



AQ Group AB
Årsredovisning 2022

www.aqgroup.com

WE ARE RELIABLE

Kunden
i fokus

Entre-
prenörs-
anda

Enkelhet

Mod och
respekt

Kostnads-
effektivitet

Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

AQ Groups Affärsidé	4	Noter till de finansiella rapporterna	53
Historik	5	Not 1. Allmän Information	54
VD har ordet	6	Not 2. Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper	54
Våra värderingar	8	Not 3. Finansiella instrument och finansiell riskhantering	58
Affärsmodell	10	Not 4. Nya eller ändrade redovisningsstandarder 2022 och kommande ändringar	62
Mål och strategier	11	Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	62
Marknadssegment	13	Not 6. Rörelsesegment	63
System	14	Not 7. Geografisk marknadsfördelning	65
Komponent	15	Not 8. Övriga rörelseintäkter	65
Tillväxt	18	Not 9. Arvode till revisorer	66
Förvärv	19	Not 10. Personal	67
Inköpsfunktionen	20	Not 11. Resultat från andelar i koncernföretag	69
Hållbarhetsrapport	21	Not 12. Ränteintäkter och liknande resultatposter	69
Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden	29	Not 13. Räntekostnader och liknande resultatposter	69
Bolagsstyrningsrapport	32	Not 14. Bokslutsdispositioner	69
Styrelse	36	Not 15. Skatter	70
Koncernledning	37	Not 16. Goodwill	72
Förvaltningsberättelse	38	Not 17. Övriga immateriella anläggningstillgångar	73
Flerårsöversikt	40	Not 18. Nyttjanderättstillgångar	74
Moderbolaget	41	Not 19. Materiella anläggningstillgångar	75
Förslag till vinstdisposition	43	Not 20. Aktier och andelar i koncernföretag	76
Koncernens resultaträkning	44	Not 21. Långfristiga fordringar	78
Koncernens rapport över totalresultat	45	Not 22. Varulager	78
Koncernens balansräkning	46	Not 23. Övriga fordringar	78
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	47	Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	78
Koncernens kassaflödesanalys	48	Not 25. Eget kapital/Resultat per aktie	79
Moderbolagets resultaträkning	49	Not 26. Obeskattade reserver	80
Moderbolagets balansräkning	50	Not 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	80
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	51	Not 28. Övriga skulder	80
Moderbolagets kassaflödesanalys	52	Not 29. Avsättningar	81
		Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	82
		Not 31. Förvärv	82
		Not 32. Kassaflödesanalys	83
		Not 33. Närståendetransaktioner	84
		Not 34. Förslag till vinstdisposition	85
		Not 35. Händelser efter balansdagen	85
		Definitioner	86
		Koncernens nyckeltal	87
		Moderbolagets nyckeltal	88
		Styrelsens intygande	89
		Revisionsberättelse	90
		Koncernstruktur	95



AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Formsprutning och Tunnpålsstansning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella teknologier och Konstruktion.

SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 7 200 anställda, varav 88% i länder utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 7 miljarder SEK. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017.

KOMPONENT

- Formsprutning och Tunnpålsstansning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella teknologier och Konstruktion

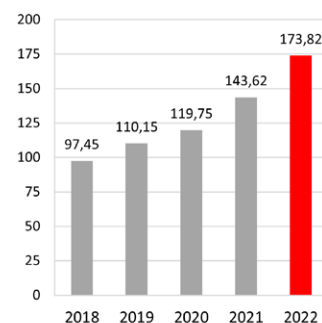
AQ:s VÄRLD

AQ har i dagsläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina, Finland, USA, Kanada, Brasilien och Tyskland.

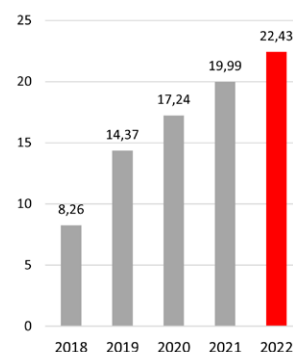
HISTORIK I KORTHET

1994	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
1995	Koncernen AQ Group består av AQ Plast, AQ Komponent och AQ Trafo
1996	Förvärv av en transformatorfabrik i Bulgarien, AQ Magnit
1997	Förvärv av tre företag inom elskåpsmontering i Sverige, AQ Elautomatik
2001	AQ:s aktie noteras på Aktietorget den 6 juni Förvärv av företag inom medicinsk teknik i Uppsala, AQ M-Tech
2003	Förvärv av företag i Bulgarien inom mekanik och elskåpsmontering, AQ Electric
2004	Förvärv av två företag inom plåtmekanik och formsprutning, med verksamheter i Sverige och Kina, AQ Enclosure Systems och AQ Plast
2006	Förvärv av företag inom plåtmekanik med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland, AQ Special Sheet Metal, AQ Lasertool
2008	Förvärv av transformator tillverkare i Suzhou Kina, AQ Electric
2010	Förvärv av företag inom kablage tillverkning i Polen, AQ Wiring Systems
2011	Start av nytt bolag inom kablage och mekanik i Pune Indien, AQ Mechanical & Electrical
2012	Förvärv av företag inom kablage tillverkning med verksamhet i Litauen och Mexiko, AQ Wiring Systems
2013	Förvärv av konkursbo verksamt inom montering av förpackningsmaskiner i Falköping, AQ Enclosure Systems. Förvärv av konkursbo inom specialljuddämpare i Lyrestad, AQ Special Sheet Metal
2014	Förvärv av företag inom formsprutning och montering i Bulgarien, AQ Plastronic Förvärv av ytbehandlingsföretag (ED) i Estland, AQ Lasertool
2015	Förvärv av företag inom formsprutning och avancerad mekanik i Ungern, AQ Anton
2016	Förvärv av koncern inom kablage och mekanik tillverkning, AQ Wiring Systems, AQ Components
2017	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap
2018	Förvärv av mekanik tillverkare i Finland och Estland, AQ Mecanova Förvärv av kablage tillverkare i Kanada och USA, AQ Wiring Systems Canada, Inc och AQ Wiring Systems NY, Inc.
2019	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter i Finland, Estland, Kina, Brasilien och Tyskland, AQ Trafotek. Förvärv av företag specialiserat på försäljning av förbindningstekniska produkter i Sverige, AQ MiniCon
2021	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter - AQ Inductive Components Germany (Tyskland), AQ Inductives Hungary (Ungern), AQ Transformer Solutions (USA) och AQ Power Magnetics Shanghai (Kina)

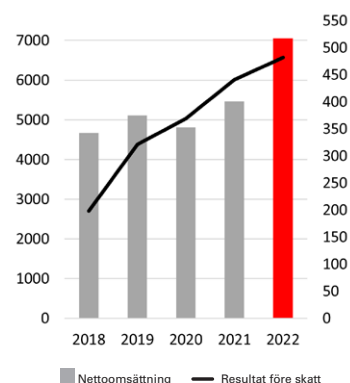
Eget kapital per aktie, SEK



Resultat efter skatt per aktie, SEK



Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK



AQ GROUP 2022



- Omsättnings- och resultatrekord
- Hårt arbete med att justera priser för att kompensera för ökade kostnader för energi, transporter och material
- Förvärv och renovering av fastighet i Bulgarien för produktion av elskåp och batterisystem för energilagring
- Färdigställande av fabrik för kablage i Litauen för produktion av kablage till kommersiella fordon
- Nya affärer inom elektrifiering, eldrivna fordon, förnyelsebar energi, medicinsk teknik, och energilagring

MARKNAD

AQ har sedan vi grundades 1994 arbetat med elektrifiering. Vi ser nu en stark tillväxt hos våra kunder som tillverkar tekniska lösningar för att överföra, lagra, och transformera energi på ett effektivt sätt. Det gör att vi under året sett en stark volymökning inom våra affärsområden för induktiva komponenter, elskåp och kablage. Vår omsättning ökar på samtliga geografiska marknader men vår försäljning från östra Europa har ökat snabbast under året.

Nettoomsättningen ökade med 29% under 2022, varav 24% var organisk tillväxt. Vår organiska tillväxt under året har påverkats med omkring 12% av de prisökningar som vi har genomfört på grund av kostnadsökningar för material, energi och transporter. Vi växer organiskt inom samtliga affärsområden och marknadssegment, men framför allt inom komponenter och system för elektrifiering av fordon.

Under året har vi med framgång startat leveranser av batterilagringssystem för lagring av förnyelsebar energi samt hytt-kablage till ledande lastbilstillverkare. Vi har även ökat våra leveranser av induktiva komponenter och system till ledande leverantörer av frekvensomriktare som minskar energiförbrukningen hos elmotorer.

Vi har under året vunnit nya order på komponenter till fordon inom försvarsindustrin samt ett stort antal order på transformatorer och induktorer till fartyg. Detta tillsammans med våra satsningar på batterisystem och kablage kommer bidra till fortsatt tillväxt kommande år. Vi är övertygade om att vi kommer växa med mer än 1 miljard SEK under 2023. Det är kul.

RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Resultatet före skatt (EBT) ökade med 9,3% till 482 MSEK och vår vinst per aktie ökade med 12,2% till 22,43 SEK. Resultatförbättringen kommer från hög organisk tillväxt inom framför allt elektrifiering och högt kapacitetsutnyttjande i våra produktionsenheter. Vår resultatmarginal före skatt var 6,8%. Det är lägre än vårt mål på 8%. Vi har under året varit för långsamma med att föra över kostnader för prishöjningar på material, energi och transporter vilket har sänkt vår resultatmarginal. Vår kraftiga tillväxt har även medfört problem med att komma upp i normal produktivitet i vissa av våra

fabriker. Samtidigt har vi under året haft lönsamhetsproblem i Mexiko och Kina. Vi har genomfört intensiva förbättringsarbeten där som skall ge resultat under 2023. Vidare har komponentbrister hos oss och våra kunder orsakat störningar för vår produktion. Vår ambition är att komma tillbaka till en resultatmarginal före skatt på 8% under 2023. Kassaflödet från den löpande verksamheten har under 2022 varit svagt även om det förbättrades under slutet av året. Det beror på vår snabba tillväxttakt som har ökat våra lagernivåer samt kundfordringar. Under andra delen av 2022 startade vi ett projekt för att öka lageromsättningshastigheten i hela bolaget.

UTDELNING

Styrelsen har i år föreslagit en utdelning på 3,33 SEK per aktie. Vi har stark organisk tillväxt och ser många intressanta möjligheter till att fortsätta så. Därför föreslår styrelsen att behålla en större del av det kapital vi genererat i bolaget än vad vår utdelningspolicy säger. Vi tror att pengarna kommer växa snabbare för våra aktieägare inom AQ än utanför.

LEVERANSFÖRMÅGA & KAPACITET

Vår leveransförmåga har under året varit dålig. Vi har haft stora problem att leverera på grund av kraftig tillväxt samt störningar på grund av brist på komponenter. Under 2022 levererade vi 90% av våra order i tid. Det är inte bra nog. För att förbättra detta har vi under året investerat i ökad produktionskapacitet samt i vissa fall ökat vårt lager av för våra kunder viktiga komponenter.

Några av de viktiga initiativ vi genomfört under året består av;

- Investering i fastighet och produktionsutrustning för att öka produktionskapaciteten av elskåp i Pernik, Bulgarien.
- Rekryterat mer än 1 000 nya medarbetare för att öka vår produktionskapacitet.
- Investerat i flera nya maskiner för plåtbearbetning och kablageproduktion i Sverige, Finland, Estland, Bulgarien och Mexiko.



FÖRVÄRV

Vi arbetar kontinuerligt med att identifiera potentiella förvärv som passar in i AQ. Vi är väldigt noga med att de förvärv vi genomför skall bidra och utveckla koncernen på lång sikt. Det finns många bolag att köpa men det är verkligen inte alla som vi vill köpa. Vi har under året lagt flera bud på bolag som vi gillar. Tyvärr har förväntansbilden på dessa förvärv vad gäller värdering varit för hög för oss. Vi vill ha säkerhetsmarginal när vi köper bolag.

MILJÖ

Vi behöver göra mer för att minska våra koldioxidutsläpp. Inom AQ Group har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningssystem i våra operativa produktionsenheter. I dessa finns konkreta mål, mätetal och aktiviteter för att minska vår miljöpåverkan och i vår hållbarhetsrapport för 2022 redovisar vi våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2 samt mål för reduktion. Våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2 i förhållande till nettoomsättningen har under året minskat med 14%.

Under året har vi investerat i ny produktionsutrustning som är mer energisnål, optimerat flera av våra målningsanläggningar för att minska energikonsumtionen samt beslutat om investering av solceller på en av våra produktionsfastigheter i Polen. Samtidigt har vi extra fokus på att ta till vara på de möjligheter vi har att producera komponenter och system till våra kunders produkter som förbättrar miljön. Några exempel på det är vår produktion av batterisystem, produktion av induktiva komponenter till batterielektriska tåg samt aluminiumkomponenter till vindkraftverk.

ORGANISATION

AQ Group har en kultur med ett decentraliserat ledarskap och starka värderingar inom kundfokus, enkelhet, entrepre-

nörskap, kostnadseffektivitet samt mod och respekt. Vi driver vår verksamhet i självständiga bolag med duktiga ledare och medarbetare som arbetar nära våra kunder och har mandat att fatta snabba beslut för att hjälpa våra kunder. På så vis kan vi vara kvicka och utnyttja möjligheterna som finns tillsammans med våra kunder. Detta i kombination med att vi på koncernnivå kan identifiera synergier inom försäljning, inköp, IT och ekonomi, gör att vi kan fortsätta växa, vårt bolag, våra medarbetare, vår omsättning och vårt resultat.

UTSIKTER

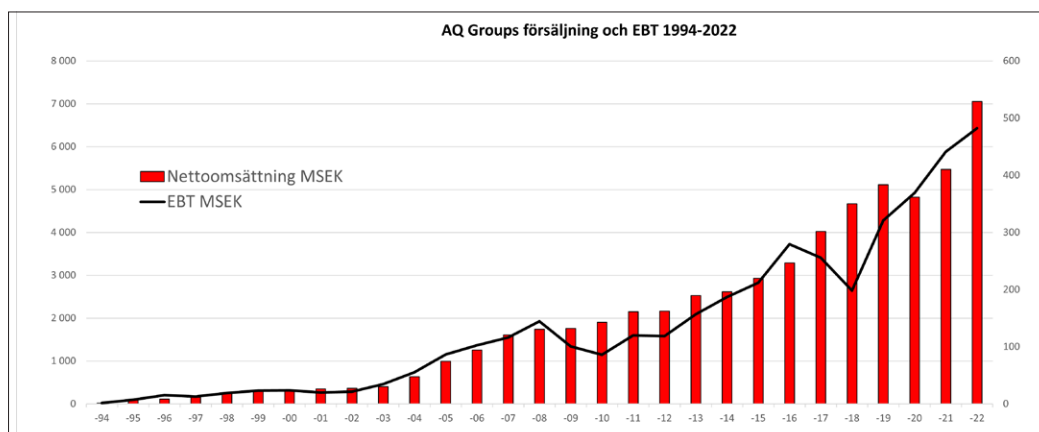
Vi vill vara ett långsiktigt, växande och lönsamt bolag med en resultatmarginal före skatt på 8% och med stark finansiell ställning. Vi tycker om att göra affärer med krävande industrikunder. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder. Långsiktigt ser vi ett ännu mer ökat fokus att driva lösningar för att göra oss alla oberoende av fossil energi. Detta leder till ökat fokus mot AQ:s kunder inom förnyelsebar energi, elektromobilitet samt energilagring.

AQ:s strategi och kärnvärderingar ligger fast. Vi arbetar långsiktigt med krävande industriella kunder som har höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Vi vill hela tiden göra det "lilla extra" för våra kunder och hjälpa dem att bli framgångsrika på sina marknader. Nyckeln till detta är duktiga medarbetare som arbetar i decentraliserade bolag som leds av starka entreprenörer. Vi är enkla och kostnadseffektiva vilket leder till att vi är konkurrenskraftiga. Slutligen vågar vi gå vår egen väg och säga som det är, vilket hjälper oss att ta tag i de problem och möjligheter som uppstår i varje bolag.

På AQ levererar vi aktieägarvärde. Vi har därför inga justerade vinstmätt utan väljer att fokusera på vinsten som tillfaller aktieägarna. Vi har ökat vinst per aktie med i snitt 18% per år de senaste 10 åren och med årets sista kvartal har vi redovisat lönsamhet 113 kvartal i rad. Vi är stolta över den utveckling AQ har haft sedan starten 1994 och kommer göra allt i vår makt för att fortsätta slå nya rekord. Tillsammans med våra fantastiska medarbetare och kunder går vi stärkta ur 2022 och jag vågar lova att 2023 kommer bli ännu bättre.

James Ahrgren

VD och Koncernchef



VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag världen över. Våra byggstenar **Kunden i fokus, Enkelhet, Entreprenör-sanda, Kostnads-effektivitet** samt **Mod och Respekt** utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafterna inom innovation och framåtanda.



VÄRDERINGAR

Värderingarna bidrar till att skapa en unik företagskultur. De har funnits med sedan starten 1994 och fortsätter att genomsyra företaget. Värderingarna bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det finns en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Enkelhet, kostnadsmedvetenhet samt mod och respekt är andra exempel på värderingar som bidrar till en prestigelös kultur. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt.

Vi har under 2022 fortsatt att implementera värderingarna i våra enheter. Det sker bland annat genom att koncernchef och HR-chef tillsammans träffar ledningsgrupper och går igenom allt från AQ:s historik till genomgång av AQ:s värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på sexton olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ man kommer i kontakt med.

MEDARBETARE

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till AQ:s framgång världen över. I grunden bygger AQ:s framgångar på alla våra engagerade och skickliga medarbetare med vitt skiftande bakgrunder och nationaliteter. Denna blandning av kompetens är en förutsättning för AQ:s framtida utveckling på en krävande marknad. Varje medarbetare gör skillnad i arbetet med att skapa det bästa erbjudandet och den bästa upplevelsen för kunderna. Alla kan bidra med egna idéer och nya perspektiv.

Vi vänder oss till kunder som är världsledande inom sina respektive nischer. För att de skall vara världsledande måste de jobba med världsledande leverantörer. AQ ska vara världsledande inom kostnadseffektivitet, kvalitet, leveranssäkerhet, flexibilitet och service. Detta är innebörden av "We are Reliable." AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har de bästa medarbetarna. För att förtjäna motiverade engagerade medarbetare skall vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna synpunkter och idéer. Ansvar för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda.

// Tillsammans ska vi bli världens bästa leverantör!

WE ARE RELIABLE

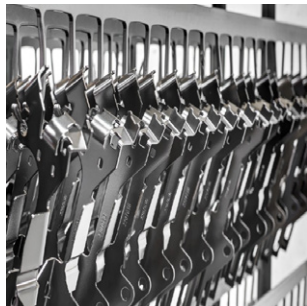
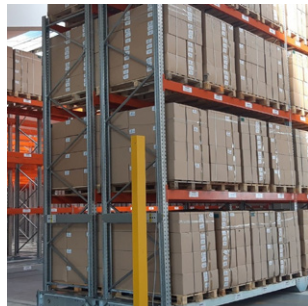
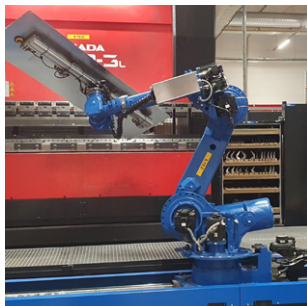
Kunden
i fokus

Enkelhet

Entre-
prenörs-
anda

Kostnads-
effektivitet

Mod och
respekt



AFFÄRSMODELL

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella och spårbundna fordon, anläggningsmaskiner och telekomutrustning. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



Konstruktion	Industrialisering	Inköp/Logistik	Serietillverkning
AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.	I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.	Genom vår globala närvaro kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.	AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.

MÅL OCH STRATEGIER



Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

ÖVERGRIPANDE MÅL

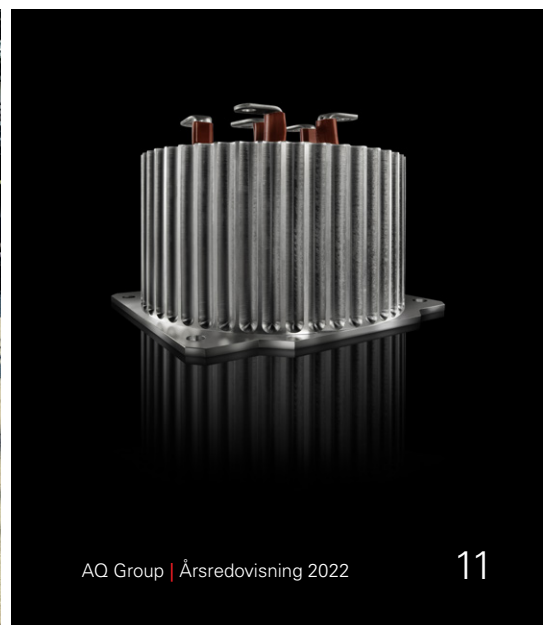
AQ Groups styrelse har fastställt ett fåtal operativa mål för koncernen, som ska vara enkla för alla medarbetare att förstå och sträva efter. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet samt en stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad och samtidigt låg miljöpåverkan
- Vi strävar efter lönsam tillväxt

STRATEGI

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig, innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



MÅL	MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE												
PRODUKTKVALITET															
Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon.	100%	För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Under 2022 ökade vår produktkvalitet något till 99,6%, jämfört med de senaste fyra årens 99,5%.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>99,6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2018	99,5	2019	99,5	2020	99,5	2021	99,5	2022	99,6
År	Procent														
2018	99,5														
2019	99,5														
2020	99,5														
2021	99,5														
2022	99,6														
LEVERANSPRECISION															
Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är en av våra främsta prioriteter.	98%	För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vi har fortsatt materialbrister och längre ledtider än normalt på vissa komponenter. Det påverkar vår leveransprecision som under året var 90% jämfört med vår målsättning på 98%.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>88</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>95</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>90</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2018	88	2019	92	2020	95	2021	92	2022	90
År	Procent														
2018	88														
2019	92														
2020	95														
2021	92														
2022	90														
FINANSIELL STÄLLNING															
Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långgivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%.	>40%	Vår soliditet har varit över målet de senaste fem åren, och uppgår under 2022 till 56%.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>52</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>56</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2018	58	2019	52	2020	57	2021	55	2022	56
År	Procent														
2018	58														
2019	52														
2020	57														
2021	55														
2022	56														
LÖNSAMHET															
AQ:s målsättning är att vinst före skatt skall överstiga 8%.	+8%	Vårt resultat före skatt uppgick till 6,8%, vilket är lägre än målsättningen på 8%.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>4,2</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>6,2</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>7,8</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>8,2</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>6,8</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2018	4,2	2019	6,2	2020	7,8	2021	8,2	2022	6,8
År	Procent														
2018	4,2														
2019	6,2														
2020	7,8														
2021	8,2														
2022	6,8														
TILLVÄXT															
AQ:s målsättning är att växa med 15% varje år.	+15%	AQ:s strategi är att årligen växa, både organiskt med minst 10%, och genom förvärv med minst 5%. Den organiska tillväxten 2022 har varit den högsta någonsin och den totala tillväxten under året uppgick till 28,9%.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>-2</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>28,9</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2018	16	2019	10	2020	-2	2021	13	2022	28,9
År	Procent														
2018	16														
2019	10														
2020	-2														
2021	13														
2022	28,9														

Marknadssegment

En av AQ Groups styrkor är att vi har världsledande kunder inom flera olika marknadssegment. Därmed har vi en bra riskspridning som hjälper oss att hantera variationer i efterfrågan. Inget av de 15 områdena nedan är en dominerande del av koncernens försäljning utan affärerna är väl spridda på många kunder. AQ Group arbetar med många typer av fordon både på och utanför publika vägar. Vi har en tonvikt mot fordonstillverkare med hög variantrikedom, lägre volymer och speciella applikationer. En stor del av dessa kun-

der håller på och ställer om till elektrifierade fordon och AQ är med på den resan. Vi arbetar med elkraft, automation, järnväg och förnyelsebar energi vilka alla är viktiga tekniker för att skapa det hållbara samhället. Vår samlade affär med buss och tåg gör att vi har en viss exponering mot lokaltrafik. Våra affärer inom marinteknik är både för hamnar och fartyg. Slutligen bygger vi kompletta maskiner och lösningar för både livsmedelsindustri, medicinteknik och trafikinfrastruktur.



Komponenter och system för en bättre miljö

AQ har många kunder som är ledande inom teknik för att förbättra vår miljö. Vi hjälper dem med att producera delar eller kompletta produkter. AQ har under åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder skall lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att serietillverka med leveranser globalt nära våra kunders marknader. Tydligast ser vi trenden inom kommersiella fordon där flera av våra kunder går över till helt eller delvis elektrisk framdrift. Där kan AQ bistå dem med kompetens att producera till fordonsindustrin kombinerat med vårt kunnande inom elkraft och elektrisk automation.



Rening av ballastvatten gör att skepp kan uppfylla FN:s klimatmål att bevara marina ekosystem.

REFERENSProjekt

- Konstruktion, industrialisering och serieleveranser av batterisystem för lagring av förnyelsebar energi.
- Vi levererar induktorer till frekvensomriktare för industri som hjälper till att sänka elförbrukningen genom att elmotorer används endast när de behöver köras.
- Serieleveranser av vätskekylda induktorer till omriktare för vindkraftverk åt kunder i Danmark och Finland.
- Serieleverans av aluminiumställning för kylsystem för vindkraft i Tyskland.
- Industrialisering och serieleveranser av kraftkablage och säkringslådor till kommersiella elektriska fordon.
- Konstruktion, industrialisering och serieleveranser av elautomations-skåp till produkt som renar ballastvatten ombord på båtar



Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som levereras över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar för kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Kina
- Polen
- Bulgarien
- Indien
- Kanada



Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater. Exempel på detta är processutrustning för läkemedelsindustrin, biljettmaskiner för parkering och färdbiljetter, bankomater, förpackningsmaskiner, printrar samt passautomater.

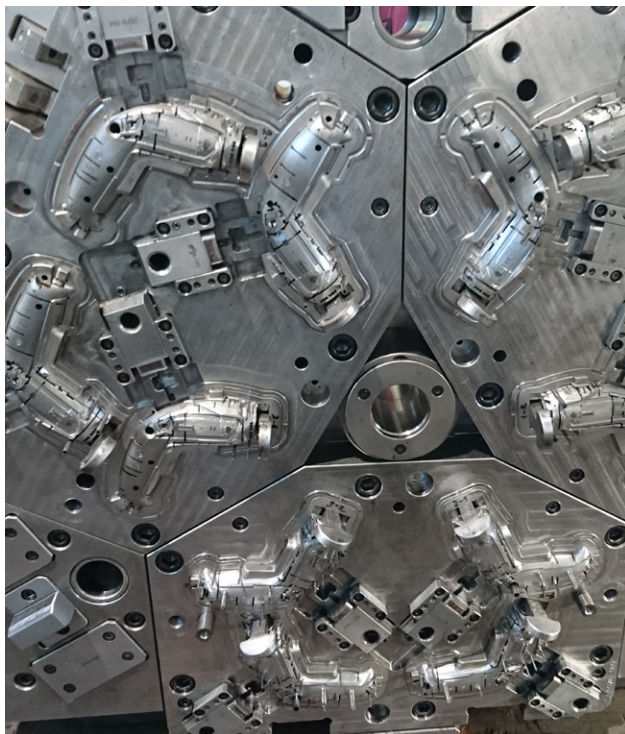
Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med våra kunder för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

Vi utnyttjar hela AQ:s produktions- och inköpsnätverk för att tillverka komponenter som ingår i dessa system. Vår starka kompetens inom allt från plåtbearbetning, formsprutning och elmontage utnyttjas för att kapa kostnader och förbättra kvalitén och därmed öka våra kunders konkurrenskraft.

Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part, som skapar mervärden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Kina
- Bulgarien



Formsprutning och Tunnplåtsstansning

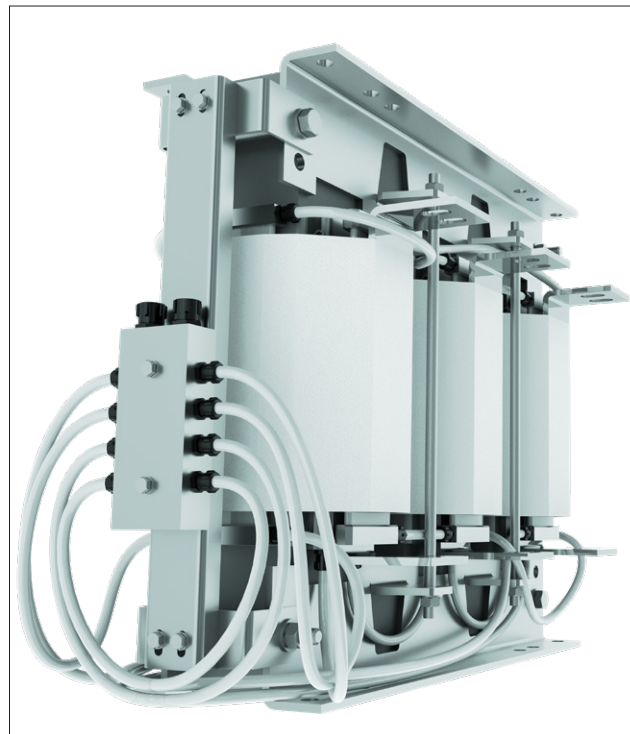
AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av verktygsbundna plåt och thermoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartners. Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom varierande industrier såsom fordons-, medicin-, telekom- och verkstadsindustrin.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med läskraft från 25 till 1500 ton samt 20 stansmaskiner. Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon delar per år. Vi bearbetar de flesta produktionsplaster, men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200°C. Vi har stor erfarenhet av stansning av komplexa material med höga toleranskrav och avancerade konstruktionsmöjligheter och verktygstillverkning internt. Vi har också möjlighet att formspruta plast med upp till 4 olika material i en och samma komponent. Andra processer är stansning, bockning och ytbehandlingsar.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet - från idé till färdig produkt.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Ungern
- Kina



Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar såsom motorer, tåg- och vägtransporter, sol- och vindenergi, marin- och havsteknik, reläskydd, militärutrustning, flygplan och processautomation.

Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Den här möjligheten används av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

Det här affärsområdet arbetar med elektronisk och mekanisk design, konstruktion och tillverkning av induktiva komponenter för utökad kraftkvalitet, förbättrad energieffektivitet och utnyttjande av förnybara energier. Vi är också en elektoteknisk leverantör av induktiva komponenter och system för låg- och mellanspanningsapplikationer.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Indien
- Tyskland
- Bulgarien
- Italien
- USA
- Finland
- Kina
- Ungern
- Estland
- Brasilien



Kablage

Kablage är ett affärsområde som globalt erbjuder ett brett utbud av specialgjorda kablagemattor och elektromekaniska moduler för krävande kunder runt om i världen. Vi arbetar från design till montering.

Vi har omfattande erfarenhet och kunskap när det kommer till att arbeta med kunder inom järnväg, bilar, lastbilar, bussar, motorer, jord- och skogsbruk, bygg- och gruvindustri, materialhantering samt allmän verkstadsindustri. Detta har lärt oss att ständigt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har sett oss anta en ledande position på marknaden. Under de senaste åren har vi aktivt deltagit i omvandlingen till elektrifierade fordon.

Vår världsomfattande närvaro, tillsammans med kunskap i och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade krav.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Litauen
- USA
- Indien
- Mexiko
- Kanada
- Kina
- Polen



Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom kommersiella fordon, terrängfordon, elkraft, järnväg och medicinindustri.

Med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

Vi erbjuder service och produkter såsom designstöd och projektledning, stansning och laserskärning, excenter- och hydraulpressning, laserskärning och kantböckning, manuell och robotsvetsning, ytbehandling, efterbearbetning, pulverbeläggning samt montering och funktionella tester.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Estland
- Indien
- Bulgarien
- Kina
- Finland



Speciella teknologier och Konstruktion

Affärsområdet Speciella teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamhet involverande en hög teknisk nivå och konstruktionsinnehåll som tillhandahåller tekniskt avancerade produkter och tjänster till krävande kunder inom kommersiella fordon, bilar, livsmedel och drycker, medicin, järnväg och allmän industri.

Produkterna och tjänsterna varierar från specialbearbetning av gasturbiner, luftsensorer i plast och rostfritt stål för medicinsk industri, nätaggregat och körkontroller till komplett konstruktion av mekanik och kompletta system.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Italien
- Kina
- Ungern
- Bulgarien
- Tyskland



Tillväxt och geografiska marknader

Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar.

Vi ser tydligt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på många av våra kunders marknader. Under året har vi haft stark tillväxt inom de flesta av våra geografiska marknader - Norden, Östeuropa, Indien, Kina, Nordamerika och Brasilien.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi eliminerar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är självklart också bättre för miljön.

Under 2022 har vi investerat kraftigt i ökad produktionskapacitet för att tillgodose våra kunders behov. Bland annat har vi driftsatt en ny produktionsenhet i Litauen för produktion av kablage till kommersiella fordon och byggt en ny fabrik för produktion av elskåp och batterisystem i Bulgarien. Vi har även investerat i ny effektiv produktionsutrustning i Sverige, Finland, Estland samt Polen.

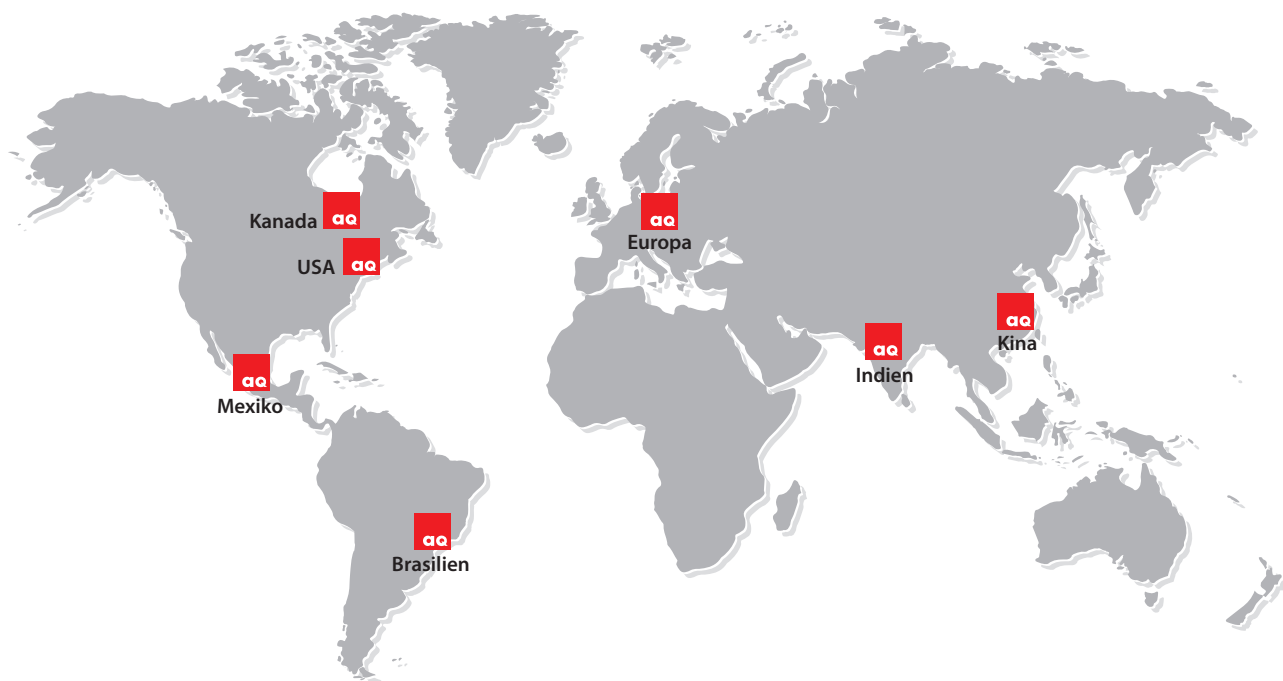


Bild nedan: ny fastighet i Panevezys, Litauen



Förvärv, förvärvsprocessen och integrering

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.

Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bland annat inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100 procentigt ägande i de företag vi förvärvar.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integrationen förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

FÖRVÄRV 2022

AQ har under året haft stor organisk tillväxt och har inte genomfört några bolagsförvärv under 2022. Fokus har varit att hantera den historiskt höga organiska expansionstakten med investeringar i ökad kapacitet.

Under april färdigställde AQ i Litauen en ny fastighet för kablageproduktion som kommer fördubbla AQs kapacitet inom produktion av kablagemattor till kommersiella fordon i Europa. Den nya fabriken kommer vara i full produktion 2023 och då ha 1 500 medarbetare. Under sommaren förvärvade AQ en fastighet i Pernik, Bulgarien i syfte att fortsätta tillväxten inom affärsområdet elskåp och kraftigt utöka kapaciteten för produktion av stora batterisystem i Europa. Den nya AQ fabriken kommer att producera plåtkapslingar och genomföra elinstallationer för stora batterisystem som används för att lagra energi till elnätet.

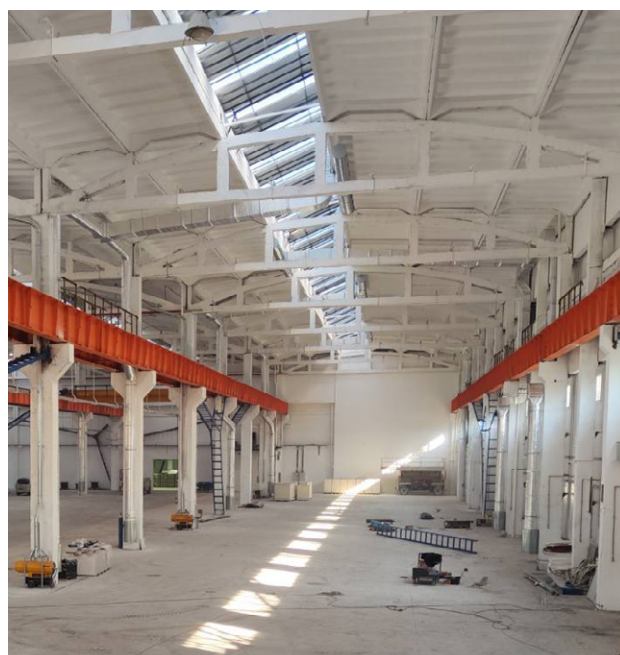
FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv. Förvärven kommer att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kun-

dernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning framåt.

AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.

Bilder nedan: utvecklingen av den nya fastigheten i Pernik, Bulgarien



INKÖPSFUNKTIONEN BIDRAR TILL AQ:s TILLVÄXT

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse för AQ Group. I nära samarbete med befintliga och nya leverantörer arbetar vi för att säkerställa en tillförlitlig och över tid hållbar leverantörsbas. Det skapar mervärde för våra kunder och stärker AQ:s möjligheter till lönsam tillväxt.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar för att ständigt förbättra befintlig leverantörsbas och med sökandet efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer, som vill växa tillsammans med AQ. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Löpande arbete fortgår med att nyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköpt material, komponenter och utrustning. Genom ett globalt samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för en gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och tar tillvara på synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global support. Det säkerställer en kostnadseffektiv leverantörsbas, som kan agera både globalt, regionalt och lokalt.

Under året har vi fortsatt utveckla AQ:s inköpare. Bland annat fick vi möjlighet att samla inköpschefer och kategori-ansvariga i Estland för att där kunna nätverka och dela erfarenheter. Vi har även under året fortsatt med de online-seminarier som vi började med för ett par år sedan. Detta har blivit ett effektivt och uppskattat inslag för att utbyta information och kunskap bland våra inköpare. Vi har också utvecklat våra verktyg och metoder. Ett exempel på detta är vår IT-lösning, som möjliggör att vi på ett effektivt sätt kan samla in inköpsdata från AQ:s dotterbolag. Därmed kan vi bli ännu skarpere i vårt fortsatta arbete att ta tillvara de synergier och volymfördelar som vi har inom koncernen.

Vi har även fortsatt arbetet med att koordinera aktiviteter i våra affärsområden för att löpande säkerställa synergier och volymfördelar för AQ:s globala och regionala leverantörsbas. Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden, för att därigenom utveckla AQ:s förmåga att addera mervärde till kunderna.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder, måste våra leveran-



Inköpskonferens i Estland september 2022

törer leva upp till hög prestanda. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller och utvecklar våra baskrav vad gäller kostnadseffektiv kvalitet, pålitlighet, kapacitet, service, etik, hållbarhet och riskminimering. Uppföljningen sker i nära samarbete med leverantören genom leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

Leveranssituationen för insatsvaror och komponenter från AQ:s leverantörer var under första delen av året ansträngd, på grund av brister på material och störningar i logistikkedjor. Vi har arbetat aktivt med våra leverantörer för att säkerställa leveranser och tillgänglighet för att minimera påverkan för AQ:s kunder. Under andra delen av året har tillgängligheten inom vissa köpområden förbättrats, dock med fortsatta problem inom flera områden, bland annat elektronikkomponenter.

Året har präglats av ökande kostnader för råmaterial, insatsvaror och komponenter. Vi har även blivit påverkade av ökade indirekta kostnader för till exempel logistik och energi.

AQ har fortsatt fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga komponenter och köpområden. Denna strategi stärker och utvecklar AQ:s konkurrenskraft och ger bra förutsättningar för AQ att även i framtiden addera mervärde till sina kunder.

AQ GROUP HÅLLBARHETSREDOVISNING 2022

AQ grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 7 200 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. Vi är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen. Denna hållbarhetsredovisning omfattar alla AQ bolag inom koncernen.

WE SUPPORT



AQ består av sju affärsområden; Elskåp, Kablage, Tunnplåtsstansning och Formsprutning, Plåtbearbetning, Systemprodukter, Induktiva komponenter samt Speciala teknologier och konstruktion. Vi är stolta över att vara en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av UN:s Global Compact sedan 2012.

AQ har fastställt 10 principer och mål för vårt hållbarhetsarbete. Principerna motsvarar de principer som anges i ramverket för UN:s Global Compact. I vår hållbarhetsrapport presenterar vi våra principer, hur de implementeras och en presentation av mål och resultat.

PRINCIPER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter

Princip 2: Inte vara inblandade i kränkningar av de mänskliga rättigheterna

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra värderingar och vår uppförandekod beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s uppförandekod är kommunicerad till alla anställda inom företaget.

Vår närmaste leverantörskedja skall också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s uppförandekod för leverantörer.

Implementation

AQ arbetar kontinuerligt med implementation och uppföljning av våra värderingar, som definierades i början av 2012. En av dessa värderingar är "Mod och respekt" med underrubrikerna "Alla medarbetare har lika mycket värde" och "Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade". Alla AQ:s anställda har fått ett häfte med AQ:s värderingar på deras lokala språk och vi arrangerar workshops för att stärka förståelsen för våra värderingar i hela företaget. Detta tillsammans med AQ:s uppförandekod ger vägledning i hur vi agerar inom AQ.

Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en

standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer med tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelser direkt genom att skicka ett meddelande till whistleblower@aqgroup.com om det skulle förekomma några brott mot de mänskliga rättigheterna.

Uppföljning och resultat

Det har inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt. Under de senaste fem åren har vi inte upptäckt eller fått några rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ.

PRINCIPER FÖR MEDARBETARNAS RÄTTIGHETER

Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete

Princip 5: Avskaffa barnarbete

Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Källa: UN Global Compact

AQ anställer och behandlar sina anställda på ett sätt som inte diskriminerar i fråga om kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, politisk åsikt, socialt ursprung, HIV/Aids-status eller fackligt medlemskap. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras.

Bedömning, policy och mål

Vår uppförandekod visar anställdas rättigheter och ansvar. Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid om den inte har beordrats på ett lagligt och avtalsenligt sätt. Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering i alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod. Vi följer lagen och tar vårt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 3,5 och

att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 3 i vår årliga självskattning där lägsta poäng är 1 och högsta poäng är 4.

Implementation

Fackföreningarna som verkar inom AQ fungerar bra. AQ tillämpar kollektivavtal som är framförhandlade mellan arbetsmarknadens parter och följer lagar och avtal i de länder där vi verkar. Med tanke på våra anställdas säkerhet utvärderar och granskar vi arbetsförhållandena och ser till att de anställda har korrekta skyddskläder och att rätt utrustning används. Vi förpliktigar oss att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter.

Kontinuerligt arbete med hälsa och säkerhet är något som hjälper oss att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. Vi arbetar särskilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

Uppföljning och resultat

I AQ Groups AB:s styrelse finns sex män och två kvinnor. AQ:s koncernledning består av sju män (inklusive VD) och tre kvinnor. Inom hela AQ har vi en jämn könsfördelning med 46% kvinnor och 54% män.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2022 visar höga poäng i genomsnitt. En handlingsplan upprättas av dotterbolagen där poängen anses vara låg.

Självskattningen för medarbetarnas rättigheter för 2022 var 3,80 på en skala mellan 1 och 4. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 3.

AQ:s dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2022 har flertalet av våra kunder, såsom Volvo, Scania, ABB, Hitachi, Alstom och Getinge, genomfört revisioner på flera av våra produktionsenheter. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar och arbetsmiljö vilket hjälper oss att se till att våra principer följs.

MILJÖPRINCIPER

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker

Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

I vår miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi skall förbättra miljön. "Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former skall minimeras". Vi ska följa regler och

lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan, från konstruktion till leverans. Ett centralt miljömål för AQ är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag skall ha ett högre miljöresultat än 3 på vår årliga självskattning.

Under de senaste åren har det blivit uppenbart både inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningssystem, där det finns konkreta mål och aktiviteter för att minska koldioxidutsläppen i varje bolag.

Under 2021 satte vi även målet att minska våra koldioxidutsläpp i förhållande till vår omsättning med 2% för 2022 och med 4% för 2023.

Implementation

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under regelbundna genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt våra ledningssystem. Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi delar också bra arbetssätt mellan våra enheter genom vår VD:s veckovisa nyhetsbrev. Ett exempel på detta är det omfattande införandet av LED-belysning i de flesta av AQ:s produktionsenheter och kontor för att minska elförbrukningen. Ett annat exempel är användningen av värmväxlare i våra anläggningar för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesser.

En stor miljöbelastning är de lastbilstransporter som sker mellan våra leverantörer, våra fabriker och våra kunder. Här arbetar vi för att minska våra lastbilstransporter genom effektivare transportlösningar och samordning av transporter. Vi erbjuder också produktion i många länder nära kunder och leverantörer. Vi deltar även som leverantör i transportbranschens omställning till nya drivmedel och teknologier.

Uppföljning och resultat

Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningsnivå genom AQ:s självskattning och de externa ISO-revisioner som genomförs. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2022 var 3,87 på en skala mellan 1 och 4.

Vi har också för andra året sammanställt våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2, dvs utsläpp från vår egen verksamhet och kontroll. Totalt uppgår våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2 till 43 786 ton under 2022 vilket motsvarar en minskning med 14% i förhållande till vår nettoomsättning. Planen för 2023 är också att identifiera möjliga förnybara energikällor samt att börja mäta scope 3, dvs hela värdekedjans koldioxidutsläpp.

AQ är övertygade om att kontinuerliga förbättringar genom effektivare, snålare och mer hållbar energiförbrukning är en nyckel till framgång och kostnadseffektivitet. Vi har processer på plats för att identifiera och följa upp förändringar i våra inköps-, produktions- och leveransprocesser som bidrar till att förbättra miljön. Några av de konkreta

åtgärder som har gjorts avseende detta är:

- Covid-19 pandemin har lett till en minskning av tjänstesor och ett kraftigt ökande användande av digitala möten.
- Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning och rörelsedetektorer för att minska energikonsumtionen.
- AQ har installerat solenergianläggningar på fyra av sina produktionsanläggningar.
- Alla AQ:s fabriker i Sverige använder 100 % förnyelsebar energi.
- Många av AQ:s fabriker återanvänder värmen som är genererad från produktionsprocesser för att värma fabriken.
- Flera bolag har installerat så kallade BMS system för att bättre styra och övervaka sin förbrukning av energi för värme, kyla och ventilation.
- AQ som leverantör deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon hos våra kunder.
- Vi arbetar med att minska skrotprocenten av det material vi använder. Detta kan till exempel ske genom bättre programmering i plåtbearbetningsmaskiner och genom att anpassa konstruktionen tillsammans med våra kunder.
- Vi fortsätter arbeta med att öka användningen av återvunnen plastråvara och vi maler ner mer restplast för att kunna återanvända i våra formsprutningsmaskiner.
- Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet farliga kemikalier tillsammans med våra kunder.
- Vi inför system för returemballage i samarbete med våra kunder i syfte att minska användandet av förpackningsmaterial.

PRINCIPER MOT KORRUPTION

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det ligger i vår affärsetik att alltid följa lagar och förordning-



ar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affärsetik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd som är inblandad i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: "Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras."

En preliminär utvärdering av risken för förekomster av korruption har genomförts. AQ bedömer att de största riskerna kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför har vi infört en särskild uppförandekod för leverantörer där vi har tydliggjort att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för anti-korruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall. Vi stimulerar också en kultur där man ska rätta upp handen och fråga sin chef och kollegor om man är osäker på någonting inom detta område. På så vis kan vi ge råd och stöd och resonera oss fram till vad som är rätt beteende enligt vår uppförandekod.

Implementation

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse. Rapportering av överträdelser kan göras anonymt till whistleblower@aggroup.com i enlighet med vår Whistleblower-policy.

För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer.
- Leverantörer ska ha läst och godkänt AQ Supplier Code of Conduct.
- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmateriale som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader.
- Noggrann granskning av personliga utlägg.
- UN Global Compact-logotypen finns i vår företagspresentation för leverantörer och kunder.
- Vid integrering av nya bolag i AQ koncernen genomförs en workshop då AQ:s kärnvärderingar och uppförandekod går igenom.

Uppföljning och resultat

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer att vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

Revisioner från ledande befattningshavare sker regelbundet för att kontrollera att standardprocedurer följs. För att fastställa våra principer mot korruption måste de ledande befattningshavarna av varje enskilt dotterbolag skriva

under på sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning. Resultatet avseende korruption från 2022 års självskattning var 3,97 på en skala mellan 1 och 4.

WHISTLEBLOWER FUNKTION

AQ har en global Whistleblowerpolicy där interna och externa intressenter kan anmäla överträdelser.

Under 2022 har vi haft tre inrapporterade fall. AQ har analyserat dem och vidtagit åtgärder i linje med vår rutin för detta.

HÅLLBARHETSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning. AQ har identifierat risker som skulle kunna orsaka en troligen negativ inverkan på företagets hållbarhet.

Slutligen bedömer sedan AQ hur miljömässigt hållbar vår verksamhet är utifrån de tekniska beslutskriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi.

Risker relaterade till mänskliga rättigheter, antikorruption och principer för arbetstagares rättigheter.

Det är en potentiell risk att överträdelser av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. I Sverige är acceptans av uppförandekoden och AQ:s värdegrund en del av anställningsavtalet.

AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att hela AQ:s försörjningskedja respekterar och följer reglerna i AQ:s uppförandekod för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och varje leverantör måste respektera vår uppförandekod för att vara leverantör åt AQ. Det är en risk att våra leverantörer medvetet eller på grund av brist på kunskap bryter mot våra regler. AQ har åtagit sig att minska denna risk genom kontinuerlig övervakning av försörjningskedjan.

Miljörisker

AQ har flera ytbehandlingsprocesser med anmälningspliktig verksamhet. En olycka vid en ytbehandlingsanläggning kan påverka miljön. Dessutom finns det risk för att nuvarande och tidigare aktiviteter kan ha resulterat i förorening av mark där verksamheten från tid till annan utförts. AQ övervakar ständigt den påverkan dess verksamhet har på miljön genom att ha kvalitetssystemet ISO 14001 implementerat på våra produktionsenheter. Detta minskar riskerna för att vår verksamhet kan komma att skada miljön.

Miljöbedömning enligt EU:s taxonomi/Taxonomi-rapport

Såsom beskrivet av Europeiska kommissionen är EU:s taxonomi ett klassificeringssystem som upprättar en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och fastställer kriterier för när en ekonomisk aktivitet kan kvalificeras som "miljömässigt hållbar". Syftet är att främja finansiering av miljö- och klimatvänligare verksamheter.

AQ omfattas av EU:s direktiv och ska uppge i vilken utsträckning de aktiviteter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi. AQ har bedömt hur miljömässigt hållbar vår verksamhet är utifrån de tekniska kriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi (artikel 8 i förordningen) och som ska anses bidra till de två första miljömålen (om begränsning av och anpassning till klimatförändringar). Bedömningen är gjord utifrån att AQ är en komponenttillverkare till stora globala OEM kunder och att vi således inte äger och utvecklar produkter under eget varumärke. Komponenttillverkning, ingår inte i taxonomin ännu varför en mycket begränsad del av AQs omsättning är upptagen bland aktiviteter som klassas som att de omfattas av taxonomin.

En fullständig bedömning av förenlighet med taxonomin har ännu inte kunnat genomföras. AQ är beroende av tredje part och har ännu inte erhållit fullständiga uppgifter om hur byggnader och fordon uppfyller kraven för att inte orsaka betydande skada på miljömålen inom taxonomin. EU:s taxonomiram är ännu under utveckling och därför kommer innehållet i, och formatet på taxonomirapporten att utvecklas med tiden, i takt med att EU-taxonomin växer fram.

AQ bedöms omfattas av den ekonomiska aktiviteten 7.7 *Förvärv och ägande av byggnader* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar* avseende inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster. Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för förvärv och leasing av byggnader och lokaler samt driftsutgifter kring underhåll och reparationer av dessa.

Vidare bedöms AQ omfattas av den ekonomiska aktiviteten 6.5 *Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon* enligt miljömålet *Begränsning av klimatförändringar* avseende inköp av taxonomi-relaterade produkter och tjänster.

Mer specifikt avser detta kapitalutgifter för leasing av person- och tjänstebilar samt driftsutgifter kring underhåll och reparationer av dessa.

Den andel av verksamheten som är miljömässigt hållbar enligt taxonomin ska rapporteras bland annat genom tre finansiella nyckeltal nedbrutna på vardera av EU:s sex miljömål. AQ redovisar endast i enlighet med ett miljömål, *Begränsning av klimatförändringar*.

Total **omsättning** motsvarar redovisade intäkter för räkenskapsåret (se koncernens resultaträkning på sidan 44). Principer för koncernens intäktsredovisning beskrivs vidare i not 2.4. Ingen del av AQ:s omsättning omfattas av taxonomin.

Totala **kapitalutgifter** avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer i not 17-19 avseende årets investering, tillkommande nyttjanderättstillgångar och företagsförvärv. Goodwill är inte inkluderat. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som om-

fattas av taxonomi.

AQ:s anläggningstillgångar består till största delen av egna byggnader och maskiner för produktions- och kontorsverksamhet samt nyttjanderättstillgångar för fastigheter och fordon.

Totala **driftsutgifter** innefattar kostnader för renovering av byggnader, underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin. För AQ omfattar det byggnadsrenovering, underhåll och reparation av byggnader, lokaler och fordon.

För 2022 är andelen av omsättningen för omfattade verksamheter 0%, andelen kapitalutgifter för omfattade verksamheter 40% samt andelen driftsutgifter 52%. För rapportering av nyckeltalen enligt Taxonomiförordningens tabeller, se kommande sidor 26-28.

Referenser

Det finns mer information på AQ:s hemsida för hur AQ arbetar med hållbarhet:

AQ:s värderingar, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer: www.aqgroup.com/sv/varderingar

AQ:s riktlinjer för hållbarhet:

www.aqgroup.com/sv/aq-group/hallbarhet

AQ:s Policyer:

www.aqgroup.com/sv/aq-group/policyer

AQ Whistleblower. Var vänlig att kontakta oss på:

whistleblower@aqgroup.com om du vill anmäla en överträdelse av AQ:s uppförandekoder eller nationella lagar och förordningar. Din identitet kommer att skyddas.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 21-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den 27 mars 2023

KPMG AB

Hök Olov Forsberg

Auktoriserad revisor

Kapitalutgifter

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

Ekonomiska verksamheter (1)	Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)														
	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning av klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N (18)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N-1 (19)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna, år N-1 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Procent	Procent	Möjliggörande	Omställning

A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

A.1. Miljömessigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter	-	-	0%	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	e.t	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	0%	0%	0%	e.t	e.t
De miljömessigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)																				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömessigt hållbara (ej taxonomiförenliga)	7.7	155	39%																	
Förvärv och ägande av byggnader																				
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	3	1%																	
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömessigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		158	40%																	
Totalt (A.1+A.2)		158	40%																	%

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)		241	60%																	
Totalt (A+B)		399	100%																	

AKTIEN, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ.
Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.



Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista.

Aktien berättigar till en röst på bolagsstämman och aktierna kan fritt överlåtas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning. Kvotvärdet är 2 SEK per aktie.

AKTIEINFORMATION OCH AKTIESTRUKTUR

Aktienamn: AQ Group / Kortnamn: AQ / ISIN-kod: SE0000772956

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2022 till 36 588 116 kronor fördelat på 18 294 058 aktier. Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2022 uppgick antalet aktieägare i AQ Group till 6 290 (5 933) stycken. Se vidare tabell nedan:

Antal aktier	Antal stycken	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknadsvärde (MSEK)
1-500	454 588	2,48	5 641	141
501-1 000	203 380	1,11	263	63
1 001-5 000	581 483	3,18	267	180
5 001-10 000	340 147	1,86	43	105
10 001-15 000	261 076	1,43	20	81
15 001-20 000	122 261	0,67	7	38
20 001-	16 331 123	89,27	49	5 054
Totalt	18 294 058	100,00	6 290	5 662

Källa: Euroclear



Kursutveckling 2022

Den första handelsdagen för året (3 januari 2022) var slutkursen 355,00 kronor per aktie och den sista handelsdagen (30 december 2022) var den 309,50 kronor per aktie, vilket motsvarar en minskning med 13 procent. Slutkursen var högst den 3 januari 2022 med 355,00 kronor per aktie. Kursutvecklingen åskådliggörs på sida 31 i grafisk form.

Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida:
www.aqgroup.com/sv/investerare/aktien.

Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före och efter utspädning uppgick till 22,43 SEK (19,99). AQ har som utdelningspolicy att dela ut ca 25% av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat, och arkiveras på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut och finansiell data publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2006. På hemsidan finns också aktieinformation.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2022 fattade beslut om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt till att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs om 351,20 kronor. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2025 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2025.

Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av högst 1 500 000 stycken nya aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning eller med betalning med apportegendom. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv. Bemyndigandet har inte utnyttjats under året.

Aktieägare

Tabellen nedan visar de 10 största aktieägarna per 30 december 2022. De två huvudägarna är Claes Mellgren 19,78% (19,78) och Per Olof Andersson 19,45% (19,45). Övriga stora aktieägare är Aeternum Capital AS 10,11% (10,11), Verdipapirfondet Odin Sverige 9,29% (9,84), Brown Brothers Harriman & Co., W9 7,95% (9,27) och Nordea Investment Funds 7,25% (6,08).

Antalet aktieägare totalt per den 30 december 2022 uppgick till 6 290 (5 933) stycken. Detta motsvarar en ökning av antalet aktieägare med 6%.

De 10 största aktieägarna per 2022-12-30

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknadsvärde (MSEK)
Claes Mellgren med familj	3 617 895	19,78	1 120
Per Olof Andersson	3 558 975	19,45	1 102
Aeternum Capital AS	1 850 000	10,11	573
Verdipapirfondet Odin Sverige	1 700 000	9,29	526
Brown Brothers Harriman & Co., W9	1 454 661	7,95	450
Nordea Investment Funds	1 327 113	7,25	411
Grenspecialisten Förvaltning AB	281 022	1,54	87
Avanza Pension	271 049	1,48	84
Carnegie fonder	153 483	0,84	48
Handelsbanken fonder	146 339	0,80	45
Summa 10 största	14 360 537	78,50	4 445
Summa övriga	3 933 521	21,50	1 217
SUMMA	18 294 058	100,00	5 662

Källa: Euroclear

Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB					
År	Händelse	Aktier	Summa aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
		Summa aktier: 18 294 058		Summa aktiekapital: 36 588 116	

Källa: Euroclear

AQ aktiens utveckling 2022



— AQ

— OMX Stockholm PI.

Källa: www.avanza.se

BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ), nedan kallat Bolaget, innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer "Svensk kod för bolagsstyrning" som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad), med undantag för valberedningens sammansättning, se vidare avsnittet för Valberedning.

Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 6 290 (5 933) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier.

Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bland annat beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 21 april 2022 deltog 23 aktieägare och biträden representerande 57,06% av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD, delar av koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse om totalt 2 140 TSEK inklusive ersättning till utskottsmedlemmar. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2022, vid ett eller flera tillfällen med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission

av högst 1 500 000 aktier genom apport eller med kontanter.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2022.

TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER

Valberedning

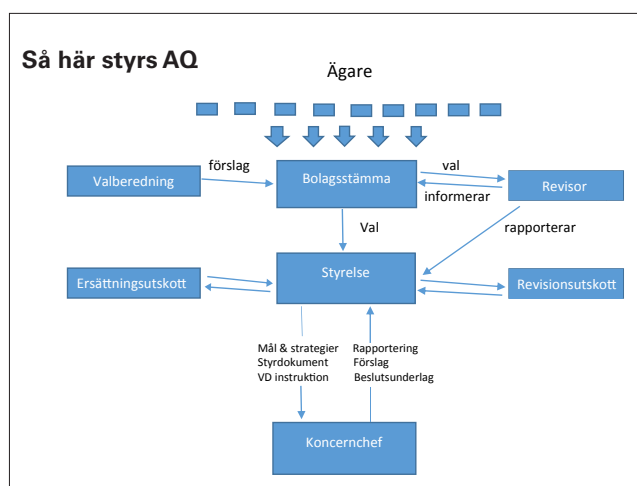
Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra röstmässigt största ägarna.

Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av fyra ledamöter, varav två utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget. Valberedningens sammansättning avviker från Svensk kod för bolagsstyrning genom att två styrelseledamöter är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Mot bakgrund av Bolagets ägarstruktur där dessa två aktieägare, som också är Bolagets grundare, tillsammans äger ca 39% av aktierna i Bolaget, anser AQ Groups största aktieägare att valberedningen bäst företräds av dessa två aktieägare tillsammans med andra ledamöter utsedda av större aktieägare.

Valberedningen utgörs av ordförande Hans Christian Bratterud (ODIN Fonder). Per Olof Andersson (eget innehav),



Henrik Carlman (Aeternum Capital) och Claes Mellgren (eget innehav) fram till och med årsstämman 2023.

Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes Per Olof Andersson, Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren, Claes Mellgren samt Vegard Søraunet till styrelseledamöter. Patrik Nolåker valdes till Styrelseordförande.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategier
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs och
- att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och

erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete

Under 2022 har det hållits sex ordinarie styrelsemöten, två extrainsatta möten, ett konstituerande möte samt fyra per capsulam möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2022 ägnat särskild uppmärksamhet på aktiviteter kring rörelsekapital, investeringar samt förvärvskandidater. Alla styrelsens medlemmar har närvarat vid samtliga tretton styrelsemöten under 2022.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen och resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Annika Johansson-Rosengren (ordförande), Patrik Nolåker och Per Olof Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2022 hållit två protokollförda möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande), Claes Mellgren och Ulf Gundemark.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har 2022 hållit fem protokollförda möten.

Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser.
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet.
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling.
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller även riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en intern revisionsfunktion och har inte funnit skäl att inrätta en sådan.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bland annat intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medve-

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerare/bolagsstyrning. Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättningar
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

ten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning med mera.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern.

Information och kommunikation

AQ:s finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ:s information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida (www.aqgroup.com). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Den samlade informationen som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av koncernledningsgruppen som under 2022 har bestått av James Ahrgren - VD, Christina Hegg - Finans, Erik Mattsson - Inköp och Förvärv, Paulina Duszal - Marknad, Fredrik Spännare - IT (från 16 maj), Per Lindblad - IT (fram till 25 maj), Jenny Eivhammar

- HR, Nerijus Olšauskas - Kablage, Ola Olsson - Elskåp och Systemprodukter, Niklas Ericsson - Induktiva komponenter, Ragnar Koppel - Plåtbearbetning och Formsprutning & Tunnpålastsrensning.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas av koncernchef enligt de principer som fastställts av ersättningsutskottet i moderbolaget.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2022 utbetalades 200 TSEK (200) i styrelsearvode till respektive ledamot Per Olof Andersson, Gunilla Spongh, Ulf Gundemark, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren, Claes Mellgren och Vegard Søraunet. Till styrelsens ordförande Patrik Nolåker utgick 450 TSEK (450) i styrelsearvode.

Ordförande i revisionsutskottet, Gunilla Spongh har fått 100 TSEK (100) och övriga ledamöter i revisionsutskottet, Ulf Gundemark och Claes Mellgren har fått vardera 40 TSEK (40). Ordförande i ersättningsutskottet, Annika Johansson-Rosengren har erhållit 50 TSEK (50) och övriga ledamöter i ersättningsutskottet Per Olof Andersson och Patrik Nolåker har fått vardera 30 TSEK (30). Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Utbetald lön och övriga ersättningar till VD för 2022 uppgick till 2 655 TSEK (5 797). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 30% av ordinarie lön. Pensionsavsättningen 2022 för VD uppgick till 600 TSEK (897). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VD:s uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön och övriga ersätt-

ningar till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2022 till 15 070 TSEK (16 797). Pensionskostnader 2022 uppgick till 2 251 TSEK exklusive VD (2 867). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställde eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENT

Bolagsstämman 2022 beslutade att införa ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Se beskrivning i not 10.

REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor. Auktoriserade revisorn Hök Olov Forsberg är huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2021. Hök Olov är född 1980 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 2010. KPMG:s adress: KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

Västerås den 27 mars, 2023

AQ Group AB (publ)
Styrelsen

AQ:s hållbarhetsrapport för 2022 finns beskrivet på sidorna 21-28 i denna årsredovisning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 32-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Västerås den 27 mars 2023
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

STYRELSE



PATRIK NOLÅKER (1963)
 Styrelsens ordförande

Invald 2015, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilekonom och MBA. Patrik har en bred internationell erfarenhet. Har tidigare varit CEO för Dywidag-Systems International, CEO för Alimak Hek Group, President Atlas Copco-Underground Rock Excavation Division, President Atlas Copco-Geotechnical Drilling and Exploration Division samt olika ledande befattningar inom ABB i Sverige och utomlands.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Saferoad Group AS, Fibro Group AS och Via-Con Holding AB samt styrelseledamot i Systemair AB, iMPREG, Palmarosia AB och OptiGroup AB.

Innehav AQ 7 000 aktier



ULF GUNDEMARK (1951)
 Styrelseledamot

Invald 1998, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör Chalmers. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroskandia/Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Nordic Waterproofing Group, Lindab International, Swedish Stirling AB samt Bridge to China. Har även varit ledamot i Scandi Standard AB, Constructor Group AS, Lönne International AS, Solar Group AS, Opti Group AB och Lantmännen Ekonomisk Förening.

Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i GUMACO AB.

Innehav AQ 1 010 aktier



CLAES MELLGREN (1959)
 Styrelseledamot

Invald 2018

Beroende till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under de fem senaste åren varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör och har tidigare varit verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås. Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till 2015 och var koncernchef mellan oktober 2010 och augusti 2018.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Note AB samt styrelseledamot i Teqnon AB.

Innehav AQ 3 603 975 aktier



VEGARD SØRÅUNET (1980)
 Styrelseledamot

Invald 2021

Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

En magisterexamen i redovisning och i företagsekonomi från Norwegian School of Management BI och utbyte av MBA-program i finans från Bond University, Australien. CIO för ODIN Forvaltning AS och investeringsdirektör på Seatankers Management Norway AS.

Pågående uppdrag

VD och grundare av Aeternum Management AS, som förvaltar Aeternum Capital AS. Styrelseledamot i ITAB och Skistar. VD och styrelseordförande i Soraunet Invest AS.

Innehav AQ Representerar aktieägaren Aeternum Capital AS som äger 10,11% i AQ.



PER OLOF ANDERSSON (1955)
 Styrelseledamot

Invald 1994

Oberoende till Bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Verktygsmakare och grundare av AQ.

Styrelseordförande 2009-2018

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Ociusnet Group AB och styrelseledamot i SPG Holding AB.

Innehav AQ 3 558 975 aktier



GUNILLA SPØNGH (1966)
 Styrelseledamot

Invald 2014, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO Preem, chef internationella affärer och CFO Mekonomen.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Byggmax, Consivo Group, Meds Apotek, Momentum Group, Lernia, Pierce Group, Swedish Stirling, Systemair, ViaCon och OptiGroup AB. Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals.

Innehav AQ 100 aktier



LARS WREBO (1961)
 Styrelseledamot

Invald 2017, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör KTH. Har bred internationell erfarenhet inom fordonsindustrin. Har i koncernledningen varit ansvarig för inköp och produktion inom Volvo Cars samt för produktion och logistik inom MAN Truck & Bus. Har haft ett antal ledande befattningar inom Scania.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i LEAX Group AB, Ålö AB, SMPP Holding AB och Thor Ahlgren AB.

Innehav AQ 4 000 aktier



ANNIKA JOHANSSON-ROSENGREN (1969)
 Styrelseledamot

Invald 2018, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Ekonom och Beteendevetare. Annika har arbetat i ledande positioner inom Human Resources i mer än 25 år. Hon har varit HR chef på Valeo, HR Direktör på ASSA ABLOY, Bombardier Transportation och är idag HR Direktör på Alstom Group.

Innehav AQ 500 aktier

* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2022

KONCERNLEDNING



JAMES AHRGREN (1979)
CEO och Investerarrelationer

Civilingenjörstudier
Anställd 2021, 2011-2019
Innehav i AQ: 10 200 aktier
Teckningsoptioner AQ: 10 000



CHRISTINA HEGG (1970)
Finansdirektör

Civilekonom
Anställd 2020
Innehav i AQ: 1 500 aktier
Teckningsoptioner AQ: 3 500



FREDRIK SPÄNNARE (1971)
IT-chef

Ekonomistudier
Anställd sedan 16 maj, 2022
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 000



JENNY EIVHAMMAR (1974)
HR- chef

Kandidatexamen HR samt
Media och kommunikation
Anställd 2020
Innehav i AQ: 375 aktier
Teckningsoptioner AQ: 0



ERIK MATTSSON (1975)
Inköpschef och Förvärv

Högskoleingenjör maskinteknik
Anställd 2014
Innehav i AQ: 135 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 000



PAULINA DUSZEL (1981)
Marknads- och Försäljningschef

MBA
Anställd 2010
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 0



NIKLAS ERICSSON (1972)
BA Chef Induktiva komponenter

Ingenjörsexamen i kraftelektronik
Anställd 1994
Innehav i AQ: 7 000 aktier
Teckningsoptioner AQ: 5 000



NERIJUS OLŠAUSKAS (1978)
BA Chef Kablage

Business Administration
Anställd 2012
Innehav i AQ: 0 aktier
Teckningsoptioner AQ: 5 000



OLA OLSSON (1967)
*BA Chef Elskåp
BA Chef Systemprodukter*

MBA
Anställd 2011
Innehav i AQ: 540 aktier
Teckningsoptioner AQ: 1 500



RAGNAR KOPPEL (1982)
*BA Chef Plåtbearbetning
BA Chef Tunnlåtsstansning och
Formsprutning*

M.Sc i träbearbetningsteknik
Anställd 2009
Innehav i AQ: 9 222 aktier
Teckningsoptioner AQ: 5 000

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2022

REVISORER

KPMG

Huvudansvarig revisor är Hök Olov Forsberg, född 1980.
Huvudansvarig revisor i AQ Group AB sedan årstämman 2021.
Hök Olov är auktoriserad revisor och medlem i FAR.
Andra revisionsuppdrag som Hök Olov har är bland annat Advania, Billerud, LKAB Minerals, Ovako och Smurfit Kappa.

2022

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen uppgick till 7 053 MSEK (5 471) vilket innebär en ökning med 1 581 MSEK jämfört med föregående år.

Årets totala tillväxt blev 28,9% (13,5), varav organisk tillväxt 23,6% (12,3), tillväxt genom förvärv 3,4% (4,0) och en valutaeffekt på 1,9% (-2,8). Valutaeffekten motsvarar ca 103 MSEK och avser främst valutorna CNY, PLN och HUF.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 491 MSEK (446), en ökning om 44 MSEK. Den organiska tillväxten har varit mycket hög under hela året i de flesta av våra bolag vilket ger högre volymer som påverkar rörelseresultatet positivt. Kraftigt höjda energi- och transportkostnader har påverkat vårt rörelseresultat negativt med 42 MSEK jämfört med föregående år. Våra nya enheter från förvärvet föregående år har bidragit positivt med 15 MSEK under året.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har ökat med 10 MSEK jämfört med årets början. Nettoförändringen beror på årlig avskrivning på teknologi och kundrelationer samt valutaomräkningseffekter.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 297 MSEK (205) och avser främst kapacitetsinvesteringar och förbättringsprojekt för effektivare produktion i Europa. De enskilt största investeringarna består av en ny fabriksbyggnad och produktionsutrustning i Bulgarien på 115 MSEK och en ny fabriksbyggnad i Litauen på 67 MSEK. Totalt uppgick materiella anläggningstillgångar till 1 043 MSEK (820).

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 1 040 (844) MSEK och likvida medel till 231 (283) MSEK vilket innebär att koncernen har en nettolåneskuld på 810 (561) MSEK. Koncernens räntebärande skulder utan hänsyn till leasingskulder uppgår till 803 MSEK (607), vilket innebär en nettoskuld justerad för leasingskulder på 572 MSEK (325).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 208 MSEK (238).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -283 MSEK (-391), och avser främst ersättnings- och kapacitetshöjande investeringar i form av materiella anläggningstillgångar på -284 MSEK (-189).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten upp-

gick till 12 MSEK (-26) och avser främst ökat utnyttjande av revolverande kreditfacilitet om 234 MSEK, amortering av banklån och leasingskulder om -165 MSEK samt utbetalning av utdelning om -61 MSEK.

Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet till 3 180 MSEK (2 627) i koncernen. Resultatutveckling för respektive segment, se not 6.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Året har präglats av stor organisk tillväxt. Under april färdigställde AQ i Litauen en ny fastighet för kablageproduktion som kommer fördubbla vår kapacitet inom produktion av kablagemattor till kommersiella fordon i Europa. Den nya fabriken kommer vara i full produktion 2023 och då ha 1 500 medarbetare. Vi har under året rekryterat 650 nya operatörer. Det är naturligt att produktiviteten blir lägre en tid när vi rekryterar så många nya operatörer på en gång. Stor del av kapaciteten i den nya fabriken är redan uppbokad av nya och befintliga kunder.

Den 27 juni tecknade AQ Group ett avtal för att förvärva en fastighet i Pernik, Bulgarien i syfte att fortsätta vår tillväxt inom affärsområdet elskåp. Tillträdet skedde i början av tredje kvartalet. Den nya AQ fabriken kommer att producera plåtkapslingar och genomföra elinstallationer för stora batterisystem som används för att lagra energi till elnätet. Vi har arbetat intensivt med att färdigställa den nya fabriken efter tillträdet och vi förväntar oss att nå full produktionstakt under första kvartalet 2023.

Invasionen av Ukraina som inleddes i februari 2022 pågår fortfarande. AQ:s direkta finansiella påverkan har inte varit väsentlig då vi inte har några produktionsenheter i Ukraina, Ryssland eller Belarus. Vi har inte heller några väsentliga kunder eller leverantörer i dessa länder. Däremot har AQ fått flera order från kunder som flyttar sin produktion till våra fabriker i till exempel Polen, Litauen, Estland och Bulgarien.

I mitten av mars ökade smittspridningen av covid-19 i Kina och restriktioner infördes i landet som bland annat inneburit fortsatta leveransproblem av halvledarkomponenter under hela 2022. Covid-19 smittspridningen i Kina fortsatte under april och de lokala restriktioner som infördes i månadsskiftet mars/april medförde att vår fabrik i Shanghai, som står för ca 1% av koncernens omsättning, var stängd fram till början av juni. Både den långa nedstängningen och begränsningarna i transporter och rörlighet i Kina har påverkat koncernens omsättning och resultat negativt under perioden mars till juni.

På årsstämman den 21 april fattades det beslut om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Teckningsoptionsprogrammet är treårigt och löper ut 12 maj 2025. Totalt tecknades 52 500 op-

tioner som vid inlösen vardera berättigar till en ny aktie under perioden 12 maj till 10 juni 2025. Teckningskursen fastställdes till 351,20 SEK/aktie.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Den höga globala inflationen och det fortgående kriget i Ukraina påverkar den ekonomiska utvecklingen i flera av de länder där AQ är verksam. AQ har en stor andel av sin verksamhet i Europa där energipriserna fortsätter vara på en hög nivå tillsammans med löneinflationen. Detta påverkar AQs produktionskostnader. Vi ser även fortsatta leveransproblem av halvledarkomponenter. Vi följer och utvärderar ständigt situationen för att vara beredda på att snabbt agera för att begränsa eventuell påverkan på bolaget.

Den 9 februari 2023 informerade valberedningen i AQ Group AB bolaget om att den föreslår befintliga styrelseledamoten Claes Mellgren som ny styrelseordförande, Kristina Willgård som ny styrelseledamot och att antalet styrelseledamöter minskas från åtta till sex, vid årsstämman 20 april 2023. Styrelseordföranden Patrik Nolåker och styrelseledamöterna Annika Johansson-Rosengren och Vegard Søraunet ställer inte upp för omval. Omval föreslås av styrelseledamöterna Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Ulf Gundemark och Per Olof Andersson. Claes Mellgren var verkställande direktör och koncernchef i AQ Group mellan 2010 och 2018 och är nu styrelseledamot sedan 2018. Claes Mellgren är en av grundarna av AQ Group. Kristina Willgård kommer närmast från en position som VD och koncernchef på Life-Science bolaget AddLife och sitter idag som styrelseledamot i Mölnlycke Health Care, Ernströmgruppen och Addnode Group samt är en del av Aeternum Capitals advisory board. Valberedningens fullständiga förslag presenteras i kallelsen till AQ Groups årsstämma som hålls den 20 april 2023.

FRAMTIDSUTSIKTER

Efterfrågan från våra kunder är stark och vi har en bra riskspridning mellan länder, kunder och marknadssegment.

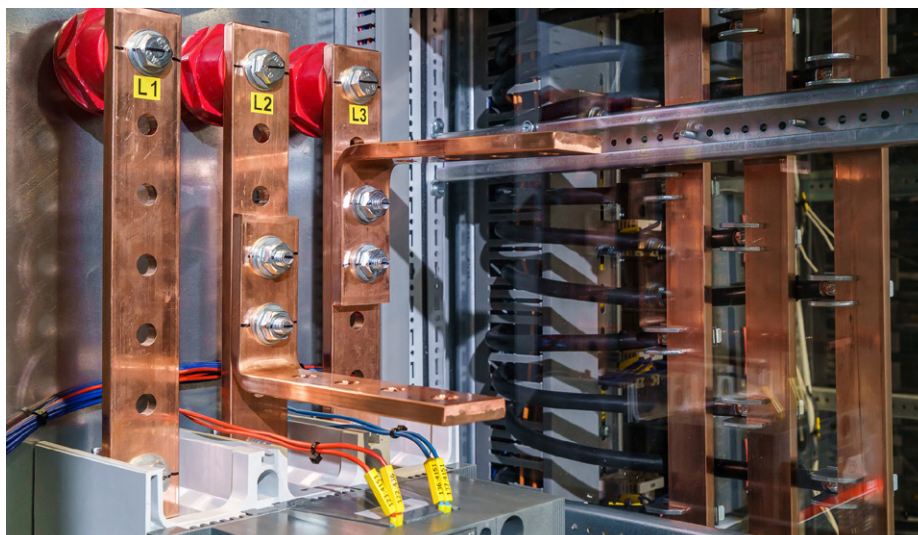
Under 2022 har vi med framgång startat leveranser av batterilagringssystem för lagring av förnyelsebar energi samt hytt-kablage till ledande lastbilstillverkare. Vi har även ökat våra leveranser av induktiva komponenter och system till ledande leverantörer av frekvensomriktare som minskar energiförbrukningen hos elmotorer.

Vi har under året vunnit nya ordrar på komponenter till fordon inom försvarsindustrin samt ett stort antal order på transformatorer och induktorer till fartyg. Detta tillsammans med våra satsningar på batterisystem och kablage kommer bidra till fortsatt tillväxt kommande år.

Vår riktlinje är att vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en stark finansiell position. Vi tycker om att göra affärer med kunden i fokus. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder.

Långsiktigt ser vi ett ännu mer ökat fokus att driva lösningar för att göra oss alla oberoende av fossil energi. Detta leder till ökat fokus mot AQ:s kunder inom förnyelsebar energi, elektromobilitet samt energilagring.

Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel andra politiska händelser, konjunktoreffekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, händelser kopplat till cybersäkerhet och IT-infrastruktur, problem med leveranser, utbrott av virusjukdomar samt stora kreditförluster hos kunderna.



FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidorna 86-88.

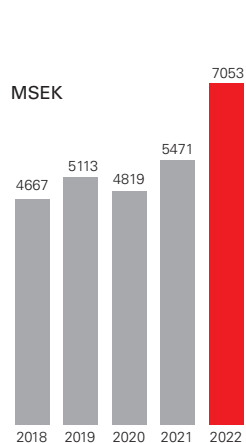
KONCERNEN

MSEK där ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	7 053	5 471	4 819	5 113	4 667
Rörelseresultat (EBIT)	491	446	401	340	208
Resultat före skatt (EBT)	482	441	369	321	198
Rörelsemarginal, (EBIT) %	7,0	8,2	8,3	6,7	4,5
Kassalikviditet, %	140	130	135	106	111
Soliditet, %	56	56	57	52	58
Avkastning på totalt kapital, %	10,2	11,0	10,8	10,1	7,4
Avkastning på eget kapital, efter skatt, %	14,2	15,3	15,1	13,8	8,9
Antal anställda i Sverige	851	821	794	856	900
Antal anställda utanför Sverige	6 371	5 656	5 097	5 474	5 169
Nyckeltal per aktie, SEK					
Årets resultat	22,43	19,99	17,24	14,37	8,26
Utdelning ¹⁾	3,33	3,33	-	-	2,75
Eget kapital	173,82	143,62	119,75	110,15	97,45
Antal aktier, tusental ²⁾	18 294	18 294	18 294	18 294	18 294

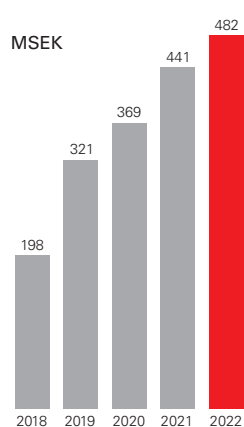
1) Till stämman framlagt förslag för respektive år.

2) Ingen utspädningsseffekt förekommer.

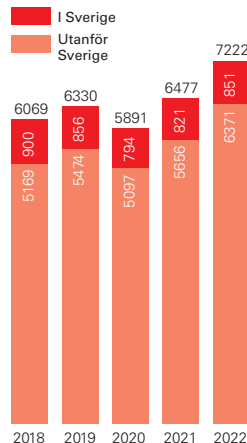
Nettoomsättning



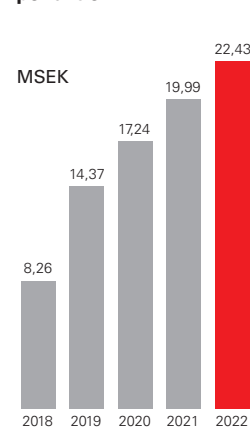
Resultat före skatt, EBT



Medelantalet anställda



Resultat efter skatt per aktie



MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Moderbolaget

MSEK där ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	49	50	43	43	52
Rörelseresultat	2	-4	-4	-3	8
Resultat efter finansnetto	55	-13	47	134	211
Kassalikviditet, %	94	57	61	60	68
Soliditet, %	39	43	42	43	47

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 49 MSEK (50). Övriga externa kostnader uppgick till 19 MSEK (28). Personalkostnaden var 31 MSEK (28). Rörelseresultatet (EBIT) var 2 MSEK (-4). Finansnettot var 53 MSEK (-8) och bestod huvudsakligen av utdelning från dotterföretag på 119 MSEK (73), nedskrivning av lånefordran till dotterföretag om -72 MSEK (18), valutakursförändringar 10 MSEK (-13), nedskrivning aktier i dotterföretag 0 MSEK (-109), bankräntor -14 MSEK (-8) samt interna räntor om 10 MSEK (6).

Kortfristiga fordringar är huvudsakligen fordringar på koncernföretag 356 MSEK (106) och cash pool, upplupen ränta och kundfordringar.

Minskningen av fritt eget kapital om 7 MSEK jämfört med 2021-12-31 består av periodens resultat om 51 MSEK, utbetald utdelning om 61 MSEK, samt inbetalt kapital vid tecknandet av teckningsoptioner om 2 MSEK. Obeskattade reserver består av periodiseringsfonder.

Räntebärande långfristiga skulder har ökat jämfört med föregående år och uppgår vid utgången av året till 683 MSEK (478). Ökningen beror främst på nya lån. Räntebärande kortfristiga skulder har minskat med 30 MSEK jämfört med samma period förra året, och består av kortfristiga banklån 59 MSEK (72) samt skulder till koncernföretag i cashpoolen 368 MSEK (385). Övriga kortfristiga skulder 19 MSEK (19) består av övriga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

KONCERNEN

Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bland annat i samband med pulverlackering.

Hållbarhet

AQ är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ och alla våra dotterföretag att följa tio principer vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption. Under 2022 har vi baserat på dessa principer gjort åtgärder, se sidorna 21-28 i Hållbarhetsrapporten.

Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Investeringspolicy

Investeringarna motsvarar normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2023 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncernen. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VD:s arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av åtta ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2022. Styrelsen har under året haft tretton protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Se ytterligare information i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 32-37.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Beträffande ersättningar under 2022 till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 10. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2023 överensstämmer i sak med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2022 och vad som har varit praxis inom AQ Group i många år och är som följer:

Beträffande styrelsearvoden föreslås följande: Styrelsens ordförande 450 TSEK (450) och 225 TSEK (200) för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 100 TSEK (100) och revisionsutskottets ledamöter 40 TSEK (40). Ersättningsutskottets ordförande 0 TSEK (50) och ersättningsutskottets ledamöter 0 TSEK (30).

Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2022 antog följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskottet föreslår inför årsstämman 2023 följande principer för rörlig ersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall erbjudas, vilka skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande. Dessa kriterier innefattar för närvarande, bland annat vinst före skatt och lageromsättningshastighet. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga 100% av fast lön. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Optionsprogram

På årsstämman den 21 april 2022 fattades det beslut om att införa ett optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ. Teckningsoptionsprogrammet är treårigt och löper ut 12 maj 2025. Totalt tecknades 52 500 op-

tioner som vid inlösen vardera berättigar till en ny aktie under perioden 12 maj till 10 juni 2025. Teckningskursen fastställdes till 351,20 SEK/aktie. AQ hade inga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram under 2021.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för såväl operationella som finansiella risker. En beskrivning av dessa finns intagna i not 3 och under Framtidsutsikter i Förvaltningsberättelsen. Inom den kommande 12 månaders perioden ser vi ingen väsentlig förändring i dessa risker.

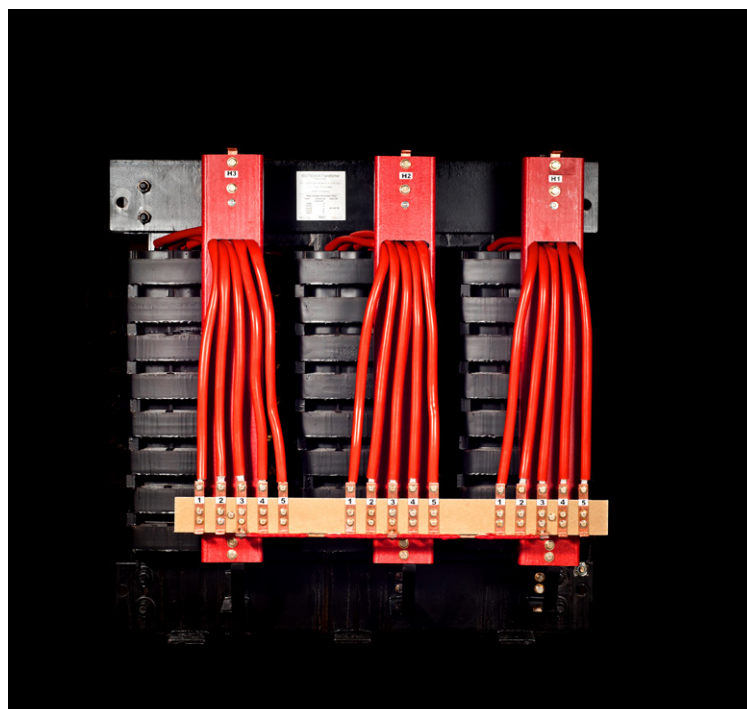
Ägarförhållanden

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2022, besluta om nyemission av totalt 1 500 000 stycken nya aktier genom apport eller kontanter.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Tabell över de tio största aktieägarna per 2022-12-30 återfinns på sida 30.



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 678 474 935, disponeras enligt följande:

Till förfogande, SEK		Disposition, SEK	
Överkursfond	86 304 157	Utdelas till aktieägare, 3,33 SEK per aktie	60 919 213
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	592 170 778	Balanseras i ny räkning ¹⁾	617 555 722
Summa fritt eget kapital	678 474 935	Summa	678 474 935

¹⁾ varav återgår till Överkursfond 86 304 157

Styrelsen föreslår att årsstämman den 20 april 2023 beslutar om en utdelning om 3,33 SEK per aktie, totalt 60,9 MSEK.

Föreslagen utdelning motsvarar 15% (17) av koncernens resultat efter skatt. Den föreslagna utdelningen bedöms varken påverka bolagets eller koncernens förmåga att på kort och lång sikt infria sina åtaganden, fortsätta sin verksamhet och göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 3,33 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2023-04-24 är avstämningsdag

Styrelsen föreslår att

3,33

SEK skall
utdelas
per aktie

Bilden nedan: invigning av ny stansmaskin i Västerås, Sverige



MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	6,7	7 053	5 471
Övriga rörelseintäkter	8	180	143
Totala intäkter		7 232	5 614
RÖRELSENS KOSTNADER			
Förändring av lager och produkter i arbete		82	184
Råvaror och förnödenheter		-3 760	-2 866
Handelsvaror		-81	-121
Övriga externa kostnader	9,18	-789	-598
Personalkostnader	10	-1 849	-1 486
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18,19	-261	-234
Övriga rörelsekostnader		-85	-46
Totala kostnader		-6 742	-5 168
Rörelseresultat		491	446
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	39	22
Räntekostnader och liknande resultatposter	13,18	-48	-28
Finansnetto		-8	-5
Resultat före skatt		482	441
Skatter	15	-69	-73
Årets resultat		413	368
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		410	366
Innehav utan bestämmande inflytande		3	2
AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK			
Årets resultat per aktie före utspädning		22,43	19,99
Årets resultat per aktie efter utspädning		22,43	19,99

MSEK	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
ÅRETS RESULTAT	413	368
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	-1
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-0	0
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	198	70
Årets övriga totalresultat efter skatt	198	69
Årets totalresultat	611	437
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL		
Moderbolagets aktieägare	607	434
Innehav utan bestämmande inflytande	4	2

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	395	366
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	144	162
Nyttjanderättstillgångar	18	233	232
Materiella anläggningstillgångar	19	1 043	820
Långfristiga fordringar		5	2
Uppskjutna skattefordringar	15	76	62
Summa anläggningstillgångar		1 896	1 644
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	1 629	1 305
Kundfordringar	3	1 745	1 295
Aktuella skattefordringar		22	14
Övriga fordringar	23	106	94
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	76	65
Likvida medel	32	231	283
Summa omsättningstillgångar		3 808	3 056
SUMMA TILLGÅNGAR		5 704	4 699
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		37	37
Övrigt tillskjutet kapital		86	84
Omräkningsreserv		280	84
Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat		2 761	2 411
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		3 164	2 616
Innehav utan bestämmande inflytande		16	12
SUMMA EGET KAPITAL	25	3 180	2 627
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	861	632
Uppskjutna skatteskulder	15	90	80
Avsättningar	29	22	18
Övriga långfristiga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		973	730
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	180	212
Avsättningar	29	13	11
Avtalsskulder	6	94	62
Leverantörskulder	3	862	711
Aktuella skatteskulder		25	38
Övriga kortfristiga skulder	28	107	84
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	271	224
Summa kortfristiga skulder		1 551	1 342
SUMMA SKULDER		2 524	2 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 704	4 699

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Delsumma	Innehav utan Bestämmande inflytande	Eget Kapital
Eget kapital, 2021-01-01	37	84	14	2 047	2 181	9	2 191
Årets resultat	-	-	-	366	366	2	368
Omräkningsdifferens	-	0	70	-1	69	0	70
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-1	-1	0	-1
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	0	0	0	0
Övrigt totalresultat	-	0	70	-2	69	0	69
Årets totalresultat	-	0	70	364	434	2	437
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-	0	0
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	0	0
Eget kapital, 2021-12-31	37	84	84	2 411	2 616	12	2 627
Eget kapital, 2022-01-01	37	84	84	2 411	2 616	12	2 627
Årets resultat	-	-	-	410	410	3	413
Omräkningsdifferens	-	0	196	-	196	1	198
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	0	0	0	0
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-0	-0	-0	-0
Övrigt totalresultat	-	0	196	0	197	1	198
Årets totalresultat	-	0	196	411	607	4	611
Emission av teckningsoptioner	-	2	-	-	2	-	2
Lämnade utdelningar	-	-	-	-61	-61	-	-61
Transaktioner med aktieägare	-	2	-	-61	-59	-	-59
Eget kapital, 2022-12-31	37	86	280	2 761	3 164	16	3 180

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Resultat före skatt		482	441
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	264	221
Betald skatt		-91	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		655	606
Förändring i varulager		-239	-370
Förändring i kundfordringar		-357	-191
Förändring i övriga fordringar		-9	-34
Förändring i leverantörsskulder		82	198
Förändring i övriga skulder		76	30
Förändring av rörelsekapitalet		-447	-368
Kassaflöde från den löpande verksamheten		208	238
Förvärv av dotterföretag och andra verksamheter	31	-	-203
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-284	-189
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6	3
Övriga förändringar i anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-283	-391
Nya lån bank	32	234	82
Amorteringar	32	-62	-49
Betalning av leasingskulder	32	-103	-95
Förändring av checkräkningskredit	32	2	36
Betalning teckningsoptioner		2	-
Lämnad utdelning		-61	-0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		12	-26
Årets kassaflöde		-63	-178
Likvida medel vid årets början		283	452
Kursdifferens i likvida medel		11	10
Likvida medel vid årets slut	32	231	283

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning		49	50
Övriga rörelseintäkter	8	5	4
Totala intäkter		53	54
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	9	-19	-28
Personalkostnader	10	-31	-28
Avskrivningar och nedskrivningar		-0	-
Övriga rörelsekostnader		-1	-2
Totala kostnader		-51	-59
Rörelseresultat		2	-4
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	47	-35
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	42	42
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-35	-14
Finansnetto		53	-8
Resultat efter finansnetto		55	-13
Bokslutsdispositioner	14	-2	23
Resultat före skatt		53	10
Skatter	15	-2	-9
Årets resultat ¹⁾		51	1

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat

MSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar		0	-
Andelar i koncernföretag	20	1 222	1 217
Fordringar hos koncernföretag	21,33	211	196
Uppskjutna skattefordringar	15	-	0
Summa anläggningstillgångar		1 433	1 413
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	3	-	0
Fordringar hos koncernföretag	33	356	106
Skattefordringar		2	4
Övriga fordringar	23	0	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2	3
Kassa och bank	32	62	142
Summa omsättningstillgångar		423	274
SUMMA TILLGÅNGAR		1 856	1 687
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		37	37
Reservfond		1	1
Bundet eget kapital		38	38
Överkursfond		86	84
Balanserade vinstmedel		541	600
Årets resultat		51	1
Fritt eget kapital		678	686
SUMMA EGET KAPITAL	25	716	724
Obeskattade reserver	26	8	6
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	683	478
Summa långfristiga skulder		683	478
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder till kreditinstitut	3,32	59	72
Räntebärande skulder till koncernbolag	33	368	385
Leverantörsskulder	3	3	4
Skulder till koncernföretag	33	0	-
Övriga kortfristiga skulder	28	9	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	10	10
Summa kortfristiga skulder		449	480
SUMMA SKULDER		1 132	958
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 856	1 687

MSEK	Bundet kapital				Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Balanserade vinst- medel inkl. årets resultat	Delsumma	Eget Kapital
Eget kapital, 2021-01-01	37	1	38	84	600	684	722
Årets resultat ¹⁾	-	-	-	-	1	1	1
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-	-	-
Eget kapital, 2021-12-31	37	1	38	84	602	686	724
Eget kapital, 2022-01-01	37	1	38	84	602	686	724
Årets resultat ¹⁾	-	-	-	-	51	51	51
Emission av teckningsoptioner	-	-	-	2	-	2	2
Lämnade utdelningar	-	-	-	-	-61	-61	-61
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	2	-61	-59	-59
Eget kapital, 2022-12-31	37	1	38	86	592	678	716

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
Resultat före skatt		53	10
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	72	90
Betald skatt		1	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		126	100
Förändring i övriga fordringar		46	-6
Förändring i leverantörsskulder		-1	1
Förändring i övriga skulder		1	-17
Förändring av rörelsekapital		46	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten		172	78
Förvärv av dotterföretag	31	-0	-86
Lämnade aktieägartillskott	20	-5	-122
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0	-
Förändring cashpool		-294	-14
Nya lån till koncernföretag		-82	-106
Amortering av lån till koncernföretag		14	64
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-367	-262
Nya lån bank	32	234	75
Amorteringar	32	-60	-45
Betalning teckningsoptioner		2	-
Lämnad utdelning		-61	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		115	30
Årets kassaflöde		-80	-154
Likvida medel vid årets början		142	296
Likvida medel vid årets slut	32	62	142

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 1 Allmän information

AQ Group AB (publikt aktiebolag) och dess dotterföretag är primärt kontraktstillverkare och arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Tunnpåstånsning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås, Sverige, och bolagets hemsida är www.aqgroup.com. Koncernredovisningen och årsredovisningen för AQ Group för räkenskapsåret 2022 har godkänts av styrelsen för utfärdande den 27 mars 2023 och finns på bolagets hemsida senast den 30 mars 2023. Balansräkningarna och resultaträkningarna är föremål för fastställande av årsstämman den 20 april 2023.

Not 2 Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats). Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredovisas om inte annat anges nedan.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3 Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

2.3 Segmentsrapportering

I segmentsredovisningen redovisas två affärssegment; Komponent och System. Båda med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och ledningsgruppen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentsredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 6 Rörelsesegment.

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

2.4.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, det vill säga när varorna har levererats och accepterats av kunden. Koncernen har inga avtal med kunder med returrätt.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas över tid när tjänsterna utförs, det vill säga baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

2.4.2 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt realiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

2.5.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstands- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas som tillförlitlig.

2.5.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bland annat ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubiléer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Under 2022 har bolagen betalat totalt 5 404 TSEK (7 562) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02466% respektive 0,03109% (2021: 0,02351% respektive 0,03099%). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tills vidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och tillräckade. Företaget står för en väsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån kan normalt variera mellan 125% och 175%". Konsolideringsgrad för år 2022 var 172% (172).

Koncernen saknar väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

2.5.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

2.5.5 Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i befintligt optionsprogram medför inte någon kostnad, då priset på teckningsoptionerna motsvarar verkligt värde.

2.6 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal i koncernen. När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången

värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leaseingskuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigaste av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingskulden - som delas upp i långfristig och kortfristig del - värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingskulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat av ändringar i ett index eller ett pris. När leasingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

År 2020 tillkom en ändring i IFRS 16 om hur man som leasetagare ska redovisa hyreslättnader föranledda av Covid-19. Hyressänkningen behöver inte periodiseras över hela återstående hyresperioden utan kan redovisas i den period då hyran är sänkt. Koncernen valde att tillämpa denna lätttnadsregel under pandemin.

2.7 Anläggningstillgångar

2.7.1 Immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

2.7.2 Balanserade utgifter

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade dataprogram. Dataprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år.

2.7.3 Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

2.7.4 Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer rörelsefastigheter, men inga förvaltningsfastigheter.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

2.7.5 Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

2.7.6 Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	40-60 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	20-40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m.	20-30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde, se avsnittet om inkomstskatter 2.12.

2.8 Finansiella instrument

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

För mer information om finansiella instrument, se not 3.

2.9 Varulager

2.9.1 Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögörlighet.

2.9.2 Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

2.9.3 Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna.

2.10 Effekterna av ändrade valutakurser

2.10.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

2.10.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor (SEK), till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet

omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd reserver. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

2.11 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar för pensioner förekommer i de bulgariska, litauiska, polska, indiska och italienska bolagen. Storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner har bedömts som oväsentliga för koncernen.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.12 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

Koncernens resultat i Estland belastas inte med inkomstskatt enligt gällande skatteregim som endast beskattar utdelningar. Uppskjuten skatt har istället redovisats för uppskattade framtida utdelningar.

2.13 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Intäkten redovisas som en övrig rörelseintäkt.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.14 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

2.15 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom till exempel finansiella tillgångar (IFRS 9), varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker enligt IFRS 9. Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

2.16 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på så kallat armlängds avstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 6.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 10, Personal.

2.17 Miljöbedömning enligt EU:s taxonomi

AQ omfattas av EU:s direktiv och ska uppge i vilken utsträckning de aktiviteter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi. AQ har bedömt hur miljömässigt hållbar vår verksamhet är utifrån de tekniska kriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi (artikel 8 i förordningen) och som ska anses bidra till de två första miljömålen (om begränsning av och anpassning till klimatförändringar).

2.18 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ-koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommenda-

tion RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i SEK, avrundat till hela miljontals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

2.18.1 Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

2.18.2 IFRS16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och därför redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

2.18.3 Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventuella förpliktelse, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

2.18.4 Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

2.18.5 Inkomstskatter

I moderbolagets balansposter förekommer ingen uppskjuten skatt på obeskattade reserver, med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning.

Not 3 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IFRS 9 samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. De finansiella tillgångarna respektive finansiella skuldernas redovisade värde utgör en rimlig uppskattning av det verkliga värdet, vad gäller de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

3.1 Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett skuldinstrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

3.1.1 Efterföljande värdering och vinster och förluster

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster och -förluster, inkluderat all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultaträkningen.

För hantering av kreditrisker, se vidare avsnitt 3.5.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens utnyttjade checkkredit uppgår till 187 MSEK (186). Kopplat till koncernens lånefacilitet finns stipulerade covenantvillkor. Dessa begränsar bland annat nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) och nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Under 2022 har AQ uppfyllt covenantvillkoren.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Långfristiga externa fordringar	5	2	-	-
Kundfordringar	1 745	1 295	-	0
Fordringar hos koncernföretag	-	-	566	302
Övriga fordringar	24	44	0	18
Likvida medel	231	283	62	142
Summa	2 004	1 623	629	463

3.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Tilläggsköpeskillningar avseende förvärv redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Långfristiga skulder till kreditinstitut	861	632	683	478
Checkräkningskrediter	28	46	-	-
Övriga skulder till kreditinstitut	152	166	59	72
Leverantörsskulder	862	711	3	4
Övriga skulder	25	26	8	8
Skulder till koncernföretag	-	-	368	385
Summa	1 927	1 581	1 120	946

3.3 Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsriskerna. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

3.4 Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutariesik och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

3.5 Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar och likvida medel. För likvida medel är banker motparter. De förväntade kreditförlusterna i likvida medel har bedömts som insignifikanta.

Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 72 (69) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 24 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 375 MSEK (242). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 27% (28) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har en policy för när förluster ska redovisas. När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information, analys baserad på koncernens historiska erfarenheter, kreditbedömning samt framåtblickande information. Se not 2.15 för mer information om nedskrivning av finansiella tillgångar.

Specifikation av kundfordringar MSEK	Koncernen			
	Totalt		Förlustreserv	
	2022	2021	2022	2021
Ej förfallna	1 564	1 084	0	-
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	132	141	0	-
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	33	46	0	0
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	10	20	0	0
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	24	21	19	17
Summa	1 764	1 312	19	17

Kundfordringarna utställda i svenska kronor uppgår till ca 484 MSEK (377). De största valutorna därutöver är EUR, USD och CNY, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 889 MSEK (609), 140 MSEK (108) respektive 138 MSEK (136). Förlustreserv har på balansdagen redovisats med totalt 19 MSEK (17). I årets resultat ingår förluster med 4 MSEK (1). Förlustreserven för kundfordringar

värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen använder en matris för beräkning av förlustreserven med förväntade förlustprocenter uppdelat på hur många dagar en fordran är sen. Förlustprocentsatserna baseras på historiska erfarenheter och specifika förhållanden och förväntningar per rapportperiodens slut.

Långfristiga skulder MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Banklån	707	481
Leasingskulder	154	151
Summa	861	632

Kortfristiga skulder MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Checkräkningskredit	28	46
Banklån	68	81
Kortfristig del av leasingskulder	83	85
Summa	180	212

3.6 Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation över finansiella skulder på föregående sida. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen.

I nedanstående tablå framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

Villkor och återbetalningstider

MSEK	Valuta	Nom. ränta,%	Förfall	Koncernen			
				2022		2021	
				Nom. värde	Redov. värde	Nom. värde	Redov. värde
Revolverande lånefacilitet	SEK	2,66-3,44	2025	371	360	263	260
Revolverande lånefacilitet	USD	5,29	2025	99	94	82	81
Revolverande lånefacilitet	EUR	2,38-2,91	2025	143	139	-	-
Banklån, kortfristig del	SEK	3,50	2023	62	60	61	60
Banklån, långfristig del	SEK	3,50	2024-2025	93	90	263	150
Banklån	CAD	9,61	2024	4	3	5	5
Banklån, kortfristig del	CNY	3,69	2023	8	8	7	7
Banklån, långfristig del	CNY	3,69	2024	23	23	-	-
Leasingskulder		1,0-3,0	2023-2050	263	237	254	236
Checkräkningskrediter	SEK	0,35	2023	26	26	64	64
Checkräkningskrediter	CAD	6,45	2023	22	20	12	12
Checkräkningskrediter	CNY	3,69	2023	8	8	35	34
Leverantörsskulder			2023	862	862	711	711
Övriga skulder			2023	25	25	26	26
Summa				2 008	1 954	1 784	1 646

Förfallostruktur - kontrakterade odiskonterade kassaflöden leasingskulder

MSEK	Förfallotid	Koncernen	
		2022	2021
0-6 månader		41	40
7-12 månader		50	48
<i>Inom 1 år</i>		<i>91</i>	<i>89</i>
1-2 år		60	67
2-5 år		90	76
Över 5 år		23	23
Summa odiskonterade leasingskulder		263	254

3.7 Marknadsrisker

Marknadsrisk är bland annat risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker, såsom råvarupriser. Samtliga dessa påverkar koncernen.

Valutakurser	BGN	BRL	CAD	CNY	EUR	HKD	HUF	INR	MXN	NOK	PLN	RSD	THB	USD
Genomsnittkurs 2018	5,24	-	6,71	1,31	10,26	1,11	0,03	0,13	0,45	1,07	2,41	0,09	0,27	8,69
Balansdagskurs 2018	5,25	-	6,59	1,31	10,28	1,15	0,03	0,13	0,46	1,02	2,39	0,09	0,28	8,97
Genomsnittkurs 2019	5,41	2,40	7,13	1,37	10,59	1,21	0,03	0,13	0,50	1,07	2,46	0,09	0,30	9,46
Balansdagskurs 2019	5,33	2,30	7,13	1,33	10,43	1,20	0,03	0,13	0,50	1,06	2,44	0,09	0,31	9,32
Genomsnittkurs 2020	5,36	1,81	6,86	1,33	10,49	1,19	0,03	0,12	0,43	0,98	2,36	0,09	0,29	9,20
Balansdagskurs 2020	5,13	1,57	6,40	1,25	10,04	1,06	0,03	0,11	0,41	0,95	2,22	0,09	0,27	8,19
Genomsnittkurs 2021	5,19	1,59	6,85	1,33	10,14	1,10	0,03	0,12	0,42	1,00	2,22	0,09	0,27	8,58
Balansdagskurs 2021	5,23	1,59	7,06	1,42	10,23	1,16	0,03	0,12	0,44	1,03	2,23	0,09	0,27	9,04
Genomsnittkurs 2022	5,44	1,96	7,77	1,50	10,63	1,29	0,03	0,13	0,50	1,05	2,27	0,09	0,29	10,12
Balansdagskurs 2022	5,69	1,97	7,71	1,50	11,13	1,34	0,03	0,13	0,54	1,06	2,37	0,10	0,30	10,44

3.7.2 Valutarisker

I koncernen ingår dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien, USA, Kanada och Brasilien. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring på totalt 10% på årsbasis en påverkan på omsättningen med 499 MSEK (371).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 71% (68) av omsättningen.

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid fem procents förändring, allt annat oförändrat, förändras övrigt totalresultat för koncernen med 12 MSEK (11).

Tre valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen: BGN som vid fem procents förändring ger en resultateffekt före skatt med 4 MSEK (3), EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 4 MSEK (3) samt PLN med 4 MSEK (5). Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

Nettoeffekten på eget kapital vid fem procents förändring mot SEK blir 89 MSEK (71), vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i EUR, BGN och PLN.

3.7.1 Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker för närvarande med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2022-12-31 innebär en förändring med 1 procentenhet en resultatpåverkan med ca 6 MSEK.

3.7.3 Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion såsom plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd med mera.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 176 MSEK, vid nedanstående antaganden:

Aluminium: 2 075 ton à 2 716 USD x 10,12 = 57 MSEK

Koppar: 1 335 ton à 8 802 USD x 10,12 = 119 MSEK

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

Not 4 Nya eller ändrade redovisningsstandarder 2022 samt kommande ändringar

4.1 Moderbolaget

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under 2022 förändrats i enlighet med vad som anges för koncernen.

4.2 Koncernen

Följande ändrade standarder var tillämpliga från 1 januari 2022: IFRS 3, Rörelseförvärv, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar, IAS 12 Income taxes, Årliga förbättringar 2018-2020, samt Förändringar av IAS 1 och IFRS Practice statement 2. De ändrade redovisningsstandarderna har inte haft någon materiell inverkan på AQ Groups finansiella rapporter.

Ett antal nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats vilka träder i kraft 2023 och senare. De nya eller ändrade redovisningsstandarderna eller tolkningarna bedöms inte ha en materiell påverkan på AQ Groups finansiella rapporter. Dock kommer EU taxonomin medföra utökad rapportering i framtida rapporter.

Not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte indragen

i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2022 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.12, 3 samt 16.

Not 6 Rörelsesegment

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bland annat transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bland annat produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armfängds avstånd, se not 2.16). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment. Dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen nedan, under rubriken Koncerngemensamt.

Två av koncernens kunder har genererat intäkter som utgör 10% eller mer var för sig av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 916 MSEK (635) respektive 835 MSEK (794) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp nedan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

2022 MSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Fakturering externt inom Sverige	1 969	463	-	2 432
Fakturering externt utom Sverige	3 741	879	-	4 620
Fakturering internt, andra segment	455	178	-633	-
Total nettoomsättning	6 165	1 521	-633	7 053
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-3 289	-1 007	538	-3 759
Avskrivningar	-236	-24	-1	-261
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-2 324	-319	101	-2 542
Rörelseresultat	315	171	5	491
Finansnetto				-8
Resultat före skatt				482

2021 MSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Fakturering externt inom Sverige	1 568	390	-	1 958
Fakturering externt utom Sverige	2 814	699	-	3 514
Fakturering internt, andra segment	357	285	-642	-
Total nettoomsättning	4 739	1 374	-642	5 471
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-2 415	-945	557	-2 802
Avskrivningar	-207	-26	-1	-234
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 828	-254	94	-1 988
Rörelseresultat	289	149	8	446
Finansnetto				-5
Resultat före skatt				441

2022 MSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	479	97	-345	231
Kundfordringar	1 391	355	-1	1 745
Varulager	1 282	352	-4	1 629
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	138	26	-0	164
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	972	140	-	1 112
Övriga tillgångar	1 078	60	-315	824
Summa tillgångar	5 340	1 031	-666	5 704
Kortfristiga skulder	1 639	478	-566	1 551
Långfristiga skulder	507	32	435	973
Eget kapital	3 194	521	-535	3 180
Summa skulder och eget kapital	5 340	1 031	-666	5 704

2021 MSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	450	104	-272	283
Kundfordringar	1 019	276	0	1 295
Varulager	1 023	287	-5	1 305
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	138	38	-1	175
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	794	83	-	877
Övriga tillgångar	887	81	-203	765
Summa tillgångar	4 311	869	-481	4 699
Kortfristiga skulder	1 233	342	-233	1 342
Långfristiga skulder	384	29	318	730
Eget kapital	2 695	499	-566	2 627
Summa skulder och eget kapital	4 311	869	-481	4 699

Avtalsskulder uppgår till 94 MSEK (62). Avtalsskulder består av förskott från kunder.

Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment och geografisk marknad

2022 MSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	1 261	915	49	2 224
Övriga europeiska länder	3 749	379	-	4 128
Övriga länder	1 155	227	-	1 382
Nettoomsättning	6 165	1 521	49	7 734
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-682	-682
Total nettoomsättning	6 165	1 521	-633	7 053

2021 MSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	1 066	789	50	1 905
Övriga europeiska länder	2 825	300	-	3 125
Övriga länder	848	285	-	1 133
Nettoomsättning	4 739	1 374	50	6 163
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-691	-691
Total nettoomsättning	4 739	1 374	-642	5 471

Geografiska marknader baseras på var AQ:s dotterbolag har sina säten.

Not 7 Geografisk marknadsfördelning

Geografisk fördelning av försäljning MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Sverige	2 432	1 958
Tyskland	628	462
Finland	628	450
Kina	556	507
USA	524	317
Frankrike	279	233
Nederländerna	221	144
Polen	220	162
Kanada	138	119
Estland	134	93
Ungern	129	121
Indien	102	127
Danmark	100	129
Övriga länder	961	649
Summa	7 053	5 471

Försäljningen baseras på var kunden finns.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Sverige	200	214
Bulgarien	255	137
Litauen	243	169
Finland	203	161
Ungern	200	211
Estland	168	169
Kanada	142	137
Polen	131	122
Övriga länder	273	262
Summa	1 815	1 580

Materiella och immateriella anläggningstillgångar grundas på var tillgångar är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kursvinster från rörelsen, realiserade	52	24	1	2
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	26	8	0	-
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	3	1	-	-
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	1	2	-	-
Försäljning av skrot och inkurant material	47	36	-	-
Statliga stöd ¹⁾	21	23	-	-
Övriga rörelseintäkter ^{1,2)}	30	49	3	3
Summa övriga rörelseintäkter	180	143	5	4

¹⁾ Erhållna stödåtgärder/bidrag för Covid-19 ingår.

²⁾ Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, bidrag med mera.

Not 9 Arvode till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget	4 183	3 011	1 098	852
Revisionsnära uppdrag	-	1	-	-
Skatterådgivning/Övriga tjänster	47	26	-	-
Summa	4 229	3 038	1 098	852
<i>BDO</i>				
Revisionsuppdraget	1 587	1 062	-	-
Revisionsnära uppdrag	165	39	-	-
Skatterådgivning/Övriga tjänster	153	194	-	-
Summa	1 906	1 295	-	-
<i>Demers Beaulne</i>				
Revisionsuppdraget	767	817	-	-
Revisionsnära uppdrag	76	51	-	-
Skatterådgivning/Övriga tjänster	191	53	-	-
Summa	1 034	922	-	-
<i>E&Y</i>				
Revisionsuppdraget	391	236	-	-
Revisionsnära uppdrag	225	-	-	-
Summa	615	236	-	-
<i>Brown and Edwards</i>				
Revisionsuppdraget	837	258	-	-
Summa	837	258	-	-
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	528	1 215	-	-
Revisionsnära uppdrag	366	-	-	-
Skatterådgivning/Övriga tjänster	225	106	-	-
Summa	1 119	1 321	-	-
Summa revisionskostnader	9 741	7 070	1 098	852

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskning uppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på revisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

Not 10 Personal

Medelantalet anställda	2022			2021		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	15	8	23	16	7	23
Dotterbolag, Sverige	188	640	828	187	611	798
Brasilien	2	6	8	4	5	9
Bulgarien	705	689	1 394	668	635	1 303
Estland	159	415	574	148	399	547
Finland	35	153	188	35	150	185
Indien	17	157	174	13	143	156
Italien	7	11	18	7	11	18
Kanada	99	62	161	107	60	167
Kina	264	438	702	199	438	637
Litauen	768	230	998	531	147	678
Mexiko	185	150	335	125	104	229
Polen	674	483	1 157	588	439	1 027
Serbien	3	4	7	4	7	11
Tyskland	3	17	20	4	18	22
Ungern	115	362	477	117	383	500
USA	50	108	158	53	114	167
Totalt	3 289	3 933	7 222	2 806	3 671	6 477

Könsfördelning ledande befattningshavare	2022			2021		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen						
Moderbolaget	25%	75%	100%	25%	75%	100%
Koncernen	14%	86%	100%	19%	81%	100%
Företagsledning och VD						
Moderbolaget	30%	70%	100%	33%	67%	100%
Koncernen	28%	72%	100%	26%	74%	100%

Löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
MSEK				
Lönekostnader	1 488	1 198	18	16
Sociala kostnader	217	172	7	8
Pensionskostnader	92	79	3	4
Totalt	1 798	1 449	28	28

Varav ersättning till styrelse, VD:ar och andra ledande befattningshavare ¹⁾				
Lönekostnader	153	138	9	7
(Varav tantiem och övriga likartade övriga lönekostnader)	15	14	2	1
Pensionskostnader	9	7	2	2

1) Avser ersättningar till samtliga styrelseledamöter, VD:ar samt ledande befattningshavare i moder- samt dotterbolag.

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2022					
Styrelseordförande, Patrik Nolåker	480	-	-	-	480
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Annika Johansson-Rosengren	250	-	-	-	250
Styrelseledamot Claes Mellgren	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	300	-	-	-	300
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	230	-	-	-	230
Styrelseledamot, Lars Wrebo	200	-	-	-	200
Styrelseledamot, Vegard Søraunet	200	-	-	-	200
VD, James Ahrgren	2 047	604	5	600	3 255
Övriga ledande befattningshavare, 9 st	11 837	2 832	401	2 251	17 321
Totalt	16 024	3 436	406	2 851	22 716

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2021					
Styrelseordförande, Patrik Nolåker	480	-	-	-	480
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Annika Johansson-Rosengren	250	-	-	-	250
Styrelseledamot Claes Mellgren	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	300	-	-	-	300
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	230	-	-	-	230
Styrelseledamot, Lars Wrebo	200	-	-	-	200
Styrelseledamot, Vegard Søraunet	200	-	-	-	200
VD, James Ahrgren	1 254	1 176	4	378	2 812
VD, Anders Carlsson	2 026	393	49	519	2 987
Övriga ledande befattningshavare, 11 st	11 763	4 442	593	2 867	19 664
Totalt	17 183	6 011	646	3 764	27 603

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger generellt, utöver normala tjänstepensioner. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2023 framgår av bolagsstyrningsrapporten, sid 42. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2022 framgår ovan.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2022 togs på föregående årsstämma; Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Den rörliga ersättningen skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Anders Carlsson lämnade sin befattning som verkställande direktör och koncernchef den 31 mars 2021 och James Ahrgren tillträdde som verkställande direktör och koncernchef den 1 april 2021. Ersättningar under uppsägningstiden inklusive förmåner och pensionsavsättning löpte vidare på samma villkor som tidigare fram till och med det justerade slutdatumet 14 september 2021. Vad gäller rörlig ersättning utbetalades den pro rata för perioden januari-mars 2021. Kostnaden för ersättningar inklusive förmåner och pensionsavsättningar under uppsägningstiden utan arbetsplikt uppgick till 2 745 TSEK och kostnadsfördes under 2020.

Optionsprogram

Årsstämman 2022 fattade beslut om att införa ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom AQ Group. Priset på teckningsoptionerna motsvarar marknadsvärdet och värderingen har gjorts av en oberoende part enligt Black-Scholes modell. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs enligt tabellen nedan. Optionsprogrammet löper ut 12 maj 2025 och inlösen är möjlig från och med samma dag till och med 10 juni 2025.

Optionsprogram	2022
Totalt antal teckningsoptioner, st	52 500
Pris, SEK	40,20
Lösenkurs, SEK	351,20
Löptid, år	3
Antal deltagare	21

Not 11 Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolaget	
	2022	2021
Utdelning från dotterföretag	119	73
Nedskrivning av lånefordran till dotterföretag ¹⁾	-72	-
Nedskrivning av aktier i dotterföretag ¹⁾	-	-109
Summa	47	-35

¹⁾ AQ Wiring Systems S.A. de C.V.

Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter från kundfordringar	0	0	-	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	12	7
Övriga ränteintäkter ¹⁾	1	1	0	18
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserad	0	10	-	6
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserad	38	12	30	10
Summa	39	22	42	42

¹⁾ I moderbolaget ingick föregående år en intäkt om 18 MSEK till följd av konkursen i det tidigare dotterföretaget Segerström & Svensson AB.

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader på leverantörsskulder	-1	0	-0	0
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-2	-1
Räntekostnader till kreditinstitut	-19	-10	-14	-8
Ränta på leasingskulder	-4	-5	-	-
Övriga räntekostnader ¹⁾	-1	-3	-0	-2
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserad	-0	-2	-	-
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserad	-22	-8	-20	-4
Summa	-48	-28	-35	-14

¹⁾ Per 31 december 2022 finns inga kvarvarande derivat, marknadsvärdet föregående år uppgick till -0,0 MSEK. Inga övriga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

Not 14 Bokslutsdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2022	2021
Förändring periodiseringsfond	-2	23
Koncernbidrag, lämnade	-0	-
Summa	-2	23

Not 15 Skatter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-70	-85	-1	-8
Uppskjuten skatt	3	13	-0	0
Innehållen källskatt på utdelning	-1	-2	-0	-1
Redovisad skatt	-69	-73	-2	-9
Specifikation av redovisad skatt				
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	482	441	53	10
Beräknad skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 %	-99	-91	-11	-2
Skatteeffekt på grund av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-30	-7	-15	-24
Ej skattepliktiga intäkter	29	7	24	19
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	26	25	-	-
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-12	-10	-	-
Övrigt ¹⁾	18	4	-1	-1
	-68	-71	-1	-7
Innehållen källskatt på utdelning	-1	-2	-0	-1
Redovisad skatt för perioden	-69	-73	-2	-9

¹⁾ I Övrigt ingår bland annat skatterabatt för investeringar.

Koncernens effektiva skattesats uppgår till 14% (17).

MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Ej redovisade underskottsavdrag	151	108
<i>Förfaller år:</i>		
2022	-	5
2023	21	18
2024	23	18
2025	13	11
2026	4	13
2027	18	-
Senare	72	42
Totalt	151	108

Ej redovisade underskottsavdrag avser främst dotterbolagen i Indien och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med säkerhet bedöma när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Uppskjuten skattefordran				
Materiella anläggningstillgångar	11	1	-	-
Varulager	3	3	-	-
Underskottsavdrag	38	38	-	-
Övrigt ¹⁾	24	19	-	0
Summa	76	62	-	0
¹⁾ I posten Övrigt ingår bland annat nedskrivning av fordringar och valutakursdifferenser.				
Uppskjuten skatteskuld				
Immateriella anläggningstillgångar	34	35	-	-
Materiella anläggningstillgångar	13	13	-	-
Obeskattade reserver	38	27	-	-
Övrigt	5	5	-	-
Summa	90	80	-	-
Förändring av uppskjutna skatter				
Redovisat i resultaträkningen	3	13	0	0
Förvärv av dotterbolag, övervärden	-	-1	-	-
Ändring av skattesats	-	0	-	-
Omräkningsdifferens	2	0	-	-
Summa	4	12	0	0

Not 16 Goodwill

MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	369	333
Förvärv av dotterföretag	-	24
Omklassificeringar	0	-
Omräkningsdifferens	29	12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	398	369
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3	-3
Årets nedskrivning	-	-
Omräkningsdifferens	-1	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3	-3
Utgående planenligt restvärde	395	366

Under 2022 gjordes inga förvärv. Avseende 2021 års förvärv, se not 31. Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial System med dotterbolag (f.d Gerdins), AQ Mecanova OY, B3CG Interconnect med dotterbolag, LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen) och Schaffner Power Magnetics har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på värdenedgång. Övriga goodwillposter är av mindre värde.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

MSEK	2022	2021
AQ Wiring Systems UAB	78	72
AQ Anton Kft	42	42
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	25	25
AQ Mecanova OY	49	45
B3CG Interconnect	84	75
Trafotek	79	73
Schaffner Power Magnetics	28	24
Summa	385	356

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2%.

	Bedömd tillväxttakt bortom fyraårsperiod %	Diskonteringsränta, före skatt %	Diskonteringsränta, efter skatt %
AQ Wiring Systems	2 (2)	10 (8)	8 (7)
AQ Anton Kft	2 (2)	10 (8)	8 (7)
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	2 (2)	10 (9)	8 (7)
AQ Mecanova OY	2 (2)	10 (8)	8 (7)
B3CG Interconnect	2 (2)	10 (11)	8 (8)
Trafotek	2 (2)	10 (8)	8 (7)
Schaffner Power Magnetics	2 (2)	10 (10)	8 (8)

Viktiga variabler

Marknadsandel och -tillväxt

Metod för att skatta värden

Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt. Den totala marknaden enligt externa informationskällor förväntas växa under prognosperioden och AQ:s andel av den totala marknaden är marginell.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden, och återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet.

Valutakurser

Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser enligt Sveriges riksbank.

Återvinningsvärdet för AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial Systems med dotterbolag (f.d Gerdins), AQ Mecanova OY, B3CG Interconnect med dotterbolag, LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen) och Schaffner Power Magnetics, överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Känslighetsanalyser har gjorts och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än redovisade värden.

Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar

MSEK	Koncernen			
	Kundrelationer	Teknologi	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2022	154	113	74	341
Årets direkta investeringar	-	0	4	5
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-2	-2
Omklassificeringar	-	-	1	1
Omräkningsdifferens	9	10	4	24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2022	163	123	82	368
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2022	-77	-41	-61	-179
Årets avskrivningar	-19	-12	-3	-35
Försäljningar/utrangeringar	-	-	1	1
Omräkningsdifferens	-4	-4	-3	-12
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2022	-101	-56	-67	-224
Utgående planenligt restvärde, 2022	61	67	15	144
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2021	142	108	70	321
Årets direkta investeringar	-	0	2	2
Förvärv av dotterföretag	7	-	0	7
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-0	-0
Omräkningsdifferens	5	5	2	12
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2021	154	113	74	341
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2021	-58	-28	-57	-142
Årets avskrivningar	-18	-11	-3	-32
Förvärv av dotterföretag	-	-	-0	-0
Försäljningar/utrangeringar	-	-	0	0
Omräkningsdifferens	-2	-1	-1	-5
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2021	-77	-41	-61	-179
Utgående planenligt restvärde, 2021	76	73	13	162

Väsentliga immateriella anläggningstillgångar och dess återstående avskrivningstid

	Kundrelationer		Teknologi	
	Utgående planenligt restvärde (MSEK)	Återstående avskrivningstid (år)	Utgående planenligt restvärde (MSEK)	Återstående avskrivningstid (år)
AQ Mecanova OY	- (-)	- (-)	13 (15)	5 (6)
AQ Anton Kft	10 (13)	2 (3)	- (-)	- (-)
AQ Wiring System, Canada Inc	13 (14)	5 (6)	16 (17)	5 (6)
AQ Trafotek OY	- (-)	- (-)	13 (14)	6 (7)
AQ Trafotek AS	- (-)	- (-)	13 (14)	6 (7)

Not 18 Nyttjanderättstillgångar

Koncernens leasingkontrakt innefattar till övervägande del fastigheter som används till produktions- och kontorsverksamhet.

Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar MSEK	Koncernen				Totalt
	Fastigheter	Maskiner	Fordon	IT-utrustning	
Ingående värde, 2022	220	6	6	0	232
Avskrivningar under året	-92	-2	-3	-0	-98
Utgående värde, 2022	224	4	5	0	233
Ingående värde, 2021	254	5	5	0	265
Avskrivningar under året	-86	-2	-3	-0	-91
Utgående värde, 2021	220	6	6	0	232

Under året har anskaffningar av nyttjanderättstillgångar gjorts med 96 MSEK (65). I beloppet ingår nya kontrakt samt ökade betalningar på grund av förlängd leasingperiod. Under föregående år ingick nya kontrakt om totalt 31 MSEK vid förvärv av Schaffners Power Magnetics division.

Leasingskulder MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Kortfristiga	83	85
Långfristiga	154	151
Summa	237	236

Se även not 3 där en löptidsanalys av leasingskulder återfinns.

Redovisade belopp i resultaträkningen MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-98	-91
Ränta på leasingskulder	-4	-5
Kostnader för korttidsleasing	-12	-10
Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde	-2	-3
Summa	-115	-109

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-116	-108

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Koncernen				Totalt
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2022	388	1 019	224	116	1 748
Årets direkta investeringar	70	92	32	103	298
Försäljningar/utrangeringar	-0	-1	-9	-1	-11
Omklassificeringar	116	24	26	-166	-1
Omräkningsdifferens	22	65	15	14	116
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2022	596	1 199	287	66	2 149
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2022	-117	-652	-158	-	-927
Årets avskrivningar	-18	-84	-26	-	-128
Försäljningar/utrangeringar	0	0	7	-	7
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-6	-43	-10	-	-59
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2022	-141	-780	-186	-	-1 106
Utgående planenligt restvärde, 2022	456	419	102	66	1 043
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden, 2021	340	858	174	30	1 402
Årets direkta investeringar	2	51	21	136	210
Förvärv av dotterföretag	38	44	25	0	108
Försäljningar/utrangeringar	-	-8	-6	-0	-15
Omklassificeringar	1	47	4	-51	-
Omräkningsdifferens	7	27	7	2	43
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 2021	388	1 019	224	116	1 748
Ingående ackumulerade avskrivningar, 2021	-98	-532	-124	-	-754
Årets avskrivningar	-13	-76	-21	-	-111
Förvärv av dotterföretag	-6	-33	-13	-	-51
Försäljningar/utrangeringar	-	5	6	-	11
Omklassificeringar	1	-1	0	-	-
Omräkningsdifferens	-1	-16	-5	-	-22
Utgående ackumulerade avskrivningar, 2021	-117	-652	-158	-	-927
Utgående planenligt restvärde, 2021	271	367	67	116	820

Not 20 Aktier och andelar i koncernföretag

MSEK	Moderbolaget	
	2022	2021
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 459	1 251
Investering i dotterföretag	0	86
Aktieägartillskott	5	122
Försäljning av dotterföretag	-	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 464	1 459
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-242	-133
Årets nedskrivning ¹⁾	-	-109
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-242	-242
Utgående bokfört värde	1 222	1 217

¹⁾ Se not 11.

Bolag	Org.nr	Antal andelar	Kapitalandelar ²⁾	Bokfört värde
AQ Fastighet i Lund AB, Lund, Sverige	556527-5228	10 000	100%	4
AQ Fastighet Tokarp AB, Gislaved, Sverige	556220-0195	1 000	100%	4
AQ Fastighet i Pålshoda AB, Eskilstuna, Sverige	556275-6212	14 200	100%	6
AQ Plast AB, Västerås, Sverige	556497-2239	3 000	100%	4
AQ Trafo AB, Enköping, Sverige	556443-9726	26 000	100%	0
AQ Mekatronik AB, Västerås, Sverige	556666-7829	1 000	100%	0
AQ Special Sheet Metal AB, Hallsberg, Sverige	559138-9753	1 000	100%	45
AQ ParkoPrint AB, Gävle, Sverige	556574-6319	20 000	100%	17
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle, Sverige	556448-3385			-
AQ Fastighet i Lyrestad AB, Eskilstuna, Sverige	556443-9734	15 000	100%	0
AQ Elautomatik AB, Västerås, Sverige	556272-8484	1 000	100%	4
AQ M-Tech AB, Uppsala, Sverige	556358-1411	1 000	100%	2
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd, Sverige	556660-1844	20 000	100%	2
AQ Components Västerås AB, Västerås, Sverige	556733-7216	5 000	100%	11
AQ Components Mjällom AB, Kramfors, Sverige	556209-2634	10 000	100%	11
AQ Wiring Systems AB, Kramfors, Sverige	556261-0955	10 000	100%	16
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o., Linowiec, Polen	0000043722			-
AQ Enclosure Sollefteå AB, Sollefteå, Sverige	556720-8466	10 000	100%	14
AQ Engineering AB, Göteborg, Sverige	556622-8697	1 050	100%	2
AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg, Sverige	556690-3018	1 000	100%	0
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852	40 000	100%	9
AQ Components Kodara OÜ, Kodara, Estland	16 532 472	100 000	100%	0
AQ Magnetica Italy S.r.l., Castelfidaro, Italien	02591110420	30 000	100%	3
AQ Inductive Components d.o.o, Pirot, Serbien	21531723		100%	6
AQ Mecanova OY, Nivala, Finland	0745938-3	494 854	100%	40
- Mecanova Inc, Dallas, USA	150214900			-
AQ Anton Kft, Zalaegerszeg, Ungern	20-09-061216	¹⁾	100%	236
AQ Inductives Hungary Kft., Kecskemét, Ungern	03-09-108594	1	100%	62

¹⁾ AQ Anton Kft, har inga andelar utan en s.k "business quota" på 12 miljoner HUF.

Bolag	Org.nr	Antal andelar	Kapitalandelar ²⁾	Bokfört värde
AQ Plastronic AD, Veliko Tarnovo, Bulgarien	1040 11529	595 560	95%	14
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	17
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	690 681	99,7%	40
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Łódz, Polen	0000199352	2 227	100%	43
AQ Wiring Systems UAB, Panevėžys, Litauen	148 427 212	1 200	100%	56
AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexiko ³⁾	DME051116H2A	317 308 905	99,9%	24
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	913205057859862515	169 730	100%	23
- AQ Electric & Enclosure Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	91320505MA22AAMD01			-
- AQ Power Magnetics Shanghai Co, Shanghai, Kina	91310115MA1HBNCL5A			-
AQ Components Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	91320505717465227Y	173 517	100%	2
AQ Asia Ltd, Hongkong, Kina	2568747	100 000	100%	0
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442	5 153 321	100%	32
AQ Inductive Components India Pvt.Ltd, Pune, Indien ⁴⁾	U29309PN2018FTC175319	497 696	99,9%	24
Société de Gestion B3CG Interconnect Inc, Saint-Eustache, Kanada	807949219 RC0001	340 000	100%	90
- AQ Wiring Systems Canada, Inc., Saint-Eustache, Kanada	136814217 RC0002			-
- AQ B3CG Real Estate Inc, Saint-Eustache, Kanada	768141731 RC0001			-
8046000 Canada Inc, Saint-Eustache, Kanada	842130304 RC0001	340 000	100%	34
- AQ Wiring Systems NY Inc., Plattsburgh, USA	98-1035861			-
LTI Holding OY, Helsingfors, Finland	2368936-5	5 619 145	100%	295
- AQ Trafotek OY, S:t Karins, Finland	2359889-3			-
- AQ Trafotek AS, Harjumaa, Estland	12625219			-
- AQ Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA, Itu, Brasilien	22.119.284/0001-72			-
- Trafotek Corporation, Houston, USA	80-2012450			-
AQ Transformer Solutions Inc, Wytheville, USA	11222449	5 000	100%	23
AQ Inductive Components Germany GmbH, Paderborn, Tyskland	HRB15234	100	100%	5
Summa				1 222

²⁾ Röstandelen överensstämmer med kapitalandelen i samtliga bolag.

³⁾ AQ Elautomatik AB och AQ Group AB äger tillsammans 100%.

⁴⁾ AQ Trafo AB och AQ Group AB äger tillsammans 100%.

Not 21 Långfristiga fordringar

Fordringar hos koncernföretag, MSEK	Moderbolaget	
	2022	2021
Ingående fordran	196	154
Utlåning under året	82	148
Amortering under året	-14	-23
Nedskrivning av lånefordran till dotterföretag	-72	-
Konvertering aktieägartillskott dotterföretag	-	-91
Omräkningsdifferens	20	7
Utgående fordran	211	196

Not 22 Varulager

MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	1 128	909
Varor under tillverkning	297	224
Färdiga varor och handelsvaror	205	171
Summa	1 629	1 305

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 1 128 MSEK (909), beräknas ca 95% omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 501 MSEK (395), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 118 MSEK (104). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisker, mängd och ålder.

Not 23 Övriga fordringar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Fordran mervärdeskatt	82	50	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	24	44	0	18
Summa	106	94	0	18

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetald hyra	7	7	0	0
Förutbetald leasing	0	0	-	-
Förutbetalda försäkringar	4	2	1	0
Kundägda verktyg	34	26	-	-
Upplupna intäkter	3	1	-	-
Upplupna statliga stöd	-	2	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	9	7	1	2
Övriga interimfordringar ¹⁾	18	20	0	0
Summa	76	65	2	3

¹⁾ Avser bland annat förutbetalda projekt-, service- och underhållskostnader.

Not 25 Eget kapital/Resultat per aktie

Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 37 MSEK (37), reservfonden 1 MSEK (1), överkursfond 86 MSEK (84), balanserade vinstmedel 541 MSEK (600) samt årets resultat MSEK 51 (1).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40%. Koncernens soliditet på balansdagen 2022-12-31 uppgick till 56% (56). Utdelningspolicyn är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2018-12-31	18 294 058	36 588 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2019-12-31	18 294 058	36 588 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2020-12-31	18 294 058	36 588 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2021-12-31	18 294 058	36 588 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2022-12-31	18 294 058	36 588 116	
		Koncernen	
		2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK		410	366
Antal utestående aktier vid årets början		18 294 058	18 294 058
Antal utestående aktier vid årets slut		18 294 058	18 294 058
Genomsnittligt antal utestående aktier		18 294 058	18 294 058
Resultat per aktie, SEK		22,43	19,99

Bolagets optionsprogram har inte inneburit någon utspädningseffekt under året. Under året har inte heller några andra transaktioner som utmynnar i utspädningseffekter förekommit.

Aktiens kvotvärde är 2 SEK och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Reserver

Reserver består huvudsakligen av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

Föreslagen utdelning

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,33 SEK (3,33) per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2022 vilket innebär att 60 919 213 SEK kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 26 Obeskattade reserver

MSEK	Moderbolaget	
	2022	2021
Periodiseringsfond 2019	6	6
Periodiseringsfond 2022	2	-
Summa	8	6

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	95	95	-	-
Företagsinteckningar	329	322	-	-
<i>varav i eget förvar</i>	339	333	-	-
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner	4	4	-	-
Övriga äganderättsförbehåll	-	1	-	-
Eventalförpliktelser				
Övriga ansvarsförbindelser	208	182	175	175

Not 28 Övriga skulder

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skuld för moms och personal	82	58	1	1
Övriga kortfristiga skulder	25	26	8	8
Summa	107	84	9	9

Not 29 Avsättningar

MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Ingående avsättningar pensioner, långfristiga	15	13
Avsättningar under året	2	2
lanspråktaga avsättningar	-1	-1
Återförda avsättningar	-1	-0
Omräkningsdifferens	1	0
Utgående avsättningar pensioner, långfristiga	17	15
Ingående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga	3	4
Avsättningar under året	2	0
lanspråktaga avsättningar	-0	-1
Återförda avsättningar	-	-1
Förvärv av bolag	-	1
Omklassificeringar	-	-0
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga	5	3
Ingående avsättningar övrigt, långfristiga	0	-
Avsättningar under året	1	-
lanspråktaga avsättningar	-0	-4
Förvärv av bolag	-	4
Omräkningsdifferens	0	-0
Utgående avsättningar övrigt, långfristiga	1	0
Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	10	5
Avsättningar under året	1	7
lanspråktaga avsättningar	-0	-1
Återförda avsättningar	-2	-4
Förvärv av bolag	-	2
Omklassificeringar	-	0
Omräkningsdifferens	1	0
Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	10	10
Ingående avsättningar övrigt, kortfristiga	1	-
Avsättningar under året	2	0
lanspråktaga avsättningar	-0	0
Förvärv av bolag	-0	-
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående avsättningar övrigt, kortfristiga	3	1

Koncernens pensionsförpliktelser består huvudsakligen av avgiftsbestämda pensionsplaner och beskrivs i not 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning. Utöver de avgiftsbestämda pensionsplanerna har koncernen ett antal mindre förmånsbestämda pensionsplaner i Bulgarien, Italien, Indien, Litauen och Polen.

Nettoskulden 17 (15) MSEK redovisas i sin helhet på raden Avsättningar till pensioner och fördelar sig vid årets slut på Bulgarien 60% (56), Italien 16% (16), Indien 9% (9), Litauen 5% (10) och Polen 9% (9).

Not 30 **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skuld till personal	157	139	3	5
Skuld sociala avgifter	48	44	2	2
Övriga interimiska skulder	65	41	5	3
Summa	271	224	10	10

Not 31 **Förvärv**

2022

AQ:s strategi är att växa inom båda segmenten. Under 2022 gjordes inga nya förvärv. Fokus låg istället på organisk tillväxt och integration av Schaffner-bolagen.

2021

Under 2021 gjordes ett större förvärv. Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten
	Schaffner Power Magnetics
Immateriella anläggningstillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar	88
Uppskjuten skattefordran förlustavdrag	1
Varulager	92
Kortfristiga fordringar	74
Likvida medel	5
Summa tillgångar	261
Långfristiga räntebärande skulder inkl. leasingkulder	21
Långfristiga ej räntebärande skulder	2
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. leasingkulder	10
Övriga kortfristiga skulder	49
Summa avsättningar och skulder	82
Summa Nettotillgångar	179
Förvärvspris:	
Överförd ersättning	-208
Kundrelationer	6
Uppskjuten skatt på kundrelationer	-1
Goodwill	24
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	5
Påverkan på likvida medel	-203

Schaffner Power Magnetics

Den 1 juli 2021 avslutade AQ Group AB affären med noterade Schaffner Group för att förvärva deras Power Magnetics division. Förvärvet omfattade 100% av aktierna i det onoterade bolaget Schaffner EMV Hungary Kft. (namnändrat efter tillträdet till AQ Inductives Hungary Kft) samt Power Magnetics-verksamheterna i USA, Tyskland, Kina och Indien vilka förvärvades av AQ Groups nystartade helägda bolag AQ Inductive Components Germany GmbH (Tyskland), AQ Transformer Solutions Inc. (USA) och AQ Power Magnetics Shanghai Co. Ltd. (Kina) respektive det befintliga bolaget AQ Inductive Components India Pvt Ltd (Indien). Vid förvärvet övertogs ca 370 anställda.

Syftet med förvärvet var att utöka AQ:s kundbas och bredda er-

bjudandet inom induktiva komponenter. Affärsområdet är en stark leverantör på marknaden och levererar till kunder som tillhandahåller elektrifieringslösningar till marin- och järnvägsindustrin och förnybar energi. Köpeskillingen uppgick till 208 MSEK kontant, varav 17 MSEK utbetalades som slutlig avräkning 8 oktober 2021. Förvärvsanalys upprättades vilken utvisade koncernmässiga övervärden om 30 MSEK fördelat på kundrelationer 6 MSEK och goodwill 24 MSEK samt en uppskjuten skatteskuld på 1 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till 5 år för kundrelationer. I goodwillvärdet på 24 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper.

Det uppstod externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med

förvärvet på 0,1 MSEK, vilka ingår i koncernens övriga externa kostnader. Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde, då det inte finns några kundfordringsreserveringar, vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades delvis med egna medel och delvis med nytt banklån.

Under perioden juli till december bidrog den förvärvade verksamheten med 192 MSEK till koncernens intäkter och -5,2 MSEK till koncernens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar är -4,6 MSEK.

Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, det vill säga inkluderat januari till juni, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 165 MSEK högre och periodens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 2 MSEK högre, det vill säga att den förvärvade verksamheten skulle ha bidragit till koncernens intäkter för perioden januari-december 2021 med 357 MSEK och periodens resultat efter skatt med -3 MSEK. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 3 MSEK högre.

Not 32 Kassaflödesanalys

Likvida medel, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kassa och bank	231	283	62	142
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	231	283	62	142

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 187 MSEK (186). AQ har en revolverande lånefacilitet på 600 MSEK (600) varav 7 MSEK (259) finns kvar att nyttja.

Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten, MSEK

Ingående balans räntebärande långfristiga skulder	481	215	478	210
Nya lån	234	64	234	64
Amortering	-2	-32	-	-30
Omklassificering	-22	230	-44	230
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar	16	4	16	4
Utgående balans räntebärande långfristiga skulder	707	481	683	478
Ingående balans räntebärande kortfristiga skulder	127	314	72	304
Nya lån	-	18	-	11
Förändring checkräkningskredit	2	36	-	-
Amortering	-60	-17	-60	-15
Omklassificering	22	-230	44	-230
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar	6	4	2	1
Övrigt	1	1	1	1
Utgående balans räntebärande kortfristiga skulder	96	127	59	72
Ingående balans leasingkulder	236	268	-	-
Nya leasingkontrakt	97	22	-	-
Amortering	-103	-95	-	-
Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar samt ränta	7	11	-	-
Företagsförvärv	-	31	-	-
Övrigt	0	0	-	-
Utgående balans leasingkulder	237	236	-	-
Total utgående balans räntebärande skulder	1 040	844	742	550

Specifikation av justeringar för ej kassaflödespåverkande poster, MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Av- och nedskrivningar	261	234	72	109
Resultat från sålda anläggningstillgångar	-2	-1	-	0
Ej utbetalda koncernbidrag	-	-	0	-
Avsättningar	5	0	2	-23
Ränta	4	4	-	-
Withholding tax	-1	-2	-0	0
Valutakursförändringar	-2	-15	-2	4
Ej kassaflödespåverkande poster	264	221	72	90

Uppgift om räntor och utdelningar, MSEK

Erhållen intäktsränta under året	1	11	12	13
Betald kostnadsränta under året	-21	-15	-16	-11
Erhållen utdelning under året	-	-	119	73

Not 33 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en management fee till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cashpool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta. Under år 2022 har AQ Group AB betalat ut 60 919 213 (-) SEK i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga

transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar per 30 december 2022 ca 39% (39) av rösterna i företaget.

Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen se not 10.

MSEK	Moderbolaget	
	2022	2021
Fakturering	51	51
Inköp	-1	-1
Intäktsränta	12	7
Kostnadsränta	-2	-1
Utdelning från dotterföretag	119	73
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	211	196
Fordringar hos koncernföretag (kortfristiga)	356	106
Räntebärande skulder till koncernföretag (kortfristiga)	368	385
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	0	-

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 678 474 935, disponeras enligt följande;

Till förfogande, SEK		Disposition, SEK	
Överkursfond	86 304 157	Utdelas till aktieägare, 3,33 SEK per aktie	60 919 213
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	592 170 778	Balanseras i ny räkning ¹⁾	617 555 722
Summa fritt eget kapital	678 474 935	Summa	678 474 935

1) varav återgår till Överkursfond 86 304 157

Not 35 Händelser efter balansdagen

Den höga globala inflationen och det fortgående kriget i Ukraina påverkar den ekonomiska utvecklingen i flera av de länder där AQ är verksam. AQ har en stor andel av sin verksamhet i Europa där energipriserna fortsätter vara på en hög nivå tillsammans med löneinflationen. Detta påverkar AQs produktionskostnader. Vi ser även fortsatta leveransproblem av halvledarkomponenter. Vi följer och utvärderar ständigt situationen för att vara beredda på att snabbt agera för att begränsa eventuell påverkan på bolaget.

Den 9 februari 2023 informerade valberedningen i AQ Group AB bolaget om att den föreslår befintliga styrelseledamoten Claes Mellgren som ny styrelseordförande, Kristina Willgård som ny styrelseledamot och att antalet styrelseledamöter minskas från åtta till sex, vid årsstämman 20 april 2023.

Styrelserdföranden Patrik Nolåker och styrelseledamöterna Annika Johansson-Rosengren och Vegard Søraunet ställer inte upp för omval. Omval föreslås av styrelseledamöterna Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Ulf Gundemark och Per Olof Andersson. Claes Mellgren var verkställande direktör och koncernchef i AQ Group mellan 2010 och 2018 och är nu styrelseledamot sedan 2018. Claes Mellgren är en av grundarna av AQ Group. Kristina Willgård kommer närmast från en position som VD och koncernchef på Life-Science bolaget AddLife och sitter idag som styrelseledamot i Mölnlycke Health Care, Ernströmgruppen och Addnode Group samt är en del av Aeternum Capitals advisory board. Valberedningens fullständiga förslag presenterades i kallelsen till AQ Groups årsstämma som hålls den 20 april 2023.

Rörelsemarginal, %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Resultatmarginal före skatt, %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

Rörelseresultat, MSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

Resultat före skatt, MSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

Nettokassa/Nettolåneskuld, MSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas som organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas som omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi. Det krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillbakaläggande av avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.

Koncernens nyckeltal

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	7 053	5 471	4 819	5 113	4 667
Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK	22,43	19,99	17,24	14,37	8,26

Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQ:s uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQ:s uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQ:s nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQ:s finansiella information som upprättats enligt IFRS.

MSEK där ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelsemarginal, (EBIT %)					
Rörelseresultat	491	446	401	340	208
Nettoomsättning	7 053	5 471	4 819	5 113	4 667
Rörelsemarginal, %	7,0	8,2	8,3	6,7	4,5
Resultatmarginal före skatt, (EBT %)					
Resultat före skatt	482	441	369	321	198
Nettoomsättning	7 053	5 471	4 819	5 113	4 667
Resultatmarginal före skatt, %	6,8	8,1	7,7	6,3	4,2
Kassalikviditet, %					
Kundfordringar	1 745	1 295	995	1 044	1 082
Övriga kortfristiga fordringar	204	173	125	118	105
Likvida medel	231	283	452	161	101
Kortfristiga skulder	1 551	1 342	1 166	1 252	1 163
Kassalikviditet, %	140	130	135	106	111
Soliditet, %					
Summa eget kapital	3 180	2 627	2 191	2 015	1 783
Summa tillgångar	5 704	4 699	3 864	3 852	3 100
Soliditet, %	56	56	57	52	58
Avkastning på totalt kapital, %					
Resultat före skatt	482	441	369	321	198
Finansiella kostnader	-48	-28	-48	-30	-15
Summa eget kapital och skulder, ingående	4 699	3 864	3 852	3 100	2 677
Summa eget kapital och skulder, utgående	5 704	4 699	3 864	3 852	3 100
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	5 202	4 282	3 858	3 476	2 889
Avkastning på totalt kapital, %	10,2	11,0	10,8	10,1	7,4
Avkastning på eget kapital, efter skatt, %					
Årets resultat	413	368	318	263	153
Summa eget kapital, ingående	2 627	2 191	2 015	1 783	1 643
Summa eget kapital, utgående	3 180	2 627	2 191	2 015	1 783
Summa eget kapital, genomsnitt	2 904	2 409	2 103	1 899	1 713
Avkastning på eget kapital, %	14,2	15,3	15,1	13,8	8,9
Nettokassa/Nettolåneskuld					
Likvida medel	231	283	452	161	101
Långfristiga räntebärande skulder	861	632	406	442	17
Kortfristiga räntebärande skulder	180	212	391	474	417
Summa räntebärande skulder	1 040	844	797	916	434
Nettokassa/Nettolåneskuld	-810	-561	-345	-755	-333

MSEK där ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Tillväxt, %					
Organisk tillväxt					
Nettoomsättning	7 053	5 471	4 819	5 113	4 667
- Effekt av ändrade valutakurser	105	-134	-91	101	125
- Omsättning för motsvarande period föregående år	5 471	4 819	5 113	4 667	4 020
- Förvärvade bolags omsättning	185	192	236	400	266
= Organisk tillväxt	1 293	594	-439	-56	257
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	23,6	12,3	-8,6	-1,2	6,4
Tillväxt genom förvärv					
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	3,4	4,0	4,6	8,6	6,6
EBITDA					
Rörelseresultat	491	446	401	340	208
Avskrivningar och nedskrivningar	-261	-234	-234	-220	-112
EBITDA	751	681	635	561	320

Moderbolagets nyckeltal

MSEK där ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Kassalikviditet, %					
Kundfordringar	-	0	-	-	-
Kortfristiga fordringar	360	132	185	388	420
Likvida medel	62	142	296	-	-
Kortfristiga skulder	449	480	792	644	621
Kassalikviditet, %	94	57	61	60	68
Soliditet, %					
Summa eget kapital	716	724	722	648	545
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	6	5	23	41	42
Justerat eget kapital	722	728	745	690	587
Summa tillgångar	1 856	1 687	1 753	1 587	1 262
Soliditet, %	39	43	42	43	47

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredo-

visningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Västerås 2023-03-27

James Ahrgren
Verkställande direktör

Patrik Nolåker
Styrelseordförande

Lars Wrebo
Styrelseledamot

Claes Mellgren
Styrelseledamot

Annika Johansson-Rosengren
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot

Per Olof Andersson
Styrelseledamot

Vegard Søraunet
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-03-27
KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Se not 22 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2022 varulager om 1 629 mkr. Varulagret består av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skäligen andel av indirekta kostnader, baserat på normal användningskapacitet.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer visst mått av uppskattning och bedömning av företagsledningen. Risk finns att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende varulagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats. Vidare har vi testat nyckelkontroller.

Vi har även deltagit vid inventeringar.

Vi har bedömt modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av dessa.

Vi har också bedömt innehållet i den information som presenteras i årsredovisningens och koncernredovisningens upplysningar om varulager.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31 samt 95-98. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.



Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till bety-

upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

dande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att

tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltså kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AQ Group AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AQ Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören

bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransknings-åtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om

Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till AG Group AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 21 april 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2014.

Västerås den 27 mars 2023

KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

Uppgifterna inom parantes avser bolagens organisationsnummer.

MODERBOLAG

AQ Group AB (publ) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.
VD: James Ahrgren

SVENSKA RÖRELSEDRIVANDE KONCERNBOLAG

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Lund och Örnsköldsvik.
VD: Emma Östling

AQ M-Tech AB (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Verksamheten bedrivs i Uppsala.
VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Verksamheten bedrivs i Vaggeryd och Falköping.
VD: Jonas Pellgaard

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin. Verksamheten bedrivs i Västerås.
VD: Emma Östling

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

Bolaget är en kontraktstillverkare som levererar kompletta el-mekaniska produkter såsom incheckningsautomater, parkeringsautomater, biljettautomater och övriga legoprodukter. Förutom tillverkning, montering och provning har bolaget utvecklingsresurser både gällande mekanikkonstruktion och design. Verksamheten bedrivs i Gävle.
VD: Marcus Halldin

AQ Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torlanda och Västerås.
VD: Krister Fahlström

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.
VD: Niklas Ericsson

AQ Engineering AB (556622-8697)

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torlanda.
VD: Erik Olsson

AQ Components Västerås AB (556733-7216)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enklare detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Västerås.
VD: Emma Östling

AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Verksamheten bedrivs i Pålsboda och Lyrestad.
VD: Lars Gäfvert

AQ Wiring Systems AB (556261-0955)

Bolaget erbjuder lösningar inom tillverkning och utveckling av elektriska system. Genom ett nära samarbete med produktägande kunder skapas mervärden och optimal totalkostnad, som bidrar till kundens konkurrenskraft. Ledtid och service är fokusområden och kunderna finns i huvudsak i branscherna Skog, Försvar och Entreprenad. Verksamheten bedrivs i Mjällom.
VD: Jenny Gerdin

AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enklare detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Sollefteå.
VD: Joakim Falk

AQ Components Mjällom AB (556209-2634)

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom bland annat kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Bolaget levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning. Verksamheten bedrivs i Mjällom.
VD: Peter Wallberg

ÖVRIGA SVENSKA KONCERNBOLAG

AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.
VD: Emma Östling

AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad om 7 360 m², i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.
VD: Lars Gäfvert

AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar industrifastigheter i Pålsboda om ca 5 500 m², i vilka AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.
VD: Lars Gäfvert

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.
VD: Krister Fahlström

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Plast AB och AQ Engineering AB bedriver verksamhet.
VD: Krister Fahlström

AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.
Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m², i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.
VD: Marcus Halldin

UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE KONCERNBOLAG

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ).
Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 32 244 m² i Radomir, och 21 437 m² i Pernik, Bulgarien.
VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd (913205057859862515)

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kablage och induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig till externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Electric & Enclosure Suzhou Co. Ltd (91320505MA22AAMD01)

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kapslingar, plåt detaljer, apparatskåp samt containerbaserade el och automationslösningar. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Power Magnetics Shanghai Co, Ltd. (91310115MA1HBNCL5A)

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar induktiva komponenter för traktion inklusive EMU och metro, förnybar energi, HVAC och industriella applikationer. Produkterna sträcker sig från liten kapacitet till högspänningsprodukter, vätskekylda produkter och filterinduktorer. Bolaget uppfyller olika regionala standarder som UL och CE. Verksamheten bedrivs i Shanghai, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Inductive Components India Pvt. Ltd. (U29309PN2018FTC175319)

Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.
VD: Shreeniwas Bhide

AQ Components Suzhou Co. Ltd (91320505717465227Y)

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter samt kablage. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.
VD: Ajit Vibhandik

AQ Lasertool OÜ (10 930 852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och utför ytbehandling till industrikunder. Verksamheten bedrivs i egen fastighet om ca 10 000 m² i Pärnu Lagre samt har hyrda lokaler i Jüri och Viimsi, Estland.
VD: Rein Volt

AQ Components Kodara OÜ (16 532 472)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och utför ytbehandling till järnväg och industrikunder i allmänhet. Verksamheten bedrivs i hyrda lokaler i Pärnu, Estland.
VD: Ivari Pöld

AQ Magnit AD (1220 33267)

Bolaget ägs till 99,7% av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Verksamheten bedrivs i egen fastighet om ca 8 500 m² i Godech, Bulgarien.
VD: Arto Hairisto

AQ Plastronic AD (1040 11529)

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ). Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplastdetaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Verksamheten bedrivs i Veliko Tarnovo, Bulgarien.
VD: Levtera Kirilova

AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Tultitlan Edo, Mexiko.
VD: Nersis Trindade

AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (0000199352)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Lodz, Polen.
VD: Mariusz Kopec´

AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Panevėžys, Litauen.
VD: Nerijus Olšauskas

AQ Anton Kft. (20-09-061216)

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner (IGT) och flygmotorer, inom produktion av komplexa formsprutade komponenter samt inom design och tillverkning av verktyg och specialmaskiner. Verksamheten bedrivs i Zalaegerszeg, Ungern.
VD: András Németh

AQ Inductives Hungary Kft. (03-09-108594)

Bolaget tillverkar och monterar induktiva komponenter för LV-effektelektronik, såsom reaktorer, transformatorer och filter för krävande industrisegment. Verksamheten bedrivs i Kecskemét, Ungern.
VD: Gabor Papp

AQ Magnetica Italy S.r.l (02591110420)

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Castelfidardo och Milano, Italien.
VD: Giovanni Di Manici

AQ Trafotek OY (2359889-3)

Bolaget är en ledande leverantör av krafttransformatorer till marina tillämpningar samt reaktorer till frekvensomriktare och vindkraftverk. Verksamheten bedrivs i Kaarina, Finland samt en säljfunktion i Tyskland.
VD: Niklas Ericsson

AQ Trafotek AS (12625219)

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Verksamheten bedrivs i Rae, Estland.
VD: Tero Hankiala

AQ Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA (22.119.284/0001-72)

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Verksamheten bedrivs i Itu - São Paulo, Brasilien.
VD: Klaus Franco

AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (0000043722)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Linowiec, Polen.
VD: Ewa Sulewska

AQ Mecanova OY (0745938-3)

Bolaget designar, tillverkar och monterar plåt- och koppar delar - allt från komponenter till kompletta system. Verksamheten bedrivs i Nivala, Finland.
VD: Ulla Lahdenperä-Koski

AQ Wiring Systems Canada Inc. (136814217 RC0002)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Saint-Eustache, Quebec, Kanada.
VD: Guy Joannette

AQ Wiring Systems NY, Inc. (98-1035861)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Plattsburgh, New York, USA.
VD: Guy Joannette

AQ Transformer Solutions, Inc (11222449)

Bolaget är den ledande leverantören av specialbyggda kraftmagnetiska komponenter, såsom transformatorer, reaktorer och filter. Verksamheten bedrivs i Wytheville, Virginia, USA.
VD: Matt Gregg

AQ Inductive Components Germany GmbH (HRB15234)

Bolaget konstruerar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Paderborn, Tyskland.
VD: Krasimir Cholakov

ÖVRIGA UTLÄNDSKA KONCERNBOLAG**8046000 Canada Inc (842130304 RC0001)**

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems NY, Inc.
VD: Guy Joannette

Société de Gestion B3CG Interconnect Inc (807949219 RC0001)

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems Canada, Inc.
VD: Guy Joannette

AQ B3CG Real Estate Inc (768141731 RC0001)

Bolaget förvaltar en industrifastighet om ca 4 200 m² i Saint-Eustache, Quebec, Kanada
VD: Guy Joannette

AQ Inductive Components d.o.o Pirot (21531723)

Bolaget är under avveckling.
VD: Arto Hairisto

LTI Holding OY (2368936-5)

Holdingbolag som äger AQ Trafotek OY.
VD: Niklas Ericsson

Trafotek Corporation USA (80-2012450)

Vilande bolag.

AQ Asia Ltd. (2568747)

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.
VD: Andreas Björk

Mecanova Inc (150214900)

Vilande bolag.
VD: Ulla Lahdenperä-Koski

WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entre- prenörs- anda

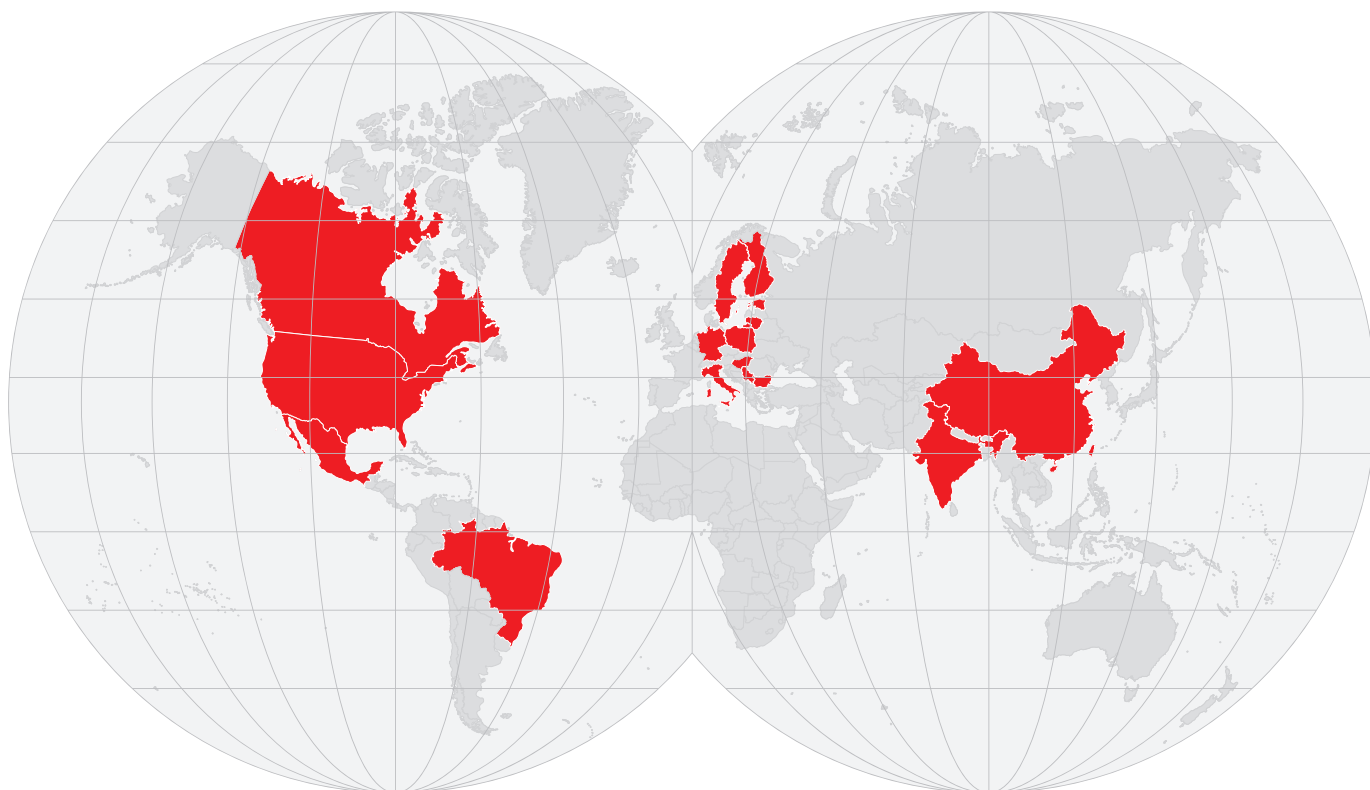
Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Brasilien	Finland	Kanada
Bulgarien	Kina	Sverige
Estland	Litauen	Tyskland
Indien	Mexiko	Ungern
Italien	Polen	USA