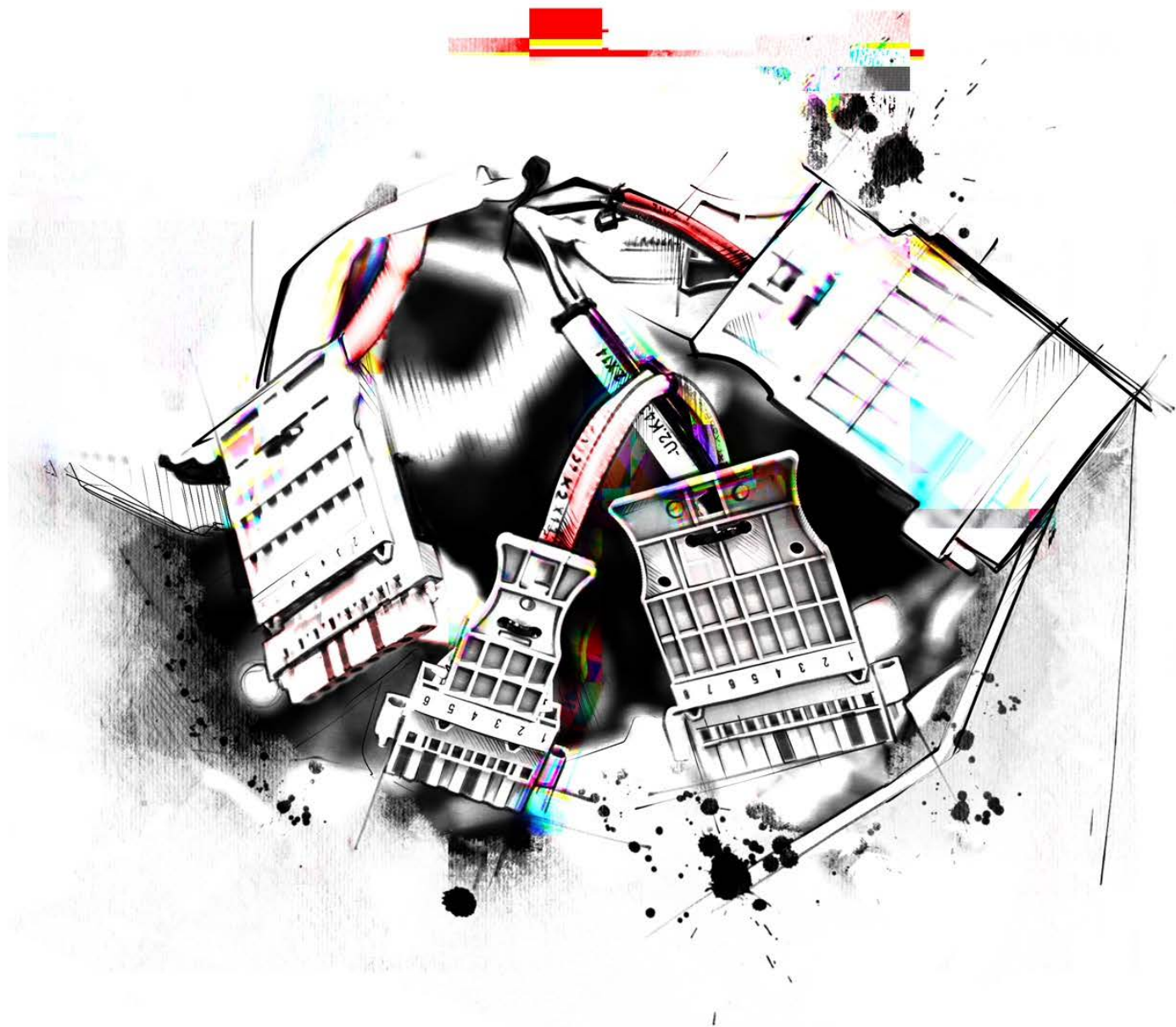


The logo consists of the lowercase letters 'a' and 'q' in a white, bold, sans-serif font, set against a solid red square background.

**aq**



**AQ Group AB**  
Årsredovisning **2021**

[www.aqgroup.com](http://www.aqgroup.com)

# WE ARE RELIABLE

Kunden  
i fokus

Entre-  
prenörs-  
anda

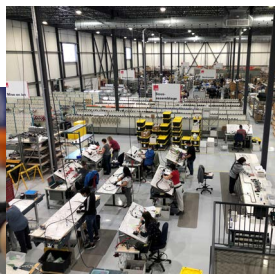
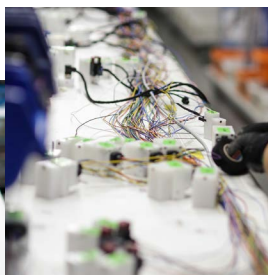
Enkelhet

Mod och  
respekt

Kostnads-  
effektivitet

Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

|  |    |   |    |
|--|----|---|----|
| AQ Groups Affärsidé                                    | 4  | <b>Noter till de finansiella rapporterna</b>                          | 53 |
| Historik   | 5  | Not 1. Allmän Information   | 54 |
| VD har ordet   | 6  | Not 2. Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper         | 54 |
| Våra värderingar                                       | 8  | Not 3. Finansiella instrument och finansiell riskhantering            | 58 |
| Affärsmodell   | 10 | Not 4. Ändrade redovisningsprinciper och kommande ändringar           | 62 |
| Mål och strategier                                     | 11 | Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål | 62 |
| Marknadssegment  | 13 | Not 6. Rörelsesegment   | 63 |
| Komponenter och system för en bättre miljö             | 13 | Not 7. Geografisk marknadsfördelning                                  | 65 |
| Elskåp   | 14 | Not 8. Övriga rörelseintäkter   | 66 |
| Systemprodukter  | 14 | Not 9. Arvode till revisorer  | 66 |
| Formsprutning och Tunnpålastansning                    | 15 | Not 10. Leasing   | 67 |
| Induktiva komponenter                                  | 15 | Not 11. Personal  | 68 |
| Kablage och Elektromekaniska moduler                   | 16 | Not 12. Resultat från andelar i koncernföretag                        | 71 |
| Plåtbearbetning  | 16 | Not 13. Ränteintäkter och liknande resultatposter                     | 71 |
| Speciella teknologier och Konstruktion                 | 17 | Not 14. Räntekostnader och liknande resultatposter                    | 71 |
| Tillväxt och nya geografiska marknader                 | 18 | Not 15. Bokslutsdispositioner   | 71 |
| Förvärv och integrering                                | 19 | Not 16. Skatter   | 72 |
| Inköpsfunktionen                                       | 20 | Not 17. Goodwill  | 74 |
| Hållbarhetsrapport                                     | 21 | Not 18. Övriga immateriella anläggningstillgångar                     | 75 |
| Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden              | 27 | Not 19. Byggnader och mark  | 76 |
| Bolagsstyrningsrapport                                 | 30 | Not 20. Maskiner och andra tekniska anläggningar                      | 76 |
| Styrelse   | 34 | Not 21. Inventarier, verktyg och installationer                       | 77 |
| Koncernledning   | 35 | Not 22. Pågående nyanläggningar                                       | 77 |
| Förvaltningsberättelse                                 | 36 | Not 23. Aktier och andelar i koncernföretag                           | 77 |
| Allmänt om verksamheten                                | 36 | Not 24. Långfristiga fordringar                                       | 79 |
| Flerårsöversikt  | 38 | Not 25. Övriga fordringar   | 79 |
| Moderbolaget   | 39 | Not 26. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                  | 79 |
| Förslag till vinstdisposition                          | 41 | Not 27. Eget kapital/Resultat per aktie                               | 80 |
| Koncernens resultaträkning                             | 42 | Not 28. Obeskattade reserver  | 81 |
| Koncernens rapport över totalresultat                  | 43 | Not 29. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser                   | 81 |
| Koncernens balansräkning                               | 44 | Not 30. Avsättningar  | 82 |
| Koncernens rapport över förändringar i eget kapital    | 46 | Not 31. Övriga skulder  | 82 |
| Koncernens kassaflödesanalys                           | 47 | Not 32. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                  | 83 |
| Moderbolagets resultaträkning                          | 48 | Not 33. Förvärv   | 83 |
| Moderbolagets balansräkning                            | 49 | Not 34. Kassaflödesanalys   | 84 |
| Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital | 51 | Not 35. Närståendetransaktioner                                       | 85 |
| Moderbolagets kassaflödesanalys                        | 52 | Not 36. Förslag till vinstdisposition                                 | 86 |
|  |    | Not 37. Händelser efter balansdagen                                   | 86 |
|  |    | Not 38. Definitioner  | 87 |
|  |    | Koncernens nyckeltal  | 88 |
|  |    | Moderbolagets nyckeltal   | 89 |
|  |    | Styrelsens intygande  | 90 |
|  |    | Revisionsberättelse   | 91 |
|  |    | Koncernstruktur   | 96 |



# AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

## AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Tunnpålsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion.

## SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 6 500 anställda, varav ca 87% i tillväxtländer utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 5,5 miljarder SEK. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017 och har högsta kreditvärdighet AAA.

## KOMPONENT

- Formsprutning och Tunnpålsstansning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella teknologier och Konstruktion

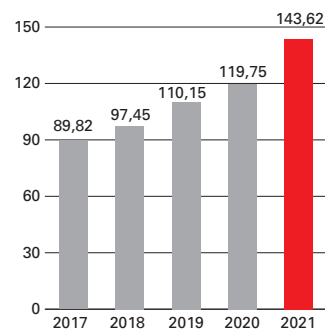
## AQ:s VÄRLD

AQ har i dagsläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Serbien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina, Finland, USA, Kanada, Brasilien och Tyskland.

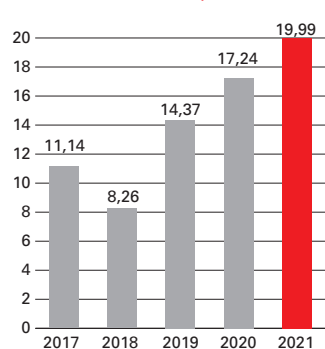
## HISTORIK I KORTHET

|      |  |
|------|--|
| 1994 | AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB  |
| 1995 | Koncernen AQ Group består av AQ Plast, AQ Komponent och AQ Trafo   |
| 1996 | Förvärv av en transformatorfabrik i Bulgarien, AQ Magnit   |
| 1997 | Förvärv av tre företag inom elskåpsmontering i Sverige, AQ Elautomatik   |
| 2001 | AQ:s aktie noteras på Aktietorget den 6 juni<br>Förvärv av företag inom medicinsk teknik i Uppsala, AQ M-Tech  |
| 2003 | Förvärv av företag i Bulgarien inom mekanik och elskåpsmontering, AQ Electric  |
| 2004 | Förvärv av två företag inom plåtmekanik och formsprutning, med verksamheter i Sverige och Kina, AQ Enclosure Systems och AQ Plast  |
| 2006 | Förvärv av företag inom plåtmekanik med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland, AQ Special Sheet Metal, AQ Lasertool  |
| 2008 | Förvärv av transformator tillverkare i Suzhou Kina, AQ Electric  |
| 2010 | Förvärv av företag inom kablage tillverkning i Polen, AQ Wiring Systems  |
| 2011 | Start av nytt bolag inom kablage och mekanik i Pune Indien, AQ Mechanical & Electrical   |
| 2012 | Förvärv av företag inom kablage tillverkning med verksamhet i Litauen och Mexiko, AQ Wiring Systems  |
| 2013 | Förvärv av konkursbo verksamt inom montering av förpackningsmaskiner i Falköping, AQ Enclosure Systems<br>Förvärv av konkursbo inom specialjuddämpare i Lyrestad, AQ Special Sheet Metal                               |
| 2014 | Förvärv av företag inom formsprutning och montering i Bulgarien, AQ Plastronic<br>Förvärv av ytbehandlingsföretag (ED) i Estland, AQ Lasertool   |
| 2015 | Förvärv av företag inom formsprutning och avancerad mekanik i Ungern, AQ Anton   |
| 2016 | Förvärv av koncern inom kablage och mekanik tillverkning, AQ Wiring Systems, AQ Components   |
| 2017 | Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap  |
| 2018 | Förvärv av mekanik tillverkare i Finland och Estland, AQ Mecanova<br>Förvärv av kablage tillverkare i Kanada och USA, AQ Wiring Systems Canada, Inc och AQ Wiring Systems NY, Inc.                                     |
| 2019 | Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter i Finland, Estland, Kina, Brasilien och Tyskland, AQ Trafotek. Förvärv av företag specialiserat på försäljning av förbindningstekniska produkter i Sverige, AQ MiniCon |
| 2021 | Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter - AQ Inductive Components Germany (Tyskland), AQ Inductives Hungary (Ungern), AQ Transformer Solutions (USA) och AQ Power Magnetics Shanghai (Kina)                    |

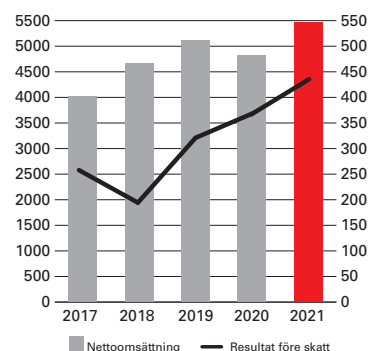
Eget kapital per aktie, SEK



Resultat efter skatt per aktie, SEK



Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK



# AQ GROUP 2021



- Omsättningsrekord och hög lönsamhet
- Stort fokus att säkra leveranser av råmaterial för att kunna möta hög efterfrågan från våra kunder
- Förvärv av fyra verksamheter inom vårt affärsområde induktiva komponenter
- Kraftiga prishöjningar på råmaterial
- Nya affärer inom eldrivna fordon, förnyelsebar energi, medicinsk teknik, tåg och energilagring

## MARKNAD

Det är härligt drag på samtliga marknader. Vi har fantastiska kunder med starka varumärken som skapar innovationer som bidrar till att vårt samhälle blir bättre varje dag. Våra 6500 medarbetare hjälper våra kunder med utveckling och tillverkning av komponenter och system så att de skall kunna leverera sina produkter. Vi är ingenting utan våra medarbetare. De arbetar i enlighet med våra kärnvärden och har lyckats göra de flesta av våra kunder nöjda trots de problem vi har haft med att leverera i tid under 2021. Jag vill därför tacka våra anställda för ett väl utfört jobb.

AQ Group ökade nettoomsättningen med 19% under 2021, varav 12% organiskt. Det är inte lätt att växa organiskt med 12%, men våra ledare och medarbetare har gjort detta på ett fantastiskt sätt. Vi växer organiskt inom samtliga affärsområden och marknadssegment, men framför allt inom komponenter och system till fordon, medicinsk teknik och elektrifiering.

Det är roligt att se att många affärer har utvecklats i rätt riktning under året. Inte minst sådana som minskar påverkan på klimatet, såsom investeringar i förnyelsebar energi som fortsätter att öka. Vi har bland annat tagit nya affärer inom induktiva komponenter, plåt detaljer och elskåp till kunder inom vind-, solkrafts- och energilagringsteknik. Men för att vi skall kunna gå över till större andel förnybar energi krävs också mer lagring av energi. Inom det området har vi under 2021 vunnit nya affärer till en ledande global leverantör av batterilagringssystem av förnyelsebar energi.

AQ har också en bra position inom elektromobilitet, där vi deltar i ett flertal utvecklingsprojekt. Vi kan elektrifiering och automation samtidigt som vi är leverantör av kablage och plåt till kommersiella fordon. Centralt för klimatet är också kollektivtrafik. AQ är stora på komponenter till tåg och buss och arbetar med projekt både i Europa, Asien och Nordamerika. Till exempel är vi med som leverantör till tunnelbanan Agra Kampur i Indien. Vi är också leverantör av högspänningskablage till Ellastbilar i Europa.

Automation och digitalisering är centralt för att styra och använda energi på ett mer miljövänligt sätt. All automation kräver elskåp, där man monterar automationskomponenter från ledande leverantörer. AQ har en stark global position i den försörjningskedjan. Vi kan leverera kompletta elskåp inkl egentillverkade kapslingar i stora delar av världen.

## RESULTAT OCH KASSAFLÖDE

Resultatet före skatt (EBT) ökade med 19,5% till 441 MSEK och vinst per aktie är återigen den högsta genom tiderna på

19,99 SEK. Resultatförbättringen kommer från hög efterfrågan, inom framför allt medicinsk teknik, lastbilar och anläggningsmaskiner och högt kapacitetsutnyttjande i våra produktionsenheter. Dock har våra enheter i Kanada, USA och Mexiko påverkats negativt av de lägre bussvolymerna där som en effekt av Covid pandemin. Vidare har komponentbrister orsakat störningar för vår produktion. I kombination med att vi har viss eftersläpning av överföringen av råmaterialprisförändringar till våra kunder har det påverkat rörelseresultatet negativt. Vårt förvärv i somras av Schaffners Power Magnetics division har påverkat rörelseresultatet under året med -5 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten har minskat med 61%. Det beror till stor del på våra ökade lagernivåer för att möta ökad efterfrågan och minska effekterna av störningarna i inköpsledet. Den snabba tillväxten i flera av våra enheter har även ökat våra kundfordringar.

## LEVERANSFÖRMÅGA & KAPACITET

Vår leveransförmåga har under året varit lägre än någonsin. Vi har haft stora problem att leverera på grund av tillväxt efter pandemin samt stora störningar på grund av brist på komponenter. Under 2021 levererade vi 92% av våra order i tid. Det är inte bra nog. För att förbättra detta har vi under året investerat i ökad produktionskapacitet samt i vissa fall ökat vårt lager av för våra kunder viktiga komponenter. Några av de viktiga initiativ vi genomfört under året består av;

- Investering i dubbelt så stora produktionslokaler för kablage och kabelmattor i Litauen.
- Förvärvat fabriker för induktiva komponenter med tillgänglig kapacitet i Ungern och USA.
- Investerat i flera nya maskiner för plåtbearbetning och kablageproduktion i Sverige, Finland och Mexiko.

## FÖRVARV

Vi arbetar kontinuerligt med att identifiera potentiella förvärv som passar in i AQ. Vi är väldigt noga med att de förvärv vi genomför skall bidra och utveckla koncernen på lång sikt. Det finns många bolag att köpa men det är verkligen inte alla som vi vill köpa. Pandemin föregående år ledde till en lägre aktivitet på förvärvssidan, men i år har vi intensifierat vårt sökande och vår lista med potentiella förvärv växer. Vår starka finansiella ställning och soliditet gör att vi har handlingsfrihet att agera när vi hittar attraktiva förvärvsmöjligheter. Vi är glada över vårt förvärv av Schaffner Groups Power Magnetics division, som är en del av AQ sedan 1 juli 2021. Förvärvet bestod av fyra verksamheter som konstruerar och



producerar transformatorer och induktorer till spårbundna fordon och elektronik. Vår tillväxtstrategi ligger fast och vi vill växa både via förvärv och organiskt.

## MILJÖ

Under det senaste året har det blivit än mer uppenbart både inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ Group har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningssystem i våra operativa produktionsenheter. I dessa finns konkreta mål, mätetal och aktiviteter för att minska vår miljöpåverkan och i vår hållbarhetsrapport för 2021 redovisar vi våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2 samt mål för reduktion.

## ORGANISATION

AQ Group har en stark grundkultur med värderingar som är på riktigt inom kundfokus, enkelhet, entreprenörskap, kostnadseffektivitet, mod och respekt. Vi driver vår verksamhet i decentraliserade bolag med duktiga ledare och medarbetare som verkar nära sina kunder och har mandat att driva verksamheten. På så vis kan vi vara snabba och utnyttja möjligheterna som finns i marknaden. För att ytterligare stärka synergier mellan våra affärsområden har vi minskat koncernledningen med två personer under året.

## UTSIKTER

Vi vill vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en resultatmarginal före skatt på 8% och en stark finansiell ställning. Vi tycker om att göra affärer med krävande industrikunder. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en

långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder.

Rysslands anfall mot Ukraina i februari 2022 har skapat osäkerhet på många sätt. Direkt påverkas vi inte, eftersom vi saknar AQ-enheter i de berörda länderna. Indirekt påverkas vi genom att några av våra kunder har verksamhet i, Ryssland, Ukraina och Belarus men också genom att våra kunder har leverantörer i dessa länder. Vi har redan nu fått förfrågningar att hjälpa till och ta över denna typ av produktion. Utvecklingen till följd av Rysslands anfall är svår att bedöma. Med erfarenhet från Covid-pandemin och de drastiska förändringar den innebär är vi fortsatt beredda på förändring och turbulens. AQ kommer som vanligt att agera snabbt och lokalt via starka ledare när så behövs.

Långsiktigt ser vi ett ännu mer ökat politiskt fokus att driva lösningar för att göra oss alla oberoende av rysk gas och olja. Detta leder till ökat fokus mot AQ:s kunder inom förnyelsebar energi, elektromobilitet samt energilagring.

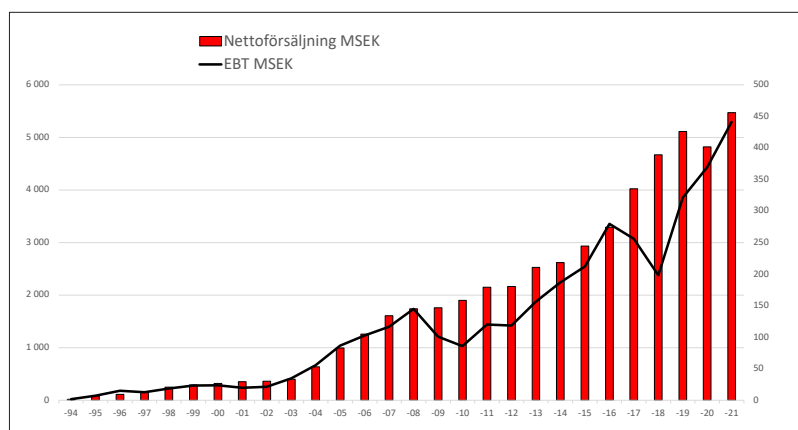
## UTDELNING

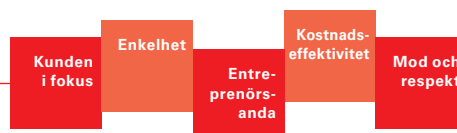
Som jag tidigare nämnt så är detta år ett rekordår för AQ. Det är därför kul att styrelsen har föreslagit att vi skall återgå till normala rutiner med utdelning till våra aktieägare. 3,33 SEK per aktie är samma belopp som vi hade som teckningskurs när vi noterades på Aktietorget 2001 vilket är kul.

AQ:s strategi och kärnvärderingar ligger fast. Vi arbetar långsiktigt med krävande industriella kunder som har höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Vi vill hela tiden göra det "lilla extra" för våra kunder och hjälpa dem att bli framgångsrika på sina marknader. Nyckeln till detta är duktiga medarbetare som arbetar i decentraliserade bolag som leds av starka entreprenörer. Vi är enkla och kostnadseffektiva vilket leder till att vi är konkurrenskraftiga. Slutligen vågar vi gå vår egen väg och säga som det är, vilket hjälper oss att ta tag i de problem och möjligheter som uppstår i varje bolag.

På AQ levererar vi aktieägarvärde. Vi har därför inga justerade vinstmått utan väljer att fokusera på vinsten som tillfaller aktieägarna. Vi har ökat vinst per aktie med i snitt 16% per år de senaste 10 åren och med årets sista kvartal har vi redovisat lönsamhet 109 kvartal i rad. I år har vi återigen ökat vinst per aktie med 16% till 19,99 kr per aktie. Vi är stolta över den utveckling AQ har haft sedan starten 1994 och kommer göra allt i vår makt för att fortsätta växa, göra vinst och ha kul på AQ!

**James Ahrgren**  
VD och Koncernchef





# VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag världen över. Våra byggstenar **Kunden i fokus**, **Enkelhet**, **Entreprenöranda**, **Kostnadseffektivitet** samt **Mod och Respekt** utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafterna inom innovation och framåtanda.



## VÄRDERINGAR

Värderingarna bidrar till att skapa en unik företagskultur. De har funnits med sedan starten 1994 och fortsätter att genomsyra företaget. Värderingarna bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det finns en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Enkelhet, kostnadsmedvetenhet samt mod och respekt är andra exempel på värderingar som bidrar till en prestigelös kultur. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt.

Vi har under 2021 fortsatt att implementera värderingarna i våra enheter. Det sker bland annat genom att koncernchef och HR-chef tillsammans träffar ledningsgrupper och går igenom allt från AQ:s historik till genomgång av AQ:s värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på sexton olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ man kommer i kontakt med.

## MEDARBETARE

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till AQ:s framgång världen över. I grunden bygger AQ:s framgångar på alla våra engagerade och skickliga medarbetare med vitt skiftande bakgrunder och nationaliteter. Denna blandning av kompetens är en förutsättning för AQ:s framtida utveckling på en krävande marknad. Varje medarbetare gör skillnad i arbetet med att skapa det bästa erbjudandet och den bästa upplevelsen för kunderna. Alla kan bidra med egna idéer och nya perspektiv.

Vi vänder oss till kunder som är världsledande inom sina respektive nischer. För att de skall vara världsledande måste de jobba med världsledande leverantörer. AQ ska vara världsledande inom kostnadseffektivitet, kvalitet, leveranssäkerhet, flexibilitet och service. Detta är innebörden av "We are Reliable". AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har de bästa medarbetarna. För att förtjäna motiverade engagerade medarbetare skall vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna synpunkter och idéer. Ansvar för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda.

// Tillsammans ska vi bli världens bästa leverantör!



# WE ARE RELIABLE

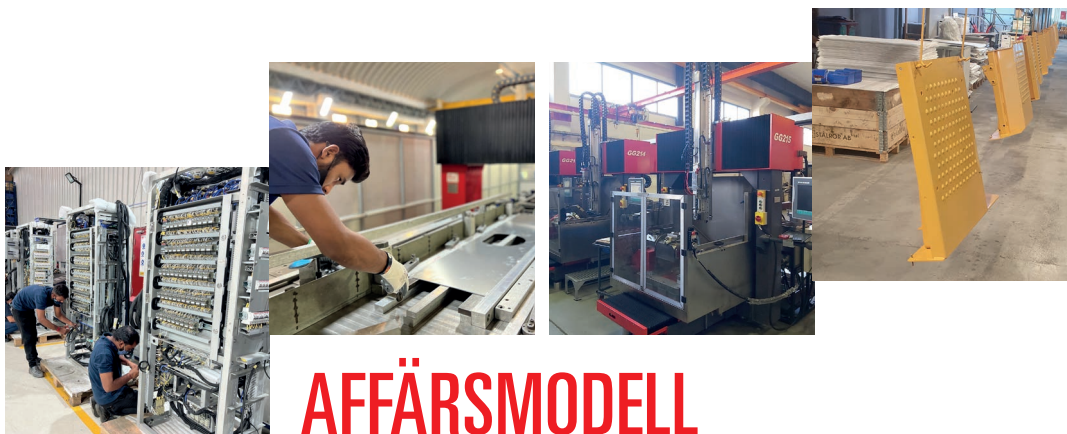
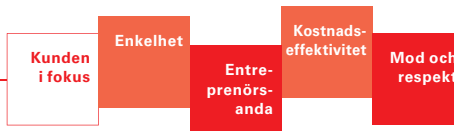
Kunden  
i fokus

Enkelhet

Entre-  
prenörs-  
anda

Kostnads-  
effektivitet

Mod och  
respekt



# AFFÄRSMODELL

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella och spårbundna fordon, entreprenadmaskiner och telekomutrustning. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



| Konstruktion   | Industrialisering  | Inköp/Logistik   | Serietillverkning  |
|--|--|--|--|
| AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen. | I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsuppbygg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker. | Genom vår globala närvaro kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder. | AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst. |

# MÅL OCH STRATEGIER



Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

## VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

## AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

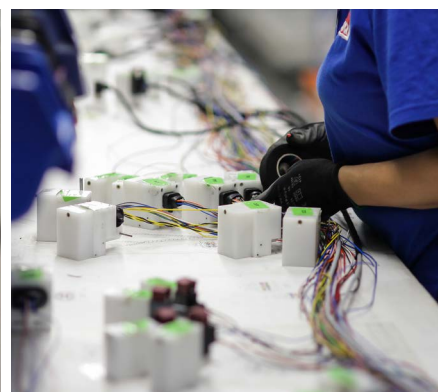
AQ Groups styrelse har fastställt ett fåtal operativa mål för koncernen, som ska vara enkla för alla medarbetare att förstå och sträva efter. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet samt en stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad med låg miljöpåverkan
- Vi strävar efter lönsam tillväxt

## STRATEGI

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig, innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



| MÅL   | MÅL            | BESKRIVNING  | UPPFYLLELSE   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|---|----------------|--|---|----|---------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>PRODUKTKVALITET</b>  |                |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon.       | <b>100%</b>    | För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. De senaste fem åren har vår kvalitet legat på en jämn nivå runt 99,5%.  | <table border="1"> <caption>Produktkvalitet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>99,5</td> </tr> </tbody> </table> | År | Procent | 2017 | 99,5 | 2018 | 99,5 | 2019 | 99,5 | 2020 | 99,5 | 2021 | 99,5 |
| År  | Procent        |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2017  | 99,5           |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2018  | 99,5           |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2019  | 99,5           |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2020  | 99,5           |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2021  | 99,5           |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>LEVERANSPRECISION</b>  |                |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är en av våra främsta prioriteter.                         | <b>98%</b>     | För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vår leveransprecision har försämrats under 2021, till stor del hänförligt till den globala komponentbristen. Vi arbetar intensivt med att nå vårt mål på 98%. | <table border="1"> <caption>Leveransprecision (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>88</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>95</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>92</td> </tr> </tbody> </table>         | År | Procent | 2017 | 92   | 2018 | 88   | 2019 | 92   | 2020 | 95   | 2021 | 92   |
| År  | Procent        |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2017  | 92             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2018  | 88             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2019  | 92             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2020  | 95             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2021  | 92             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>FINANSIELL STÄLLNING</b>   |                |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långgivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%. | <b>&gt;40%</b> | AQ har AAA från Bisnode. Vår soliditet har varit över målet de senaste fem åren.   | <table border="1"> <caption>Finansiell ställning (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>62</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>52</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>56</td> </tr> </tbody> </table>      | År | Procent | 2017 | 62   | 2018 | 58   | 2019 | 52   | 2020 | 58   | 2021 | 56   |
| År  | Procent        |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2017  | 62             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2018  | 58             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2019  | 52             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2020  | 58             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2021  | 56             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>LÖNSAMHET</b>  |                |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| AQ:s målsättning är att vinst före skatt skall överstiga 8%.  | <b>+8%</b>     | Målet att ha en vinst före skatt på 8% vilket vi uppnådde 2021.  | <table border="1"> <caption>Lönsamhet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>6,5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>4,5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>6,5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>8,5</td> </tr> </tbody> </table>              | År | Procent | 2017 | 6,5  | 2018 | 4,5  | 2019 | 6,5  | 2020 | 8    | 2021 | 8,5  |
| År  | Procent        |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2017  | 6,5            |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2018  | 4,5            |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2019  | 6,5            |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2020  | 8              |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2021  | 8,5            |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| <b>TILLVÄXT</b>   |                |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| AQ:s målsättning är att växa med 15% varje år.  | <b>+15%</b>    | AQ:s strategi är att årligen växa, både organiskt med minst 5% och genom förvärv med minst 10%. Återhämtningen efter pandemiåret 2020 har varit god, och tillväxten 2021 blev 13,5%.   | <table border="1"> <caption>Tillväxt (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>-2</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>13,5</td> </tr> </tbody> </table>                | År | Procent | 2017 | 22   | 2018 | 16   | 2019 | 10   | 2020 | -2   | 2021 | 13,5 |
| År  | Procent        |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2017  | 22             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2018  | 16             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2019  | 10             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2020  | -2             |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 2021  | 13,5           |  |   |    |         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

## Marknadssegment

En av AQ Groups styrkor är att vi har världsledande kunder inom flera olika marknadssegment. Därmed har vi en bra riskspridning som hjälper oss att hantera variationer i efterfrågan. Inget av de 15 områdena nedan är en dominerande del av koncernens försäljning utan affärerna är väl spridda på många kunder. AQ Group arbetar med många typer av fordon både på och utanför publika vägar. Vi har en tonvikt mot fordonstillverkare med hög variantrikedom, lägre volymer och speciella applikationer. En stor del av dessa kun-

der håller på och ställer om till elektrifierade fordon och AQ är med på den resan. Vi arbetar med elkraft, automation, järnväg och förnyelsebar energi vilka alla är viktiga tekniker för att skapa det hållbara samhället. Vår samlade affär med buss och tåg gör att vi har en viss exponering mot lokaltrafik. Våra affärer inom marinteknik är både för hamnar och fartyg. Slutligen bygger vi kompletta maskiner och lösningar för både livsmedelsindustri, medicinteknik och trafikinfrastruktur.



## Komponenter och system för en bättre miljö

AQ har många kunder som är ledande inom teknik för att förbättra vår miljö. Vi hjälper dem med att producera delar eller kompletta produkter. AQ har under åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder skall lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att producera i serie med leveranser globalt nära våra kunders marknader. Tydligast ser vi trenden inom kommersiella fordon där flera av våra kunder går över till helt eller delvis elektrisk framdrift. Där kan AQ bistå dem med kompetens att producera till fordonsindustrin kombinerat med vårt kunnande inom elkraft och elektrisk automation.



Rening av ballastvatten gör att skepp kan uppfylla FN:s klimatmål att bevara marina ekosystem.

### REFERENSProjekt

- Konstruktion, industrialisering och serieleveranser av elautomationskåp till produkt som renar ballastvatten ombord på båtar vilket förhindrar spridning av främmande arter åt ledande leverantör av utrustning till marina applikationer.
- Vi levererar våra induktorer till frekvensomriktare för industri som hjälper till att sänka elförbrukningen genom att elmotorer används endast när de behöver köras.
- Serieleveranser av induktorer till converters för vindkraftverk åt kunder i Danmark och Finland.
- Serieleverans av automationskåp och förarbord till spårbundna fordon i Tyskland och Sverige.
- Industrialisering och serieleveranser av kraftkablage och säkringslådor till kommersiella elektriska fordon.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Indien
- Polen
- Kanada



## Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som levereras över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar för kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

### På vårt program finns:

- Framtagning av prototyper
- Serieleveranser
- Projektleveranser
- Konstruktion i modern CAD-miljö
- Helhetsåtaganden, från konstruktion till installation
- Projektledning för att sänka tillverkningskostnaden av produkter och system

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Estland



## Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkerings- och färdbiljetter samt förpackningsmaskiner.

Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part som skapar mervärdet i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

### På vårt program finns:

- Totalansvar för våra samarbetspartners. Konstruktion i 3D CAD till exempel Inventor Pro, Solid Works, Solid Edge, Siemens NX, Pro Engineer
- Kostnadseffektiv produktion
- Kompetens för utveckling av produkter
- Kompetens inom anskaffning av material och komponenter på världsmarknaden
- Provnings av såväl mekanik som programvara
- Leverans till slutkund
- Reparationer och service



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Ungern
- Bulgarien
- Kina

## Formsprutning och Tunnbränsstansning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av verktygsbundna plåt och termoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för Total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartner.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton samt 20 stansmaskiner.

Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon detaljer per år. Vi bearbetar de flesta konstruktionsplaster såsom PC, PA, PBT, PC/ABS, PP, ABS, TPE, TPU, POM men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200°C, t.ex. PES, PEI och PEEK. Vi har stor erfarenhet av stansning av komplexa material med höga toleranskrav.

Vi har också möjlighet att formspruta plast med upp till 4 olika material i en och samma komponent.

Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom olika branscher som fordons-, medicin-, telekom- och verkstadsindustrin.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet - från idé till färdig produkt.



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Finland
- Estland
- Indien
- Italien
- Kina
- Serbien
- Brasilien
- Tyskland
- USA
- Ungern

## Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i reläskydd, flygutrustning och i utrustning för processautomation. Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

**På vårt program finns ett brett spektrum av transformatorer och induktorer:**

- Transformatorer och induktorer för kretskortsmontage
- Enfas- och trefastransformatorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt
- Enfas- och trefasinduktorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt, AC-utförande med övertoner och olika kurvformer samt DC-utförande för glättning
- Transformatorer och induktorer för traktion
- Transformatorer med integrerad induktor
- Toroidtransformatorer
- HF induktorer ≤ 25 kHz
- HF transformatorer ≤ 15 kHz
- Luftinduktorer
- Drosslar
- Spolar
- Systemspänning upp till 22 kV
- Effekt 1VA till 3MVA
- Kylning genom naturlig konvektion eller forcerad kylning med luft eller vatten

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Indien
- Kina
- Litauen
- Mexiko
- Polen
- USA
- Kanada



## Kablage och Elektromekaniska moduler

Är ett globalt affärsområde som erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen.

Vi har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Detta har lärt oss att uthålligt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har fört oss till en ledande position på marknaden. De senaste åren har vi deltagit aktivt i omställningen till elektriskt drivna fordon.

Vår globala närvaro tillsammans med kunskap i och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade behov.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina
- Indien
- Finland



## Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telekom- och elektromekanisk industri.

Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

### Material

Tjocklekar från 0,2 mm till 20 mm i kvaliteter standardmaterial, höghållfast material, aluminium och rostfritt.

### Processer

- Tunnpåtsbearbetning i höga volymer (finstansning)
- Laserskärning och kantböckning
- Hydraul- och Excenterpressning från 10 till 400 t
- Manuell- och robotsvetsning (TIG, MAG och CMT)
- Pulvermålning, våtmålning och zinkfosfatering/ED
- Montering



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Ungern
- Italien
- Bulgarien
- Kina



Air Sensor

## Speciella teknologier och Konstruktion

Affärsområdet Speciella Teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamheter med hög teknisk nivå och som levererar avancerade tekniska produkter eller tjänster till krävande industrikunder.

### Speciella Teknologier

AQ M-Tech i Uppsala utvecklar och tillverkar komponenter och system för medicintekniska applikationer. Vi har utvecklat och tillverkat egna produkter som används för detektering av bubblor och nivåer inom kromatografi. Våra Air Sensorer används av världsledande läkemedelsbolag vid tillverkningen av biologiska läkemedel. Ett stort användningsområde är vid tillverkning av bland annat vacciner och insulin.

AQ Anton är en ledande leverantör inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner till ledande industrikunder. Vi använder avancerad utrustning för att bearbeta högtemperaturmaterial såsom nickel-kobolt legeringar.

### Konstruktion

AQ Engineering utvecklar kompletta system till fordonsindustrin samt tillhandahåller ingenjörer med spetskompetens inom kostnadsberäkning, kvalitet och mekanikkonstruktion av både plåt- och plastkomponenter för fordonsindustri och övrig industri. Våra ingenjörer kan utveckla tillverkningsmetoder och produkter i nära samarbete med kunden.

AQ Magnetica Italy, AQ Trafo och AQ Trafotek är fokuserade på utveckling och konstruktion av induktiva komponenter, både elektrisk och mekanisk konstruktion. Våra konstruktörer har en bred erfarenhet av att ta fram lösningar tillsammans med kunden som möter kundens krav och önskemål. En 3D-modell av produkten skapas baserat på kundens specifikationer. Verifiering av konstruktionen, både mekaniskt, elektriskt och termiskt, sker genom FEM-beräkningar.

## Tillväxt och nya geografiska marknader

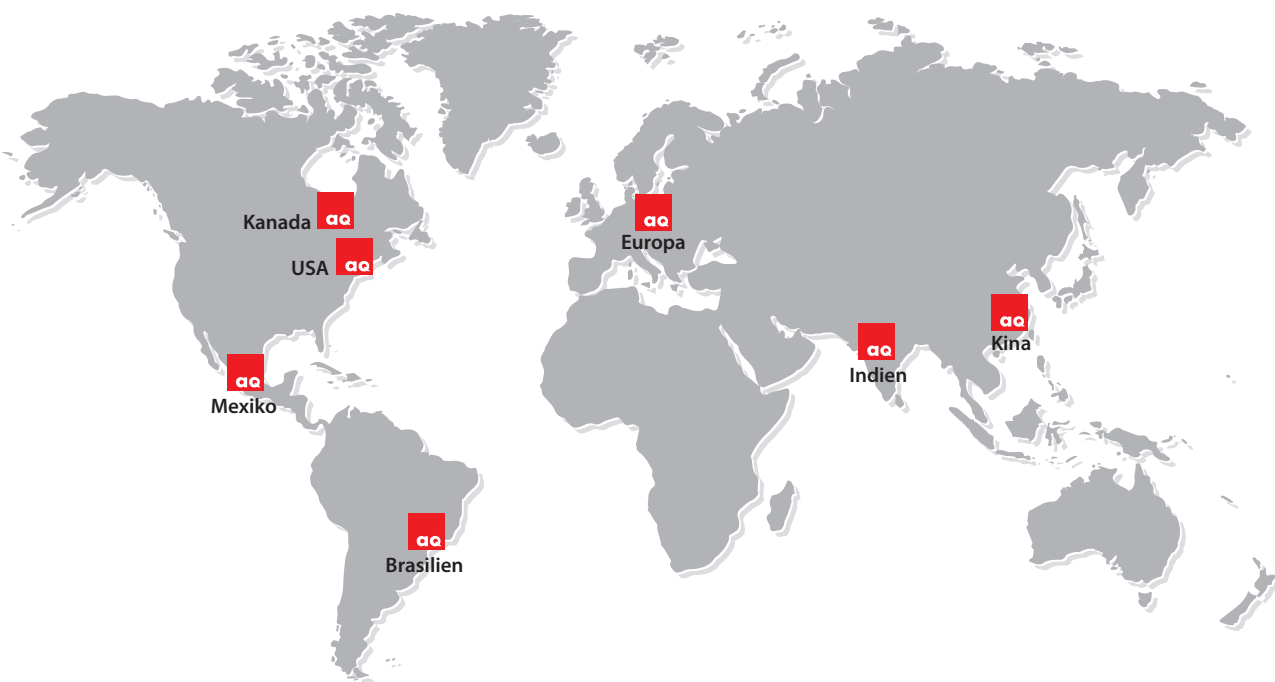
Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar.

Vi ser tydligt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på många av våra kunders marknader. Därför är det av största vikt att vi aktivt lyssnar på våra kunders önskemål om att finnas närvarande lokalt.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi eliminerar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är också självklart bättre för miljön.

### REFERENSPROJEKT

- Serieproduktion av batterilagringssystem för global kund i Europa.
- Leveranser av plåtkapslingar till ledande leverantör av frekvensomriktare i Finland.
- Serieproduktion av kompletta maskiner för medicinsk teknik i Sverige och Kina.
- Serieproduktion av automationskåp till materialhanteringslösningar för hamnar i Bulgarien och Kina.
- Kompletta friktionssvetsade aluminiumkapslingar till ledande tillverkare av strömriktare för tåg i Indien och Sverige.
- Avancerade plastdetaljer till flera ledande tillverkare av handverktyg formsprutade i flera olika material i samma verktyg.



### AFFÄRSOMRÅDEN

Alla AQ:s affärsområden finns nära sina kunder. Nedan beskrivs i vilka länder vi har verksamhet för respektive område.

#### Induktiva komponenter:

Bulgarien, Kina, Indien, Italien, Sverige, Finland, Serbien, Brasilien, Estland, Tyskland, USA, Ungern

#### Kablagetillverkning:

Polen, Litauen, Sverige, Indien, Kina, Mexiko, Kanada, USA

#### Apparatskåpstillverkning:

Bulgarien, Sverige, Kina, Indien, Polen, Kanada

#### Plåtbearbetning:

Sverige, Bulgarien, Estland, Kina, Finland, Indien

#### Tunnplåtsstansning och Formsprutning:

Sverige, Ungern, Bulgarien, Kina

#### Systemprodukter:

Sverige, Bulgarien, Kina, Estland

#### Speciella Teknologier och Konstruktion:

Sverige, Ungern, Kina, Bulgarien, Italien

# FÖRVÄRV, FÖRVÄRVSPROCESSEN OCH INTEGRERING

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.

Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett bredat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bland annat inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100 procentigt ägande i de företag vi förvärv.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integration förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

## FÖRVÄRV 2021

Den 1 juli 2021 förvärvades Schaffner Groups division för Power Magnetics. Power Magnetics är en ledande leverantör inom design och tillverkning av specialiserade kraftelektronikkomponenter, såsom reaktorer, transformatorer och filter inom medel till hög effekt. Dess kunder inkluderar ledande aktörer inom järnvägs-, industri- och elektrifieringssektorn.

De nya företagen från divisionen Power Magnetics heter efter förvärvet AQ Inductive Components Germany GmbH (Tyskland), AQ Inductives Hungary Kft (Ungern), AQ Transformer Solutions Inc. (USA) och AQ Power Magnetics Shanghai Co. Ltd. (Kina). Dotterbolagen ingår efter förvärvet i affärsområdet Induktiva komponenter. Affärsområdet kommer att bli en ännu starkare leverantör på marknaden och leverera till kunder som tillhandahåller elektrifieringslösningar till marin- och järnvägssektorn, samt till industrin och företag inom förnybar energi.

Förvärvet beräknas bidra med ca 8% tillväxt av vår nettoomsättning på årsbasis. Köpeskillingen uppgick till 208 MSEK kontant, varav 17 MSEK utbetalades som slutavräkning i oktober. Fokus framåt kommer att vara integration och att realisera synergieffekter.

## FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv. Förvärven kommer att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning.

AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.



# INKÖPSFUNKTIONEN SKAPAR MERVÄRDE FÖR AQ:s KUNDER

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse för AQ Group. I nära samarbete med befintliga och nya leverantörer arbetar vi för att säkerställa en tillförlitlig och över tid hållbar leverantörsbas. Det skapar mervärde för våra kunder och stärker AQ:s konkurrenskraft.

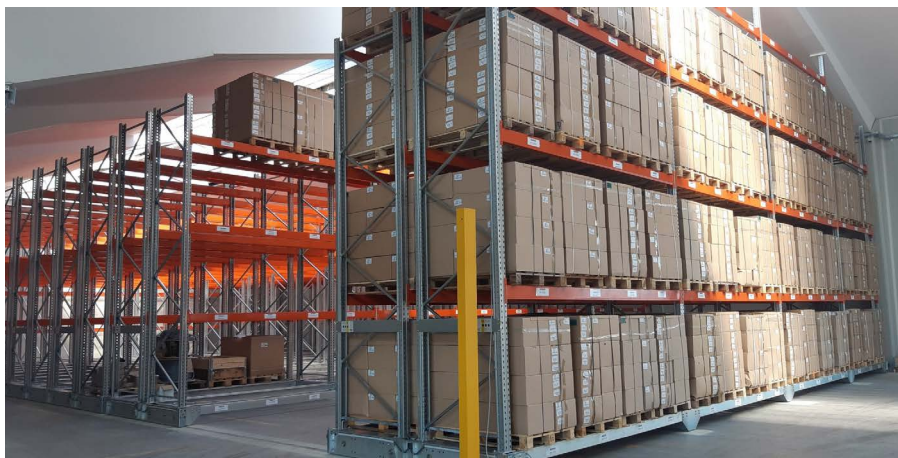
Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar för att ständigt förbättra befintlig leverantörsbas och med sökandet efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer, som vill växa tillsammans med AQ. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Löpande arbete fortgår med att nyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköpt material, komponenter och utrustning. Genom ett globalt samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för en gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och tar tillvara på synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global support. Det säkerställer en kostnadseffektiv leverantörsbas, som kan agera både globalt, regionalt och lokalt.

Under 2021 har vi fortsatt med utvecklingen av inköpsfunktionen och våra medarbetare, som arbetar med leverantörer. En viktig del i detta är våra återkommande seminarier. På seminarierna träffas vi online för att tillsammans dela kunskap, erfarenhet och ha kul. Vidare har vi inventerat behovet av och därefter genomfört vår interna inköpskurs "AQ Purchasing driving licens". Allt i syfte att stärka våra medarbetare och för att bibehålla en stark inköpsfunktion.

Vi har även fortsatt arbetet med att koordinera aktiviteter i våra affärsområden för att löpande säkerställa synergier och volymfördelar för AQ:s globala och regionala leverantörsbas. Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden, för att därigenom utveckla AQ:s förmåga att addera mervärde till kunderna.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass, måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller och utvecklar våra



baskrav vad gäller kostnadseffektiv kvalitet, pålitlighet, kapacitet, service, etik, hållbarhet och riskminimering. Uppföljningen sker i nära samarbete med leverantören genom leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

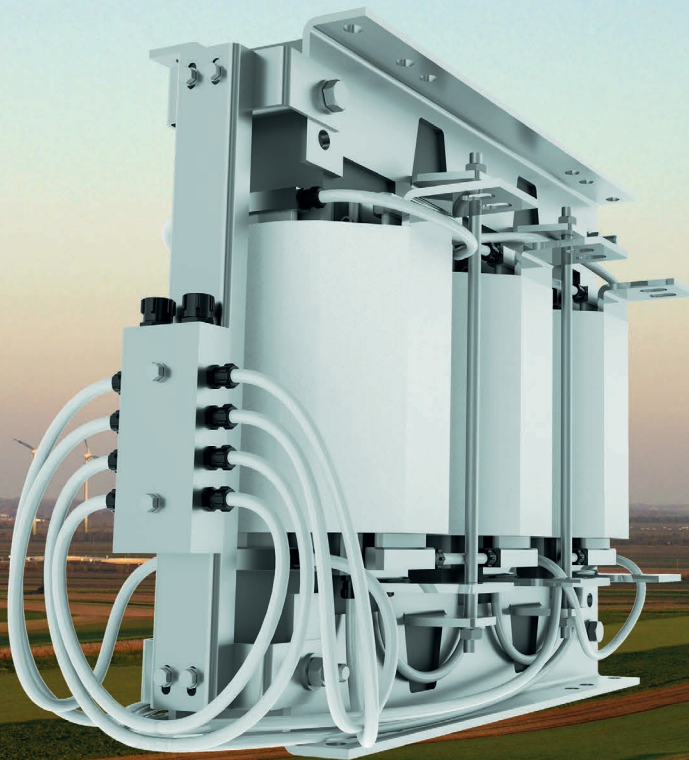
Leveranssituationen för insatsvaror och komponenter från AQ:s leverantörer har under året varit ansträngd, bland annat på grund av brister på råmaterial och störningar i logistikkedjor. Vi har arbetat aktivt med våra leverantörer för att säkerställa leveranser och tillgänglighet för att minimera påverkan för AQ:s kunder.

Året har präglats av ökande kostnader för råmaterial, insatsvaror och komponenter. Vi har även blivit påverkade av ökade indirekta kostnader för till exempel logistik och elektricitet.

AQ har fortsatt fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga komponenter och köpområden. Detta arbete stärker och utvecklar AQ:s konkurrenskraft och ger bra förutsättningar för AQ att även i framtiden addera mervärde till sina kunder.

# HÅLLBART FÖRETAGANDE

WE SUPPORT



# AQ GROUP HÅLLBARHETSREDOVISNING 2021

AQ grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 6 500 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. Vi är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen.

AQ består av sju affärsområden, Elskåp, Kablage, Tunnlåtsstansning och Formsprutning, Plåtbearbetning, Systemprodukter, Induktiva komponenter samt Speciella teknologier och konstruktion. Vi är stolta över att vara en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av UN:s Global Compact sedan 2012.

AQ har fastställt 10 principer och mål för vårt hållbarhetsarbete. Principerna motsvarar de principer som anges i ramverket för UN:s Global Compact. I vår hållbarhetsrapport presenterar vi våra principer, hur de implementeras och en presentation av mål och resultat.

## PRINCIPER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

**Princip 1:** Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter

**Princip 2:** Inte vara inblandade i kränkningar av de mänskliga rättigheterna

*Källa: UN Global Compact*

### Bedömning, policy och mål

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra värderingar och vår uppförandekod beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s uppförandekod är kommunicerad till alla anställda inom företaget.

Vår närmaste leverantörskedja skall också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s uppförandekod för leverantörer.

### Implementation

AQ arbetar kontinuerligt med implementation och uppföljning av våra värderingar, som definierades i början av 2012. En av dessa värderingar är "Mod och respekt" med underrubrikerna "Alla medarbetare har lika mycket värde" och "Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade". Alla AQ:s anställda har fått ett häfte med AQ:s värderingar på deras lokala språk och vi har arrangerat workshops för att stärka förståelsen för våra värderingar i hela företaget. Detta tillsammans med AQ:s uppförandekod ger vägledning i hur vi agerar inom AQ.

Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer med tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelse direkt genom att skicka ett meddelande till [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) om det skulle förekomma några brott mot de mänskliga rättigheterna.

### Uppföljning och resultat

Det har inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt. Under de senaste fem åren har vi inte upptäckt eller fått några rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ.

## PRINCIPER FÖR MEDARBETARNAS RÄTTIGHETER

**Princip 3:** Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

**Princip 4:** Eliminera alla former av tvångsarbete

**Princip 5:** Avskaffa barnarbete

**Princip 6:** Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

*Källa: UN Global Compact*

AQ Group anställer och behandlar sina anställda på ett sätt som inte diskriminerar i fråga om kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, politisk åsikt, socialt ursprung, HIV/Aids-status eller fackligt medlemskap. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras.

### Bedömning, policy och mål

Vår uppförandekod visar anställdas rättigheter och ansvar. Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid om den inte har beordrats på ett lagligt och avtalsenligt sätt. Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering i alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod. Vi följer lagen och tar vårt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 3,5 och att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 3 i vår årliga självskattning där lägsta poäng är 1 och högsta poäng är 4.

### Implementation

Fackföreningarna som verkar inom AQ fungerar bra. AQ tillämpar kollektivavtal som är framförhandlade mellan arbetsmarknadens parter och följer lagar och avtal i de länder där vi verkar. Med tanke på våra anställdas säkerhet utvärderar och granskar vi arbetsförhållandena och ser till att de anställda har korrekta skyddskläder och att rätt utrustning används. Vi förpliktigar oss att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter.

Kontinuerligt arbete med hälsa och säkerhet är något som hjälper oss att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. Vi arbetar särskilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

### Uppföljning och resultat

I AQ-koncernens styrelse finns sex män och två kvinnor. AQ:s koncernledning består av åtta män (inklusive VD) och fyra kvinnor. Inom hela AQ Group har vi en jämn könsfördelning med 43% kvinnor och 57% män.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2021 visar höga poäng i genomsnitt. En handlingsplan upprättas av dotterbolagen där poängen anses vara låg.

Självskattningen för medarbetarnas rättigheter för 2021 var 3,83 på en skala mellan 1 och 4. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 3.

AQ-koncernens dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2021 har flertalet av våra kunder, såsom Volvo, Scania, ABB, Hitachi, Alstom och Getinge, genomfört revisioner på flera av våra produktionsenheter. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar och arbetsmiljö vilket hjälper oss att se till att våra principer följs.

## MILJÖPRINCIPER

**Princip 7:** Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker

**Princip 8:** Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

**Princip 9:** Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Källa: UN Global Compact

### Bedömning, policy och mål

I vår miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi skall förbättra miljön. "Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former skall minimeras". Vi ska följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan, från konstruktion till leverans. Ett centralt miljömål för AQ är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag skall ha ett högre miljöresultat än 3 på vår årliga självskattning.

Under de senaste två åren har det blivit uppenbart både inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ Group har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningssystem, där det finns konkreta mål och aktiviteter för att minska koldioxidutsläppen i varje bolag.

### Implementation

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under regelbundna genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt våra ledningssystem. Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi delar också bra arbetssätt mellan våra enheter genom vårt veckovisa nyhetsbrev. Ett exempel på detta är det omfattande införandet av LED-belysning i de flesta av AQ:s produktionsenheter och kontor för att minska elförbrukningen. Ett annat exempel är användningen av värmeväxlare i våra anläggningar för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesser.

En stor miljöbelastning är de lastbilstransporter som sker mellan våra leverantörer, våra fabriker och våra kunder. Här arbetar vi för att minska våra lastbilstransporter genom effektivare transportlösningar och samordning av transporter. Vi erbjuder också produktion i många länder nära kunder och leverantörer. Vi deltar även som leverantör i transportbranschens omställning till nya drivmedel och teknologier.

### Uppföljning och resultat

I början av 2022 har vi genomfört uppföljning med alla operationella bolag och gått igenom vad som åstadkommit under 2021 och vilka mål som finns inför 2022.

Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningsnivå genom AQ:s självskattning och de externa ISO-revisioner som genomförs. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2021 var 3,91 på en skala mellan 1 och 4.

För 2021 har vi för första gången sammanställt våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 (direkta utsläpp) och scope 2 (indirekta utsläpp). Detta är svårt att mäta och vi arbetar vidare med förbättringar under 2022. Totalt uppgår våra koldioxidutsläpp enligt scope 1 till 34 246

ton under 2021 och enligt scope 2 till 5 442 ton. Totala summan är 39 688 ton. Målet för 2022 är att minska våra koldioxidutsläpp i förhållande till vår omsättning med 2% och för 2023 med 4%.

AQ är övertygade om att kontinuerliga förbättringar genom effektivare, snålare och mer hållbar energiförbrukning är en nyckel till framgång och kostnads-effektivitet. Vi har processer på plats för att identifiera och följa upp förändringar i våra inköps-, produktions- och leveransprocesser som bidrar till att förbättra miljön. Några av de konkreta åtgärder som har gjorts avseende detta är:

- Covid-19 pandemin har lett till en drastisk minskning av tjänsteresor och ett kraftigt ökande användande av digitala möten.
- Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning och rörelsedetektorer för att minska energikonsumtionen.
- AQ har installerat solenergianläggningar på fyra av sina produktionsanläggningar.
- Alla AQ:s fabriker i Sverige använder 100 % förnyelsebar energi.
- Många av AQ:s fabriker återanvänder värmen som är genererad från produktionsprocesser för att värma fabriken.
- Flera bolag har installerat så kallade BMS system för att bättre styra och övervaka sin förbrukning av energi för värme, kyla och ventilation.
- AQ som leverantör deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon hos våra kunder.
- Vi arbetar med att minska skrotprocenten av det material vi använder. Detta kan till exempel ske genom bättre programmering i plåtbearbetningsmaskiner och genom att anpassa konstruktionen tillsammans med våra kunder.
- Vi fortsätter arbeta med att öka användningen av återvunnen plastråvara och vi maler ner mer restplast för att kunna återanvända i våra formsprutningsmaskiner.
- Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet farliga kemikalier tillsammans med våra kunder.

- Vi inför system för returemballage i samarbete med våra kunder i syfte att minska användandet av förpackningsmaterial.

## PRINCIPER MOT KORRUPTION

**Princip 10:** Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning

*Källa: UN Global Compact*

### Bedömning, policy och mål

AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det ligger i vår affärsetik att alltid följa lagar och förordningar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affärsetik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd som är inblandad i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: "Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras."

En preliminär utvärdering av risken för förekomster av korruption har genomförts. AQ bedömer att de största riskerna kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför har vi infört en särskild uppförandekod för leverantörer där vi har tydliggjort att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för anti-korruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall. Vi stimulerar också en kultur där man ska räcka upp handen och fråga sin chef och kollegor om man är osäker på någonting inom detta område. På så vis kan vi ge råd och stöd och resonera oss fram till vad som är rätt beteende enligt vår uppförandekod.

### Implementation

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse. Rapportering av överträdelse kan göras anonymt till [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) i enlighet med vår Whistleblower-policy.

För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer.
- Leverantörer ska ha läst och godkänt AQ Supplier Code of Conduct.







- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmateriäl som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader.
- Noggrann granskning av personliga utlägg.
- UN Global Compact-logotypen finns i vår företagspresentation för leverantörer och kunder.
- Vid integrering av nya bolag i AQ koncernen genomförs en workshop då AQ:s kärnvärderingar och uppförandekod går igenom.

### Uppföljning och resultat

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer att vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

Revisioner från ledande befattningshavare sker regelbundet för att kontrollera att standardprocedurer följs. För att fastställa våra principer mot korruption måste de ledande befattningshavarna av varje enskilt dotterbolag skriva under på sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning. Resultatet avseende korruption från 2021 års självskattning var 3,77 på en skala mellan 1 och 4.

### WHISTLEBLOWER FUNKTION

AQ har en global Whistleblowerpolicy där interna och externa intressenter kan anmäla överträdelse.

Under 2021 har vi haft två inrapporterade fall. AQ har analyserat dem och vidtagit åtgärder i linje med vår rutin för detta.

### HÅLLBARHETSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning. AQ har identifierat risker som skulle kunna orsaka en troligen negativ inverkan på företagens hållbarhet.

Slutligen bedömer sedan AQ hur miljömässigt hållbar vår verksamhet är utifrån de tekniska beslutskriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi.

### Risker relaterade till mänskliga rättigheter, antikorrupktion och principer för arbetstagares rättigheter.

Det är en potentiell risk att överträdelse av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. I Sverige är acceptans av uppförandekoden och AQ:s värdegrund en del av anställningsavtalet.

AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att hela AQ:s försörjningskedja respekterar och följer reglerna i AQ:s uppförandekod för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och varje leverantör måste respektera vår uppförandekod för att vara leverantör åt AQ. Det är en risk att våra leverantörer medvetet eller på grund av brist på kunskap bryter mot våra regler. AQ har åtagit

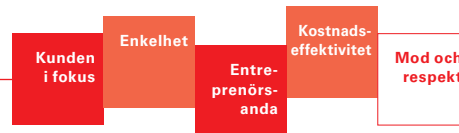
sig att minska denna risk genom kontinuerlig övervakning av försörjningskedjan.

### Miljörisker

AQ har flera ytbehandlingsprocesser med anmälningspliktig verksamhet. En olycka vid en ytbehandlingsanläggning kan påverka miljön. Dessutom finns det risk för att nuvarande och tidigare aktiviteter kan ha resulterat i förorening av mark där verksamheten från tid till annan utförts. AQ övervakar ständigt den påverkan dess verksamhet har på miljön genom att ha kvalitetsystemet ISO 14001 implementerat på våra produktionsenheter. Detta minskar riskerna för att vår verksamhet kan komma att skada miljön.

### Miljöbedömning enligt EU:s taxonomi

Såsom beskrivet av Europeiska kommissionen är EU:s taxonomi ett klassificeringssystem som upprättar en lista över miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och fastställer kriterier för när en ekonomisk aktivitet kan kvalificeras som "miljömässigt hållbar". Syftet är att främja finansiering av miljö- och klimativänligare verksamheter. AQ omfattas av EU:s direktiv och ska uppge i vilken utsträckning de aktiviteter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi. AQ har bedömt hur miljömässigt hållbar vår verksamhet är utifrån de tekniska kriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi (artikel 8 i förordningen) och som ska anses bidra till de två första miljömålen (om begränsning av och anpassning till klimatförändringar). Bedömningen är gjord utifrån att AQ är en komponenttillverkare till stora globala OEM kunder och att vi således inte äger och utvecklar produkter under eget varumärke. Komponenttillverkning, ingår inte i taxonomin ännu och övrig ekonomisk verksamhet enligt definitionen av taxonomin är under 1% av den totala omsättningen. Således är AQ:s andel av omsättning som omfattas av taxonomiförordningen 0%. Baserat på AQs ekonomiska aktiviteter och den nuvarande taxonomiförordningen har AQ:s investeringar i not 18-22 granskats. Slutsatsen är att AQ:s andel av kapitalutgifterna och driftskostnaderna som omfattas av taxonomiförordningen är 0%.



## Referenser

Det finns mer information på AQ:s hemsida för hur AQ arbetar med hållbarhet:

AQ:s värderingar, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer: [www.aqgroup.com/sv/varderingar](http://www.aqgroup.com/sv/varderingar)

AQ:s riktlinjer för hållbarhet:

[www.aqgroup.com/sv/aq-group/hallbarhet](http://www.aqgroup.com/sv/aq-group/hallbarhet)

AQ:s Policyer:

[www.aqgroup.com/sv/aq-group/policyer](http://www.aqgroup.com/sv/aq-group/policyer)

AQ Whistleblower. Var vänlig att kontakta oss på [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) om du vill anmäla en överträdelse av AQ:s uppförandekoder eller nationella lagar och förordningar. Din identitet kommer att skyddas.



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 22-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den 28 mars 2022

KPMG AB

Hök Olov Forsberg  
Auktoriserad revisor

# AKTIEN, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ.  
Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.



Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista.

Aktien berättigar på bolagsstämman till en röst och aktierna kan fritt överlåtas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning. Kvotvärdet är 2 SEK per aktie.

## AKTIEINFORMATION OCH AKTIESTRUKTUR

Aktienamn: AQ Group / Kortnamn: AQ / ISIN-kod: SE0000772956

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2021 till 36 588 116 kronor fördelat på 18 294 058 aktier. Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

## KONVERTIBLER OCH OPTIONSPROGRAM

Inga konvertibler eller optionsprogram finns i AQ Group.

## ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2021 uppgick antalet aktieägare i AQ Group till 5 933 (5 444) stycken. Se vidare tabell nedan:

| Antal aktier  | Antal stycken     | Andelen kapital (%) | Antal aktieägare | Marknadsvärde (MSEK) |
|---------------|-------------------|---------------------|------------------|----------------------|
| 1-500         | 427 444           | 2,34                | 5 258            | 155                  |
| 501-1 000     | 225 907           | 1,23                | 290              | 82                   |
| 1 001-5 000   | 588 333           | 3,22                | 264              | 213                  |
| 5 001-10 000  | 340 361           | 1,86                | 44               | 123                  |
| 10 001-15 000 | 272 338           | 1,49                | 21               | 98                   |
| 15 001-20 000 | 115 716           | 0,63                | 7                | 42                   |
| 20 001-       | 16 323 959        | 89,23               | 49               | 5 901                |
| <b>Totalt</b> | <b>18 294 058</b> | <b>100,00</b>       | <b>5 933</b>     | <b>6 613</b>         |

Källa: Euroclear

## Kursutveckling och omsättning 2021

Den första handelsdagen för året (4 januari 2021) var slutkursen 219,00 kronor per aktie och den sista handelsdagen (30 december 2021) var den 361,50 kronor per aktie, vilket motsvarar en ökning med 65 procent. Kursen var högst den 28 april 2021 med 371,00 kronor per aktie. Kursutvecklingen åskådliggörs på sida 29 i grafisk form.

Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida:  
[www.aqgroup.com/sv/investerare/aktien](http://www.aqgroup.com/sv/investerare/aktien).



### Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före och efter utspädning uppgick till 19,99 SEK (17,24). AQ har som utdelningspolicy att dela ut ca 25 procent av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

### Aktieägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut och finansiell data publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2006. Där finns också aktieinformation.

### Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2021 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från ak-

tieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av högst 1 500 000 stycken nya aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning eller med betalning med apportegendom. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv. Bemyndigandet har inte utnyttjats under året.

### Aktieägare

Tabellen nedan visar de 10 största aktieägarna per 30 december 2021. De två huvudägarna är Claes Mellgren 19,78% (24,89) och Per-Olof Andersson 19,45% (24,51). Den 19 februari 2021 förvärvade Aeternum Capital 1 850 000 aktier i AQ från AQ:s grundare Claes Mellgren och Per-Olof Andersson. Försäljningen motsvarar 10,1% av bolagets aktier.

Övriga större aktieägare är Verdipapirfondet Odin Sverige 9,84% (9,40), Brown Brothers Harriman & Co., W9 9,27% (9,29) och Nordea Investment Funds 6,08% (5,27).

Antalet aktieägare totalt per den 30 december 2021 uppgick till 5 933 (5 444) stycken. Detta motsvarar en ökning av antalet aktieägare med 9%.

### De 10 största aktieägarna per 2021-12-30

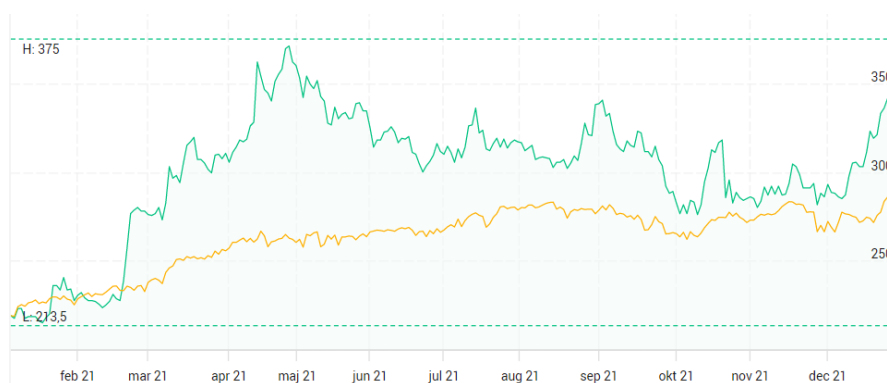
| Ägare                                   | Antal aktier      | Antal aktier (%) | Marknadsvärde (MSEK) |
|---|-------------------|------------------|----------------------|
| Claes Mellgren med familj               | 3 618 015         | 19,78            | 1 308                |
| Per Olof Andersson                      | 3 558 975         | 19,45            | 1 287                |
| Aeternum Capital AS                     | 1 850 000         | 10,11            | 669                  |
| Verdipapirfondet Odin Sverige           | 1 800 000         | 9,84             | 651                  |
| Brown Brothers Harriman & Co., W9       | 1 696 303         | 9,27             | 613                  |
| Nordea Investment Funds                 | 1 113 040         | 6,08             | 402                  |
| Grenspecialisten Förvaltning AB         | 281 022           | 1,54             | 102                  |
| Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension | 279 806           | 1,53             | 101                  |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB           | 163 451           | 0,89             | 59                   |
| Carnegie fonder                         | 140 000           | 0,77             | 51                   |
| <b>Summa 10 största</b>                 | <b>14 500 612</b> | <b>79,26</b>     | <b>5 242</b>         |
| <b>Summa Övriga</b>                     | <b>3 793 446</b>  | <b>20,74</b>     | <b>1 371</b>         |
| <b>SUMMA TOTALT</b>                     | <b>18 294 058</b> | <b>100,00</b>    | <b>6 613</b>         |

Källa: Euroclear

| Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB |   |                                 |              |                                       |                     |
|---|---|---------------------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------|
| År  | Händelse  | Aktier                          | Summa Aktier | Ändrat aktiekapital                   | Totalt aktiekapital |
| 1994  | AQ startar verksamheten<br>Fond- och nyemission | 4 500                           | 5 000        | 450 000                               | 500 000             |
| 1998  | Fondemission                                    | 20 000                          | 25 000       | 2 000 000                             | 2 500 000           |
| 1999  | Nyemission apport                               | 290                             | 25 290       | 29 000                                | 2 529 000           |
| 2000  | Nyemission apport                               | 360                             | 25 650       | 36 000                                | 2 565 000           |
| 2000  | Nyemission apport                               | 460                             | 26 110       | 46 000                                | 2 611 000           |
| 2000  | Fondemission                                    | 26 110                          | 52 220       | 2 611 000                             | 5 222 000           |
| 2000  | Split 10:1                                      | 469 980                         | 522 200      | -                                     | 5 222 000           |
| 2001  | Nyemission                                      | 50 000                          | 572 200      | 500 000                               | 5 722 000           |
| 2002  | Nyemission apport                               | 6 000                           | 578 200      | 60 000                                | 5 782 000           |
| 2002  | Split 5:1                                       | 2 312 800                       | 2 891 000    | -                                     | 5 782 000           |
| 2004  | Fondemission                                    | 2 891 000                       | 5 782 000    | 5 782 000                             | 11 564 000          |
| 2006  | Nyemission apport                               | 57 000                          | 5 839 000    | 114 000                               | 11 678 000          |
| 2006  | Fondemission                                    | 11 678 000                      | 17 517 000   | 23 356 000                            | 35 034 000          |
| 2007  | Nyemission apport                               | 332 058                         | 17 849 058   | 664 116                               | 35 698 116          |
| 2010  | Nyemission apport                               | 110 000                         | 17 959 058   | 220 000                               | 35 918 116          |
| 2012  | Nyemission apport                               | 35 000                          | 17 994 058   | 70 000                                | 35 988 116          |
| 2013  | Nyemission apport                               | 40 000                          | 18 034 058   | 80 000                                | 36 068 116          |
| 2016  | Nyemission                                      | 260 000                         | 18 294 058   | 520 000                               | 36 588 116          |
|   |   | <b>Summa Aktier: 18 294 058</b> |              | <b>Summa Aktiekapital: 36 588 116</b> |                     |

Källa: Euroclear

AQ aktiens utveckling 2021



Källa: www.avanza.se

— AQ — OMX Stockholm PI.

# BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer "Svensk kod för bolagsstyrning" som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad), med undantag för valberedningens sammansättning, se vidare avsnittet för Valberedning.

## Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 5 933 (5 444) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden.

## Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

## Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier.

## Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bland annat beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

AQ Groups årsstämma 2021 hölls den 21 april 2021 och mot bakgrund av den då pågående Covid-19 pandemin genomfördes den endast genom poströstning med stöd av tillfällig lagstiftning. 67,77% av det totala antalet aktier och röster i Bolaget var representerade vid årsstämman. Vid stämman var VD, delar av Koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Inför stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse om totalt 2 140 TSEK inklusive ersättning till utskottsmedlemmar. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigade styrelsen att, längst

intill årsstämman för räkenskapsåret 2021, vid ett eller flera tillfällen med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 1 500 000 aktier genom apport eller med kontanter.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2021.

## TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER

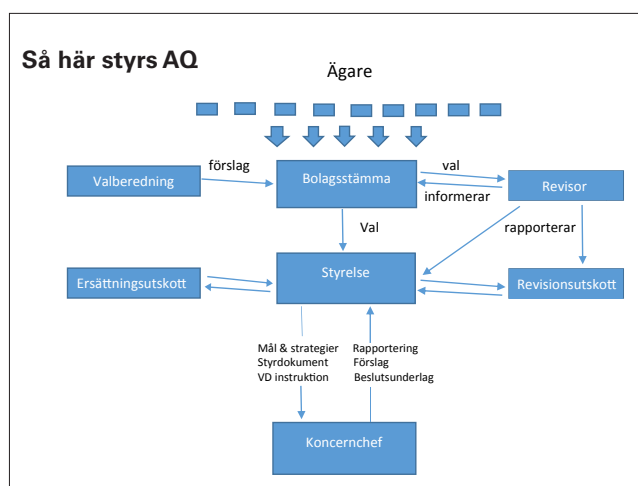
### Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra röstmässigt största ägarna.

Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av fyra ledamöter, varav två utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget. Valberedningens sammansättning avviker från Svensk kod för bolagsstyrning genom att två styrelseledamöter är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Mot bakgrund av Bolagets ägarstruktur där dessa två aktieägare, som också är Bolagets grundare, tillsammans äger ca 40 % av aktierna i Bolaget, anser AQ Groups största aktieägare att valberedningen bäst företräds av dessa två aktieägare tillsammans med andra ledamöter utsedda av större aktieägare.



Valberedningen utgörs av ordförande Hans Christian Bratterud (ODIN Fonder), Per-Olof Andersson (eget innehav), Henrik Carlman (Aeternum Capital) och Claes Mellgren (eget innehav) fram till och med årsstämman 2022.

### Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmodalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes Per-Olof Andersson, Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren, Claes Mellgren samt Vegard Søraunet till styrelseledamöter. Patrik Nolåker valdes till Styrelseordförande.

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs
- att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

### Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majorite-

ten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

### Styrelsens arbete

Under 2021 har det hållits sju ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte och fem per capsulam möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2021 ägnat särskild uppmärksamhet på aktiviteter kring rörelsekapital, investeringar samt förvärvskandidater. Alla styrelsens medlemmar har närvarat vid samtliga tretton styrelsemöten under 2021 med undantag för Annika Johansson-Rosengren som närvarat vid tolv möten och Vegard Søraunet som närvarat vid sju möten.

Styrelsen har under året utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har deltagit i utvärderingen och framfört synpunkter. Styrelsens ordförande är ansvarig för utvärderingen och resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Annika Johansson-Rosengren (ordförande) Patrik Nolåker och Per-Olof Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2021 hållit två protokollförda möten.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande), Claes Mellgren och Ulf Gundemark.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av

förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har 2021 hållit fem protokollförda möten.

## Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser.
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet.
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling.
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller även riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

## REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

### Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bland annat intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag in-

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerare/bolagsstyrning. Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättning för bolagsledning
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

formerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning med mera.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern.

### Information och kommunikation

AQ:s finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ:s information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida ([www.aqgroup.com](http://www.aqgroup.com)). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

### Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Den samlade informationen som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

### Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas



årigen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av koncernledningsgruppen som under 2021 har bestått av James Ahrgren - VD (från 1 april), Anders Carlsson - VD (till 31 mars), Christina Hegg - Ekonomi, Erik Mattsson - Inköp, Paulina Duszel - Marknad och försäljning, Per Lindblad - IT och affärsutveckling, Jenny Eivhammar - HR, Åsa Lostorp - Systemprodukter (till 22 november), Nerijus Olsauskas - Kablage, Ola Olsson - Elskåp, Niklas Ericsson - Induktiva komponenter, Ragnar Koppel - Plåtbearbetning samt Per Wedel - Formsprutning (till 22 november).

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas av koncernchef enligt de principer som fastställts av ersättningsutskottet i moderbolaget. Under 2021 fanns inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom Bolaget.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2021 utbetalades 200 TSEK (200) i styrelsearvode till respektive ledamot Per-Olof Andersson, Gunilla Spongh, Ulf Gundemark, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren, Claes Mellgren och Vegard Søraunet. Till styrelsens ordförande Patrik Nolåker utgick 450 TSEK (450) i styrelsearvode.

Ordförande i revisionsutskottet, Gunilla Spongh har fått 100 TSEK (100) och övriga ledamöter i revisionsutskottet, Ulf Gundemark och Claes Mellgren har fått vardera 40 TSEK (40). Ordförande i ersättningsutskottet, Annika Johansson-Rosengren har erhållit 50 TSEK (50) och övriga ledamöter i ersättningsutskottet Per-Olof Andersson och Patrik Nolåker har fått vardera 30 TSEK (30). Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

### ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Lön och övriga ersättningar till VD Anders Carlsson/James Ahrgren för 2021 uppgick till 5 797 TSEK (4 135). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 35% av ordinarie lön. Pensionskostnaderna 2021 för VD uppgick till 897 TSEK

(785). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VD:s uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2021 till 16 797 TSEK (16 724). Pensionskostnader 2021 uppgick till 2 867 TSEK exklusive VD (3 070). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställde eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

### REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor. Auktoriserade revisorn Hög Olov Forsberg är huvudansvarig revisor sedan årsstämman 2021. Hög Olov är född 1980 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 2010. KPMG:s adress:

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm.

### ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

Västerås den 28 mars, 2022

AQ Group AB (publ)  
Styrelsen

AQ:s hållbarhetsrapport för 2021 finns mer beskrivet på sidorna 21-26 i denna årsredovisning.



## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 30 - 33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Västerås den 28 mars 2022  
KPMG AB

Hög Olov Forsberg  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE



**PATRIK NOLÅKER (1963)**  
 Styrelsens ordförande

**Invald** 2015, oberoende\*.

#### Utbildning och erfarenhet

Civilekonom och MBA. Patrik har en bred internationell erfarenhet. Har tidigare varit CEO för Dywidag-Systems International, CEO för Alimak Hek Group, President Atlas Copco-Underground Rock Excavation Division, President Atlas Copco-Geotechnical Drilling and Exploration Division samt olika ledande befattningar inom ABB i Sverige och utomlands.

#### Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Saferoad Group AS, Fibo Group AS och Via-Con Holding AB samt styrelseledamot i Systemair AB, IMPREG och Palmarosia AB.

**Innehav AQ** 7 000 aktier



**ULF GUNDEMARK (1951)**  
 Styrelseledamot

**Invald** 1998, oberoende\*.

#### Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör Chalmers. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroskandia/Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Nordic Waterproofing Group, Lindab International, Swedish Stirling AB samt Bridge to China samt ledamot i Scandi Standard AB, Constructor Group AS, Lønne International AS, Solar Group AS, Opti Group AB och Lantmännen Ekonomisk Förening.

#### Pågående uppdrag:

Styrelseledamot i GUMACO AB.

**Innehav AQ** 1 010 aktier



**CLAES MELLGREN (1959)**  
 Styrelseledamot

**Invald** 2018

Beroende till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under de fem senaste åren varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

#### Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör och har tidigare varit verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås. Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till 2015 och var koncernchef mellan oktober 2010 och augusti 2018.

Grundare av AQ.

#### Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Note AB samt styrelseledamot i Automation Region.

**Innehav AQ** 4 553 095 aktier



**VEGARD SØRAUNET (1980)**  
 Styrelseledamot

**Invald** 2021

Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

#### Utbildning och erfarenhet

En magisterexamen i redovisning och en magisterexamen i företags ekonomi från Norwegian School of Management BI, Norge och utbyte av MBA-program i finans från Bond University, Australien. CIO för ODIN Forvaltning AS och investeringsdirektör på Seatankers Management Norway AS.

#### Pågående uppdrag

VD och grundare av Aeternum Management AS, som förvaltar Aeternum Capital AS. VD och styrelseordförande i Söraunet Invest AS.

**Innehav AQ** Representerar aktieägaren Aeternum Capital AS som äger 10,11 % i AQ.



**PER-OLOF ANDERSSON (1955)**  
 Styrelseledamot

**Invald** 1994

Styrelseordförande 2009-2018  
 Oberoende till Bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

#### Utbildning och erfarenhet

Verktygsmakare

Grundare av AQ.

#### Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Ociusnet Group AB och styrelseledamot i SPG Holding AB.

**Innehav AQ** 4 483 975 aktier



**GUNILLA SPONGH (1966)**  
 Styrelseledamot

**Invald** 2014, oberoende\*.

#### Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO Preem, chef internationella affärer och CFO Mekonomen.

#### Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Byggmax, Consivo Group, Meds Apotek, Momentum Group, Lernia, Pierce Group, Swedish Stirling, Systemair och ViaCon. Styrelseordförande i Blufish Pharmaceuticals.

**Innehav AQ** 100 aktier



**LARS WREBO (1961)**  
 Styrelseledamot

**Invald** 2017, oberoende\*.

#### Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör KTH. Har bred internationell erfarenhet inom fordonsindustrin. Har i koncernledningen varit ansvarig för inköp och produktion inom Volvo Cars samt för produktion och logistik inom MAN Truck & Bus. Har haft ett antal ledande befattningar inom Scania.

#### Pågående uppdrag

Styrelseledamot i LEAX Group AB, Ålö AB, SMPP Holding AB och Thor Ahlgren AB.

**Innehav AQ** 4 000 aktier



**ANNIKA JOHANSSON-ROSENGREN (1969)**  
 Styrelseledamot

**Invald** 2018, oberoende\*.

#### Utbildning och erfarenhet

Ekonom och Beteendevetare. Annika har arbetat i ledande positioner inom Human Resources i mer än 25 år. Hon har varit HR chef på Valeo, HR Direktör på ASSA ABLOY, på Bombardier Transportation och är idag HR Direktör på Alstom Group.

**Innehav AQ** 300 aktier

\* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2021.

# KONCERNLEDNING



JAMES AHRGREN (1979)  
*CEO och Investerarrelationer*

Civilingenjörstudier  
Anställd 2021, 2011-2019  
Innehav i AQ: 8 830 aktier



CHRISTINA HEGG (1970)  
*CFO*

Civilekonom  
Anställd 2020  
Innehav i AQ: 1 000 aktier



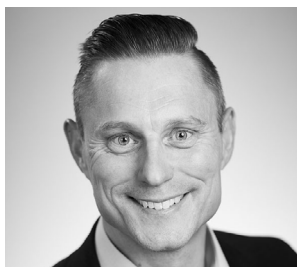
PER LINDBLAD (1959)  
*Affärsutvecklings- och IT-chef*

Civilingenjör  
Anställd 2008  
Innehav i AQ: 2 020 aktier



JENNY EIVHAMMAR (1974)  
*HR- chef*

Kandidatexamen HR samt  
Media och kommunikation  
Anställd 2020  
Innehav i AQ: 0 aktier



ERIK MATTSSON (1975)  
*Inköpschef*

Högskoleingenjör maskinteknik  
Anställd 2014  
Innehav i AQ: 0 aktier



PAULINA DUSZEL (1981)  
*Marknads- och försäljningschef*

MBA  
Anställd 2010  
Innehav i AQ: 0 aktier



NIKLAS ERICSSON (1972)  
*BA Chef Induktiva Komponenter*

Ingenjörsexamen i kraftelektronik  
Anställd 1994  
Innehav i AQ: 7 700 aktier



NERIJUS OLSAUSKAS (1978)  
*BA Chef Kablage*

Business Administration, Kaunas  
tekniska universitet  
Anställd 2012  
Innehav i AQ: 0 aktier



OLA OLSSON (1967)  
*BA Chef Elskåp*

MBA  
Anställd 2011  
Innehav i AQ: 540 aktier



RAGNAR KOPPEL (1982)  
*BA Chef Plåtbearbetning*

M.Sc i träbearbetningsteknik  
Anställd 2009  
Innehav i AQ: 908 aktier

*Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2021.*

## REVISORER

### KPMG

Huvudansvarig revisor är Hök Olov Forsberg, född 1980.  
Huvudansvarig revisor i AQ Group AB sedan årstämman 2021.  
Hök Olov är auktoriserad revisor och medlem i FAR.  
Andra revisionsuppdrag som Hök Olov har är bland annat Advania, Ovako, Smurfit Kappa and LKAB Minerals.

2021

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen uppgick till 5 471 MSEK (4 819) vilket innebär en ökning med 652 MSEK jämfört med föregående år.

Årets totala tillväxt blev 13,5% (-5,7), varav organisk tillväxt 12,3% (-8,6), tillväxt genom förvärv 4,0% (4,6) och en valutaeffekt på -2,8% (-1,8). Valutaeffekten motsvarar ca -134 MSEK och avser främst valutorna EUR, PLN och BGN.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 446 MSEK (401), en ökning om 45 MSEK. År 2021 har kännetecknats av hög efterfrågan, inom framför allt medicinsk teknik, lastbilar och anläggningsmaskiner och högt kapacitetsutnyttjande i våra produktionsenheter. Dock har våra enheter i Kanada, USA och Mexiko påverkats negativt av de lägre bussvolymerna där som en effekt av Covid pandemin. Vidare har komponentbrister orsakat störningar för vår produktion i kombination med att vi har viss eftersläpning av överföringen av råmaterialprisförändringar till våra kunder vilket har påverkat rörelseresultatet negativt. Vårt förvärv i somras av Schaffners Power Magnetics division har påverkat rörelseresultatet under året med -5 MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har ökat med 20 MSEK jämfört med årets början. Nettoförändringen beror på förvärv, årlig avskrivning på teknologi och kundrelationer samt valutaomräkningseffekter.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 189 MSEK (114) och avser kapacitetsinvesteringar och förbättringsprojekt för effektivare produktion, både i Europa och Asien. Den enskilt största investeringen är en ny fabriksbyggnad i Litauen där vi under året investerat 59 MSEK. Totalt uppgick materiella anläggningstillgångar till 1 052 MSEK (913), där 230 MSEK (265) består av bokfört värde av nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 844 (797) MSEK och likvida medel till 283 (452) MSEK vilket innebär att koncernen har

en nettolåneskuld på 561 (345) MSEK. Koncernens räntebärande skulder utan hänsyn till leasingkulder uppgår till 609 MSEK (531), vilket innebär en nettoskuld justerad för leasingkulder på 326 MSEK (80).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 238 MSEK (609), och har under året påverkats negativt främst av ökade lagernivåer för att möta den ökade efterfrågan och minska effekterna av störningarna i inköpsledet samt den snabba upprampningen i flera av våra enheter som även ökat våra kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -391 MSEK (-137), och avser främst rörelseförvärv om -203 MSEK (-20) och förvärv av materiella anläggningstillgångar på -189 MSEK (-114).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -26 MSEK (-169) och omfattar upptagande av lån i samband med förvärv och betalning av leasingkulder.

Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet till 2 627 MSEK (2 191) i koncernen.

Resultatutveckling för respektive segment, se not 6.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

Den 19 februari 2021 förvärvade Aeternum Capital 1 850 000 aktier i AQ Group AB (publ) från AQ:s grundare Claes Mellgren och Per-Olof Andersson. Försäljningen motsvarar 10,1% av bolagets aktier. Efter affären uppgick grundarnas aktieinnehav till 39,3%. Valberedningen föreslog Vegard Søraunet från Aeternum Capital som ny styrelsemedlem i AQ Group till årets bolagsstämma. Anders Carlsson lämnade sin befattning som verkställande direktör och koncernchef den 31 mars 2021.

James Ahrgren tillträdde som ny verkställande direktör och koncernchef den 1 april 2021.

AQ Group AB tecknade den 15 april 2021 ett avtal med schweiziska Schaffner Group om att förvärva deras Power Magnetics division. Preliminär köpeskilling uppgick till 22,4 miljoner CHF på en skuldfri kontantfri basis (rörelsevärde). Divisionen har en årlig omsättning på cirka 45 miljoner CHF med en EBITDA-marginal på cirka 7% och antal anställda uppgick till cirka 320. Tillträdet planerades till 1 juli 2021.

Den 1 juli 2021 avslutades affären enligt plan med Schaffner Group genom tillträdet av deras Power Magnetics division. Schaffners Power Magnetics division är en ledande leverantör inom design och tillverkning av specialiserade kraftelektronikkomponenter,

såsom reaktorer, transformatorer och filter inom medel till hög effekt. Dess kunder inkluderar ledande aktörer inom järnvägs-, industri- och elektrifieringssektorn. AQ Group tog över Power Magnetics-enheterna i Paderborn (Tyskland), Kecskemét (Ungern), Wytheville och Roanoke (Virginia, USA) samt Power Magnetics-delen i Shanghai (Kina), med alla anställda.

De nya enheterna ingår numera i affärsområdet induktiva komponenter och beräknas bidra med ca 8% tillväxt av vår nettoomsättning på årsbasis. Köpeskillingen uppgick till 208 MSEK kontant, varav 17 MSEK utbetalades som slutlig avräkning 8 oktober 2021.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER PERIODENS UTGÅNG

Den 24 februari 2022 inledde Ryssland en militär invasion av Ukraina som fortfarande pågår. Detta är en humanitär katastrof och påverkar hela världsekonomin. AQ:s direkta finansiella påverkan är i dagsläget inte väsentlig då vi inte har någon produktionsenhet i något av dessa länder. AQ har inte heller några väsentliga kunder eller leverantörer i vare sig Ukraina, Ryssland eller Belarus.

AQ följer den fortsatta utvecklingen och står beredda att agera när så behövs. Per idag har vi fått flera förfrågningar från kunder som vill flytta sin produktion till våra fabriker i till exempel Polen, Litauen, Estland och Bulgarien.

I mitten av mars ökade smittspridningen av Covid-19 i Kina och risken för nedstängningar i landet ökar, vilket även ökar risken för fortsatta leveransproblem av halvledarkomponenter under 2022.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Räkenskapsåret 2021 har påverkats av Covid-19 pandemin, och så även inledningen av räkenskapsåret 2022. Smittspridningen är ännu inte helt borta utan fortgår i alla de länder där AQ är verksamma. Intensiteten i smittspridningen varierar mellan olika länder och går upp och ner och påverkar utöver efterfrågan även bland annat tillgången till halvledarkomponenter och möjligheten för arbetskraft att passera landsgränser.

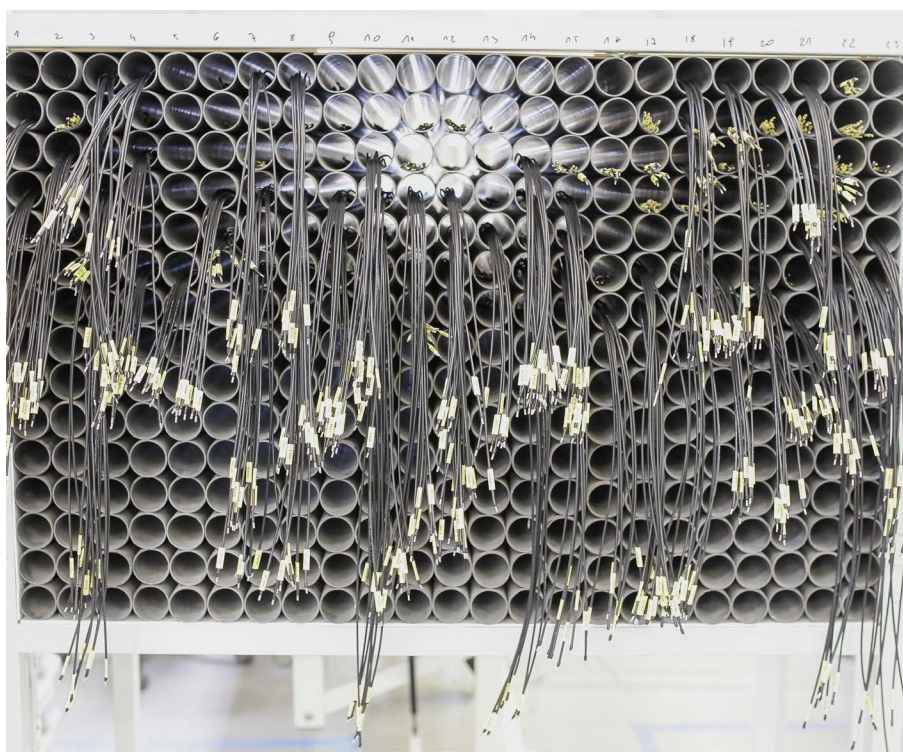
Rysslands anfall på Ukraina beskrivet ovan skapar osäkerhet på många sätt. Vi kommer att på bästa sätt försöka lösa de problem som dyker upp i form av osäkerhet kring världsekonomin, men mer direkt i form av kunder med förändrade behov.

Efterfrågan från våra kunder är dock stark och vi har en bra riskspridning mellan länder, kunder och marknadssegment. Vi ser god tillväxt inom induktiva komponenter till framför allt vindkraftverk, frekvensomriktare samt inom komponenter till elektronik. Det är även högt tryck inom

våra kablage- och plåtfabriker till fordonsindustrin. Inom några av våra marknader är efterfrågan fortsatt låg, exempelvis bussar och fartyg. Försäljningsvolymerna till fartyg tror vi kommer att återhämta sig under andra halvan av 2022 men till bussar är utsikterna fortsatt osäkra även om vi förväntar oss att efterfrågan kommer tillbaka i Nordamerika och Sydamerika när pandemin är helt över och resandet återgår mer till det normala.

Vår riktlinje är att vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en resultatmarginal före skatt på 8% och med en stark finansiell position. Vi tycker om att göra affärer med kunden i fokus. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder.

Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel krig, politiska händelser, konjunktoreffekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, problem med leveranser, utbrott av virussjukdomar samt stora kreditförluster hos kunderna.



## FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se not 38.

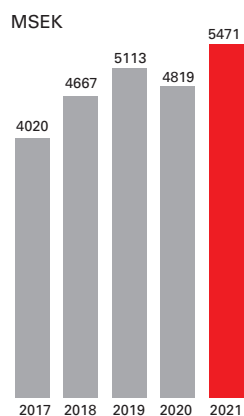
### KONCERNEN

| MSEK där ej annat anges                       | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   | 2017   |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning                               | 5 471  | 4 819  | 5 113  | 4 667  | 4 020  |
| Rörelseresultat                               | 446    | 401    | 340    | 208    | 263    |
| Resultat före skatt                           | 441    | 369    | 321    | 198    | 256    |
| Rörelsemarginal, (EBIT) %                     | 8,2    | 8,3    | 6,7    | 4,5    | 6,5    |
| Kassalikviditet, %                            | 130    | 135    | 106    | 111    | 125    |
| Soliditet, %                                  | 56     | 57     | 52     | 58     | 61     |
| Avkastning på totalt kapital, %               | 11,0   | 10,8   | 10,1   | 7,4    | 10,4   |
| Avkastning på eget kapital, efter skatt, %    | 15,3   | 15,1   | 13,8   | 8,9    | 13,2   |
| Antal anställda i Sverige                     | 821    | 794    | 856    | 900    | 1 043  |
| Antal anställda utanför Sverige               | 5 656  | 5 097  | 5 474  | 5 169  | 4 505  |
| <b>Nyckeltal per aktie, SEK <sup>1)</sup></b> |        |        |        |        |        |
| Årets resultat                                | 19,99  | 17,24  | 14,37  | 8,26   | 11,14  |
| Utdelning <sup>2)</sup>                       | 3,33   | -      | -      | 2,75   | 2,75   |
| Eget kapital                                  | 143,62 | 119,75 | 110,15 | 97,45  | 89,82  |
| Antal aktier, tusental                        | 18 294 | 18 294 | 18 294 | 18 294 | 18 294 |

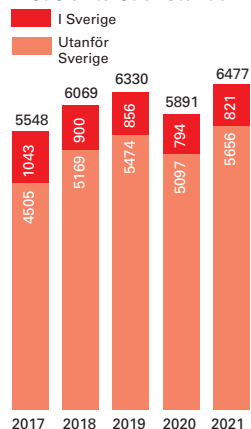
1) Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.

2) Till stämman framlagt förslag för respektive år

#### Nettoomsättning



#### Medelantalet anställda



AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

## MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

### Moderbolaget

| MSEK där ej annat anges    | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|----------------------------|------|------|------|------|------|
| Nettoomsättning            | 50   | 43   | 43   | 52   | 50   |
| Rörelseresultat            | -4   | -4   | -3   | 8    | 17   |
| Resultat efter finansnetto | -13  | 47   | 134  | 211  | 99   |
| Kassalikviditet, %         | 57   | 61   | 60   | 68   | 58   |
| Soliditet, %               | 43   | 42   | 43   | 47   | 43   |

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 50 MSEK (43). Övriga externa kostnader uppgick till 28 MSEK (17). Personalkostnaden var 28 MSEK (35). Kostnader för avgående VD belastade personalkostnader föregående år med 3 MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) var -4 MSEK (-4). Finansnettot var -8 MSEK (52) och bestod huvudsakligen av skattefri utdelning från dotterföretag på 73 MSEK (80), omvärdering av fordran om 18 MSEK, valutakursförluster 13 MSEK (-23), nedskrivning aktier i dotterföretag -109 MSEK (-5), bankräntor -8 MSEK (-8) samt interna räntor om 6 MSEK (7).

Kortfristiga fordringar är huvudsakligen fordringar på koncernföretag 106 MSEK (168) och cash pool, upplupen ränta och kundfordringar.

Ökningen av fritt eget kapital om 1 MSEK jämfört med 2020-12-31 består av periodens resultat. Oeskattade reserver består av periodiseringsfonder.

Räntebärande långfristiga skulder har ökat jämfört med föregående år och uppgår vid utgången av året till 478 MSEK (210). Ökningen beror främst på omklassificering från kortfristig skuld samt upptagna lån i samband med förvärvet av Schaffner's Power Magnetics division. Räntebärande kortfristiga skulder har minskat med 296 MSEK jämfört med samma period förra året, och består av kortfristiga banklån - MSEK (260) samt skulder till koncernföretag i cash-poolen 385 MSEK (449). Övriga kortfristiga skulder 19 MSEK (36) består av övriga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Se not 3 i årsredovisningen. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

## KONCERNEN

### Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plastillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bland annat i samband med pulverlackering.

### Hållbarhet

AQ Group är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ Group och alla våra dotterföretag att följa tio principer vad gäller, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korrup-tion. 2021 har vi baserat på dessa principer gjort åtgärder, se sidorna 21-26 i Hållbarhetsrapporten.

### Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

### Investeringspolicy

Investeringarna motsvarar normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2022 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

### Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncernen. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

### Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

### Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av åtta ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2021. Styrelsen har under året haft tretton protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Se ytterligare information i Bolagsstyrningsrapporten på sid 30-33.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Beträffande ersättningar under 2021 till styrelse, VD och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 11. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2022 överensstämmer i sak med de riktlinjer som antogs av årsstämman 2021 och vad som har varit praxis inom AQ Group i många år och är som följer:

Beträffande styrelsearvoden föreslås följande: Styrelsens ordförande 450TSEK (450) och 200TSEK (200) för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 100 TSEK (100) och revisionsutskottets ledamöter 40 TSEK (40). Ersättningsutskottets ordförande 50 TSEK (50) och ersättningsutskottets ledamöter 30 TSEK (30). AQ hade inga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram under 2021.

Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2021 antog följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premiebetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskottet föreslår inför årsstämman 2022 följande principer för rörlig ersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande. Dessa kriterier innefattar för närvarande, bland annat vinst, kassaflöde och lageromsättningshastighet. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premiebetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga 100% av fast lön. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Vidare föreslås att årsstämman 2022 beslutar om att inrätta ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare (ej styrelse) inom AQ-koncernen genom en riktad emission, med avvikelse från aktieägarnas

företrädesrätt, av högst 155 000 teckningsoptioner, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid fullt utnyttjande med högst 310 000 kronor.

### Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för såväl operationella som finansiella risker. En beskrivning av dessa finns intagna i not 3 och under Framtidsutsikter i Förvaltningsberättelsen. Inom den kommande 12 månaders perioden ser vi ingen väsentlig förändring i dessa risker.

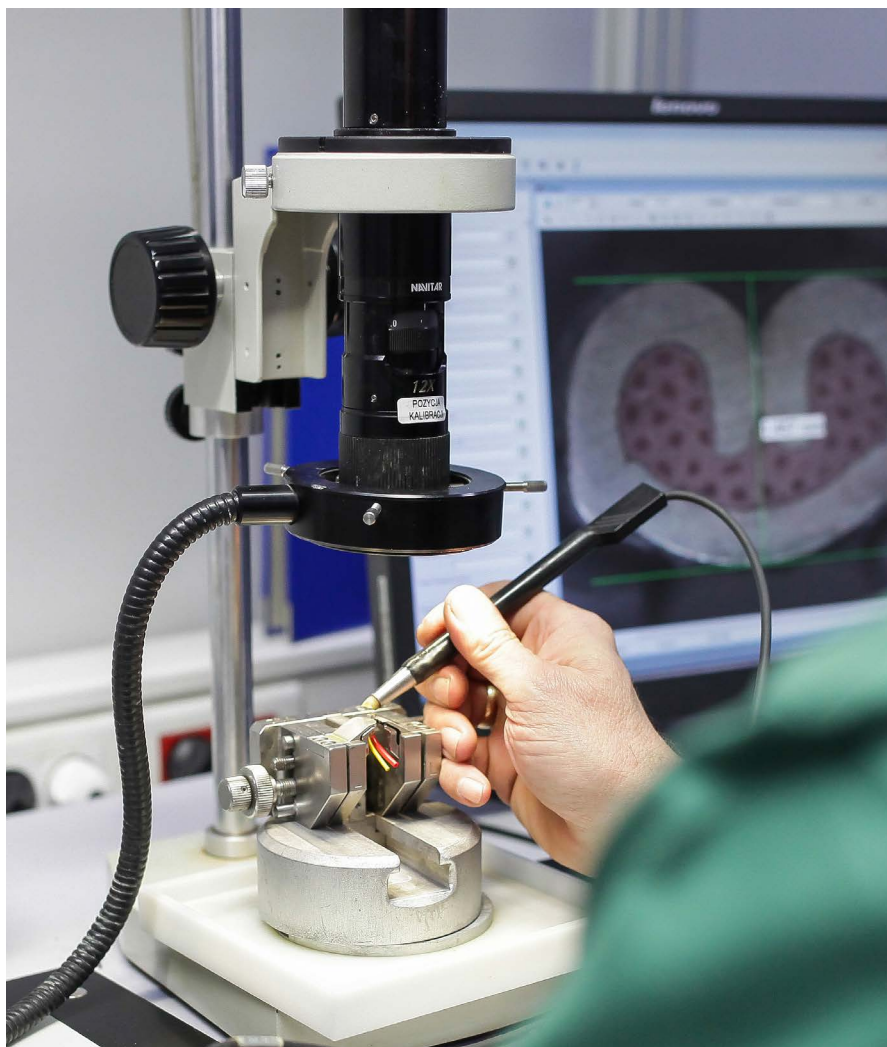
### Ågarförhållanden

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2021, besluta om nyemission av totalt 1 500 000 stycken nya aktier genom apport eller kontanter.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Tabell över de tio största aktieägarna per 2021-12-31 återfinns på sida 28.





## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 685 912 674, disponeras enligt följande:

| Till förfogande, SEK                            |                    | Disposition, SEK                               |                    |
|---|--------------------|--|--------------------|
| Överkursfond                                    | 84 194 103         | Utdelas till aktieägare,<br>3,33 SEK per aktie | 60 919 213         |
| Balanserade vinstmedel,<br>inkl. årets resultat | 601 718 571        | Balanseras i ny räkning <sup>1)</sup>          | 624 993 461        |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                 | <b>685 912 674</b> | <b>Summa</b>                                   | <b>685 912 674</b> |

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

Styrelsen föreslår att årsstämman den 21 april 2022 beslutar om en utdelning om totalt 60,9 MSEK. Beloppet per aktie, 3,33 SEK, är samma belopp som AQ aktien hade som teckningskurs vid noteringen på Aktietorget 2001.

Föreslagen utdelning motsvarar 17% (-) av koncernens resultat efter skatt. Den föreslagna utdelningen bedöms varken påverka bolagets eller koncernens förmåga att på kort och lång sikt infria sina åtaganden, fortsätta sin verksamhet och göra ytterligare affärs-  
mässigt motiverade investeringar.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 3,33 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2022-04-25 är avstämningsdag

Styrelsen föreslår att

# 3,33

sek skall  
utdelas  
per aktie



| MSEK                                       | Not               | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 |
|--|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>                  |                   |                          |                          |
| Nettoomsättning                            | 6, 7              | 5 471                    | 4 819                    |
| Övriga rörelseintäkter                     | 8                 | 143                      | 153                      |
| <b>Totala intäkter</b>                     |                   | <b>5 614</b>             | <b>4 972</b>             |
| <b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>                 |                   |                          |                          |
| Förändring av lager och produkter i arbete |                   | 184                      | -18                      |
| Råvaror och förnödenheter                  |                   | -2 866                   | -2 352                   |
| Handelsvaror                               |                   | -121                     | -89                      |
| Övriga externa kostnader                   | 9,10              | -598                     | -469                     |
| Personalkostnader                          | 11                | -1 486                   | -1 353                   |
| Avskrivningar och nedskrivningar           | 10,17,18,19,20,21 | -234                     | -234                     |
| Övriga rörelsekostnader                    |                   | -46                      | -57                      |
| <b>Totala kostnader</b>                    |                   | <b>-5 168</b>            | <b>-4 571</b>            |
| <b>Rörelseresultat</b>                     |                   | <b>446</b>               | <b>401</b>               |
| <b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>    |                   |                          |                          |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 13                | 22                       | 16                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 14                | -28                      | -48                      |
| <b>Finansnetto</b>                         |                   | <b>-5</b>                | <b>-32</b>               |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |                   | <b>441</b>               | <b>369</b>               |
| Skatter                                    | 16                | -73                      | -51                      |
| <b>Årets resultat</b>                      |                   | <b>368</b>               | <b>318</b>               |
| <b>ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>      |                   |                          |                          |
| Moderbolagets aktieägare                   |                   | 366                      | 315                      |
| Innehav utan bestämmande inflytande        |                   | 2                        | 2                        |
| <b>AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK</b>     |                   |                          |                          |
| Årets resultat per aktie 1)                |                   | 19,99                    | 17,24                    |

1) Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

| MSEK  | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                                       | <b>368</b>               | <b>318</b>               |
| <b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>                                 |                          |                          |
| <b>Poster som inte ska omföras till resultaträkningen</b>   |                          |                          |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner               | -1                       | 0                        |
| Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner      | 0                        | 0                        |
| <b>Poster som senare kan omföras till resultaträkningen</b> |                          |                          |
| Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet                  | 70                       | -142                     |
| <b>Årets övriga totalresultat efter skatt</b>               | <b>69</b>                | <b>-142</b>              |
| <b>Årets totalresultat</b>                                  | <b>437</b>               | <b>175</b>               |
| <b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>                  |                          |                          |
| Moderbolagets aktieägare                                    | 434                      | 173                      |
| Innehav utan bestämmande inflytande                         | 2                        | 2                        |

| MSEK  | Not      | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---|----------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |          |              |              |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                    |          |              |              |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>       |          |              |              |
| Goodwill  | 17       | 366          | 330          |
| Kundrelationer                                  | 18       | 76           | 85           |
| Teknologi                                       | 18       | 73           | 80           |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar       | 18       | 13           | 14           |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> |          | <b>528</b>   | <b>509</b>   |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>         |          |              |              |
| Byggnader och mark                              | 19       | 271          | 242          |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar        | 10, 20   | 598          | 591          |
| Inventarier, verktyg och installationer         | 21       | 67           | 50           |
| Pågående nyanläggningar                         | 22       | 116          | 30           |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>   |          | <b>1 052</b> | <b>913</b>   |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>        |          |              |              |
| Långfristiga fordringar                         |          | 2            | 2            |
| Uppskjutna skattefordringar                     | 16       | 62           | 54           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>  |          | <b>63</b>    | <b>56</b>    |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>              |          | <b>1 644</b> | <b>1 477</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                    |          |              |              |
| <i>Varulager</i>                                |          |              |              |
| Råvaror och förnödenheter                       |          | 909          | 552          |
| Varor under tillverkning                        |          | 224          | 128          |
| Färdiga varor och handelsvaror                  |          | 171          | 135          |
| <b>Summa varulager</b>                          | <b>2</b> | <b>1 305</b> | <b>816</b>   |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                  |          |              |              |
| Kundfordringar                                  | 3        | 1 295        | 995          |
| Aktuella skattefordringar                       |          | 14           | 17           |
| Övriga fordringar                               | 25       | 94           | 54           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter    | 26       | 65           | 54           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>            |          | <b>1 468</b> | <b>1 120</b> |
| Likvida medel                                   | 34       | 283          | 452          |
| <b>Summa likvida medel</b>                      |          | <b>283</b>   | <b>452</b>   |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>              |          | <b>3 056</b> | <b>2 388</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         |          | <b>4 699</b> | <b>3 864</b> |

| MSEK   | Not       | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|--|-----------|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |           |              |              |
| <b>EGET KAPITAL</b>  |           |              |              |
| Aktiekapital   |           | 37           | 37           |
| Övrigt tillskjutet kapital                                   |           | 84           | 84           |
| Omräkningsreserv   |           | 84           | 14           |
| Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat                  |           | 2 411        | 2 047        |
| <b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |           | <b>2 616</b> | <b>2 181</b> |
| <b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>                   |           | <b>12</b>    | <b>9</b>     |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                                    | <b>27</b> | <b>2 627</b> | <b>2 191</b> |
| <b>SKULDER</b>   |           |              |              |
| <i>Långfristiga räntebärande skulder</i>                     |           |              |              |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut                     | 3, 34     | 632          | 406          |
| <i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>                |           |              |              |
| Uppskjutna skatteskulder                                     | 16        | 80           | 84           |
| Avsättningar   | 30        | 18           | 16           |
| Övriga långfristiga skulder                                  |           | 0            | 1            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                            |           | <b>730</b>   | <b>508</b>   |
| <i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>                     |           |              |              |
| Checkräkningskredit  | 3, 34     | 46           | 6            |
| Övriga skulder till kreditinstitut                           | 3, 34     | 166          | 384          |
| <i>Övriga kortfristiga skulder</i>                           |           |              |              |
| Avsättningar   | 30        | 11           | 5            |
| Förskott från kunder   | 6         | 62           | 36           |
| Leverantörsskulder   | 3         | 711          | 439          |
| Aktuella skatteskulder                                       |           | 38           | 13           |
| Övriga skulder   | 31        | 84           | 80           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                 | 32        | 224          | 202          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                            |           | <b>1 342</b> | <b>1 166</b> |
| <b>SUMMA SKULDER</b>   |           | <b>2 072</b> | <b>1 674</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |           | <b>4 699</b> | <b>3 864</b> |

**Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare**

| MSEK   | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserv | Balanserat resultat | Delsumma     | Innehav utan Bestämmande inflytande | Eget Kapital |
|--|--------------|----------------------------|-------------------|---------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
| <b>Eget kapital, 2020-01-01</b>                        | <b>37</b>    | <b>84</b>                  | <b>156</b>        | <b>1 731</b>        | <b>2 008</b> | <b>7</b>                            | <b>2 015</b> |
| <b>Årets resultat</b>                                  | -            | -                          | -                 | <b>315</b>          | <b>315</b>   | <b>2</b>                            | <b>318</b>   |
| Omräkningsdifferens                                    | -            | -                          | -142              | -                   | -142         | 0                                   | -142         |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner          | -            | -                          | -                 | 0                   | 0            | 0                                   | 0            |
| Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | -            | -                          | -                 | 0                   | 0            | 0                                   | 0            |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                            | -            | -                          | <b>-142</b>       | <b>0</b>            | <b>-142</b>  | <b>0</b>                            | <b>-142</b>  |
| <b>Årets totalresultat</b>                             | -            | -                          | <b>-142</b>       | <b>315</b>          | <b>173</b>   | <b>2</b>                            | <b>175</b>   |
| Lämnade utdelningar                                    | -            | -                          | -                 | -                   | -            | -                                   | -            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                    | -            | -                          | -                 | -                   | -            | -                                   | -            |
| <b>Eget kapital, 2020-12-31</b>                        | <b>37</b>    | <b>84</b>                  | <b>14</b>         | <b>2 047</b>        | <b>2 181</b> | <b>9</b>                            | <b>2 191</b> |
| <b>Eget kapital, 2021-01-01</b>                        | <b>37</b>    | <b>84</b>                  | <b>14</b>         | <b>2 047</b>        | <b>2 181</b> | <b>9</b>                            | <b>2 191</b> |
| <b>Årets resultat</b>                                  | -            | -                          | -                 | <b>366</b>          | <b>366</b>   | <b>2</b>                            | <b>368</b>   |
| Omräkningsdifferens                                    | -            | 0                          | 70                | -1                  | 69           | 0                                   | 70           |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner          | -            | -                          | -                 | -1                  | -1           | 0                                   | -1           |
| Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner | -            | -                          | -                 | 0                   | 0            | 0                                   | 0            |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                            | -            | <b>0</b>                   | <b>70</b>         | <b>-2</b>           | <b>69</b>    | <b>0</b>                            | <b>69</b>    |
| <b>Årets totalresultat</b>                             | -            | <b>0</b>                   | <b>70</b>         | <b>364</b>          | <b>434</b>   | <b>2</b>                            | <b>437</b>   |
| Lämnade utdelningar                                    | -            | -                          | -                 | -                   | -            | 0                                   | 0            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                    | -            | -                          | -                 | -                   | -            | <b>0</b>                            | <b>0</b>     |
| <b>Eget kapital, 2021-12-31</b>                        | <b>37</b>    | <b>84</b>                  | <b>84</b>         | <b>2 411</b>        | <b>2 616</b> | <b>12</b>                           | <b>2 627</b> |

| MSEK  | Not       | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 |
|---|-----------|--------------------------|--------------------------|
| Resultat före skatt   |           | 441                      | 369                      |
| Justering för ej kassaflödespåverkande poster                                     | 34        | 221                      | 250                      |
| Betald skatt  |           | -56                      | -56                      |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |           | <b>606</b>               | <b>564</b>               |
| Förändring i varulager  |           | -370                     | 31                       |
| Förändring i kundfordringar   |           | -191                     | -3                       |
| Förändring i övriga fordringar  |           | -34                      | -19                      |
| Förändring i leverantörsskulder   |           | 198                      | 3                        |
| Förändring i övriga skulder   |           | 30                       | 32                       |
| <b>Förändring av rörelsekapitalet</b>   |           | <b>-368</b>              | <b>45</b>                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |           | <b>238</b>               | <b>609</b>               |
| Förvärv av dotterföretag och andra verksamheter                                   | 33        | -203                     | -20                      |
| Avyttring av dotterföretag  |           | 0                        | -                        |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     |           | -3                       | -8                       |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       |           | -189                     | -114                     |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                   |           | 3                        | 5                        |
| Försäljning av immateriella anläggningstillgångar                                 |           | 0                        | 0                        |
| Övriga förändringar i anläggningstillgångar                                       |           | 0                        | 0                        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |           | <b>-391</b>              | <b>-137</b>              |
| Nya lån bank  |           | 82                       | -                        |
| Amorteringar  |           | -49                      | -21                      |
| Betalning av leasingskulder   |           | -95                      | -91                      |
| Förändring av checkräkningskredit   |           | 36                       | -59                      |
| Lämnad utdelning  |           | 0                        | -                        |
| Övriga förändringar i finansieringsverksamheten                                   |           | -                        | 1                        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>34</b> | <b>-26</b>               | <b>-169</b>              |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |           | <b>-178</b>              | <b>303</b>               |
| Likvida medel vid årets början  |           | 452                      | 161                      |
| Kursdifferens i likvida medel   |           | 10                       | -12                      |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |           | <b>283</b>               | <b>452</b>               |

| MSEK                                       | Not | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 |
|--|-----|--------------------------|--------------------------|
| <b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>                  |     |                          |                          |
| Nettoomsättning                            |     | 50                       | 43                       |
| Övriga rörelseintäkter                     | 8   | 4                        | 5                        |
| <b>Totala intäkter</b>                     |     | <b>54</b>                | <b>48</b>                |
| <b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>                 |     |                          |                          |
| Övriga externa kostnader                   | 9   | -28                      | -17                      |
| Personalkostnader                          | 11  | -28                      | -35                      |
| Övriga rörelsekostnader                    |     | -2                       | 0                        |
| <b>Totala kostnader</b>                    |     | <b>-59</b>               | <b>-53</b>               |
| <b>Rörelseresultat</b>                     |     | <b>-4</b>                | <b>-4</b>                |
| <b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>    |     |                          |                          |
| Resultat från andelar i koncernföretag     | 12  | -35                      | 75                       |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 13  | 42                       | 14                       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 14  | -14                      | -37                      |
| <b>Finansnetto</b>                         |     | <b>-8</b>                | <b>52</b>                |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>          |     | <b>-13</b>               | <b>47</b>                |
| Bokslutsdispositioner                      | 15  | 23                       | 27                       |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |     | <b>10</b>                | <b>74</b>                |
| Skatter                                    | 16  | -9                       | -1                       |
| <b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>        |     | <b>1</b>                 | <b>74</b>                |

<sup>1)</sup> Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat



| MSEK   | Not    | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|--|--------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |        |              |              |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                   |        |              |              |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>       |        |              |              |
| Andelar i koncernföretag                       | 23     | 1 217        | 1 118        |
| Fordringar hos koncernföretag                  | 24, 35 | 196          | 154          |
| Uppskjutna skattefordringar                    | 16     | 0            | -            |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |        | <b>1 413</b> | <b>1 272</b> |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>             |        | <b>1 413</b> | <b>1 272</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                   |        |              |              |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                 |        |              |              |
| Kundfordringar                                 | 3      | 0            | -            |
| Fordringar hos koncernföretag                  | 35     | 106          | 168          |
| Aktuella skattefordringar                      |        | 4            | 13           |
| Övriga fordringar                              | 25     | 18           | 2            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 26     | 3            | 2            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |        | <b>132</b>   | <b>185</b>   |
| Kassa och bank                                 | 34     | 142          | 296          |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>             |        | <b>274</b>   | <b>481</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |        | <b>1 687</b> | <b>1 753</b> |

| MSEK  | Not       | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---|-----------|--------------|--------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                     |           |              |              |
| <b>EGET KAPITAL</b>                                 |           |              |              |
| Aktiekapital  |           | 37           | 37           |
| Reservfond  |           | 1            | 1            |
| <b>Bundet eget kapital</b>                          |           | <b>38</b>    | <b>38</b>    |
| Överkursfond  |           | 84           | 84           |
| Balanserade vinsmedel                               |           | 600          | 526          |
| Årets resultat                                      |           | 1            | 74           |
| <b>Fritt eget kapital</b>                           |           | <b>686</b>   | <b>684</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                           | <b>27</b> | <b>724</b>   | <b>722</b>   |
| <b>Obeskattade reserver</b>                         | <b>28</b> | <b>6</b>     | <b>28</b>    |
| Uppskjutna skatteskulder                            | 16        | -            | 0            |
| <b>Avsättningar</b>                                 |           | <b>-</b>     | <b>0</b>     |
| <b>SKULDER</b>                                      |           |              |              |
| <i>Räntebärande långfristiga skulder</i>            |           |              |              |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut            | 3, 34     | 478          | 210          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                   |           | <b>478</b>   | <b>210</b>   |
| <i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>            |           |              |              |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut            | 34        | -            | 260          |
| Övriga skulder till kreditinstitut                  | 34        | 72           | 44           |
| Räntebärande kortfristiga skulder till koncernbolag | 35        | 385          | 449          |
| <i>Övriga kortfristiga skulder</i>                  |           |              |              |
| Leverantörsskulder                                  | 3         | 4            | 3            |
| Skulder till koncernföretag                         | 35        | -            | 22           |
| Övriga skulder                                      | 31        | 9            | 1            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter        | 32        | 10           | 13           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                   |           | <b>480</b>   | <b>792</b>   |
| <b>SUMMA SKULDER</b>                                |           | <b>958</b>   | <b>1 003</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>               |           | <b>1 687</b> | <b>1 753</b> |

| MSEK                                | Bundet kapital |            |           | Fritt eget kapital |                      |            | Eget Kapital |
|-------------------------------------|----------------|------------|-----------|--------------------|----------------------|------------|--------------|
|                                     | Aktiekapital   | Reservfond | Delsumma  | Överkursfond       | Övrigt Fritt Kapital | Delsumma   |              |
| <b>Eget kapital, 2020-01-01</b>     | <b>37</b>      | <b>1</b>   | <b>38</b> | <b>84</b>          | <b>526</b>           | <b>611</b> | <b>648</b>   |
| <b>Årets resultat <sup>1)</sup></b> | -              | -          | -         | -                  | <b>74</b>            | <b>74</b>  | <b>74</b>    |
| Lämnade utdelningar                 | -              | -          | -         | -                  | -                    | -          | -            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b> | -              | -          | -         | -                  | -                    | -          | -            |
| <b>Eget kapital, 2020-12-31</b>     | <b>37</b>      | <b>1</b>   | <b>38</b> | <b>84</b>          | <b>600</b>           | <b>684</b> | <b>722</b>   |
| <b>Eget kapital, 2021-01-01</b>     | <b>37</b>      | <b>1</b>   | <b>38</b> | <b>84</b>          | <b>600</b>           | <b>684</b> | <b>722</b>   |
| <b>Årets resultat <sup>1)</sup></b> | -              | -          | -         | -                  | <b>1</b>             | <b>1</b>   | <b>1</b>     |
| Lämnade utdelningar                 | -              | -          | -         | -                  | -                    | -          | -            |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b> | -              | -          | -         | -                  | -                    | -          | -            |
| <b>Eget kapital, 2021-12-31</b>     | <b>37</b>      | <b>1</b>   | <b>38</b> | <b>84</b>          | <b>602</b>           | <b>686</b> | <b>724</b>   |

<sup>1)</sup> Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat

| MSEK  | Not       | 2021-01-01<br>2021-12-31 | 2020-01-01<br>2020-12-31 |
|---|-----------|--------------------------|--------------------------|
| Resultat före skatt   |           | 10                       | 74                       |
| Justering för ej kassaflödespåverkande poster                                     | 34        | 90                       | -23                      |
| Betald skatt  |           | 0                        | -8                       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |           | <b>100</b>               | <b>44</b>                |
| Förändring i övriga fordringar  |           | -6                       | 0                        |
| Förändring i leverantörsskulder   |           | 1                        | 0                        |
| Förändring i övriga skulder   |           | -17                      | -8                       |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>   |           | <b>-22</b>               | <b>-8</b>                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |           | <b>78</b>                | <b>36</b>                |
| Förvärv av dotterföretag  | 33        | -86                      | -20                      |
| Lämnade aktieägartillskott  | 23        | -122                     | -56                      |
| Förändring cashpool   |           | -14                      | 454                      |
| Nya lån till koncernföretag   |           | -106                     | -63                      |
| Amortering av lån till koncernföretag   |           | 64                       | 14                       |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |           | <b>-262</b>              | <b>329</b>               |
| Nya lån bank  |           | 75                       | -                        |
| Amorteringar  |           | -45                      | -16                      |
| Förändring av checkräkningskredit   |           | -                        | -56                      |
| Koncernbidrag   |           | -                        | 3                        |
| Lämnad utdelning  |           | -                        | -                        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>34</b> | <b>30</b>                | <b>-69</b>               |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |           | <b>-154</b>              | <b>296</b>               |
| Likvida medel vid årets början  |           | 296                      | -                        |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   |           | <b>142</b>               | <b>296</b>               |

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publikt aktiebolag) och dess dotterföretag är primärt kontraktstillverkare och arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Tunnpålsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage och Elektromekaniska moduler, Plåtbehandling samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås, Sverige, och bolagets hemsida är [www.aqgroup.com](http://www.aqgroup.com). Koncernredovisningen och årsredovisningen för AQ Group för räkenskapsåret 2021 har godkänts av styrelsen för utfärdande den 28 mars 2022 och finns på bolagets hemsida senast den 30 mars 2022. Balansräkningarna och resultaträkningarna är föremål för fastställande av årsstämman den 21 april 2022.

## NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

### 2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats". Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

### 2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3 Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

### 2.3 Segmentsrapportering

I segmentsredovisningen redovisas två affärssegment; Komponent och System. Båda med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och ledningsgruppen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentsredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 6 Rörelsesegment.

### 2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

#### 2.4.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, det vill säga när varorna har levererats och accepterats av kunden. Koncernen har inga avtal med kunder med returrätt.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas över tid med att tjänsterna utförs, det vill säga baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

#### 2.4.2 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt realiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

### 2.5 Ersättningar till anställda

#### 2.5.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstands- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas som tillförlitlig.

#### 2.5.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bland annat ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubiléer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

### 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Under 2021 har bolagen betalat totalt 7 562 TSEK (7 121) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02351 % respektive 0,03099 % (2020: 0,01965 % respektive 0,03156 %). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tills vidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån kan normalt variera mellan 125% och 175%". Konsolideringsgrad för år 2021 var 172% (148).

Koncernen saknar väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

### 2.5.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

### 2.5.5 Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

## 2.6 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal i koncernen. När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-

skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigaste av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingkulden - som delas upp i långfristig och kortfristig del - värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingkulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat av ändringar i ett index eller ett pris. När leasingkulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

År 2020 tillkom en ändring i IFRS 16 om hur man som leasetagare ska redovisa hyreslättnader föranledda av Covid-19. Hyressänkningen behöver inte periodiseras över hela återstående hyresperioden utan kan redovisas i den period då hyran är sänkt. Koncernen har valt att tillämpa denna lättnadsregel.

## 2.7 Anläggningstillgångar och finansiella instrument

### Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

### Balanserade utgifter

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade dataprogram. Dataprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år.

### Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

### Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

### Beräknade nyttjandeperioder:

|  |         |
|--|---------|
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5-12 år |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 5-10 år |

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer rörelsefastigheter, men inga förvaltningsfastigheter.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrånsvärd"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

## Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder

|  |          |
|--|----------|
| Byggnader                                | 10-60 år |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 20 år    |
| Markanläggningar                         | 20 år    |
| Maskiner                                 | 5-10 år  |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 3-10 år  |

## Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

|  |          |
|--|----------|
| Stomme   | 40-60 år |
| Stomkomplettingar, inneväggar m.m.   | 20-40 år |
| Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.   | 20-40 år |
| Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m.  | 20-30 år |
| Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.  | 10-15 år |
| Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. |          |

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter 2.11.

## Finansiella instrument

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordran utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

För mer information om finansiella instrument, se not 3.

## 2.8 Varulager

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 909 MSEK (553), beräknas 95% omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 395 MSEK (263), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 104 MSEK (101). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisiker, mängd och ålder.

**2.8.1** Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögrörlighet.

**2.8.2** Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

**2.8.3** Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna på balansdagen.

## 2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

### 2.9.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredovisas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

### 2.9.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor (SEK), till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

## 2.10 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar för pensioner förekommer i huvudsak i de bulgariska, litauiska, polska och de italienska bolagen. Storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner har bedömts som oväsentliga för koncernen.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

## 2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Om skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade



värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

Koncernens resultat i Estland belastas inte med inkomstskatt enligt gällande skatteregim som endast beskattar utdelningar. Uppskjuten skatt har istället redovisats för uppskattade framtida utdelningar.

## 2.12 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Intäkten redovisas som en övrig rörelseintäkt.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

## 2.13 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

## 2.14 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom till exempel finansiella tillgångar (IFRS 9), varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker enligt IFRS 9. Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

## 2.15 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på så kallat armlängds avstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 6.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 11, Personal.

## 2.16 Miljöbedömning enligt EU:s taxonomi

AQ omfattas av EU:s direktiv och ska uppge i vilken utsträckning de aktiviteter som bedrivs uppfyller kriterierna i EU:s taxonomi. AQ har bedömt hur miljömässigt hållbar vår verksamhet är utifrån de tekniska kriterier som återfinns i kommissionens delegerade rättsakt om EU:s klimattaxonomi (artikel 8 i förordningen) och som ska anses bidra till de två första miljömålen (om begränsning av och anpassning till klimatförändringar).

## 2.17 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ-koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i SEK, avrundat till hela miljontals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 1 och 2. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se även Koncernens redovisningsprinciper, Nedskrivningar av finansiella tillgångar, avseende nedskrivningar för ytterligare information. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

### IFRS16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och därför redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

### Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventualefterpliktigheter, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Inkomstskatter

I moderbolagets balansposter förekommer ingen uppskjuten skatt på obeskattade reserver, med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning.

### NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IFRS 9 samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. De finansiella tillgångarna respektive finansiella skuldernas redovisade värde utgör en rimlig uppskattning av det verkliga värdet, vad gäller de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

#### 3.1 Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett skuldinstrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

#### 3.1.1 Efterföljande värdering och vinster och förluster

*Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet*

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster- och förluster, inklusive all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultaträkningen.

*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultaträkningen.

Vid bokslut provas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se avsnitt 3.5 Kreditrisker.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 186 MSEK (164), se även not 34. Kopplat till checkräkningskrediterna finns två villkor stipulerade i en covenant. Det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/eget kapital. Under helåret 2021 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

| MSEK                            | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                 | 2021         | 2020         | 2021         | 2020       |
| Långfristiga externa fordringar | 2            | 2            | 0            | 0          |
| Kundfordringar                  | 1 295        | 995          | 0            | -          |
| Fordringar hos koncernföretag   | -            | -            | 302          | 322        |
| Övriga fordringar               | 44           | 27           | 18           | 2          |
| Likvida medel                   | 283          | 452          | 142          | 296        |
| <b>Summa</b>                    | <b>1 623</b> | <b>1 476</b> | <b>463</b>   | <b>620</b> |

#### 3.2 Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Tilläggsköpeskillningar avseende förvärv redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

#### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

| MSEK                                     | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|
|  | 2021         | 2020         | 2021         | 2020       |
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 632          | 406          | 478          | 210        |
| Checkräkningskrediter                    | 46           | 6            | -            | -          |
| Övriga skulder till kreditinstitut       | 166          | 384          | 72           | 304        |
| Leverantörsskulder                       | 711          | 439          | 4            | 3          |
| Övriga skulder                           | 26           | 17           | 8            | -          |
| Skulder till koncernföretag              | -            | -            | 385          | 471        |
| <b>Summa</b>                             | <b>1 581</b> | <b>1 253</b> | <b>946</b>   | <b>988</b> |

### 3.3 Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

### 3.4 Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prISRISKEr, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

### 3.5 Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar och likvida medel. För likvida medel är banker motparter. De förväntade kreditförlusterna i likvida medel har bedömts som insignifikanta.

Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 69 (60) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 19 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 242 MSEK (209). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 28% (28) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har en policy för när förluster ska redovisas. När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information, analys baserad på koncernens historiska erfarenheter, kreditbedömning samt framåtblickande information. Se not 2.14 för mer information om nedskrivning av finansiella tillgångar.

| Specifikation av kundfordringar<br>MSEK | Koncernen    |              |               |           |
|---|--------------|--------------|---------------|-----------|
|   | Totalt       |              | Förlustreserv |           |
|   | 2021         | 2020         | 2021          | 2020      |
| Ej förfallna                            | 1 084        | 874          | -             | 2         |
| Totalt förfallna 1 - 30 dagar           | 141          | 90           | -             | -         |
| Totalt förfallna 31 - 90 dagar          | 46           | 26           | 0             | -         |
| Totalt förfallna 91 - 180 dagar         | 20           | 7            | 0             | -         |
| Totalt förfallna, äldre än 180 dagar    | 21           | 16           | 17            | 14        |
| <b>Summa</b>                            | <b>1 312</b> | <b>1 012</b> | <b>17</b>     | <b>17</b> |

Kundfordringarna är utställda i svenska kronor ca 377 MSEK (334), de därefter största valutorna är EUR, CNY och USD, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 609 MSEK (496), 136 MSEK (66) respektive 108 MSEK (42). Förlustreserv har på balansdagen redovisats med totalt 17 MSEK (17), i årets resultat ingår förluster med 1 MSEK (1). Förlustreserven för kundfordringar värderas alltså

till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen använder en matris för beräkning av förlustreserven med förväntade förlustprocenter uppdelat på hur många dagar en fordran är sen. Förlustprocentsatserna baseras på historiska erfarenheter och specifika förhållanden och förväntningar per rapportperiodens slut.

| Långfristiga skulder<br>MSEK | Koncernen  |            |
|------------------------------|------------|------------|
|                              | 2021       | 2020       |
| Banklån                      | 481        | 215        |
| Leasingskulder               | 151        | 191        |
| <b>Summa</b>                 | <b>632</b> | <b>406</b> |

| Kortfristiga skulder<br>MSEK      | Koncernen  |            |
|-----------------------------------|------------|------------|
|                                   | 2021       | 2020       |
| Checkräkningskredit               | 46         | 6          |
| Banklån                           | 81         | 307        |
| Kortfristig del av leasingskulder | 85         | 77         |
| <b>Summa</b>                      | <b>212</b> | <b>391</b> |

**FORTS. NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING**

**3.6 Likviditetsrisker**

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation över finansiella skulder på föregående sida. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har AAA-värderat företagets upplåning.

I nedanstående tabell framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

**Villkor och återbetalningstider**

| MSEK  | Valuta      | Nom. ränta | Förfall   | Koncernen    |              |              |              |
|---|-------------|------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |             |            |           | 2021         |              | 2020         |              |
|   |             |            |           | Nom. värde   | Redov. värde | Nom. värde   | Redov. värde |
| Revolverande lånefacilitet                                | SEK         | 1,00%      | 2022      | 263          | 260          | 264          | 260          |
| Revolverande lånefacilitet                                | USD         | 1,10%      | 2022      | 82           | 81           | -            | -            |
| Banklån, kortfristig del                                  | SEK         | 1,00%      | 2022      | 61           | 60           | 15           | 15           |
| Banklån, långfristig del<br>(amorteras 15 MSEK / kvartal) | SEK         | 1,00%      | 2023-2025 | 263          | 150          | 243          | 240          |
| Banklån   | SEK         | 1,33%      | 2022      | 1            | 0            | 2            | 2            |
| Banklån   | CAD         | 5,61%      | 2022-2024 | 5            | 5            | 6            | 6            |
| Banklån   | CNY         | 4,05%      | 2022      | 7            | 7            | -            | -            |
| Leasingskulder  |             | 1,0-3,0%   | 2022-2050 | 254          | 236          | 290          | 268          |
| Checkräkningskrediter                                     | SEK         | 0,35%      | 2022      | 64           | 64           | 105          | 105          |
| Checkräkningskrediter                                     | EUR         | 0,35%      | 2022      | -            | -            | -            | -            |
| Checkräkningskrediter                                     | PLN         | 0,35%      | 2022      | -            | -            | -            | -            |
| Checkräkningskrediter                                     | USD/CNY/CAD | 0,35%      | 2022      | -            | -            | -            | -            |
| Checkräkningskrediter                                     | CAD         | 3,00%      | 2022      | 12           | 12           | 7            | 6            |
| Checkräkningskrediter                                     | CNY         | 4,05%      | 2022      | 35           | 34           | -            | -            |
| Leverantörsskulder  |             |            | 2022      | 711          | 711          | 439          | 439          |
| Övriga skulder  |             |            | 2022      | 26           | 26           | 17           | 17           |
| <b>Summa</b>  |             |            |           | <b>1 784</b> | <b>1 646</b> | <b>1 388</b> | <b>1 359</b> |

**Förfallostruktur - kontrakterade odiskonterade kassaflöden leasingskulder**

| MSEK<br>Förfallotid                       | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2021       | 2020       |
| 0-6 månader                               | 40         | 35         |
| 7-12 månader                              | 48         | 48         |
| <i>Inom 1 år</i>                          | <i>89</i>  | <i>83</i>  |
| 1-2 år                                    | 67         | 69         |
| 2-5 år                                    | 76         | 100        |
| Över 5 år                                 | 23         | 37         |
| <b>Summa odiskonterade leasingskulder</b> | <b>254</b> | <b>290</b> |

**Leasingskulder enligt balansräkning**

|              |            |            |
|--------------|------------|------------|
| Kortfristiga | 85         | 77         |
| Långfristiga | 151        | 191        |
| <b>Summa</b> | <b>236</b> | <b>268</b> |

### 3.7 Marknadsrisker

Marknadsrisk är bland annat risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prISRISKER såsom råvarupriser.

| Valutakurser        | BGN  | BRL  | CAD  | CNY  | EUR   | HKD  | HUF  | INR  | MXN  | NOK  | PLN  | RSD  | THB  | USD  |
|---------------------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Genomsnittkurs 2017 | 4,93 | -    | -    | 1,26 | 9,63  | 1,10 | 0,03 | 0,13 | 0,45 | 1,03 | 2,26 | 0,08 | 0,25 | 8,54 |
| Balansdagskurs 2017 | 5,04 | -    | -    | 1,26 | 9,85  | 1,05 | 0,03 | 0,13 | 0,42 | 1,00 | 2,36 | 0,08 | 0,25 | 8,23 |
| Genomsnittkurs 2018 | 5,24 | -    | 6,71 | 1,31 | 10,26 | 1,11 | 0,03 | 0,13 | 0,45 | 1,07 | 2,41 | 0,09 | 0,27 | 8,69 |
| Balansdagskurs 2018 | 5,25 | -    | 6,59 | 1,31 | 10,28 | 1,15 | 0,03 | 0,13 | 0,46 | 1,02 | 2,39 | 0,09 | 0,28 | 8,97 |
| Genomsnittkurs 2019 | 5,41 | 2,40 | 7,13 | 1,37 | 10,59 | 1,21 | 0,03 | 0,13 | 0,50 | 1,07 | 2,46 | 0,09 | 0,30 | 9,46 |
| Balansdagskurs 2019 | 5,33 | 2,30 | 7,13 | 1,33 | 10,43 | 1,20 | 0,03 | 0,13 | 0,50 | 1,06 | 2,44 | 0,09 | 0,31 | 9,32 |
| Genomsnittkurs 2020 | 5,36 | 1,81 | 6,86 | 1,33 | 10,49 | 1,19 | 0,03 | 0,12 | 0,43 | 0,98 | 2,36 | 0,09 | 0,29 | 9,20 |
| Balansdagskurs 2020 | 5,13 | 1,57 | 6,40 | 1,25 | 10,04 | 1,06 | 0,03 | 0,11 | 0,41 | 0,95 | 2,22 | 0,09 | 0,27 | 8,19 |
| Genomsnittkurs 2021 | 5,19 | 1,59 | 6,85 | 1,33 | 10,14 | 1,10 | 0,03 | 0,12 | 0,42 | 1,00 | 2,22 | 0,09 | 0,27 | 8,58 |
| Balansdagskurs 2021 | 5,23 | 1,59 | 7,06 | 1,42 | 10,23 | 1,16 | 0,03 | 0,12 | 0,44 | 1,03 | 2,23 | 0,09 | 0,27 | 9,04 |

### 3.7.2 Valutarisker

I koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien, USA, Kanada och Brasilien. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämnings-effekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring på totalt 10% på årsbasis en påverkan på omsättningen med 371 MSEK (339).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 68% (70) av omsättningen.

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid fem procents förändring, allt annat oförändrat, förändras koncernens resultat med 11 MSEK.

Tre valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen, det är PLN som vid fem procents förändring ger en resultat-effekt före skatt med 5 MSEK, EUR som ger en motsvarande resultat-påverkan med 3 MSEK samt BGN med 3 MSEK. Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

Nettoeffekten på eget kapital vid fem procents förändring mot SEK blir 71 MSEK (54) vilket utgörs av förändring av omräknings-reserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i EUR, BGN och PLN.

### 3.7.1 Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker för närvarande med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2021-12-31 innebär en förändring med 1 procentenhet en resultatpåverkan med ca 3 MSEK.

### 3.7.3 Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion såsom plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd med mera.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 117 MSEK, vid nedanstående antaganden:

Aluminium: 2 015 ton à 2 475 USD x 8,6 = 43 MSEK

Koppar: 1 001 ton à 8 564 USD x 8,6 = 74 MSEK

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

### **NOT 4      ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH KOMMANDE ÄNDRINGAR**

#### **4.1 Moderbolaget**

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2021 förändrats i enlighet med vad som anges för koncernen.

#### **4.2 Koncernen**

De nya standarder och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 31 december 2021 har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa nya eller ändrade standarder förväntas ha någon betydande effekt på koncernens finansiella rapporter framöver.

### **NOT 5      VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte indragen

i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2021 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.11, 3 samt 17.

**NOT 6 RÖRELSESEGMENT**

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bland annat transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bland annat produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.15). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen nedan, under rubriken Koncerngemensamt.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin helhet

under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Två av koncernens kunder har genererat intäkter som utgör 10% eller mer var för sig av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 794 MSEK (675) respektive 765 MSEK (675) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp nedan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

| 2021 MSEK                               | Komponent    | System       | Koncern-gemensamt | Koncernen    |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| Fakturering externt inom Sverige        | 1 568        | 390          | -                 | 1 958        |
| Fakturering externt utom Sverige        | 2 814        | 699          | -                 | 3 514        |
| Fakturering internt, andra segment      | 357          | 285          | -642              | -            |
| <b>Total nettoomsättning</b>            | <b>4 739</b> | <b>1 374</b> | <b>-642</b>       | <b>5 471</b> |
| Varukostnader, exkl. inköp eget segment | -2 415       | -945         | 557               | -2 802       |
| Avskrivningar                           | -207         | -26          | -1                | -234         |
| Övriga rörelsekostnader/-intäkter       | -1 828       | -254         | 94                | -1 988       |
| <b>Rörelseresultat</b>                  | <b>289</b>   | <b>149</b>   | <b>8</b>          | <b>446</b>   |
| Finansnetto                             |              |              |                   | -5           |
| <b>Resultat före skatt</b>              |              |              |                   | <b>441</b>   |

| 2020 MSEK                               | Komponent    | System       | Koncern-gemensamt | Koncernen    |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| Fakturering externt inom Sverige        | 1 460        | 436          | -                 | 1 895        |
| Fakturering externt utom Sverige        | 2 251        | 672          | -                 | 2 924        |
| Fakturering internt, andra segment      | 328          | 191          | -518              | -            |
| <b>Total nettoomsättning</b>            | <b>4 039</b> | <b>1 299</b> | <b>-518</b>       | <b>4 819</b> |
| Varukostnader, exkl. inköp eget segment | -1 998       | -889         | 429               | -2 459       |
| Avskrivningar                           | -204         | -29          | -1                | -234         |
| Övriga rörelsekostnader/-intäkter       | -1 569       | -243         | 87                | -1 725       |
| <b>Rörelseresultat</b>                  | <b>268</b>   | <b>137</b>   | <b>-4</b>         | <b>401</b>   |
| Finansnetto                             |              |              |                   | -32          |
| <b>Resultat före skatt</b>              |              |              |                   | <b>369</b>   |

**FORTS. NOT 6 RÖRELSESEGMENT**

| 2021 MSEK  | Komponent    | System     | Koncern-gemensamt | Koncernen    |
|--|--------------|------------|-------------------|--------------|
| Likvida medel (inkl. korta placeringar)          | 450          | 104        | -272              | 283          |
| Kundfordringar                                   | 1 019        | 276        | 0                 | 1 295        |
| Varulager  | 1 023        | 287        | -5                | 1 305        |
| Materiella anläggningstillgångar i Sverige       | 138          | 38         | -1                | 175          |
| Materiella anläggningstillgångar i övriga länder | 794          | 83         | -                 | 877          |
| Övriga tillgångar                                | 887          | 81         | -203              | 765          |
| <b>Summa Tillgångar</b>                          | <b>4 311</b> | <b>869</b> | <b>-481</b>       | <b>4 699</b> |
| Kortfristiga skulder                             | 1 233        | 342        | -233              | 1 342        |
| Långfristiga skulder                             | 384          | 29         | 318               | 730          |
| Eget kapital                                     | 2 695        | 499        | -566              | 2 627        |
| <b>Summa Skulder och Eget kapital</b>            | <b>4 311</b> | <b>869</b> | <b>-481</b>       | <b>4 699</b> |

| 2020 MSEK  | Komponent    | System     | Koncern-gemensamt | Koncernen    |
|--|--------------|------------|-------------------|--------------|
| Likvida medel (inkl. korta placeringar)          | 518          | 111        | -178              | 452          |
| Kundfordringar                                   | 752          | 243        | 0                 | 995          |
| Varulager  | 652          | 167        | -3                | 816          |
| Materiella anläggningstillgångar i Sverige       | 144          | 44         | -2                | 186          |
| Materiella anläggningstillgångar i övriga länder | 660          | 67         | -                 | 727          |
| Övriga tillgångar                                | 802          | 72         | -184              | 689          |
| <b>Summa Tillgångar</b>                          | <b>3 528</b> | <b>704</b> | <b>-368</b>       | <b>3 864</b> |
| Kortfristiga skulder                             | 932          | 275        | -40               | 1 166        |
| Långfristiga skulder                             | 378          | 33         | 97                | 508          |
| Eget kapital                                     | 2 218        | 396        | -424              | 2 191        |
| <b>Summa Skulder och Eget kapital</b>            | <b>3 528</b> | <b>704</b> | <b>-368</b>       | <b>3 864</b> |

Avtalsskulder uppgår till 62 MSEK (36). Avtalsskulderna består av förskott från kunder.

**Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment och geografisk marknad**

| 2021 MSEK                              | Komponent    | System       | Koncern-gemensamt | Koncernen    |
|--|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| Sverige                                | 1 066        | 789          | 50                | 1 905        |
| Övriga europeiska länder               | 2 825        | 300          | -                 | 3 125        |
| Övriga länder                          | 848          | 285          | -                 | 1 133        |
| <b>Nettoomsättning</b>                 | <b>4 739</b> | <b>1 374</b> | <b>50</b>         | <b>6 163</b> |
| Koncernintern försäljning, eliminering | -            | -            | -691              | -691         |
| <b>Total nettoomsättning</b>           | <b>4 739</b> | <b>1 374</b> | <b>-642</b>       | <b>5 471</b> |

| 2020 MSEK                              | Komponent    | System       | Koncern-gemensamt | Koncernen    |
|--|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| Sverige                                | 961          | 786          | 43                | 1 790        |
| Övriga europeiska länder               | 2 469        | 317          | -                 | 2 786        |
| Övriga länder                          | 609          | 196          | -                 | 805          |
| <b>Nettoomsättning</b>                 | <b>4 039</b> | <b>1 299</b> | <b>43</b>         | <b>5 381</b> |
| Koncernintern försäljning, eliminering | -            | -            | -562              | -562         |
| <b>Total nettoomsättning</b>           | <b>4 039</b> | <b>1 299</b> | <b>-518</b>       | <b>4 819</b> |

Geografiska Marknader baseras på var AQ:s dotterbolag har sina säten.



**NOT 7 GEOGRAFISK MARKNADSFÖRDELNING**

Försäljning baseras på var kunden finns.

Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

| MSEK                           | Koncernen    |              |  |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|--|--------------|
|                                | Försäljning  |              | Immateriella- och materiella anläggningstillgångar |              |
|                                | 2021         | 2020         | 2021   | 2020         |
| <b>Land</b>                    |              |              |  |              |
| Sverige                        | 1 958        | 1 895        | 214  | 229          |
| Tyskland                       | 462          | 347          | 9  | -            |
| Finland                        | 450          | 410          | 161  | 177          |
| Estland                        | 93           | 88           | 169  | 194          |
| Frankrike                      | 233          | 140          | -  | -            |
| Polen                          | 162          | 165          | 122  | 130          |
| Nederländerna                  | 144          | 96           | -  | -            |
| Ungern                         | 121          | 117          | 211  | 164          |
| Danmark                        | 129          | 156          | -  | -            |
| Belgien                        | 68           | 78           | -  | -            |
| Spanien                        | 87           | 79           | -  | -            |
| Norge                          | 50           | 71           | -  | -            |
| Italien                        | 49           | 49           | 3  | 4            |
| Storbritannien                 | 58           | 62           | -  | -            |
| Bulgarien                      | 32           | 31           | 137  | 129          |
| Litauen                        | 12           | 10           | 169  | 100          |
| Serbien                        | 0            | 1            | 7  | 6            |
| Övriga länder i Europa         | 144          | 128          | -  | -            |
| Kina                           | 507          | 410          | 94   | 58           |
| Indien                         | 127          | 103          | 32   | 27           |
| Thailand                       | 16           | 11           | -  | -            |
| Singapore                      | 22           | 16           | -  | -            |
| Hong Kong                      | 1            | 1            | -  | -            |
| Övriga länder i Asien          | 35           | 25           | -  | -            |
| USA                            | 317          | 175          | 88   | 43           |
| Kanada                         | 119          | 113          | 137  | 129          |
| Mexiko                         | 19           | 15           | 17   | 15           |
| Övriga länder i Centralamerika | 2            | 1            | -  | -            |
| Brasilien                      | 25           | 9            | 11   | 14           |
| Övriga länder i Sydamerika     | 7            | 0            | -  | -            |
| Australien                     | 10           | 9            | -  | -            |
| Afrika                         | 11           | 9            | -  | -            |
| <b>Summa</b>                   | <b>5 471</b> | <b>4 819</b> | <b>1 580</b>                                       | <b>1 421</b> |

**NOT 8 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

| MSEK   | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|--|------------|------------|--------------|----------|
|  | 2021       | 2020       | 2021         | 2020     |
| Kursvinster från rörelsen, realiserade       | 24         | 33         | 2            | 0        |
| Kursvinster från rörelsen, orealiserade      | 8          | 8          | -            | 0        |
| Realisationsvinster på anläggningstillgångar | 1          | 1          | -            | -        |
| Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar | 2          | 0          | -            | -        |
| Hysesintäkter                                | 0          | 0          | -            | -        |
| Försäljning av skrot och inkurant material   | 36         | 20         | -            | -        |
| Statliga stöd <sup>1)</sup>                  | 23         | 38         | -            | -        |
| Övriga rörelseintäkter <sup>1,2)</sup>       | 49         | 53         | 3            | 4        |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b>          | <b>143</b> | <b>153</b> | <b>4</b>     | <b>5</b> |

<sup>1)</sup> Erhållna stödåtgärder/bidrag för Covid-19 ingår.

<sup>2)</sup> Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, bidrag med mera.

**NOT 9 ARVODE TILL REVISORER**

| TSEK                             | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|                                  | 2021         | 2020         | 2021         | 2020       |
| <i>KPMG</i>                      |              |              |              |            |
| Revisionsuppdraget               | 3 011        | 2 674        | 852          | 691        |
| Revisionsnära uppdrag            | 1            | 62           | -            | -          |
| Skatterådgivning/Övriga tjänster | 26           | 18           | -            | 18         |
| <b>Summa KPMG</b>                | <b>3 038</b> | <b>2 754</b> | <b>852</b>   | <b>709</b> |
| <i>Grant Thornton</i>            |              |              |              |            |
| Revisionsuppdraget               | 120          | -            | -            | -          |
| <b>Summa Grant Thornton</b>      | <b>120</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <i>BDO</i>                       |              |              |              |            |
| Revisionsuppdraget               | 1 062        | 983          | -            | -          |
| Revisionsnära uppdrag            | 39           | -            | -            | -          |
| Skatterådgivning/Övriga tjänster | 194          | -            | -            | -          |
| <b>Summa BDO</b>                 | <b>1 295</b> | <b>983</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <i>Demers Beaulne</i>            |              |              |              |            |
| Revisionsuppdraget               | 817          | 1 119        | -            | -          |
| Revisionsnära uppdrag            | 51           | -            | -            | -          |
| Skatterådgivning/Övriga tjänster | 53           | -            | -            | -          |
| <b>Summa Demers Beaulne</b>      | <b>922</b>   | <b>1 119</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <i>FangBen CPA</i>               |              |              |              |            |
| Revisionsuppdraget               | -            | 14           | -            | -          |
| Skatterådgivning/Övriga tjänster | -            | 15           | -            | -          |
| <b>Summa FangBen CPA</b>         | <b>-</b>     | <b>29</b>    | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <i>E&amp;Y</i>                   |              |              |              |            |
| Revisionsuppdraget               | 236          | -            | -            | -          |
| <b>Summa E&amp;Y</b>             | <b>236</b>   | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <i>Övriga</i>                    |              |              |              |            |
| Revisionsuppdraget               | 1 354        | 818          | -            | -          |
| Revisionsnära uppdrag            | -            | 450          | -            | -          |
| Skatterådgivning/Övriga tjänster | 106          | 241          | -            | -          |
| <b>Summa övriga</b>              | <b>1 460</b> | <b>1 509</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>   |
| <b>Summa revisionskostnader</b>  | <b>7 070</b> | <b>6 394</b> | <b>852</b>   | <b>709</b> |

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på revisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

**NOT 10 LEASING**

Koncernens leasingkontrakt innefattar till övervägande del fastigheter som används till produktions- och kontorsverksamhet.

| Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar<br>MSEK | Koncernen   |          |          |               |            |
|---|-------------|----------|----------|---------------|------------|
|   | 2021        |          |          |               |            |
|   | Fastigheter | Maskiner | Fordon   | IT-utrustning | Total      |
| Ingående värde 2021-01-01                           | 254         | 5        | 5        | 0             | 265        |
| Avskrivningar under året                            | -86         | -2       | -3       | 0             | -91        |
| <b>Utgående värde 2021-12-31</b>                    | <b>220</b>  | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>0</b>      | <b>232</b> |

| Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar<br>MSEK | Koncernen   |          |          |               |            |
|---|-------------|----------|----------|---------------|------------|
|   | 2020        |          |          |               |            |
|   | Fastigheter | Maskiner | Fordon   | IT-utrustning | Total      |
| Ingående värde 2020-01-01                           | 289         | 7        | 8        | 1             | 305        |
| Avskrivningar under året                            | -81         | -3       | -3       | -1            | -88        |
| <b>Utgående värde 2020-12-31</b>                    | <b>254</b>  | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>0</b>      | <b>265</b> |

Under året har anskaffningar av nyttjanderättstillgångar gjorts med 65 MSEK (63). I beloppet ingår nya kontrakt samt ökade betalningar på grund av förlängd leasingperiod. Under året ingick nya kontrakt om totalt 31 MSEK vid förvärv av Schaffners Power Magnetics division.

Se även not 3 där upplysning om leasingskulder återfinns.

| Kostnadsupplysningar, MSEK                  | Koncernen   |            |
|---|-------------|------------|
|   | 2021        | 2020       |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar   | -91         | -88        |
| Ränta på leasingskulder                     | -5          | -5         |
| Kostnader för korttidsleasing               | -10         | -4         |
| Kostnader för leasingkontrakt av lågt värde | -3          | -2         |
| <b>Summa</b>                                | <b>-109</b> | <b>-98</b> |

| Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden, MSEK | Koncernen |      |
|--|-----------|------|
|  | 2021      | 2020 |
| Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal       | -108      | -97  |

**NOT 11 PERSONAL**

| Medelantalet anställda | 2021         |              |              | 2020         |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                        | Kvinnor      | Män          | Totalt       | Kvinnor      | Män          | Totalt       |
| Moderbolag, Sverige    | 16           | 7            | <b>23</b>    | 15           | 8            | <b>23</b>    |
| Dotterbolag, Sverige   | 187          | 611          | <b>798</b>   | 173          | 598          | <b>771</b>   |
| Brasilien              | 4            | 5            | <b>9</b>     | 2            | 3            | <b>5</b>     |
| Bulgarien              | 668          | 635          | <b>1 303</b> | 645          | 588          | <b>1 233</b> |
| Estland                | 148          | 399          | <b>547</b>   | 152          | 429          | <b>581</b>   |
| Finland                | 35           | 150          | <b>185</b>   | 32           | 155          | <b>187</b>   |
| Indien                 | 13           | 143          | <b>156</b>   | 13           | 124          | <b>137</b>   |
| Italien                | 7            | 11           | <b>18</b>    | 7            | 11           | <b>18</b>    |
| Kanada                 | 107          | 60           | <b>167</b>   | 112          | 52           | <b>164</b>   |
| Kina                   | 199          | 438          | <b>637</b>   | 262          | 310          | <b>572</b>   |
| Litauen                | 531          | 147          | <b>678</b>   | 462          | 143          | <b>605</b>   |
| Mexiko                 | 125          | 104          | <b>229</b>   | 125          | 75           | <b>200</b>   |
| Polen                  | 588          | 439          | <b>1 027</b> | 544          | 396          | <b>940</b>   |
| Serbien                | 4            | 7            | <b>11</b>    | -            | 4            | <b>4</b>     |
| Tyskland               | 4            | 18           | <b>22</b>    | -            | 3            | <b>3</b>     |
| Ungern                 | 117          | 383          | <b>500</b>   | 85           | 291          | <b>376</b>   |
| USA                    | 53           | 114          | <b>167</b>   | 27           | 45           | <b>72</b>    |
| <b>Totalt</b>          | <b>2 806</b> | <b>3 671</b> | <b>6 477</b> | <b>2 656</b> | <b>3 235</b> | <b>5 891</b> |

| Könsfördelning ledande befattningshavare | 2021    |     |             | 2020    |     |             |
|--|---------|-----|-------------|---------|-----|-------------|
|  | Kvinnor | Män | Totalt      | Kvinnor | Män | Totalt      |
| <b>Styrelsen</b>                         |         |     |             |         |     |             |
| Moderbolaget                             | 25%     | 75% | <b>100%</b> | 29%     | 71% | <b>100%</b> |
| Koncernen                                | 19%     | 81% | <b>100%</b> | 14%     | 86% | <b>100%</b> |
| <b>Företagsledning och VD</b>            |         |     |             |         |     |             |
| Moderbolaget                             | 33%     | 67% | <b>100%</b> | 33%     | 67% | <b>100%</b> |
| Koncernen                                | 26%     | 74% | <b>100%</b> | 25%     | 75% | <b>100%</b> |

**FORTS. NOT 11 PERSONAL**

| MSEK   | Koncernen    |              | Moderbolaget |           |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------|
|  | 2021         | 2020         | 2021         | 2020      |
| <b>Löner och ersättningar</b>  |              |              |              |           |
| <b>Sverige</b>   |              |              |              |           |
| Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>         | 29           | 33           | 7            | 13        |
| Övriga anställda   | 287          | 286          | 9            | 9         |
| <b>Totalt i Sverige</b>  | <b>316</b>   | <b>319</b>   | <b>16</b>    | <b>22</b> |
| 1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare               | 4            | 8            | 1            | 4         |
| <b>Övriga länder</b>   |              |              |              |           |
| Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>         | 70           | 56           | -            | -         |
| Övriga anställda   | 812          | 712          | -            | -         |
| <b>Totalt i övriga länder</b>  | <b>882</b>   | <b>768</b>   | -            | -         |
| 1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare               | 10           | 7            | -            | -         |
| <b>Totala löner och ersättningar</b>                                     |              |              |              |           |
| Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>         | 99           | 89           | 7            | 13        |
| Övriga anställda   | 1 099        | 997          | 9            | 9         |
| <b>Totalt</b>  | <b>1 198</b> | <b>1 086</b> | <b>16</b>    | <b>22</b> |
| 1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare               | 14           | 15           | 1            | 4         |
| <b>Sociala kostnader</b>   |              |              |              |           |
| <b>Sverige</b>   |              |              |              |           |
| Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare | 6            | 8            | 2            | 3         |
| Pensionskostnader för övriga anställda                                   | 19           | 18           | 1            | 1         |
| Övriga sociala kostnader   | 98           | 101          | 8            | 8         |
| <b>Totalt i Sverige</b>  | <b>123</b>   | <b>126</b>   | <b>12</b>    | <b>12</b> |
| <b>Övriga länder</b>   |              |              |              |           |
| Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare | 1            | 1            | -            | -         |
| Pensionskostnader för övriga anställda                                   | 53           | 41           | -            | -         |
| Övriga sociala kostnader   | 73           | 61           | -            | -         |
| <b>Totalt i övriga länder</b>  | <b>127</b>   | <b>103</b>   | -            | -         |
| <b>Totala sociala kostnader</b>  |              |              |              |           |
| Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare | 7            | 9            | 2            | 3         |
| Pensionskostnader för övriga anställda                                   | 72           | 59           | 1            | 1         |
| Övriga sociala kostnader   | 172          | 161          | 8            | 8         |
| <b>Totalt</b>  | <b>251</b>   | <b>229</b>   | <b>12</b>    | <b>12</b> |

## FORTS. NOT 11 PERSONAL

| Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK | Grundlön/arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa         |
|--|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>2021</b>  |                 |                   |                 |                 |               |
| Styrelseordförande, Patrik Nolåker                     | 480             | -                 | -               | -               | 480           |
| Styrelseledamot, Ulf Gundemark                         | 240             | -                 | -               | -               | 240           |
| Styrelseledamot, Annika Johansson-Rosengren            | 250             | -                 | -               | -               | 250           |
| Styrelseledamot Claes Mellgren                         | 240             | -                 | -               | -               | 240           |
| Styrelseledamot, Gunilla Spongh                        | 300             | -                 | -               | -               | 300           |
| Styrelseledamot, Per-Olof Andersson                    | 230             | -                 | -               | -               | 230           |
| Styrelseledamot, Lars Wrebo                            | 200             | -                 | -               | -               | 200           |
| Styrelseledamot, Vegard Søraunet                       | 200             | -                 | -               | -               | 200           |
| VD, James Ahrgren                                      | 1 254           | 1 176             | 4               | 378             | 2 812         |
| VD, Anders Carlsson                                    | 2 026           | 393               | 49              | 519             | 2 987         |
| Övriga ledande befattningshavare, 11 st                | 11 763          | 4 442             | 593             | 2 867           | 19 664        |
| <b>Totalt</b>  | <b>17 183</b>   | <b>6 011</b>      | <b>646</b>      | <b>3 764</b>    | <b>27 603</b> |

| Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK | Grundlön/arvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa         |
|--|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>2020</b>  |                 |                   |                 |                 |               |
| Styrelseordförande, Patrik Nolåker                     | 500             | -                 | -               | -               | 500           |
| Styrelseledamot, Ulf Gundemark                         | 240             | -                 | -               | -               | 240           |
| Styrelseledamot, Annika Johansson-Rosengren            | 200             | -                 | -               | -               | 200           |
| Styrelseledamot Claes Mellgren                         | 240             | -                 | -               | -               | 240           |
| Styrelseledamot, Gunilla Spongh                        | 300             | -                 | -               | -               | 300           |
| Styrelseledamot, Per-Olof Andersson                    | 230             | -                 | -               | -               | 230           |
| Styrelseledamot, Lars Wrebo                            | 200             | -                 | -               | -               | 200           |
| VD, Anders Carlsson                                    | 2 278           | 1 793             | 64              | 785             | 4 920         |
| Övriga ledande befattningshavare, 11 st                | 11 846          | 4 490             | 388             | 3 070           | 19 794        |
| <b>Totalt</b>  | <b>16 034</b>   | <b>6 283</b>      | <b>452</b>      | <b>3 855</b>    | <b>26 624</b> |

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger generellt, utöver normala tjänstepensioner. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2022 framgår av förvaltningsberättelsen, sid 40. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2021 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2021 togs på föregående årsstämma; Rörliga ersättningar till AQ:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Den rörliga ersättningen skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. AQ har inga utestående aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram.

Anders Carlsson lämnade sin befattning som verkställande direktör och koncernchef den 31 mars 2021 och James Ahrgren tillträdde som verkställande direktör och koncernchef den 1 april 2021. Ersättningar under uppsägningstiden inklusive förmåner och pensionsavsättning löpte vidare på samma villkor som tidigare fram till och med det justerade slutdatumet 14 september 2021. Vad gäller rörlig ersättning utbetalades den pro rata för perioden januari-mars 2021. Kostnaden för ersättningar inklusive förmåner och pensionsavsättningar under uppsägningstiden utan arbetsplikt uppgick till 2 745 TSEK och kostnadsfördes under 2020.

**NOT 12 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

| MSEK  | Moderbolaget |           |
|---|--------------|-----------|
|   | 2021         | 2020      |
| Utdelning från dotterföretag                        | 73           | 80        |
| Försäljning av dotterföretag                        | 0            | -         |
| Nedskrivning av aktier i dotterföretag              | -109         | -5        |
| <b>Summa</b>  | <b>-35</b>   | <b>75</b> |
| AQ Wiring Systems S.A. de C.V.                      | -109         | -         |
| AQ Mechanical & Electrical Manuf India Pvt.Ltd      | -            | -5        |
| <b>Summa nedskrivning av aktier i dotterföretag</b> | <b>-109</b>  | <b>-5</b> |

**NOT 13 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

| MSEK   | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|--|-----------|-----------|--------------|-----------|
|  | 2021      | 2020      | 2021         | 2020      |
| Ränteintäkter från kundfordringar                    | 0         | 0         | -            | -         |
| Ränteintäkter från koncernföretag                    | -         | -         | 7            | 8         |
| Övriga ränteintäkter <sup>1)</sup>                   | 1         | 5         | 18           | 3         |
| Valutakursvinster på finansiella poster, realiserad  | 10        | 6         | 6            | -         |
| Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserad | 12        | 5         | 10           | 3         |
| <b>Summa</b>   | <b>22</b> | <b>16</b> | <b>42</b>    | <b>14</b> |

<sup>1)</sup> Värdering av terminskontrakt ingår med - MSEK (3), se not 14.

I moderbolaget ingår även en intäkt om 18 MSEK (-) till följd av konkursen i det tidigare dotterföretaget Segerström & Svensson AB.

**NOT 14 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**

| MSEK   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--|------------|------------|--------------|------------|
|  | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Räntekostnader på leverantörsskulder                   | 0          | 0          | 0            | -          |
| Räntekostnader till koncernföretag                     | -          | -          | -1           | -1         |
| Övriga räntekostnader <sup>1)</sup>                    | -18        | -19        | -9           | -11        |
| Valutakursförluster på finansiella poster, realiserad  | -2         | -5         | -            | -1         |
| Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserad | -8         | -23        | -4           | -24        |
| <b>Summa</b>   | <b>-28</b> | <b>-48</b> | <b>-14</b>   | <b>-37</b> |

<sup>1)</sup> Värdering av terminskontrakt ingår med -2 MSEK (-), se not 13.

Inga övriga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

**NOT 15 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

| MSEK                          | Moderbolaget |           |
|-------------------------------|--------------|-----------|
|                               | 2021         | 2020      |
| Förändring periodiseringsfond | 23           | 24        |
| Koncernbidrag, mottagna       | -            | 25        |
| Koncernbidrag, lämnade        | -            | -22       |
| <b>Summa</b>                  | <b>23</b>    | <b>27</b> |

**NOT 16 SKATTER**

| MSEK   | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|--|------------|------------|--------------|-----------|
|  | 2021       | 2020       | 2021         | 2020      |
| Aktuell skatt  | -85        | -62        | -8           | 0         |
| Uppskjuten skatt   | 13         | 11         | 0            | -1        |
| Innehållen källskatt på utdelning                          | -2         | -1         | -1           | -         |
| <b>Redovisad skatt</b>                                     | <b>-73</b> | <b>-51</b> | <b>-9</b>    | <b>-1</b> |
| Specifikation av redovisad skatt                           |            |            |              |           |
| <i>Redovisat resultat före skatt</i>                       | 441        | 369        | 10           | 74        |
| Beräknad skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 % | -91        | -79        | -2           | -16       |
| Skatteeffekt på grund av:                                  |            |            |              |           |
| Schablonränta periodiseringsfonder                         | 0          | 0          | 0            | 0         |
| Ej avdragsgilla kostnader                                  | -7         | -4         | -24          | -2        |
| Ej skattepliktiga intäkter                                 | 7          | 6          | 19           | 18        |
| Justering av skatt tidigare år                             | 0          | 1          | -            | -         |
| Effekt av andra skattesatser i utländska företag           | 25         | 27         | -            | -         |
| Förändring av ej redovisade underskottsavdrag              | -10        | -5         | -            | -         |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag    | 4          | 1          | -            | -         |
| Effekt av ändrade skattesatser                             | 0          | 1          | -            | -         |
| Övrigt <sup>1)</sup>                                       | 1          | 1          | -            | -         |
|  | <b>-71</b> | <b>-51</b> | <b>-7</b>    | <b>-1</b> |
| Innehållen källskatt på utdelning                          | -2         | -1         | -1           | -         |
| <b>Redovisad skatt för perioden</b>                        | <b>-73</b> | <b>-51</b> | <b>-9</b>    | <b>-1</b> |

<sup>1)</sup> I övrigt ingår skatterabatter för investeringar med 1 MSEK.

| MSEK                                   | Koncernen  |           |
|--|------------|-----------|
|  | 2021       | 2020      |
| <b>Ej redovisade underskottsavdrag</b> | <b>108</b> | <b>72</b> |
| <i>Underskotten förfaller år:</i>      |            |           |
| 2021                                   | -          | 12        |
| 2022                                   | 5          | 7         |
| 2023                                   | 18         | 6         |
| 2024                                   | 18         | 15        |
| 2025                                   | 11         | 13        |
| 2026                                   | 13         | -         |
| Senare                                 | 42         | 20        |
| <b>Totalt</b>                          | <b>108</b> | <b>72</b> |

Ej redovisade underskottsavdrag avser främst dotterbolagen i Indien och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med säkerhet bedöma när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.



**FORTS. NOT 16 SKATTER**

| MSEK  | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|---|-----------|-----------|--------------|-----------|
|   | 2021      | 2020      | 2021         | 2020      |
| <b>Uppskjuten skattefordran</b>   |           |           |              |           |
| Materiella anläggningstillgångar  | 1         | 2         | -            | -         |
| Varulager   | 3         | 2         | -            | -         |
| Underskottsavdrag   | 38        | 24        | -            | -         |
| Övrigt <sup>1)</sup>  | 19        | 26        | 0            | -         |
| <b>Summa</b>  | <b>62</b> | <b>54</b> | <b>0</b>     | <b>-</b>  |
| <sup>1)</sup> I posten Övrigt ingår bland annat nedskrivning av fordringar och valutakursdifferenser. |           |           |              |           |
| <b>Uppskjuten skatteskuld</b>   |           |           |              |           |
| Immateriella anläggningstillgångar  | 35        | 38        | -            | -         |
| Materiella anläggningstillgångar  | 13        | 11        | -            | -         |
| Obeskattade reserver  | 27        | 34        | -            | -         |
| Övrigt  | 5         | 1         | -            | 0         |
| <b>Summa</b>  | <b>80</b> | <b>84</b> | <b>-</b>     | <b>0</b>  |
| <b>Förändring av uppskjutna skatter</b>   |           |           |              |           |
| Redovisat i resultaträkningen   | 13        | 11        | 0            | -1        |
| Förvärv av dotterbolag, övervärden  | -1        | -         | -            | -         |
| Ändring av skattesats   | 0         | -         | -            | -         |
| Omräkningsdifferens   | 0         | 1         | -            | -         |
| <b>Summa</b>  | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>0</b>     | <b>-1</b> |

**NOT 17 GOODWILL**

| MSEK  | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2021       | 2020       |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>333</b> | <b>356</b> |
| Förvärv av dotterföretag                        | 24         | -          |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -          | -1         |
| Omräkningsdifferens                             | 12         | -22        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>369</b> | <b>333</b> |
| <b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-3</b>  | <b>-3</b>  |
| Årets nedskrivning                              | -          | -1         |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -          | 1          |
| Omräkningsdifferens                             | 0          | 0          |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-3</b>  | <b>-3</b>  |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>366</b> | <b>330</b> |

Avseende 2021 års förvärv, se not 33. Under 2020 gjordes inga förvärv.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial System med dotterbolag (f.d Gerdins), AQ Mecanova OY, B3CG Interconnect, LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen) och Schaffner Power Magnetics har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på värdenedgång. Övriga goodwillposter är av mindre värde.

**Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill**

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

| MSEK                                | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------|------|------|
| AQ Wiring Systems UAB               | 72   | 70   |
| AQ Anton Kft                        | 42   | 41   |
| AQ Industrial Systems (f.d Gerdins) | 25   | 24   |
| AQ Mecanova OY                      | 45   | 44   |
| B3CG Interconnect                   | 75   | 68   |
| Trafotek                            | 73   | 71   |
| Schaffner Power Magnetics           | 24   | -    |

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2%.

|                                     | Bedömd tillväxttakt av kassaflöden bortom fyraårsperiod | Diskonteringsränta, före skatt | Diskonteringsränta, efter skatt |
|-------------------------------------|---|--------------------------------|---------------------------------|
| AQ Wiring Systems                   | 2% (2%)   | 8% (8%)                        | 7% (7%)                         |
| AQ Anton Kft                        | 2% (2%)   | 8% (8%)                        | 7% (7%)                         |
| AQ Industrial Systems (f.d Gerdins) | 2% (2%)   | 9% (9%)                        | 7% (7%)                         |
| AQ Mecanova OY                      | 2% (2%)   | 8% (9%)                        | 7% (7%)                         |
| B3CG Interconnect                   | 2% (2%)   | 11% (11%)                      | 8% (8%)                         |
| Trafotek                            | 2% (2%)   | 8% (8%)                        | 7% (7%)                         |
| Schaffner Power Magnetics           | 2% (-%)   | 10% (-%)                       | 8% (-%)                         |

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>Viktiga variabler</b>           | <b>Metod för att skatta värden</b>  |
| <b>Marknadsandel och -tillväxt</b> | Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt. Den totala marknaden förväntas växa under prognosperioden. Affärsområdenas andel av den totala marknaden är marginell.  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>         | Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden, och återspeglar tidigare erfarenheter.   |
| <b>Diskonteringsränta</b>          | Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet. |
| <b>Valutakurser</b>                | Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser enligt Sveriges riksbank.   |

Återvinningsvärdet för AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial Systems med dotterbolag (f.d Gerdins), AQ Mecanova OY, B3CG Interconnect, LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen) och Schaffner Power Magnetics, överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än deras redovisade värde.

**NOT 18 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

| MSEK  | Koncernen           |            |            |             |                     |            |            |             |
|---|---------------------|------------|------------|-------------|---------------------|------------|------------|-------------|
|   | 2021                |            |            |             | 2020                |            |            |             |
|   | Kund-<br>relationer | Teknologi  | Övrigt     | Totalt      | Kund-<br>relationer | Teknologi  | Övrigt     | Totalt      |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>142</b>          | <b>108</b> | <b>70</b>  | <b>321</b>  | <b>153</b>          | <b>117</b> | <b>68</b>  | <b>338</b>  |
| Årets direkta investeringar                     | -                   | 0          | 2          | 2           | -                   | -          | 8          | 8           |
| Förvärv av dotterföretag                        | 7                   | -          | 0          | 7           | -                   | -          | -          | -           |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -                   | -          | 0          | 0           | -                   | -          | -2         | -2          |
| Omräkningsdifferens                             | 5                   | 5          | 2          | 12          | -11                 | -9         | -4         | -24         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>154</b>          | <b>113</b> | <b>74</b>  | <b>341</b>  | <b>142</b>          | <b>108</b> | <b>70</b>  | <b>321</b>  |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-58</b>          | <b>-28</b> | <b>-57</b> | <b>-142</b> | <b>-44</b>          | <b>-19</b> | <b>-58</b> | <b>-121</b> |
| Årets avskrivningar                             | -18                 | -11        | -3         | -32         | -18                 | -12        | -4         | -33         |
| Förvärv av dotterföretag                        | -                   | -          | 0          | 0           | -                   | -          | -          | -           |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -                   | -          | 0          | 0           | -                   | -          | 2          | 2           |
| Omräkningsdifferens                             | -2                  | -1         | -1         | -5          | 5                   | 2          | 3          | 10          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-77</b>          | <b>-41</b> | <b>-61</b> | <b>-179</b> | <b>-58</b>          | <b>-28</b> | <b>-57</b> | <b>-142</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>76</b>           | <b>73</b>  | <b>13</b>  | <b>162</b>  | <b>85</b>           | <b>80</b>  | <b>14</b>  | <b>178</b>  |

**Väsentliga immateriella anläggningstillgångar och dess återstående avskrivningstid**

| 2021, MSEK                   | Kundrelationer | Återstående avskrivningstid (år) | Teknologi | Återstående avskrivningstid (år) |
|------------------------------|----------------|----------------------------------|-----------|----------------------------------|
| AQ Mecanova OY               | -              | -                                | 15        | 6                                |
| AQ Anton Kft                 | 13             | 3                                | -         | -                                |
| AQ Wiring System, Canada Inc | 14             | 6                                | 17        | 6                                |
| AQ Trafotek OY               | -              | -                                | 14        | 7                                |
| AQ Trafotek AS               | -              | -                                | 14        | 7                                |

**NOT 19 BYGGNADER OCH MARK**

| MSEK  | Koncernen   |            |
|---|-------------|------------|
|   | 2021        | 2020       |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>340</b>  | <b>321</b> |
| Årets direkta investeringar                     | 2           | 4          |
| Förvärv av dotterföretag                        | 38          | -          |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -           | -13        |
| Omklassificeringar                              | 1           | 45         |
| Omräkningsdifferens                             | 7           | -17        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>388</b>  | <b>340</b> |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-98</b>  | <b>-94</b> |
| Årets avskrivningar                             | -13         | -13        |
| Förvärv av dotterföretag                        | -6          | -          |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -           | 5          |
| Omklassificeringar                              | 1           | -          |
| Omräkningsdifferens                             | -1          | 4          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-117</b> | <b>-98</b> |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>271</b>  | <b>242</b> |

**NOT 20 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

| MSEK  | Koncernen    |             |
|---|--------------|-------------|
|   | 2021         | 2020        |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>858</b>   | <b>865</b>  |
| Årets direkta investeringar                     | 51           | 36          |
| Förvärv av dotterföretag                        | 44           | -           |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -8           | -23         |
| Omklassificeringar                              | 47           | 51          |
| Omräkningsdifferens                             | 27           | -70         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 019</b> | <b>860</b>  |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-532</b>  | <b>-498</b> |
| Årets avskrivningar                             | -75          | -82         |
| Förvärv av dotterföretag                        | -33          | -           |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 5            | 18          |
| Omklassificeringar                              | -1           | -17         |
| Omräkningsdifferens                             | -16          | 46          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-652</b>  | <b>-533</b> |
| <b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>    |
| Årets nedskrivningar                            | 0            | -           |
| Omräkningsdifferens                             | 0            | 0           |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>    |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>367</b>   | <b>326</b>  |

**NOT 21 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER**

| MSEK  | Koncernen   |             | Moderbolaget |          |
|---|-------------|-------------|--------------|----------|
|   | 2021        | 2020        | 2021         | 2020     |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>174</b>  | <b>211</b>  | -            | <b>0</b> |
| Årets direkta investeringar                     | 21          | 17          | -            | -        |
| Förvärv av dotterföretag                        | 25          | -           | -            | -        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | -6          | -10         | -            | 0        |
| Omklassificeringar                              | 4           | -31         | -            | -        |
| Omräkningsdifferens                             | 7           | -14         | -            | -        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>224</b>  | <b>174</b>  | -            | -        |
| <b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-124</b> | <b>-140</b> | -            | <b>0</b> |
| Årets avskrivningar                             | -21         | -18         | -            | -        |
| Förvärv av dotterföretag                        | -13         | -           | -            | -        |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 6           | 8           | -            | 0        |
| Omklassificeringar                              | 0           | 17          | -            | -        |
| Omräkningsdifferens                             | -5          | 9           | -            | -        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-158</b> | <b>-124</b> | -            | -        |
| <b>Utgående planenligt restvärde</b>            | <b>67</b>   | <b>50</b>   | -            | -        |

**NOT 22 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR**

| MSEK  | Koncernen  |           |
|---|------------|-----------|
|   | 2021       | 2020      |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>30</b>  | <b>42</b> |
| Årets direkta investeringar                     | 136        | 56        |
| Förvärv av dotterföretag                        | 0          | -         |
| Försäljningar/utrangeringar                     | 0          | -         |
| Omklassificeringar                              | -51        | -65       |
| Omräkningsdifferens                             | 2          | -3        |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>116</b> | <b>30</b> |

**NOT 23 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

| MSEK  | Moderbolaget |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2021         | 2020         |
| <b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 251</b> | <b>1 207</b> |
| Investering i dotterföretag                     | 86           | -12          |
| Aktieägartillskott                              | 122          | 56           |
| Försäljning av dotterföretag                    | 0            | -            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 459</b> | <b>1 251</b> |
| <b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-133</b>  | <b>-128</b>  |
| Årets nedskrivning <sup>1)</sup>                | -109         | -5           |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>-242</b>  | <b>-133</b>  |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                   | <b>1 217</b> | <b>1 118</b> |

<sup>1)</sup> Se not 12.

**FORTS. NOT 23 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

| Bolag  | Org.nr                | Antal<br>andelar | Kapital-<br>andelar | Röst-<br>andelar | Bokfört<br>värde MSEK |
|--|-----------------------|------------------|---------------------|------------------|-----------------------|
| AQ Fastighet i Lund AB, Lund, Sverige                            | 556527-5228           | 10 000           | 100%                | 100%             | 4                     |
| AQ Fastighet Tokarp AB, Gislaved, Sverige                        | 556220-0195           | 1 000            | 100%                | 100%             | 4                     |
| AQ Fastighet i Pålshoda AB, Eskilstuna, Sverige                  | 556275-6212           | 14 200           | 100%                | 100%             | 6                     |
| AQ Plast AB, Västerås, Sverige                                   | 556497-2239           | 3 000            | 100%                | 100%             | 4                     |
| AQ Trafo AB, Enköping, Sverige                                   | 556443-9726           | 26 000           | 100%                | 100%             | 0                     |
| AQ Mekatronik AB, Västerås, Sverige                              | 556666-7829           | 1 000            | 100%                | 100%             | 0                     |
| AQ Special Sheet Metal AB, Hallsberg, Sverige                    | 559138-9753           | 1 000            | 100%                | 100%             | 45                    |
| AQ ParkoPrint AB, Gävle, Sverige                                 | 556574-6319           | 20 000           | 100%                | 100%             | 17                    |
| - AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle, Sverige                      | 556448-3385           |                  |                     |                  | -                     |
| Fastighet i Lyrestad AB, Eskilstuna, Sverige                     | 556443-9734           | 15 000           | 100%                | 100%             | 0                     |
| AQ Elautomatik AB, Västerås, Sverige                             | 556272-8484           | 1 000            | 100%                | 100%             | 4                     |
| AQ M-Tech AB, Uppsala, Sverige                                   | 556358-1411           | 1 000            | 100%                | 100%             | 2                     |
| AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd, Sverige                       | 556660-1844           | 20 000           | 100%                | 100%             | 2                     |
| AQ Components Västerås AB, Västerås, Sverige                     | 556733-7216           | 5 000            | 100%                | 100%             | 11                    |
| AQ Components Mjällom AB, Kramfors, Sverige                      | 556209-2634           | 10 000           | 100%                | 100%             | 11                    |
| AQ Wiring Systems AB, Kramfors, Sverige                          | 556261-0955           | 10 000           | 100%                | 100%             | 16                    |
| - AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o., Linowiec, Polen              | 0000043722            |                  |                     |                  | -                     |
| AQ Enclosure Sollefteå AB, Sollefteå, Sverige                    | 556720-8466           | 10 000           | 100%                | 100%             | 14                    |
| AQ Engineering AB, Göteborg, Sverige                             | 556622-8697           | 1 050            | 100%                | 100%             | 2                     |
| AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg, Sverige                   | 556690-3018           | 1 000            | 100%                | 100%             | 0                     |
| AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland                                  | 10 930 852            | 40 000           | 100%                | 100%             | 9                     |
| AQ Magnetica Italy S.r.l., Castelfidaro, Italien                 | 02591110420           | 30 000           | 100%                | 100%             | 3                     |
| AQ Inductive Components d.o.o, Pirot, Serbien                    | 21531723              |                  | 100%                | 100%             | 6                     |
| AQ Mecanova OY, Nivala, Finland                                  | 0745938-3             | 494 854          | 100%                | 100%             | 40                    |
| - Mecanova Inc, Dallas, USA                                      | 150214900             |                  |                     |                  | -                     |
| AQ Anton Kft, Zalaegerszeg, Ungern                               | 20-09-061216          | *)               | 100%                | 100%             | 236                   |
| AQ Inductives Hungary Kft., Kecskemét, Ungern                    | 03-09-108594          | 1                | 100%                | 100%             | 62                    |
| AQ Plastronic AD, Veliko Tarnovo, Bulgarien                      | 1040 11529            | 595 560          | 95%                 | 95%              | 14                    |
| AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien                               | 1135 61397            | 544 618          | 96%                 | 96%              | 17                    |
| AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien                                  | 1220 33267            | 690 681          | 99,7%               | 99,7%            | 40                    |
| AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Lodz, Polen                         | 0000199352            | 2 227            | 100%                | 100%             | 43                    |
| AQ Wiring Systems UAB, Panevėžys, Litauen                        | 148 427 212           | 1 200            | 100%                | 100%             | 56                    |
| AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexiko                | DME051116H2A          | 50 000           | 100%                | 100%             | 24                    |
| AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina                          | 913205057859862515    | 169 730          | 100%                | 100%             | 23                    |
| - AQ Electric & Enclosure Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina            | 91320505MA22AAMD01    |                  |                     |                  | -                     |
| - AQ Power Magnetics Shanghai Co, Shanghai, Kina                 | 91310115MA1HBNCL5A    |                  |                     |                  | -                     |
| AQ Components Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina                        | 91320505717465227Y    | 173 517          | 100%                | 100%             | 2                     |
| AQ Asia Ltd, Hongkong, Kina                                      | 2568747               | 100 000          | 100%                | 100%             | 0                     |
| AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien             | U31909PN2011FTC139442 | 5 153 321        | 100%                | 100%             | 27                    |
| AQ Inductive Components India Pvt.Ltd, Pune, Indien              | U29309PN2018FTC175319 | 497 751          | 100%                | 100%             | 24                    |
| Société de Gestion B3CG Interconnect Inc, Saint-Eustache, Kanada | 807949219 RC0001      | 4 590 000        | 100%                | 100%             | 90                    |
| - AQ Wiring Systems Canada, Inc., Saint-Eustache, Kanada         | 136814217 RC0002      |                  |                     |                  | -                     |
| - AQ B3CG Real Estate Inc, Saint-Eustache, Kanada                | 768141731 RC0001      |                  |                     |                  | -                     |
| 8046000 Canada Inc, Saint-Eustache, Kanada                       | 842130304 RC0001      | 441 620          | 100%                | 100%             | 34                    |
| - AQ Wiring Systems NY, Inc., Plattsburgh, USA                   | 98-1035861            |                  |                     |                  | -                     |
| LTI Holding OY, Helsingfors, Finland                             | 2368936-5             | 5 619 145        | 100%                | 100%             | 295                   |

\*) AQ Anton Kft, har inga andelar utan en s.k "business quota" på 12 miljoner HUF.

**FORTS. NOT 23 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

| Bolag   | Org.nr             | Antal andelar | Kapitalandelar | Röstandelar | Bokfört värde MSEK |
|---|--------------------|---------------|----------------|-------------|--------------------|
| - AQ Trafotek OY, Kaarina, Finland                                  | 2359889-3          |               |                |             | -                  |
| - AQ Trafotek AS, Harjumaa, Estland                                 | 12625219           |               |                |             | -                  |
| - Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA, Itu, Brasilien | 22.119.284/0001-72 |               |                |             | -                  |
| - Trafotek Corporation, Houston, USA                                | 80-2012450         |               |                |             | -                  |
| AQ Transformer Solutions Inc, Wytheville, USA                       | 11222449           | 5 000         | 100%           | 100%        | 23                 |
| AQ Inductive Components Germany GmbH, Paderborn, Tyskland           | HRB15234           | 100           | 100%           | 100%        | 5                  |
| <b>Summa</b>  |                    |               |                |             | <b>1 217</b>       |

**NOT 24 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

| Fordringar hos koncernföretag, MSEK           | Moderbolaget |            |
|---|--------------|------------|
|   | 2021         | 2020       |
| <b>Ingående fordran</b>                       | <b>154</b>   | <b>120</b> |
| Utlåning under året                           | 148          | 60         |
| Amortering under året                         | -23          | -14        |
| Konvertering aktieägartillskott dotterföretag | -91          | -          |
| Omräkningsdifferens                           | 7            | -12        |
| <b>Utgående fordran</b>                       | <b>196</b>   | <b>154</b> |

**NOT 25 ÖVRIGA FORDRINGAR**

| MSEK                           | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|--------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                                | 2021      | 2020      | 2021         | 2020     |
| Fordran mervärdeskatt          | 50        | 27        | 0            | 0        |
| Övriga kortfristiga fordringar | 44        | 27        | 18           | 2        |
| <b>Summa</b>                   | <b>94</b> | <b>54</b> | <b>18</b>    | <b>2</b> |

**NOT 26 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

| MSEK                                   | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|--|-----------|-----------|--------------|----------|
|  | 2021      | 2020      | 2021         | 2020     |
| Förutbetald hyra                       | 7         | 6         | 0            | 0        |
| Förutbetald leasing                    | 0         | 0         | -            | -        |
| Förutbetalda försäkringar              | 2         | 1         | 0            | 0        |
| Kundägda verktyg                       | 26        | 15        | -            | -        |
| Upplupna intäkter                      | 1         | 1         | -            | -        |
| Upplupna statliga stöd                 | 2         | 12        | -            | -        |
| Förutbetalda IT-kostnader              | 7         | 9         | 2            | 2        |
| Övriga interimfordringar <sup>1)</sup> | 20        | 10        | 0            | -        |
| <b>Summa</b>                           | <b>65</b> | <b>54</b> | <b>3</b>     | <b>2</b> |

<sup>1)</sup> Posten Övriga interimfordringar avser bland annat förutbetalda projekt-, service- och underhållskostnader.

## NOT 27 EGET KAPITAL/RESULTAT PER AKTIE

### Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 37 MSEK (37), reservfonden 1 MSEK (1), överkursfond 84 MSEK (84), balanserade vinstmedel 600 MSEK (526) samt årets resultat 1 MSEK (74).

### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40%. Koncernens soliditet på balansdagen 2021-12-31 uppgick till 56% (57). Utdelningspolicyn är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

| Moderbolaget  | Antalet aktier (st) | Aktiekapital (SEK) | Koncernen    |      |
|---|---------------------|--------------------|--------------|------|
|   |                     |                    | 2021         | 2020 |
| Antal/Belopp vid årets utgång - 2017-12-31                    | 18 294 058          | 36 588 116         |              |      |
| Antal/Belopp vid årets utgång - 2018-12-31                    | 18 294 058          | 36 588 116         |              |      |
| Antal/Belopp vid årets utgång - 2019-12-31                    | 18 294 058          | 36 588 116         |              |      |
| Antal/Belopp vid årets utgång - 2020-12-31                    | 18 294 058          | 36 588 116         |              |      |
| Antal/Belopp vid årets utgång - 2021-12-31                    | 18 294 058          | 36 588 116         |              |      |
|   |                     |                    |              |      |
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK |                     | 366                | 315          |      |
| Antal utestående aktier vid årets början                      |                     | 18 294 058         | 18 294 058   |      |
| Antal utestående aktier vid årets slut                        |                     | 18 294 058         | 18 294 058   |      |
| Genomsnittligt antal utestående aktier                        |                     | 18 294 058         | 18 294 058   |      |
| <b>Resultat per aktie, SEK</b>                                |                     | <b>19,99</b>       | <b>17,24</b> |      |

Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

Aktiens kvotvärde är 2 SEK. Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

### RESERVER

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver, varav AQ använder sig av omräkningsreserven. Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

### FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,33 (0,00) SEK per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2021 vilket innebär att 60 919 213 SEK kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.



**NOT 28 OBESKATTADE RESERVER**

| MSEK                    | Moderbolaget |           |
|-------------------------|--------------|-----------|
|                         | 2021         | 2020      |
| Periodiseringsfond 2017 | -            | 10        |
| Periodiseringsfond 2018 | -            | 11        |
| Periodiseringsfond 2019 | 6            | 8         |
| <b>Summa</b>            | <b>6</b>     | <b>28</b> |

**NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER**

| MSEK   | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|--|-----------|------|--------------|------|
|  | 2021      | 2020 | 2021         | 2020 |
| <b>Ställda säkerheter</b>                      |           |      |              |      |
| Fastighetsinteckningar                         | 95        | 95   | -            | -    |
| Företagsinteckningar                           | 322       | 321  | -            | -    |
| <i>varav i eget förvar</i>                     | 333       | 405  | -            | -    |
| Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner | 4         | 4    | -            | -    |
| Övriga äganderättsförbehåll                    | 1         | 2    | -            | -    |
| <b>Eventualförpliktelser</b>                   |           |      |              |      |
| Övriga ansvarsförbindelser                     | 182       | 24   | 175          | 20   |

## NOT 30 AVSÄTTNINGAR

| MSEK  | Koncernen |           |
|---|-----------|-----------|
|   | 2021      | 2020      |
| <b>Ingående avsättningar pensioner, långfristiga</b>        | <b>13</b> | <b>12</b> |
| Avsättningar under året                                     | 2         | 2         |
| lanspråktaga avsättningar                                   | -1        | -1        |
| Återförda avsättningar                                      | 0         | 0         |
| Omräkningsdifferens   | 0         | -1        |
| <b>Utgående avsättningar pensioner, långfristiga</b>        | <b>15</b> | <b>13</b> |
| <b>Ingående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga</b> | <b>4</b>  | <b>3</b>  |
| Avsättningar under året                                     | 0         | 1         |
| lanspråktaga avsättningar                                   | -1        | -         |
| Återförda avsättningar                                      | -1        | -         |
| Förvärv av bolag  | 1         | -         |
| Omklassificeringar  | 0         | 0         |
| Omräkningsdifferens   | 0         | 0         |
| <b>Utgående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga</b> | <b>3</b>  | <b>4</b>  |
| <b>Ingående avsättningar övrigt, kortfristiga</b>           | <b>-</b>  | <b>-</b>  |
| Avsättningar under året                                     | 0         | -         |
| lanspråktaga avsättningar                                   | -4        | -         |
| Förvärv av bolag  | 4         | -         |
| Omräkningsdifferens   | 0         | -         |
| <b>Utgående avsättningar övrigt, kortfristiga</b>           | <b>1</b>  | <b>-</b>  |
| <b>Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga</b> | <b>5</b>  | <b>4</b>  |
| Avsättningar under året                                     | 7         | 2         |
| lanspråktaga avsättningar                                   | -1        | -1        |
| Återförda avsättningar                                      | -4        | 0         |
| Förvärv av bolag  | 2         | -         |
| Omklassificeringar  | 0         | 0         |
| Omräkningsdifferens   | 0         | 0         |
| <b>Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga</b> | <b>10</b> | <b>5</b>  |

Koncernens pensionsförpliktelser består huvudsakligen av avgiftsbestämda pensionsplaner och beskrivs i not 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning. Utöver de avgiftsbestämda pensionsplanerna har koncernen ett antal mindre förmånsbestämda pensionsplaner i framförallt Bulgarien, Italien, Litauen och Polen.

Nettoskulden 15 (13) MSEK redovisas i sin helhet på raden Avsättningar till pensioner och fördelar sig vid årets slut främst på Bulgarien 56% (50), Italien 16% (20), Litauen 16% (12) och Polen 9% (11).

## NOT 31 ÖVRIGA SKULDER

| MSEK                        | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                             | 2021      | 2020      | 2021         | 2020     |
| Skuld för moms och personal | 58        | 62        | 1            | 1        |
| Övriga kortfristiga skulder | 26        | 18        | 8            | -        |
| <b>Summa</b>                | <b>84</b> | <b>80</b> | <b>9</b>     | <b>1</b> |

**NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

| MSEK                       | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|----------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                            | 2021       | 2020       | 2021         | 2020      |
| Skuld till personal        | 139        | 124        | 5            | 8         |
| Skuld sociala avgifter     | 44         | 40         | 2            | 3         |
| Övriga interimiska skulder | 41         | 38         | 3            | 2         |
| <b>Summa</b>               | <b>224</b> | <b>202</b> | <b>10</b>    | <b>13</b> |

**NOT 33 FÖRVÄRV****2021**

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

| Förvärv av dotterföretag  | Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten |
|---|---|
|   | Schaffner Power Magnetics                         |
| Immateriella anläggningstillgångar                              | 0   |
| Materiella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar | 88  |
| Uppskjuten skattefordran förlustavdrag                          | 1   |
| Varulager   | 92  |
| Kortfristiga fordringar   | 74  |
| Likvida medel   | 5   |
| <b>Summa tillgångar</b>   | <b>261</b>  |
| Långfristiga räntebärande skulder inkl. leasingkulder           | 21  |
| Långfristiga ej räntebärande skulder                            | 2   |
| Kortfristiga räntebärande skulder inkl. leasingkulder           | 10  |
| Övriga kortfristiga skulder                                     | 49  |
| <b>Summa avsättningar och skulder</b>                           | <b>82</b>   |
| <b>Summa Nettotillgångar</b>                                    | <b>179</b>  |
| Förvärvspris:   |   |
| Överförd ersättning   | -208  |
| Kundrelationer  | 6   |
| Uppskjuten skatt på kundrelationer                              | -1  |
| Goodwill  | 24  |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten              | 5   |
| <b>Påverkan på likvida medel</b>                                | <b>-203</b>                                       |

AQ:s strategi är att växa inom båda segmenten. Under 2021 gjordes ett större förvärv. Det vilande bolaget AQ Welded Structures AB avyttrades för likvidation.

**Schaffner Power Magnetics**

Den 1 juli 2021 avslutade AQ Group AB affären med noterade Schaffner Group för att förvärva deras Power Magnetics division. Förvärvet omfattade 100% av aktierna i det onoterade bolaget Schaffner EMV Hungary Kft. (namnändrat efter tillträdet till AQ Inductives Hungary Kft) samt Power Magnetics-verksamheterna i USA, Tyskland, Kina och Indien vilka förvärvades av AQ Groups nystartade helägda bolag AQ Inductive Components Germany GmbH (Tyskland), AQ Transformer Solutions Inc. (USA) och AQ Power Magnetics Shanghai Co.

Ltd. (Kina) respektive det befintliga bolaget AQ Inductive Components India Pvt Ltd (Indien). Vid förvärvet övertogs ca 370 anställda.

Syftet med förvärvet var att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom induktiva komponenter. Affärsområdet är en stark leverantör på marknaden och levererar till kunder som tillhandahåller elektrifieringslösningar till marin- och järnvägsindustrin och förnybar energi. Köpeskillingen uppgick till 208 MSEK kontant, varav 17 MSEK utbetalades som slutlig avräkning 8 oktober 2021. Förvärvsanalys upprättades vilken utvisade koncernmässiga övervärden om 30 MSEK fördelat på kundrelationer 6 MSEK och goodwill 24 MSEK samt en uppskjuten skatteskuld på 1 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till 5 år för kundrelationer. I goodwillvärdet på 29 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser

samt personalens tekniska kunskaper.

Det uppstod externa förvävsrelaterade utgifter i samband med förvärvet på 0,1 MSEK, vilka ingår i koncernens övriga externa kostnader. Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde, då det inte finns några kundfordringsreserveringar, vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades delvis med egna medel och delvis med nytt banklån.

Under perioden juli till december bidrog den förvärvade verksamheten med 192 MSEK till koncernens intäkter och -5,2 MSEK till koncernens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar är -4,6 MSEK.

Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, det vill säga inkluderat januari till juni, då uppskattar företagsledningen att kon-

cernens intäkter skulle ha blivit 165 MSEK högre och periodens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 2 MSEK högre, det vill säga att den förvärvade verksamheten skulle ha bidragit till koncernens intäkter för perioden januari-december 2021 med 357 MSEK och periodens resultat efter skatt med -3 MSEK. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 3 MSEK högre.

### 2020

Under 2020 gjordes inga nya förvärv. Inflödet av förvävsobjekt var mycket lågt efter att Covid-19 pandemin började ta fart, men ökade under hösten. Fokus låg istället på integration av Trafotek-bolagen in i AQ.

## NOT 34 KASSAFLÖDESANALYS

| Likvida medel, MSEK                                   | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Kassa och bank  | 283        | 452        | 142          | 296        |
| <b>Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen</b> | <b>283</b> | <b>452</b> | <b>142</b>   | <b>296</b> |

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 186 MSEK (164). AQ har en revolverande lånefacilitet på 600 MSEK (400) varav 259 MSEK (140) finns kvar att nyttja.

### Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten, MSEK

|  |            |            |            |            |
|--|------------|------------|------------|------------|
| <b>Ingående balans räntebärande långfristiga skulder</b>   | <b>215</b> | <b>218</b> | <b>210</b> | <b>210</b> |
| Nya lån  | 64         | -          | 64         | -          |
| Amortering   | -32        | -18        | -30        | -15        |
| Omklassificering   | 230        | 16         | 230        | 15         |
| Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar            | 4          | -1         | 4          | -          |
| <b>Utgående balans räntebärande långfristiga skulder</b>   | <b>481</b> | <b>215</b> | <b>478</b> | <b>210</b> |
| <b>Ingående balans räntebärande kortfristiga skulder</b>   | <b>314</b> | <b>391</b> | <b>304</b> | <b>375</b> |
| Nya lån  | 18         | -          | 11         | -          |
| Förändring checkräkningskredit                             | 36         | -59        | -          | -56        |
| Amortering   | -17        | -2         | -15        | -1         |
| Omklassificering   | -230       | -16        | -230       | -15        |
| Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar            | 4          | -1         | 1          | -          |
| Övrigt   | 1          | 0          | 1          | 0          |
| <b>Utgående balans räntebärande kortfristiga skulder</b>   | <b>127</b> | <b>314</b> | <b>72</b>  | <b>304</b> |
| <b>Ingående balans leasingkulder</b>                       | <b>268</b> | <b>307</b> | -          | -          |
| Nya leasingkontrakt  | 22         | 63         | -          | -          |
| Amortering   | -95        | -91        | -          | -          |
| Omklassificering   | -          | 0          | -          | -          |
| Ej kassaflödespåverkande valutakursförändringar samt ränta | 11         | -10        | -          | -          |
| Företagsförvärv  | 31         | -          | -          | -          |
| Övrigt   | 0          | -1         | -          | -          |
| <b>Utgående balans leasingkulder</b>                       | <b>236</b> | <b>268</b> | -          | -          |
| <b>Total utgående balans räntebärande skulder</b>          | <b>844</b> | <b>797</b> | <b>550</b> | <b>514</b> |

**FORTS. NOT 34 KASSAFLÖDESANALYS**

| Specifikation av justeringar för<br>ej kassaflödespåverkande poster, MSEK | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---|------------|------------|--------------|------------|
|   | 2021       | 2020       | 2021         | 2020       |
| Av- och nedskrivningar  | 234        | 234        | 109          | 5          |
| Resultat från sålda anläggningstillgångar                                 | -1         | 7          | 0            | -          |
| Ej utbetalda koncernbidrag  | -          | -          | -            | -3         |
| Avsättningar  | 0          | 4          | -23          | -24        |
| Ränta   | 4          | 5          | -            | -          |
| Withholding tax   | -2         | 1          | 0            | -          |
| Valutakursförändringar  | -15        | 1          | 4            | -          |
| <b>Ej kassaflödespåverkande poster</b>                                    | <b>221</b> | <b>250</b> | <b>90</b>    | <b>-23</b> |
| <b>Uppgift om räntor och utdelningar, MSEK</b>                            |            |            |              |            |
| Erhållen intäktsränta under året  | 11         | 8          | 13           | 8          |
| Betald kostnadsränta under året   | -15        | -20        | -11          | -13        |
| Erhållen utdelning under året   | -          | -          | 73           | 80         |

**NOT 35 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER**

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en management fee till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cashpool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta. Under år 2021 har AQ Group AB betalat ut 0

(0) SEK i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar per 30 december 2021 ca 39% (49) av rösterna i företaget.

Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen se not 11.

| MSEK  | Moderbolaget |      |
|---|--------------|------|
|   | 2021         | 2020 |
| Fakturering   | 51           | 48   |
| Inköp   | -1           | -1   |
| Intäktsränta  | 7            | 8    |
| Kostnadsränta   | -1           | -1   |
| Utdelning från dotterföretag                            | 73           | 80   |
| Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)            | 196          | 154  |
| Fordringar hos koncernföretag (kortfristiga)            | 106          | 168  |
| Räntebärande skulder till koncernföretag (kortfristiga) | 385          | 449  |
| Skulder till koncernföretag (kortfristiga)              | -            | 22   |

## NOT 36 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 685 912 674, disponeras enligt följande;

| <b>Till förfogande, SEK</b>                     |                    | <b>Disposition, SEK</b>                        |                    |
|---|--------------------|--|--------------------|
| Överkursfond                                    | 84 194 103         | Utdelas till aktieägare,<br>3,33 SEK per aktie | 60 919 213         |
| Balanserade vinstmedel,<br>inkl. årets resultat | 601 718 571        | Balanseras i ny räkning <sup>1)</sup>          | 624 993 461        |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                 | <b>685 912 674</b> | <b>Summa</b>                                   | <b>685 912 674</b> |

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

## NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 24 februari 2022 inledde Ryssland en militär invasion av Ukraina som fortfarande pågår. Detta är en humanitär katastrof och påverkar hela världsekonomin. AQ:s direkta finansiella påverkan är i dagsläget inte väsentlig då vi inte har någon produktionsenhet i något av dessa länder. AQ har inte heller några väsentliga kunder eller leverantörer i vare sig Ukraina, Ryssland eller Belarus.

AQ följer den fortsatta utvecklingen och står beredda att agera när så behövs. Per idag har vi fått flera förfrågningar från kunder som vill flytta sin produktion till våra fabriker i till exempel Polen, Litauen, Estland och Bulgarien.

I mitten av mars ökade smittspridningen av Covid-19 i Kina och risken för nedstängningar i landet ökar, vilket även ökar risken för fortsatta leveransproblem av halvledarkomponenter under 2022.

**NOT 38 DEFINITIONER****Rörelsemarginal, %**

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

**Resultatmarginal före skatt, %**

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

**Avkastning på totalt kapital, %**

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

**Avkastning på eget kapital efter skatt, %**

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

**Soliditet, %**

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

**Kassalikviditet, %**

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

**Rörelseresultat, MSEK**

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

**Resultat före skatt, MSEK**

Beräknas som periodens resultat före skatt. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

**Nettokassa /Nettolåneskuld, MSEK**

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

**Tillväxt, %**

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas, omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi. Det krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

**Utdelning per aktie, SEK**

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

**EBITDA**

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.

## KONCERNENS NYCKELTAL

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

|                                    | 2021  | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK              | 5 471 | 4 819 | 5 113 | 4 667 | 4 020 |
| Periodens resultat, per aktie, SEK | 19,99 | 17,24 | 14,37 | 8,26  | 11,14 |

## Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQ:s uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQ:s uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQ:s nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQ:s finansiella information som upprättats enligt IFRS.

| MSEK där ej annat anges                           | 2021        | 2020        | 2019        | 2018        | 2017        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Rörelsemarginal, (EBIT %)</b>                  |             |             |             |             |             |
| Rörelseresultat                                   | 446         | 401         | 340         | 208         | 263         |
| Nettoomsättning                                   | 5 471       | 4 819       | 5 113       | 4 667       | 4 020       |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>                         | <b>8,2</b>  | <b>8,3</b>  | <b>6,7</b>  | <b>4,5</b>  | <b>6,5</b>  |
| <b>Resultatmarginal före skatt, (EBT %)</b>       |             |             |             |             |             |
| Resultat före skatt                               | 441         | 369         | 321         | 198         | 256         |
| Nettoomsättning                                   | 5 471       | 4 819       | 5 113       | 4 667       | 4 020       |
| <b>Resultatmarginal före skatt, %</b>             | <b>8,1</b>  | <b>7,7</b>  | <b>6,3</b>  | <b>4,2</b>  | <b>6,4</b>  |
| <b>Kassalikviditet, %</b>                         |             |             |             |             |             |
| Kundfordringar                                    | 1 295       | 995         | 1 044       | 1 082       | 900         |
| Övriga kortfristiga fordringar                    | 173         | 125         | 118         | 105         | 144         |
| Likvida medel                                     | 283         | 452         | 161         | 101         | 142         |
| Kortfristiga skulder                              | 1 342       | 1 166       | 1 252       | 1 163       | 947         |
| <b>Kassalikviditet, %</b>                         | <b>130</b>  | <b>135</b>  | <b>106</b>  | <b>111</b>  | <b>125</b>  |
| <b>Soliditet, %</b>                               |             |             |             |             |             |
| Summa eget kapital                                | 2 627       | 2 191       | 2 015       | 1 783       | 1 643       |
| Summa tillgångar                                  | 4 699       | 3 864       | 3 852       | 3 100       | 2 677       |
| <b>Soliditet, %</b>                               | <b>56</b>   | <b>57</b>   | <b>52</b>   | <b>58</b>   | <b>61</b>   |
| <b>Avkastning på totalt kapital, %</b>            |             |             |             |             |             |
| Resultat före skatt                               | 441         | 369         | 321         | 198         | 256         |
| Finansiella kostnader                             | -28         | -48         | -30         | -15         | -11         |
| Summa eget kapital och skulder, ingående          | 3 864       | 3 852       | 3 100       | 2 677       | 2 450       |
| Summa eget kapital och skulder, utgående          | 4 699       | 3 864       | 3 852       | 3 100       | 2 677       |
| Summa eget kapital och skulder, genomsnitt        | 4 282       | 3 858       | 3 476       | 2 889       | 2 564       |
| <b>Avkastning på totalt kapital, %</b>            | <b>11,0</b> | <b>10,8</b> | <b>10,1</b> | <b>7,4</b>  | <b>10,4</b> |
| <b>Avkastning på eget kapital, efter skatt, %</b> |             |             |             |             |             |
| Årets resultat                                    | 368         | 318         | 263         | 153         | 205         |
| Summa eget kapital, ingående                      | 2 191       | 2 015       | 1 783       | 1 643       | 1 463       |
| Summa eget kapital, utgående                      | 2 627       | 2 191       | 2 015       | 1 783       | 1 643       |
| Summa eget kapital, genomsnitt                    | 2 409       | 2 103       | 1 899       | 1 713       | 1 553       |
| <b>Avkastning på eget kapital, %</b>              | <b>15,3</b> | <b>15,1</b> | <b>13,8</b> | <b>8,9</b>  | <b>13,2</b> |
| <b>Nettokassa/Nettolåneskuld</b>                  |             |             |             |             |             |
| Likvida medel                                     | 283         | 452         | 161         | 101         | 142         |
| Långfristiga räntebärande skulder                 | 632         | 406         | 442         | 17          | 13          |
| Kortfristiga räntebärande skulder                 | 212         | 391         | 474         | 417         | 253         |
| Summa räntebärande skulder                        | 844         | 797         | 916         | 434         | 266         |
| <b>Nettokassa/Nettolåneskuld</b>                  | <b>-561</b> | <b>-345</b> | <b>-755</b> | <b>-333</b> | <b>-124</b> |



**FORTS. KONCERNENS NYCKELTAL**

| MSEK där ej annat anges   | 2021        | 2020        | 2019        | 2018       | 2017        |
|---|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| <b>Tillväxt, %</b>  |             |             |             |            |             |
| <b>Organisk tillväxt</b>  |             |             |             |            |             |
| Nettoomsättning   | 5 471       | 4 819       | 5 113       | 4 667      | 4 020       |
| - Effekt av ändrade valutakurser  | -134        | -91         | 101         | 125        | 29          |
| - Omsättning för motsvarande period föregående år                       | 4 819       | 5 113       | 4 667       | 4 020      | 3 289       |
| - Förvärvade bolags omsättning  | 192         | 236         | 400         | 266        | 325         |
| = Organisk tillväxt   | 594         | -439        | -56         | 257        | 376         |
| Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %            | <b>12,3</b> | <b>-8,6</b> | <b>-1,2</b> | <b>6,4</b> | <b>11,4</b> |
| <b>Tillväxt genom förvärv</b>   |             |             |             |            |             |
| Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, % | <b>4,0</b>  | <b>4,6</b>  | <b>8,6</b>  | <b>6,6</b> | <b>9,9</b>  |
| <b>EBITDA</b>   |             |             |             |            |             |
| Rörelseresultat   | 446         | 401         | 340         | 208        | 263         |
| Avskrivningar   | -234        | -234        | -220        | -112       | -97         |
| <b>EBITDA</b>   | <b>681</b>  | <b>635</b>  | <b>561</b>  | <b>320</b> | <b>361</b>  |

**MODERBOLAGETS NYCKELTAL**

| MSEK där ej annat anges                   | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Kassalikviditet, %</b>                 |           |           |           |           |           |
| Kundfordringar                            | 0         | -         | -         | -         | -         |
| Kortfristiga fordringar                   | 132       | 185       | 388       | 420       | 317       |
| Likvida medel                             | 142       | 296       | -         | -         | -         |
| Kortfristiga skulder                      | 480       | 792       | 644       | 621       | 547       |
| <b>Kassalikviditet, %</b>                 | <b>57</b> | <b>61</b> | <b>60</b> | <b>68</b> | <b>58</b> |
| <b>Soliditet, %</b>                       |           |           |           |           |           |
| Summa eget kapital                        | 724       | 722       | 648       | 545       | 371       |
| Eget kapitalandel av obeskattade reserver | 5         | 23        | 41        | 42        | 47        |
| Justerat eget kapital                     | 728       | 745       | 690       | 587       | 419       |
| Summa tillgångar                          | 1 687     | 1 753     | 1 587     | 1 262     | 979       |
| <b>Soliditet, %</b>                       | <b>43</b> | <b>42</b> | <b>43</b> | <b>47</b> | <b>43</b> |

## Styrelsens intygande

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Västerås 2022-03-28

James Ahrgren  
*Verkställande direktör*

Patrik Nolåker  
*Styrelseordförande*

Lars Wrebo  
*Styrelseledamot*

Claes Mellgren  
*Styrelseledamot*

Annika Johansson-Rosengren  
*Styrelseledamot*

Gunilla Spongh  
*Styrelseledamot*

Ulf Gundemark  
*Styrelseledamot*

Per-Olof Andersson  
*Styrelseledamot*

Vegard Søraunet  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-03-28  
*KPMG AB*

Hök Olov Forsberg  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830



## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AG Group AB (publ.) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av varulager

Se not 2.8 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2021 varulager om 1 305 mkr. Varulagret består av råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skäligen andel av indirekta kostnader, baserat på normal användningskapacitet.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer visst mått av uppskattning och bedömning av företagsledningen. Risk finns att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende varulagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats. Vidare har vi testat nyckelkontroller.

Vi har även deltagit vid inventeringar.

Vi har bedömt modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna.

Vi har också bedömt innehållet i den information som presenteras i årsredovisningens och koncernredovisningens upplysningar om varulager.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29, 34-35 samt 96-99. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.



## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till bety-

upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

dande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AG Group AB (publ.) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpan

de bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AG Group AB (publ.) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #28AdwS8R5MXkoml= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AG Group AB (publ.) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en så-

dan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig

elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassflödesanalysen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till AG Group AB (publ.)s revisor av bolagsstämman den 21 april 2021. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2014.

Västerås den 28 mars 2022

KPMG AB

Hök Olov Forsberg  
Auktoriserad revisor

## KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

Uppgifterna inom parantes avser bolagens organisationsnummer.

### MODERBOLAG

#### **AQ Group AB (publ) (556281-8830)**

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.  
VD: James Ahrgren

### SVENSKA RÖRELSEDRIVANDE KONCERNBOLAG

#### **AQ Elautomatik AB (556272-8484)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Lund och Örnsköldsvik.  
VD: Emma Östling

#### **AQ M-Tech AB (556358-1411)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Verksamheten bedrivs i Uppsala.  
VD: Tobias Hammar

#### **AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)**

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Verksamheten bedrivs i Vaggeryd och Falköping.  
VD: Jonas Pellgaard

#### **AQ Mekatronik AB (556666-7829)**

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Verksamheten bedrivs i Västerås.  
VD: Emma Östling

#### **AQ ParkoPrint AB (556574-6319)**

Bolaget är en kontraktstillverkare som levererar kompletta el-mekaniska produkter såsom parkeringsautomater, printrar, biljettautomater och övriga legoprodukter. Förutom tillverkning, montering och provning har bolaget utvecklingsresurser både gällande mekanik och konstruktion. Verksamheten bedrivs i Gävle.  
VD: Åsa Lostorp

#### **AQ Plast AB (556497-2239)**

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.  
VD: Krister Fahlström

#### **AQ Trafo AB (556443-9726)**

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.  
VD: Niklas Ericsson

#### **AQ Engineering AB (556622-8697)**

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda.  
VD: Erik Olsson

#### **AQ Components Västerås AB (556733-7216)**

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enklare detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Västerås.  
VD: Emma Östling

#### **AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)**

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Verksamheten bedrivs i Pålsboda och Lyrestad.  
VD: Lars Gäfvert

#### **AQ Wiring Systems AB (556261-0955)**

Bolaget erbjuder lösningar inom tillverkning och utveckling av elektriska system. Genom ett nära samarbete med produktägande kunder skapas mervärden och optimal totalkostnad, som bidrar till kundens konkurrenskraft. Ledtid och service är fokusområden och kunderna finns i huvudsak i branscherna Skog, Försvar och Entreprenad. Verksamheten bedrivs i Mjällom.  
VD: Jenny Gerdin

#### **AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)**

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer, allt från enklare detaljer till färdiga system. Verksamheten bedrivs i Sollefteå.  
VD: Joakim Falk

#### **AQ Components Mjällom AB (556209-2634)**

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom bland annat kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Bolaget levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning. Verksamheten bedrivs i Mjällom.  
VD: Peter Wallberg



**ÖVRIGA SVENSKA KONCERNBOLAG****AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.  
VD: Emma Östling

**AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad om 7 360 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.  
VD: Lars Gäfvert

**AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)**

Bolaget förvaltar industrifastigheter i Pålsboda om ca 5 500 m<sup>2</sup>, i vilka AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.  
VD: Lars Gäfvert

**AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.  
VD: Per Wedel

**AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Plast AB och AQ Engineering AB bedriver verksamhet.  
VD: Per Wedel

**AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)**

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.  
Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m<sup>2</sup>, i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.  
VD: Åsa Lostorp

**UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE KONCERNBOLAG****AQ Electric AD (1135 61397)**

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ).  
Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 27 994 m<sup>2</sup> i Radomir, Bulgarien.  
VD: Emil Nikolov

**AQ Electric Suzhou Co. Ltd (913205057859862515)**

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kablage och induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig till externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

**AQ Electric & Enclosure Suzhou Co. Ltd (91320505MA22AAMD01)**

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kapslingar, plåt detaljer, apparatskåp samt containerbaserade el och automationslösningar. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

**AQ Power Magnetics Shanghai Co, Ltd. (91310115MA1HBNCL5A)**

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar induktiva komponenter för traktion inklusive EMU och metro, förnybar energi, HVAC och industriella applikationer. Produkterna sträcker sig från liten kapacitet till högspänningsprodukter, vätskekylda produkter och filterinduktorer. Bolaget uppfyller olika regionala standarder som UL och CE. Verksamheten bedrivs i Shanghai, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

**AQ Inductive Components India Pvt. Ltd. (U29309PN2018FTC175319)**

Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.  
VD: Shreeniwas Bhide

**AQ Components Suzhou Co. Ltd (91320505717465227Y)**

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Suzhou, Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

**AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)**

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter samt kablage. Verksamheten bedrivs i Pune, Indien.  
VD: Ajit Vibhandik

**AQ Lasertool OÜ (10 930 852)**

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och gör ytbehandling till industrikunder. Verksamheten bedrivs i egen fastighet om ca 10 000 m<sup>2</sup> i Pärnu Lagre samt har uthyrningsfastigheter i Pärnu Kodara om 6 000 m<sup>2</sup>, Jüri om 4 000 m<sup>2</sup> och Viimsi om 2 500 m<sup>2</sup>, Estland.  
VD: Rein Volt

**AQ Magnit AD (1220 33267)**

Bolaget ägs till 99,7% av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Verksamheten bedrivs i egen fastighet om ca 8 500 m<sup>2</sup> i Godech, Bulgarien.  
VD: Ivan Stratiev

**AQ Plastronic AD (1040 11529)**

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ). Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplastdetaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Verksamheten bedrivs i Veliko Tarnovo, Bulgarien.  
VD: Emil Nikolov

**AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Tultitlan Edo, Mexiko.  
VD: Aleksandra Wojdyn

**AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (0000199352)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Lodz, Polen.  
VD: Mariusz Kopec

**AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Panevėžys, Litauen.  
VD: Nerijus Olšauskas

## FORTS. UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE KONCERNBOLAG

### **AQ Anton Kft. (20-09-061216)**

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner (IGT), inom produktion av komplexa formsprutade komponenter och inom konstruktion och tillverkning av verktyg. Verksamheten bedrivs i Zalae-gerszeg, Ungern.

VD: András Németh

### **AQ Inductives Hungary Kft. (03-09-108594)**

Bolaget tillverkar och monterar induktiva komponenter för LV-effektelektronik, såsom reaktorer, transformatorer och filter för krävande industrisegment. Verksamheten bedrivs i Kecskemét, Ungern.

VD: Gabor Papp

### **AQ Magnetica Italy S.r.l (02591110420)**

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Castelfidardo och Milano, Italien.

VD: Giovanni Di Manici

### **AQ Inductive Components d.o.o Piroto (21531723)**

Bolaget tillverkar komponenter och detaljer till induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Piroto, Serbien.

VD: Ivan Aleksiev Stratiev

### **AQ Trafotek OY (2359889-3)**

Bolaget är en ledande leverantör av krafttransformatorer till marina tillämpningar samt reaktorer till frekvensomriktare och vindkraftverk. Verksamheten bedrivs i Kaarina, Finland samt en säljfunktion/filial i Tyskland.

VD: Niklas Ericsson

### **AQ Trafotek AS (12625219)**

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Verksamheten bedrivs i Rae, Estland.

VD: Tero Hankiala

### **Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA (22.119.284/0001-72)**

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar.

Verksamheten bedrivs i Sao Paulo, Brasilien.

VD: Klaus Franco

### **AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (0000043722)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Verksamheten bedrivs i Linowiec, Polen.

VD: Ewa Sulewska

### **AQ Mecanova OY (0745938-3)**

Bolaget är leverantör av plåt och kopparkomponenter och montage. Verksamheten bedrivs i Nivala, Finland.

VD: Ulla Landenperä-Koski

### **AQ Wiring Systems Canada Inc. (136814217 RC0002)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Saint-Eustache, Quebec, Kanada.

VD: Guy Joannette

### **AQ Wiring Systems NY, Inc. (98-1035861)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Verksamheten bedrivs i Plattsburgh, New York, USA.

VD: Guy Joannette

### **AQ Transformer Solutions, Inc (11222449)**

Bolaget är den ledande leverantören av specialbyggda kraftmagnetiska komponenter, såsom transformatorer, reaktorer och filter. Verksamheten bedrivs i Wytheville, Virginia, USA.

VD: Matt Gregg

### **AQ Inductive Components Germany GmbH (HRB15234)**

Bolaget konstruerar och säljer induktiva komponenter. Verksamheten bedrivs i Paderborn, Tyskland.

VD: Krasimir Cholakov

## ÖVRIGA UTLÄNDSKA KONCERNBOLAG

### **8046000 Canada Inc (842130304 RC0001)**

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems NY, Inc.

VD: Guy Joannette

### **Société de Gestion B3CG Interconnect Inc (807949219 RC0001)**

Holdingbolag som äger AQ Wiring Systems Canada, Inc.

VD: Guy Joannette

### **LTI Holding OY (2368936-5)**

Holdingbolag som äger AQ Trafotek OY.

VD: Niklas Ericsson

### **AQ Asia Ltd. (2568747)**

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.

VD: Andreas Björk

### **Mecanova Inc (150214900)**

Vilande bolag.

VD: Ulla Landenperä-Koski

### **Trafotek Corporation USA (80-2012450)**

Vilande bolag.

### **AQ B3CG Real Estate Inc (768141731 RC0001)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet om ca 4 200 m<sup>2</sup> i Saint-Eustache, Quebec, Kanada

VD: Guy Joannette

# WE ARE RELIABLE

## Kunden i fokus

**Kunden kommer alltid i första hand.** Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

## Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

## Entreprenör- anda

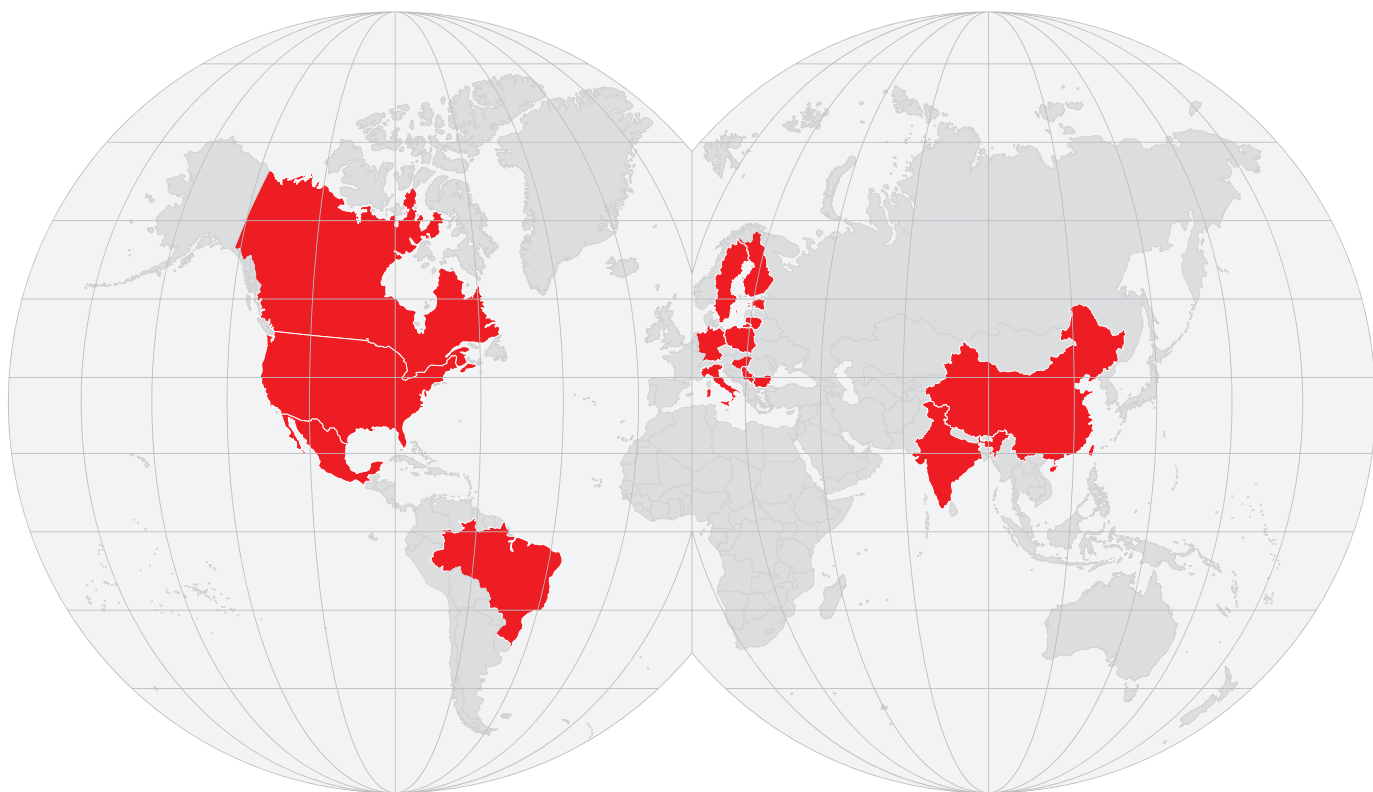
Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

## Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

## Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

|           |         |          |
|-----------|---------|----------|
| Brasilien | Kina    | Sverige  |
| Bulgarien | Litauen | Tyskland |
| Estland   | Mexiko  | Ungern   |
| Indien    | Polen   | USA      |
| Italien   | Kanada  |          |
| Finland   | Serbien |          |