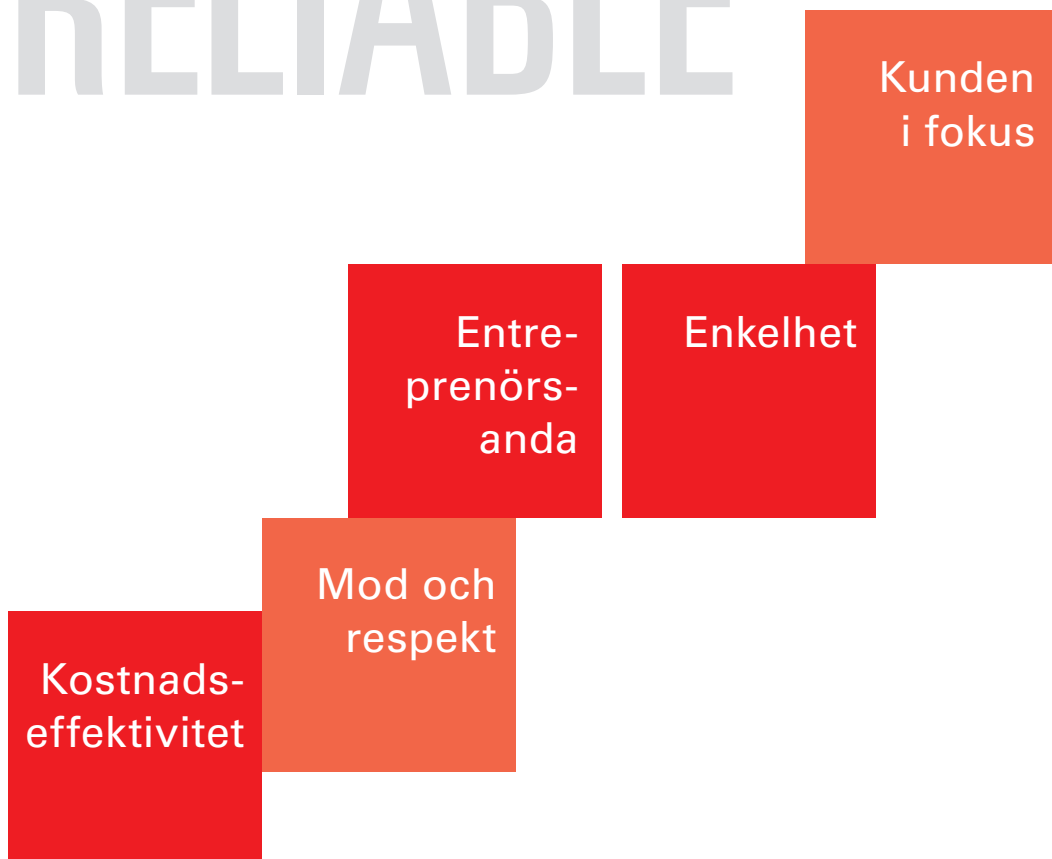




**AQ Group AB**  
Årsredovisning **2020**

[www.aqg.se](http://www.aqg.se)

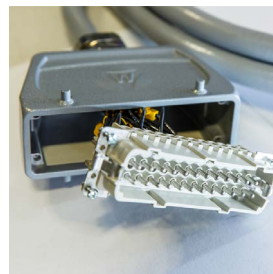
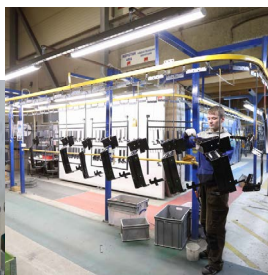
# WE ARE RELIABLE



Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

# Innehållsförteckning

AQ Group Affärsidé	4	<b>Noter till de finansiella rapporterna</b>	53
Historik	5	Not 1. Allmän Information	54
VD har ordet	6	Not 2. Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper	54
Våra värderingar	8	Not 3. Finansiella instrument och finansiell riskhantering	58
Mål och strategier	10	Not 4. Ändrade redovisningsprinciper och kommande ändringar	62
Affärsmodell	12	Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	62
Komponenter och system för en bättre miljö	13	Not 6. Rörelsesegment och marknadsfördelning	63
Marknadssegment	13	Not 7. Övriga rörelseintäkter	66
Elskåp	14	Not 8. Övriga externa kostnader	66
Systemprodukter	14	Not 9. Personal	68
Tunnplåtsstansning och Formsprutning	15	Not 10. Resultat från andelar i koncernföretag	70
Induktiva komponenter	15	Not 11. Ränteintäkter och liknande resultatposter	71
Kablage och elektromekaniska moduler	16	Not 12. Räntekostnader och liknande resultatposter	71
Plåtbearbetning	16	Not 13. Bokslutsdispositioner	71
Speciella teknologier och konstruktion	17	Not 14. Skatter	72
Tillväxt och nya geografiska marknader	18	Not 15. Övriga immateriella anläggningstillgångar	73
Inköpsfunktionen	19	Not 16. Goodwill	74
Förvärv, förvärvsprocessen och integrering	20	Not 17. Byggnader och mark	75
AQ:s hållbarhetsredovisning	21	Not 18. Maskiner och andra tekniska anläggningar	75
Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden	27	Not 19. Inventarier, verktyg och installationer	76
Bolagsstyrningsrapport	30	Not 20. Pågående nyanläggningar	76
Styrelse	34	Not 21. Aktier och andelar i dotterföretag	76
Koncernledning	35	Not 22. Långfristiga fordringar	78
Förvaltningsberättelse	36	Not 23. Övriga fordringar	78
Händelser under året	36	Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	78
Flerårsöversikt	38	Not 25. Eget kapital	79
Förslag till vinstdisposition	41	Not 26. Obeskattade reserver	80
Koncernens resultaträkning	42	Not 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	80
Koncernens rapport över totalresultat	43	Not 28. Avsättningar – långa och korta	81
Koncernens balansräkning	44	Not 29. Övriga skulder	81
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	46	Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	81
Koncernens kassaflödesanalys	47	Not 31. Förvärv	82
Moderbolagets resultaträkning	48	Not 32. Kassaflödesanalys	84
Moderbolagets balansräkning	49	Not 33. Närståendetransaktioner	85
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	51	Not 34. Förslag till vinstdisposition	85
Moderbolagets kassaflödesanalys	52	Not 35. Händelser efter balansdagen	85
		Koncernens nyckeltal	86
		Definitioner	88
		Styrelsens intygande	89
		Revisionsberättelse	90
		Koncernstruktur	94
		Anteckningar	97



# AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

## AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Tunnpålsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion.

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 5 900 anställda, varav ca 85% i tillväxtländer utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 4,8 miljarder SEK. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017 och har högsta kreditvärdighet AAA.

## SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

## KOMPONENT

- Tunnpålsstansning och Formsprutning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella Teknologier och Konstruktion

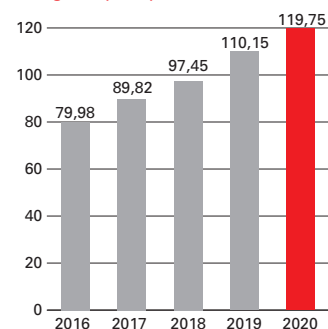
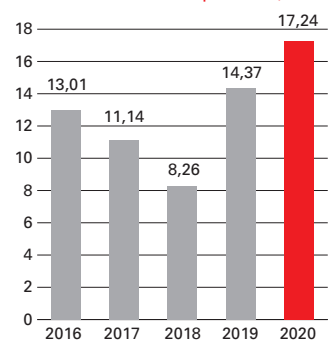
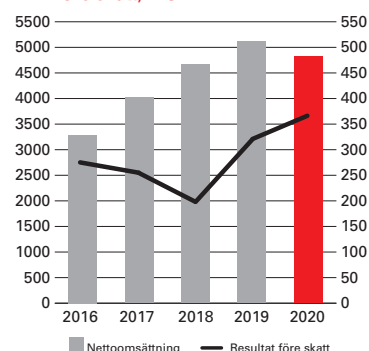
**AQ:s VÄRLD**

AQ har i dagläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Serbien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina, Finland, USA, Kanada, Brasilien och Tyskland. Antal anställda i de olika länderna fördelar sig enligt nedan.

Medelantalet anställda	2020			2019			2018		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	15	8	23	13	9	22	11	8	19
Dotterbolag, Sverige	173	598	771	237	597	834	169	712	881
Brasilien	2	3	5	1	3	4	-	-	-
Bulgarien	645	588	1 233	695	613	1 308	690	578	1 268
Estland	152	429	581	152	444	596	96	324	420
Finland	32	155	187	40	175	215	30	91	121
Indien	13	124	137	10	119	129	10	123	133
Italien	7	11	18	7	14	21	7	13	20
Kanada	112	52	164	114	52	166	110	43	153
Kina	262	310	572	189	289	478	176	264	440
Litauen	462	143	605	608	151	759	588	133	721
Mexiko	125	75	200	162	34	196	139	66	205
Polen	544	396	940	656	467	1 123	684	463	1 147
Serbien	-	4	4	23	12	35	22	10	32
Thailand	-	-	-	-	-	-	17	8	25
Tyskland	-	3	3	-	3	3	-	-	-
Ungern	85	291	376	79	284	363	87	292	379
USA	27	45	72	31	47	78	44	61	105
<b>Totalt</b>	<b>2 656</b>	<b>3 235</b>	<b>5 891</b>	<b>3 017</b>	<b>3 313</b>	<b>6 330</b>	<b>2 880</b>	<b>3 189</b>	<b>6 069</b>

**HISTORIK I KORTHET**

1994	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
1995	Koncernen AQ Group består av AQ Plast, AQ Komponent och AQ Trafo
1996	Förvärv av en transformatorfabrik i Bulgarien, AQ Magnit
1997	Förvärv av tre företag inom elskåpsmontering i Sverige, AQ Elautomatik
2001	AQ:s aktie noteras på Aktietorget den 6 juni Förvärv av företag inom medicinsk teknik i Uppsala, AQ M-Tech
2003	Förvärv av företag i Bulgarien inom mekanik och elskåpsmontering, AQ Electric
2004	Förvärv av två företag inom plåtmekanik och formsprutning, med verksamheter i Sverige och Kina, AQ Enclosure Systems och AQ Plast
2006	Förvärv av företag inom plåtmekanik med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland, AQ Special Sheet Metal, AQ Lasertool
2008	Förvärv av transformatorstillverkare i Suzhou Kina, AQ Electric
2010	Förvärv av företag inom kablagestillverkning i Polen, AQ Wiring Systems
2011	Start av nytt bolag inom kablage och mekanik i Pune Indien, AQ Mechanical & Electrical
2012	Förvärv av företag inom kablagestillverkning med verksamhet i Litauen och Mexiko, AQ Wiring Systems
2013	Förvärv av konkursbo verksamt inom montering av förpackningsmaskiner i Falköping, AQ Enclosure Systems Förvärv av konkursbo inom specialljuddämpare i Lyrestad, AQ Special Sheet Metal
2014	Förvärv av företag inom formsprutning och montering i Bulgarien, AQ Plastronic Förvärv av ytbehandlingsföretag (ED) i Estland, AQ Lasertool
2015	Förvärv av företag inom formsprutning och avancerad mekanik i Ungern, AQ Anton
2016	Förvärv av koncern inom kablage och mekanikstillverkning, AQ Wiring Systems, AQ Components
2017	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap
2018	Förvärv av mekanikstillverkare i Finland och Estland, AQ Mecanova Förvärv av kablagestillverkare i Kanada och USA, AQ B3CG
2019	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter i Finland, Estland, Kina, Brasilien och Tyskland, AQ Trafotek. Förvärv av företag specialiserat på försäljning av förbindnings-tekniska produkter i Sverige, AQ MiniCon

**Eget kapital per aktie, SEK****Resultat efter skatt per aktie, SEK****Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK**

# AQ GROUP 2020



- Lägre nettoomsättning, framförallt i andra och tredje kvartalet, pga Covid-19
- Professionell hantering av pandemin och hög leveranssäkerhet till våra kunder
- Bra kostnadskontroll och snabb anpassning till lägre affärsvolymen gav ett starkt operativt resultat
- Bra kassaflöden och åtgärder för att ytterligare förstärka balansräkningen
- Nya affärer inom eldrivna fordon, förnyelsebar energi, bussar, tåg och automation

## MARKNAD

Jag vill börja med att tacka våra kunder, anställda och leverantörer för bra affärer och goda arbetsinsatser under året. Resultat skapas genom det fina samarbete alla duktiga medarbetare har med våra kunder och leverantörer. I synnerhet är det vårt tekniska kunnande inom produktion och konstruktion som är nyckeln till att vi är med och utvecklar och levererar konkurrenskraftiga produktionslösningar till alla världsledande kunder runt om i världen.

AQ Group minskade nettoomsättningen med 5,7% under 2020 vilket vi inte är vana vid. Det började i Kina då vi tappade 25 MSEK i nettomsättning pga Covid-19 och det förlängda kinesiska nyåret. Det fortsatte sedan med helstängda enheter under april och maj i Kanada, Indien, USA och Italien, vilket påverkade med 42 MSEK. Sedan stängde den europeiska fordonsindustrin ner fort under april för att därefter starta upp igen i maj och juni. Detta påverkade 9 av våra större enheter i Europa och ledde till 187 MSEK lägre nettoomsättning. Även under juni och juli var aktiviteten lägre för att därefter återhämta sig igen från september och framåt. Inte minst aktiviteten inom kommersiella fordon återhämtade sig rejält under fjärde kvartalet.

Vi införde fort åtgärder i alla våra enheter för att minska risken för virusutbredning och säkerställa arbetsmiljön för våra medarbetare. Vi är stolta över att vi under hela denna period har hållit igång leveranserna till våra kunder trots stora utmaningar med kraftig variation i efterfrågan, materialbrister och förändrade personalbehov. Vi har i detta avseende verkligen varit en pålitlig och "Reliable" leverantör.

Covid-19 har påverkat affärerna i både positiv och negativ riktning under året. T ex har vi växt inom medicinsk teknik för vaccintillverkning och ökat våra leveranser av plastdetaljer till handverktyg. Många verksamheter fortsatte som vanligt under pandemin men drabbades i ett senare skede av en avmattning eftersom investeringsbeslut för t ex fartyg och industriprojekt sköts på framtiden. Vi har också sett en nedgång på landsvägsbussar i Mexiko.

Det är roligt att se att många affärer har utvecklats i rätt riktning under året. Inte minst sådana som drivs av alla åtgärder som pågår för att minska påverkan på klimatet. Investeringar i förnyelsebar energi fortsätter att öka. Vi levererar induktiva komponenter, plåtdetaljer och elskåp till kunder inom vind, solkraft och energilagringsteknik.

AQ har en särskilt bra position inom elektromobilitet. Vi

kan elektrifiering och automation samtidigt som vi är leverantör av kablage och plåt till kommersiella fordon. Vi deltar i ett tjugotal olika utvecklingsprojekt för eldrivna fordon.

Ännu mer centralt för klimatet är kollektivtrafik. AQ är stora på komponenter till tåg och buss och arbetar med intressanta projekt både i Europa, Asien och Nordamerika. Till exempel är vi med som leverantör i den stora elbussleveransen i Göteborg. Vi är också plastleverantör till ett ledande system för eldrift av cyklar.

Automation och digitalisering är centralt för att styra och använda energi på ett mer miljövänligt sätt. All automation kräver elskåp där man monterar automationskomponenter från ledande leverantörer. AQ har en stark global position i den försörjningskedjan. Vi kan leverera kompletta elskåp inkl egentillverkade kapslingar i hela världen. Även molnbaserade programvarulösningar driver behovet av elskåp och här har vi utvecklat en ny affär till en datacenter-kund under året.

För en leverantör som AQ gäller det att vara snabb och duktig på att hantera tillväxt men vi behöver även ställa om fort när efterfrågan på kundernas produkter minskar. Detta är någonting som vi har gjort bra under året.

## RESULTAT

Resultatet före skatt (EBT) ökade med 14,8 procent och vinst per aktie efter skatt är den högsta genom tiderna på 17,24 SEK. Denna resultatförbättring kommer från bra arbete med att sänka våra kostnader men även pga att många kunder har visat stor motståndskraft och att vi har utvecklat nya affärer.

Vi har erhållit finansiella stödåtgärder för att kompensera för de merkostnader vi har haft och de volymminskningar som pandemin och olika myndigheters beslut har orsakat.

Kassaflödet från den löpande verksamheten är 608 MSEK vilket är en ökning med 21,9%. Under pandemin blev det initialt lägre lageromsättning men mot slutet av året så förbättrades vår lageromsättningshastighet. Under andra kvartalet vidtog vi åtgärder för att stärka vår balansräkning i den osäkra situation som då förelåg. Detta tillsammans med bra kassaflöden, återhållsamhet med investeringar och årsstämans beslut att inte lämna utdelning, ledde till lägre nettoskuld och en starkare finansiell ställning.

## LEVERANSFÖRMÅGA & KAPACITET

Glädjande är att leveranssäkerheten har förbättrats och lig-



ger på 94,7% för helåret vilket är 2,1 procentenheter bättre än 2019. Detta innebär att en majoritet av våra fabriker har en leveranssäkerhet som ligger nära eller över vår målnivå. Vi är dock inte nöjda och kommer kontinuerligt utveckla våra processer och standarder för att bli ännu mer robusta och flexibla under kommande år. För att klara av detta har vi fortsatt våra investeringar i kapacitet och bättre produktionsutrustning, till exempel har vi;

- Flyttat in i nya lokaler i Kanada för kablage och elskåp.
- Konsoliderat våra verksamheter i Kina inom Induktiva komponenter efter förvärvet av Trafotek.
- Flyttat ihop våra verksamheter för elskåp och plåtbearbetning i en ny byggnad i Kina. Detta är samma slagkraftiga kombination som vi har i Sverige och Bulgarien.
- Investerat i mer produktionsyta och förbättrad maskinpark i våra enheter i Bulgarien.

## FÖRVÄRV

Pandemin innebar en stor finansiell osäkerhet och ledde till en lägre aktivitet på förvärvssidan. Vår tillväxtstrategi ligger dock fast. Vi vill växa både via förvärv och med organisk tillväxt och arbetar vidare kontinuerligt med att utvärdera olika förvärvskandidater.

## ORGANISATION

AQ Group har en stark grundkultur med värderingar som är på riktigt inom kundfokus, entreprenörskap, enkelhet, kostnadseffektivitet, mod och respekt. Vi driver vår verksamhet i decentraliserade bolag med duktiga ledare och medarbetare som verkar nära sina kunder och har mandat att driva verksamheten. På så vis kan vi vara snabba och utnyttja alla möjligheter som finns i marknaden.

### Några av de väsentliga huvudpunkterna i strategin för lönsam tillväxt är att:

- vara "Reliable" innebärande bl.a. hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation med starka drivkrafter inom innovation och framåtanda

## UTSIKTER

Vår riktlinje är att vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en resultatmarginal före skatt på 8% och med en stark finansiell position. Vi tycker om att göra affärer med kunden i fokus. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi göra allt för att skapa organisk tillväxt och genomföra nya förvärv. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industri-kunder.

## ÖVERLÄMNING TILL NY LEDNING

Slutligen vill jag hälsa James Ahrgren varmt välkommen tillbaka till AQ Group då han tillträder som VD för koncernen den 1 april 2021. James och jag har haft fullt fokus på genomföra en bra överlämning. Detta tillsammans med James tidigare erfarenhet från AQ säkerställer att vi inte tappar tempo i våra affärer och förbättringsarbeten.

AQ:s strategi och kärnvärderingar ligger fast. Vi arbetar långsiktigt med krävande industriella kunder som har höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Vi vill hela tiden göra det "lilla extra" för våra kunder och hjälpa dem att bli framgångsrika på sina marknader. Nyckeln till detta är duktiga medarbetare som arbetar i decentraliserade bolag som leds av starka entreprenörer. Vi är enkla och kostnadseffektiva vilket leder till att vi är konkurrenskraftiga. Slutligen vågar vi gå vår egen väg och säga som det är, vilket hjälper oss att ta tag i de problem och möjligheter som uppstår i varje bolag.

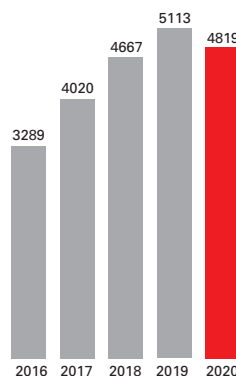
Under pandemiåret 2020 minskade omsättningen, men levererat bra resultat och kassaflöde och hanterat en besvärlig pandemi. I och med detta har vi lagt en bra grund för fortsatt tillväxt under åren som kommer. Det har varit utomordentligt roligt och lärorikt att vara VD för AQ Group. Jag är förvissad om att James, tillsammans med styrelse och medarbetare, kommer fortsätta att utveckla AQ till att bli en ännu mer framgångsrik och "reliable" leverantör till krävande industriella kunder runt om i världen.

## Anders Carlsson

VD och Koncernchef

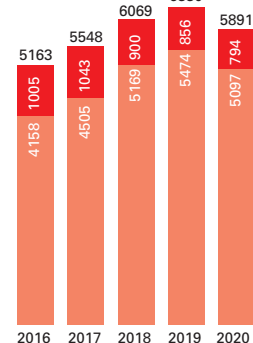
### Nettoomsättning

MSEK



### Medelantalet anställda

■ I Sverige  
■ Utanför Sverige



# VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag världen över. Våra byggstenar **Kunden i fokus, Enkelhet, Entreprenörsanda, Mod och Respekt** samt **Kostnadseffektivitet** utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafterna inom innovation och framåtanda.



## VÄRDERINGAR

Värderingarna bidrar till att skapa en unik företagskultur. De har funnits med sedan starten 1994 och fortsätter att genomsyra företaget. Värderingarna bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det finns en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Enkelhet, kostnadsmedvetenhet, mod och respekt är andra exempel på värderingar som bidrar till en prestigelös kultur. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt.

Vi har under 2020 fortsatt att implementera värderingarna i våra enheter. Det sker bl.a. genom att koncernchef och HR-chef tillsammans träffar ledningsgrupper och går igenom allt från AQ:s historik till genomgång av AQ:s värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på sexton olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ man kommer i kontakt med.

## MEDARBETARE

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till AQ:s framgång världen över. I grunden bygger AQ:s framgångar på alla våra engagerade och skickliga medarbetare med vitt skiftande bakgrunder och nationaliteter. Denna blandning av kompetens är en förutsättning för AQ:s framtida utveckling på en krävande marknad. Varje medarbetare gör skillnad i arbetet med att skapa det bästa erbjudandet och den bästa upplevelsen för kunderna. Alla kan bidra med egna idéer och och nya perspektiv.

Vi vänder oss till kunder som är världsledande inom sina respektive nischer. För att de skall vara världsledande måste de jobba med världsledande leverantörer. AQ ska vara världsledande inom kostnadseffektivitet, kvalitet, leveranssäkerhet, flexibilitet och service. Detta är innebörden av "We are Reliable". AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har de bästa medarbetarna. För att förtjäna motiverade engagerade medarbetare skall vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna synpunkter och idéer. Ansvaret för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda.

**// Tillsammans ska vi bli världens bästa leverantör!**



# WE ARE RELIABLE

Kunden  
i fokus

Enkelhet

Entre-  
prenörs-  
anda

Kostnads-  
effektivitet

Mod och  
respekt

# MÅL OCH STRATEGIER



Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

## VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

## AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

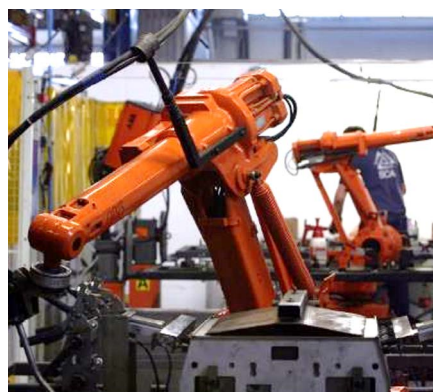
AQ Groups styrelse har fastställt mål för koncernen. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet, stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- 🎯 Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- 🎯 Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad med låg miljöpåverkan
- 🎯 Vi strävar efter lönsam tillväxt

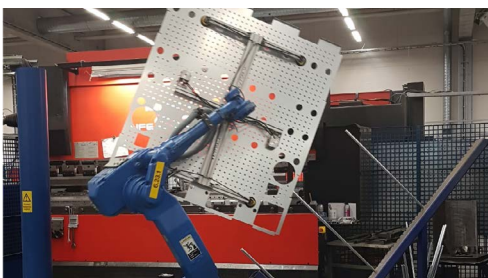
## STRATEGI

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



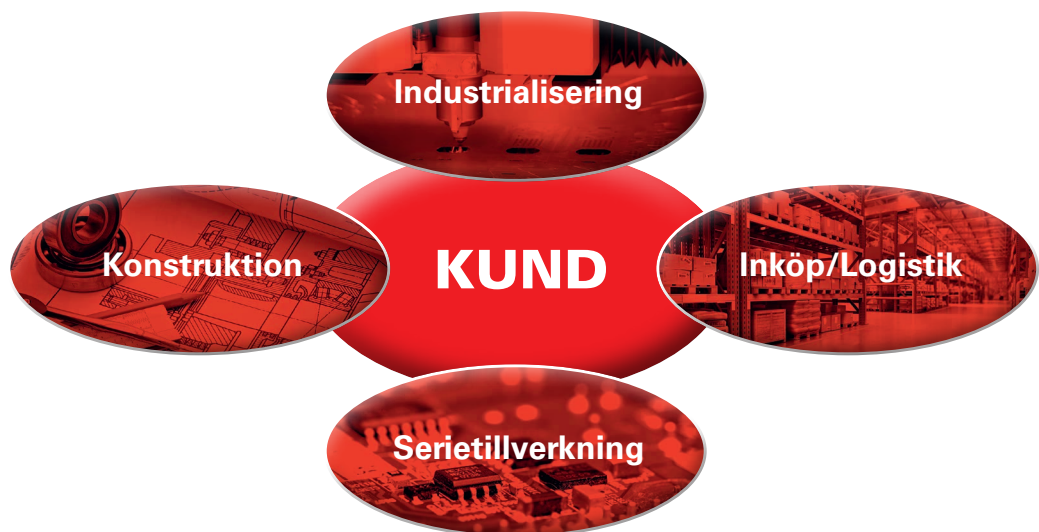
MÅL	MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE												
<b>PRODUKTKVALITET</b>															
Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon.	<b>100%</b>	För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. De senaste fem åren har vår kvalitet legat på en jämn nivå runt 99,5%.	<table border="1"> <caption>Produktkvalitet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>99,5</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2016	99,5	2017	99,5	2018	99,5	2019	99,5	2020	99,5
År	Procent														
2016	99,5														
2017	99,5														
2018	99,5														
2019	99,5														
2020	99,5														
<b>LEVERANSPRECISION</b>															
Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är en av våra främsta prioriteter.	<b>98%</b>	För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vår leveransprecision har fortsatt förbättrats under 2020. Vi arbetar intensivt med att nå vårt mål på 98%.	<table border="1"> <caption>Leveransprecision (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>91</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>88</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>95</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2016	94	2017	91	2018	88	2019	92	2020	95
År	Procent														
2016	94														
2017	91														
2018	88														
2019	92														
2020	95														
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>															
Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%.	<b>&gt;40%</b>	AQ har AAA från Bisnode. Vår soliditet har varit över målet de senaste fem åren.	<table border="1"> <caption>Finansiell ställning (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>52</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>57</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2016	60	2017	61	2018	58	2019	52	2020	57
År	Procent														
2016	60														
2017	61														
2018	58														
2019	52														
2020	57														
<b>LÖNSAMHET</b>															
AQ:s målsättning är att vinst före skatt skall vara 8 % över en konjunkturcykel.	<b>+8%</b>	Bedömningen är att målet att ha en vinst före skatt på 8% över en konjunkturcykel är utmanande beroende på konstant prispress och stark konkurrens, men målet är möjligt att uppnå.	<table border="1"> <caption>Lönsamhet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016</td> <td>8,2</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>6,2</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>4,2</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>6,2</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>7,8</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2016	8,2	2017	6,2	2018	4,2	2019	6,2	2020	7,8
År	Procent														
2016	8,2														
2017	6,2														
2018	4,2														
2019	6,2														
2020	7,8														





## AFFÄRSMODELL

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella och spårbundna fordon, entreprenadmaskiner och telekomutrustning. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



Konstruktion	Industrialisering	Inköp/Logistik	Serietillverkning
AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.	I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.	Genom vår globala närvaro kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.	AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.

# Marknadssegment

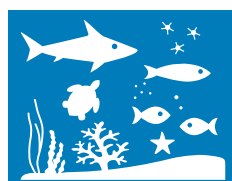
En av AQ Groups styrkor är att vi har världsledande kunder inom flera olika marknadssegment. Därmed har vi en bra riskspridning som hjälper oss att hantera variationer i efterfrågan. Inget av de 15 områdena nedan är en dominerande del av koncernens försäljning utan affärerna är väl spridda på många kunder. AQ Group arbetar med många typer av fordon både på och utanför publika vägar. Vi har en tonvikt mot fordonstillverkare med hög variantrikedom, lägre volymer och speciella applikationer. En stor del av dessa kun-

der håller på och ställer om till elektrifierade fordon och AQ är med på den resan. Vi arbetar med elkraft, automation, järnväg och förnyelsebar energi vilka alla är viktiga tekniker för att skapa det hållbara samhället. Vår samlade affär med buss och tåg gör att vi har en viss exponering mot lokaltrafik. Våra affärer inom marinteknik är både för hamnar och fartyg. Slutligen bygger vi kompletta maskiner och lösningar för både livsmedelsindustri, medicinteknik och trafikinfrastruktur.



## Komponenter och system för en bättre miljö

AQ har många kunder som är ledande inom teknik för att förbättra vår miljö. Vi hjälper dem med att producera delar eller kompletta produkter. AQ har under åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder skall lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att producera i serie med leveranser globalt nära våra kunders marknader. Tydligast ser vi trenden inom kommersiella fordon där flera av våra kunder går över till helt eller delvis elektrisk framdrift. Där kan AQ bistå dem med kompetens att producera till fordonsindustrin kombinerat med vårt kunnande inom elkraft och elektrisk automation.



Rening av ballastvatten gör att skepp kan uppfylla FN:s klimatmål att bevara marina ekosystem.

### REFERENSPROJEKT

- Konstruktion, industrialisering och serieleveranser av elautomations-skåp till produkt som renar ballastvatten ombord på båtar vilket förhindrar spridning av främmande arter åt ledande leverantör av utrustning till marina applikationer.
- Vi levererar våra induktorer till frekvensomriktare för industri som hjälper till att sänka elförbrukningen genom att elmotorer används endast när de behöver köras.
- Serieleveranser av induktorer till converters för vindkraftverk åt kunder i Danmark och Finland.
- Serieleverans av automations-skåp och förarbord till spårbundna fordon i Tyskland och Sverige.
- Industrialisering och serieleveranser av kraftkablage och säkringslådor till kommersiella elektriska fordon.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Indien
- Polen
- Kanada



## Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som har levererats över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar för kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

### På vårt program finns:

- Framtagning av prototyper
- Serieleveranser
- Projektleveranser
- Konstruktion i modern CAD-miljö
- Helhetsåtaganden, från konstruktion till installation
- Projektledning för att sänka tillverkningskostnaden av produkter och system

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Estland



## Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkering- och färdbiljetter och förpackningsmaskiner.

Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part som skapar mervärden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

### På vårt program finns:

- Totalansvar för våra samarbetspartners. Konstruktion i 3D CAD t ex Inventor Pro, Solid Works, Solid Edge, Siemens NX, Pro Engineer
- Kostnadseffektiv produktion
- Kompetens för utveckling av produkter
- Kompetens inom anskaffning av material och komponenter på världsmarknaden
- Provnings av såväl mekanik som programvara
- Leverans till slutkund
- Reparationer och service



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Ungern
- Bulgarien
- Kina

## Formsprutning och Tunnplåtsstansning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av verktygsbundna plåt och termoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för Total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartner.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton samt 20 stansmaskiner.

Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon detaljer per år. Vi bearbetar de flesta konstruktionsplaster såsom PC, PA, PBT, PC/ABS, PP, ABS, TPE, TPU, POM men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200°C, t.ex. PES, PEI och PEEK. Vi har stor erfarenhet av stansning av komplexa material med höga toleranskrav.

Vi har också möjlighet att formspruta plast med upp till 4 olika material i en och samma komponent.

Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom olika branscher som fordons-, medicin-, telekom- och verkstadsindustrin. Vi har produktionsenheter i Sverige, Ungern, Kina och Bulgarien för leveranser globalt.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet - från idé till färdig produkt.



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Finland
- Estland
- Indien
- Italien
- Kina
- Serbien
- Brasilien
- Tyskland

## Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i reläskydd, flygutrustning och i utrustning för processautomation. Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

**På vårt program finns ett brett spektrum av transformatorer och induktorer:**

- Transformatorer och induktorer för kretskortsmontage
- Enfas- och trefastransformatorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt
- Enfas- och trefasinduktorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt, AC-utförande med övertoner och olika kurvformer samt DC-utförande för glättning
- Transformatorer och induktorer för traktion
- Transformatorer med integrerad induktor
- Toroidtransformatorer
- HF induktorer  $\leq 25$  kHz
- HF transformatorer  $\leq 15$  kHz
- Luftinduktorer
- Drosslar
- Spolar
- Systemspänning upp till 22 kV
- Effekt 1VA till 3MVA
- Kylning genom naturlig konvektion eller forcerad kylning med luft eller vatten

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Indien
- Kina
- Litauen
- Mexiko
- Polen
- USA
- Kanada



## Kablage och elektromekaniska moduler

Är ett globalt affärsområde som erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen.

Vi har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Detta har lärt oss att uthålligt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har fört oss till en ledande position på marknaden. De senaste åren har vi deltagit aktivt i omställningen till elektriskt drivna fordon.

Vår globala närvaro tillsammans med kunskap i och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade behov.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina
- Indien
- Finland



## Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telekom- och elektromekanisk industri.

Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

### Material

Tjocklekar från 0,2 mm till 20 mm i kvaliteter standardmaterial, höghållfast material, aluminium och rostfritt.

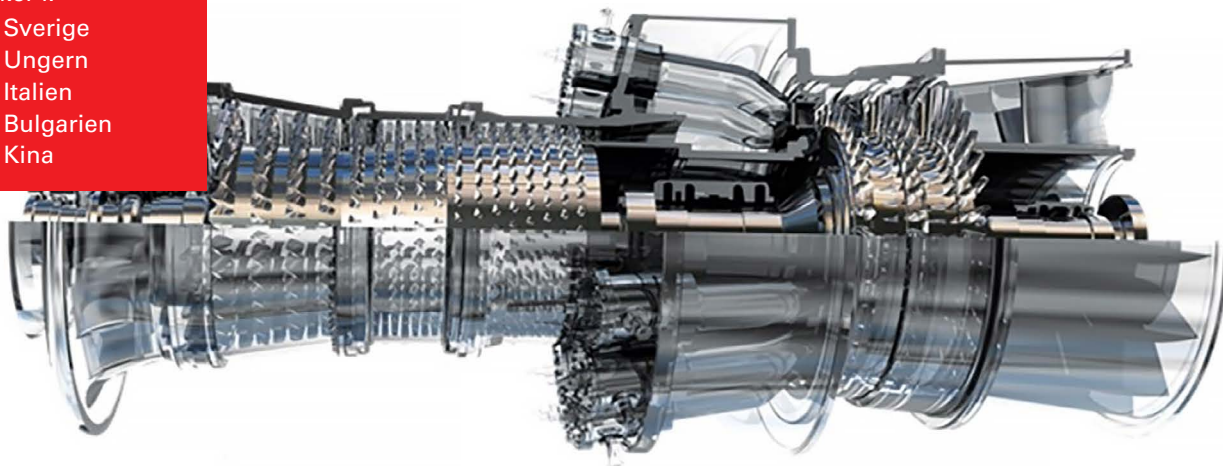
### Processer

- Tunnpåtsbearbetning i höga volymer (finstansning)
- Laserskärning och kantböckning
- Hydraul- och Excenterpressning från 10 till 400 t
- Manuell- och robotsvetsning (TIG, MAG och CMT)
- Pulvermålning, våtmålning och zinkfosfatering/ED
- Montering



Försäljning,  
produktutveckling  
och produktion  
sker i:

- Sverige
- Ungern
- Italien
- Bulgarien
- Kina



Del av gasturbin

## Speciella Teknologier och Konstruktion

Affärsområdet Speciella Teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamheter med hög teknisk nivå och som levererar avancerade tekniska produkter eller tjänster till krävande industrikunder.

### Speciella Teknologier

AQ Anton är en ledande leverantör inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner till ledande industrikunder. Vi använder avancerad utrustning för att bearbeta högtemperaturmaterial såsom nickel-kobolt legeringar.

AQ M-Tech i Uppsala utvecklar och tillverkar komponenter och system för medicintekniska applikationer till industrin. Vi har utvecklat och patenterat egna produkter som säljs till medicintekniska applikationer över hela världen.

### Konstruktion

AQ Engineering utvecklar kompletta system till fordonsindustrin samt tillhandahåller ingenjörer med spetskompetens inom kostnadsberäkning, kvalitet och mekanikkonstruktion av både plåt- och plastkomponenter för fordonsindustri och övrig industri. Våra ingenjörer kan utveckla tillverkningsmetoder och produkter i nära samarbete med kunden.

AQ Magnetica Italy, AQ Trafo och AQ Trafotek är fokuserade på utveckling och konstruktion av induktiva komponenter, både elektrisk och mekanisk konstruktion. Våra konstruktörer har en bred erfarenhet av att ta fram lösningar tillsammans med kunden som möter kundens krav och önskemål. En 3D-modell av produkten skapas baserat på kundens specifikationer. Verifiering av konstruktionen, både mekaniskt, elektriskt och termiskt, sker genom FEM-beräkningar.

## Tillväxt och nya geografiska marknader

Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar.

Vi ser tydligt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på många av våra kunders marknader. Därför är det av största vikt att vi aktivt lyssnar på våra kunders önskemål om att finnas närvarande lokalt.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi eliminerar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är också självklart bättre för miljön.

### REFERENSPROJEKT

- Serieproduktion av kablage till leveransbilar för globala logistikföretag i USA.
- Leveranser av plåtkapslingar till ledande leverantör av frekvensomriktare i Finland.
- Serieproduktion av kompletta maskiner för medicinsk teknik i Sverige.
- Serieproduktion av automationskåp till materialhanteringslösningar för hamnar i Bulgarien och Kina.
- Kompletta friktionssvetsade aluminiumkapslingar till ledande tillverkare av strömriktare för tåg i Indien och Sverige.
- Avancerade plastdetaljer till flera ledande tillverkare av handverktyg formsprutade i flera olika material i samma verktyg.



### AFFÄRSOMRÅDEN

Alla AQ:s affärsområden finns nära sina kunder. Nedan beskrivs i vilka länder vi har verksamhet för respektive område.

**Induktiva komponenter:** Bulgarien, Kina, Indien, Italien, Sverige, Finland, Serbien, Brasilien, Estland, Tyskland

**Kablagestillverkning:** Polen, Litauen, Sverige, Indien, Kina, Mexiko, Kanada, USA

**Apparatskåpstillverkning:** Bulgarien, Sverige, Kina, Indien, Polen, Kanada

**Plåtbearbetning:** Sverige, Bulgarien, Estland, Kina, Finland, Indien

**Tunnplåtsstansning och Formsprutning:** Sverige, Ungern, Bulgarien, Kina

**Systemprodukter:** Sverige, Bulgarien, Kina, Estland

**Speciella Teknologier och Konstruktion:** Sverige, Ungern, Kina, Bulgarien, Italien

# INKÖPSFUNKTIONEN SKAPAR MERVÄRDE FÖR AQ:s KUNDER

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse för AQ Group. I nära samarbete med försäljningen säkerställer vi en kostnadseffektiv och kunnig leverantörsbas. Det skapar mervärde för våra kunder och stärker AQ:s konkurrenskraft.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar för att ständigt förbättra befintlig leverantörsbas och med sökandet efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer, som vill växa tillsammans med AQ. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Löpande arbete fortgår med att nyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköpt material, komponenter och utrustning. Genom ett globalt samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för en gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och når synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global support. Det säkerställer en kostnadseffektiv leverantörsbas, som kan agera både globalt, regionalt och lokalt.

Under året har vi fortlöpande utvecklat AQ's Inköpsfunktion. Bland annat har vi arrangerat flera seminarier online. Under dessa möten har vi delat erfarenhet, kunskap och information från AQ's alla dotterbolag och affärsområden. Vidare har vi också med extern support genomfört fördjupad utbildning i avtalsrätt. Allt i syfte att stärka inköpsfunktionen genom att utveckla våra medarbetare.

Vi har även fortsatt arbetet med att koordinera aktiviteter i våra affärsområden för att löpande säkerställa synergier och volymfördelar för AQ's globala och regionala leverantörsbas.

Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden, för att därigenom utveckla AQ:s förmåga att addera mervärde till kunderna.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass, måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller och utvecklar våra baskrav vad gäller kostnadseffektiv kvalitet, pålitlighet, kap-



Digitalt möte med AQ's inköpare

acitet, service, etik, hållbarhet och riskminimering.

Uppföljningen sker i nära samarbete med leverantören genom leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

Kapaciteten hos våra leverantörer var i början av året god. Vi har arbetat aktivt med våra leverantörer och leveranskedjor för att begränsa effekterna av de tillfälliga nedstängningarna, som flera länder införde under våren pga pandemin. Under slutet av året har vi noterat en minskning av tillgänglig kapacitet. Råvarupriserna har varierat under året. Året inleddes med ökande råvarupriser, som sedan tillfälligt föll tillbaka något. Under andra delen av året ökade råvarupriserna igen.

AQ har fortsatt fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga komponenter och köpområden. Detta arbete stärker och utvecklar AQ's konkurrenskraft och ger bra förutsättningar för AQ att även i framtiden addera mervärde till sina kunder.

# FÖRVÄRV, FÖRVÄRVSPROCESSEN OCH INTEGRERING

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.

Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bl.a. inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100% ägande i de företag vi förvärvar.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integration förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

## **INTEGRERING 2020**

Under 2020 har inga nya förvärv gjorts. Inflödet av förvärvsobjekt var mycket lågt efter att Covid-19 pandemin började ta fart, men ökade under hösten.

Fokus har istället legat på integration av Trafotek-bolagen in i AQ. Trafotek-koncernen förvärvades 2019 och är en ledande leverantör inom kraftelektronikkomponenter såsom reaktorer, transformatorer och filter. Vår chef för affärsområde Induktiva Komponenter har tagit över VD-rollen i AQ Trafotek Oy för att underlätta integrationen och hitta synergier. Bland annat har vår Indien-fabrik fått beställningar från Trafoteks globala kunder och vi slår samman fabriken i Kina för att öka effektiviteten.

## **FRAMTIDA FÖRVÄRV**

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv. Förvärven kommer att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning.

AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.

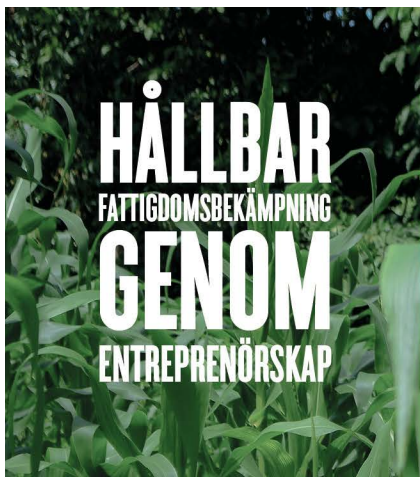
# HÅLLBART FÖRETAGANDE

WE SUPPORT



# AQ GROUP HÅLLBARHETSREDOVISNING

AQ grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 5900 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. Vi är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen.



AQ består av sju affärsområden, Elskåp, Kablage, Tunnpålsstansning och Formsprutning, Plåtbearbetning, Systemprodukter, Induktiva komponenter samt Speciella teknologier och konstruktion. Vi är stolta över att vara en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av FN:s Global Compact sedan 2012.

AQ har fastställt 10 principer och mål för vårt hållbarhetsarbete. Principerna motsvarar de principer som anges i ramverket för UN:s Global Compact. I vår hållbarhetsrapport presenterar vi våra principer, hur de implementeras och en presentation av mål och resultat.

## PRINCIPER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

**Princip 1:** Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter

**Princip 2:** Inte vara inblandade i kränkningar av de mänskliga rättigheterna

*Källa: UN Global Compact*

## Bedömning, policy och mål

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra värderingar och vår uppförandekod beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s uppförandekod är kommunicerad till alla anställda inom företaget.

Vår närmaste leverantörskedja skall också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s uppförandekod för leverantörer.

## Implementation

I år har AQ fortsatt implementationen av våra värderingar, som definierades i början av 2012. En av dessa värderingar är "Mod och respekt" med underrubrikerna "Alla medarbetare har lika mycket värde" och "Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade". Alla AQ:s anställda har fått ett häfte med AQ:s värderingar på deras lokala språk och vi har arrangerat workshops för att stärka förståelsen för våra värderingar i hela företaget. Detta tillsammans med AQ:s uppförandekod ger vägledning i hur vi agerar inom AQ i varje enskild situation.

Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer med tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelser direkt genom att skicka ett meddelande till [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) om det skulle förekomma några brott mot de mänskliga rättigheterna.

### Uppföljning och resultat

Det har inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt. Under de senaste fem åren har vi inte upptäckt eller fått några rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ.

AQ har under året skänkt pengar till stiftelsen Hand in Hand som stödjer blivande entreprenörer i en indisk by. Under 2020 har detta använts till att minska spridningen av Covid-19.

### PRINCIPER FÖR MEDARBETARNAS RÄTTIGHETER

**Princip 3:** Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

**Princip 4:** Eliminera alla former av tvångsarbete

**Princip 5:** Avskaffa barnarbete

**Princip 6:** Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

*Källa: UN Global Compact*

AQ Group anställer och behandlar sina anställda på ett sätt som inte diskriminerar i fråga om kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, politisk åsikt, socialt ursprung, HIV/Aids-status, fackligt medlemskap. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras.

### Bedömning, policy och mål

Vår uppförandekod visar tydligt anställdas rättigheter och ansvar. Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid om den inte har beordrats på ett lagligt och avtalsenligt sätt. Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering i alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod. Vi följer lagen och tar vårt etiska ansvar

genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 3,5 och att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 3 i vår årliga självskattning där lägsta poäng är 1 och högsta poäng är 4.

### Implementation

Fackföreningarna som verkar inom AQ fungerar bra. AQ tillämpar kollektivavtal som är framförhandlade mellan arbetsmarknadens parter och följer lagar och avtal i de länder där vi verkar. Med tanke på våra anställdas säkerhet utvärderar och granskar vi arbetsförhållandena och ser till att de anställda har korrekta skyddskläder och att rätt utrustning används. Vi förpliktigar oss att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter.

Vi har under året ökat arbetet med hälsa och säkerhet. Detta är något som hjälper oss att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. Vi arbetar särskilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

### Uppföljning och resultat

I AQ-koncernens styrelse finns fem män och två kvinnor. AQ:s koncernledning består av åtta män (inklusive VD) och fyra kvinnor. Inom hela AQ Group har vi en jämn könsfördelning med 45% kvinnor och 55% män.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2020 visar höga poäng i genomsnitt. En handlingsplan upprättas av dotterbolagen där poängen anses vara låg.

Självskattningen för medarbetarnas rättigheter för 2020 var 3,83 på en skala mellan 1 och 4. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 3.

AQ-koncernens dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2020 har vi passerat revisioner från bland andra Volvo, Scania, ABB, Siemens, Bosch, Alstom, GE, Ericsson, Bombardier och Tetra Pak. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar, arbetsmiljö och hjälper oss att se till att våra principer följs. Som ett resultat av vårt arbetsmiljöarbete har antalet olyckor som lett till sjukfrånvaro minskat med 40% mellan 2019 och 2020.

## MILJÖPRINCIPER

**Princip 7:** Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker

**Princip 8:** Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

**Princip 9:** Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

*Källa: UN Global Compact*



## Bedömning, policy och mål

I vår miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi skall förbättra miljön. "Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former skall minimeras". Vi ska följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan, från konstruktion till leverans. Ett centralt miljömål för AQ är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag skall ha ett högre miljöresultat än 3 på vår årliga självskattning.

Under 2020 har det blivit uppenbart både inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ Group har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningssystem. Under 2020 var målsättningen att införa ISO 14001 på alla produktionsanläggningar. Vi kommer också att säkerställa att det inom ramen för ledningssystemen finns konkreta mål och aktiviteter för att minska koldioxidutsläppen i varje bolag.

## Implementation

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under regelbundna genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt våra ledningssystem. Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi delar också bra arbetssätt mellan våra enheter genom vårt veckovisa nyhetsbrev. Ett exempel på detta är det omfattande införandet av LED-belysning i de flesta av AQ:s produktionsenheter och kontor för att minska elförbrukningen. Ett annat exempel är användningen av värmeväxlare i våra anläggningar för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesser.

En stor miljöbelastning är de lastbilstransporter som sker mellan våra leverantörer, våra fabriker och våra kunder. Här arbetar vi för att minska våra lastbilstransporter genom effektivare transportlösningar och samordning av transporter. Vi erbjuder också produktion i många länder nära kunder och leverantörer. Vi deltar även som leverantör i transportbranschens omställning till nya drivmedel och teknologier.

## Uppföljning och resultat

Inför 2021 har vi genomfört uppföljningsmöten med alla operationella bolag där vi kartlagt arbetet med miljöledningssystemen, vad de åstadkom under 2020 och vilka mål de har inför 2021. Under året har vi slutfört implementeringen av ISO 14001 till alla våra 40 tillverkningsenheter, och säkerställt att varje bolag har minst ett mål i sina ledningssystem för att minska koldioxidutsläpp.

Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningens nivå genom AQ:s självskattning. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2020 var 3,84 på en skala mellan 1 och 4.

Några av de konkreta åtgärder som har gjorts under de senaste åren för att förbättra miljön:

- AQ är leverantör till system för rening av ballastvatten för fartyg som skyddar den biologiska mångfalden i världens hav.
- Covid-19 pandemin har lett till en drastisk minskning av tjänsteresor och ett kraftigt ökande användande av digitala möten.
- Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning och rörelsedetektorer för att minska energikonsumtionen.
- AQ har installerat solenergianläggningar på fyra av sina produktionsanläggningar.
- Alla AQ:s fabriker i Sverige använder 100 % förnyelsebar energi.
- Många av AQ:s fabriker återanvänder värmen som är genererad från produktionsprocesser för att värma fabriken.
- Flera bolag har installerat s.k. BMS system för att bättre styra och övervaka sin förbrukning av energi för värme, kyla och ventilation.
- AQ som leverantör deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon hos våra kunder.
- Vi arbetar med att minska skrotprocenten av det material vi använder. Detta kan t ex ske genom bättre programmering i plåtbearbetningsmaskiner och genom att anpassa konstruktionen tillsammans med våra kunder.
- Vi fortsätter arbeta med att öka användningen av återvunnen plastråvara och vi maler ner mer restplast för att kunna återanvända i våra formsprutningsmaskiner.



- Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet farliga kemikalier tillsammans med våra kunder.
- Vi inför system för returemballage i samarbete med våra kunder i syfte att minska användandet av förpackningsmaterial.

### PRINCIPER MOT KORRUPTION

**Princip 10:** Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning

*Källa: UN Global Compact*

#### Bedömning, policy och mål

AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det ligger i vår affärsetik att alltid följa lagar och förordningar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affärsetik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd som är inblandad i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: "Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras."

En preliminär utvärdering av risken för förekomster av korruption har genomförts. AQ bedömer att de största riskerna kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför har vi infört en särskild uppförandekod för leverantörer där vi har tydliggjort att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för anti-korruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall. Vi stimulerar också en kultur där man ska rätta upp handen och fråga sin chef och kollegor om man är osäker på någonting inom detta område. På så vis kan vi ge råd och stöd och resonera oss fram till vad som är rätt beteende enligt vår uppförandekod.

#### Implementation

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse. Rapportering av överträdelse kan göras anonymt till [whistleblower@aqq.se](mailto:whistleblower@aqq.se) i enlighet med vår Whistleblower-policy.

För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer.
- Leverantörer ska ha läst och godkänt AQ Supplier Code of Conduct.
- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmaterial som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader.
- Noggrann granskning av personliga utlägg.
- UN Global Compact-logotypen finns i vår företagspresentation för leverantörer och kunder.
- Vid integrering av nya bolag i AQ koncernen genomförs en workshop då AQ:s kärnvärderingar och uppförandekod går igenom.

#### Uppföljning och resultat

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer att vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

Revisioner från ledande befattningshavare sker regelbundet för att kontrollera att standardprocedurer följs. För att fastställa våra principer mot korruption måste de ledande befattningshavarna av varje enskilt dotterbolag skriva under på sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning. Resultatet avseende korruption från 2020 års självskattning var 3,94 på en skala mellan 1 och 4.

#### WHISTLEBLOWER FUNKTION

AQ har en global Whistleblowerpolicy där interna och externa intressenter kan anmäla överträdelse.

Under 2020 har vi haft två inrapporterade fall. AQ har analyserat dem och vidtagit åtgärder i linje med vår rutin för detta.

#### HÅLLBARHETSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning. AQ har identifierat risker som skulle kunna orsaka en troligen negativ inverkan på företags hållbarhet.

#### Risker relaterade till mänskliga rättigheter, antikorrupktion och principer för arbetstagares rättigheter.

Det är en potentiell risk att överträdelse av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. I Sverige är acceptans av uppförandekoden och AQ:s värdegrund en del av anställningsavtalet.

AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att hela AQ:s försörjningskedja respekterar och följer reglerna i AQ:s uppförandekod för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och varje leverantör måste respektera vår uppförandekod för att vara leverantör åt AQ. Det är en risk att våra leverantörer medvetet eller på grund av brist på kunskap bryter mot våra regler. AQ har åtagit sig att minska denna risk genom kontinuerlig övervakning av försörjningskedjan.

### Miljörisiker

AQ har flera ytbehandlingsprocesser med anmälningspliktig verksamhet. En olycka vid en ytbehandlingsanläggning kan påverka miljön. Dessutom finns det risk för att nuvarande och tidigare aktiviteter kan ha resulterat i förorening av mark där verksamheten från tid till annan utförts. AQ övervakar ständigt den påverkan dess verksamhet har på miljön genom att ha kvalitetssystemet ISO 14001 implementerat på våra produktionsenheter. Detta minskar riskerna för att vår verksamhet kan komma att skada miljön.

### Referenser

Det finns mer information på AQ:s hemsida för hur AQ arbetar med hållbarhet:

AQ:s värderingar, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer: [www.aqg.se/sv/varderingar](http://www.aqg.se/sv/varderingar)

AQ:s riktlinjer för hållbarhet:

[www.aqg.se/sv/aq-group/hallbarhet](http://www.aqg.se/sv/aq-group/hallbarhet)

AQ:s Policyer:

[www.aqg.se/sv/aq-group/policyer](http://www.aqg.se/sv/aq-group/policyer)

AQ Whistleblower. Var vänlig att kontakta oss på [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) om du vill anmäla en överträdelse av AQ:s uppförandekoder eller nationella lagar och förordningar. Din identitet kommer att skyddas.



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 22-26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den 26 mars 2021  
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

# AKTIEN, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ.  
Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.



Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista.

Aktien berättigar på bolagsstämman till en röst och aktierna kan fritt överlåtas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning. Kvotvärdet är 2 SEK per aktie.

## AKTIEINFORMATION OCH AKTIESTRUKTUR

Aktienamn: AQ Group / Kortnamn: AQ / ISIN-kod: SE0000772956

Aktiekapitalet uppgick per 31 december 2020 till 36 588 116 kronor fördelat på 18 294 058 aktier. Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

## KONVERTIBLER OCH OPTIONSPROGRAM

Inga konvertibler eller optionsprogram finns i AQ Group.

## ÄGARSTRUKTUR

Per den 30 december 2020 uppgick antalet aktieägare i AQ Group till 5 444 (4 943) stycken. Se vidare tabell nedan:

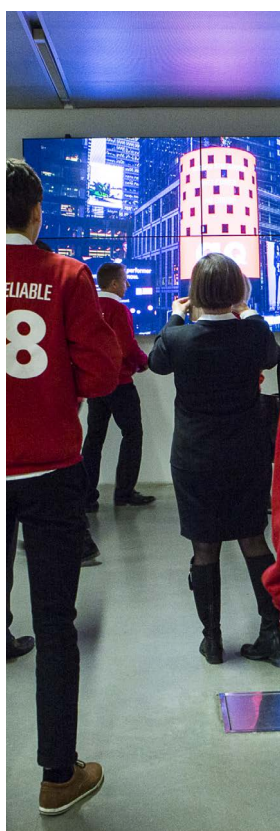
Antal aktier	Antal stycken	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknadsvärde (TSEK)
1-500	442 073	2,42	4 744	94 604
501-1 000	237 639	1,30	302	50 855
1 001-5 000	603 304	3,30	278	129 107
5 001-10 000	342 400	1,87	44	73 274
10 001-15 000	254 423	1,39	20	54 447
15 001-20 000	171 818	0,94	10	36 769
20 001-	16 242 401	88,79	46	3 475 874
<b>Totalt</b>	<b>18 294 058</b>	<b>100,00</b>	<b>5 444</b>	<b>3 914 928</b>

Källa: Euroclear

## Kursutveckling och omsättning 2020

Den första handelsdagen för året, 2 januari 2020, var slutkursen 235 kronor per aktie och den sista handelsdagen, den 30 december 2020, var den 214 kronor per aktie, vilket motsvarar en nedgång med 9 procent. Kursen var högst den 2 januari med 235 kronor per aktie. Kursutvecklingen åskådliggörs på sida 29 i grafisk form.

Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida under: [aqq.se/sv/investerare/aktien](http://aqq.se/sv/investerare/aktien).



## Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före och efter utspädning uppgick till 17,24 SEK (14,37). AQ har som utdelningspolicy att dela ut ca 25 procent av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

## Aktieägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut och finansiell data publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2006. Där finns också aktieinformation.

## Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2020 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från ak-

tieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets aktiekapital genom nyemission av högst 1 500 000 stycken nya aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning eller med betalning med apportegendom. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv. Bemyndigandet har inte utnyttjats under året.

## Aktieägare

Tabellen nedan visar de 10 största aktieägarna per 30 december 2020. De två huvudägarna är Claes Mellgren 24,89 (24,89) procent och Per-Olof Andersson 24,51 (24,51) procent.

Övriga större aktieägare är Verdipapirfonde Odin 9,40 (9,28) procent, Brown Brothers Harriman & Co. W9 9,29 (9,24) procent och Nordea Investment Funds 5,27 (6,77) procent.

Antalet aktieägare totalt per den 31 december 2020 uppgick till 5 444 mot föregående år 4 943. Detta motsvarar en ökning av antalet aktieägare med 10 procent.

## De 10 största aktieägarna per 2020-12-30

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknadsvärde (TSEK)
Claes Mellgren m familj	4 553 095	24,89	974 362
Per Olof Andersson	4 483 975	24,51	959 571
Verdipapirfonde Odin Sverige	1 720 314	9,40	368 147
Brown Brothers Harriman @ Co., W9	1 699 937	9,29	363 787
Nordea Investment Funds	963 693	5,27	206 230
AVANZA Pension	323 869	1,77	69 308
Nordea Småbolagsfonden Sverige	294 788	1,61	63 085
Nordnet Pensionsförsäkring AB	288 425	1,58	61 723
Grenspecialisten Förvaltning AB	281 022	1,54	60 139
Carnegie fonder	140 000	0,77	29 960
<b>Summa 10 största</b>	<b>14 749 118</b>	<b>80,62</b>	<b>3 156 311</b>
<b>Summa Övriga</b>	<b>3 544 940</b>	<b>19,38</b>	<b>758 617</b>
<b>SUMMA TOTALT</b>	<b>18 294 058</b>	<b>100,00</b>	<b>3 914 928</b>

Källa: Euroclear

Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB					
År	Händelse	Aktier	Summa Aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
			<b>Summa Aktier: 18 294 058</b>		<b>Summa Aktiekapital: 36 588 116</b>

Källa: Euroclear

AQ aktiens utveckling 2020



Källa: www.avanza.se

— AQ — OMX Stockholm PI.

# BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer "Svensk kod för bolagsstyrning" som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad).

## Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 5 444 (4 943) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under aktier, aktiekapital och ägarförhållanden.

## Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

## Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

## Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 25 juni 2020 deltog 8 aktieägare och biträden representerandes 59,75% av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD, delar av Koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Representationen var lägre än tidigare år p.g.a. Covid-19 restriktioner. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse om totalt 1 910 TSEK inklusive ersättning till utskottsmedlemmar. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2020, vid ett eller flera

tillfällen med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 1 500 000 aktier genom apport eller med kontanter.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2020.

## TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER

### Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra röstmässigt största ägarna.

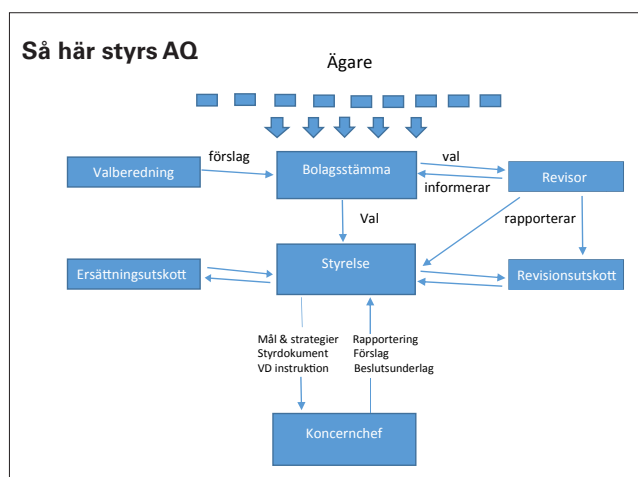
Dessa fyra ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2021.

Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av fyra ledamöter, varav två utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget.

Valberedningen utgörs av ordförande Per-Olof Andersson på eget mandat. Hans Christian Bratterud, ODIN Fonder, Björn Henriksson på mandat från Nordea Fonder, och Claes Mellgren på eget mandat fram till och med årsstämman 2021.



## Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes P-O Andersson, Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren samt Claes Mellgren till styrelseledamöter. Patrik Nolåker valdes till Styrelseordförande.

## Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs
- att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande.

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

## Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt

det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

## Styrelsens arbete

Under 2020 har det hållits sex ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte, fyra telefonmöten och åtta per capsulam möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2020 ägnat särskild uppmärksamhet på aktiviteter kring Covid-19 samt förvärvskandidater.

Styrelsens närvaro under 2020 enligt nedan:

Patrik Nolåker	19 av (19) möjliga
P-O Andersson	18 av (19) möjliga
Ulf Gundemark	19 av (19) möjliga
Gunilla Spongh	19 av (19) möjliga
Lars Wrebo	19 av (19) möjliga
Annika Johansson-Rosengren	19 av (19) möjliga
Claes Mellgren	19 av (19) möjliga

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Patrik Nolåker (ordförande) och P-O Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2020 hållit två protokollförda möten.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande), Claes Mellgren och Ulf Gundemark.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har under 2020 hållit sju protokollförda möten.

## Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling,
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

## REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

### Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla

för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning m.m.

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerar/bolagsstyrning.

Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättning för bolagsledning
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern.

## Information och kommunikation

AQ:s finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ:s information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida ([www.aqg.se](http://www.aqg.se)). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informations- och insiderpolicy.

## Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Den samlade informationen som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

## Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2020 har bestått av Anders Carlsson - VD, Mia Tomczak - Ekonomi (t.o.m 2020-04-30), Christina Hegg - Ekonomi (fr.o.m. 2020-04-01), Erik Mattsson - Inköp, Paulina



Duszel - Marknad och försäljning, Per Lindblad - IT och affärsutveckling samt Katharina Frisk - Personal (t.o.m. 2020-11-14) och Jenny Eivhammar - Personal (fr.o.m. 2020-12-15), Åsa Lostorp - Systemprodukter, Nerijus Olsauskas - Kablage, Ola Olsson - Elskåp, Niklas Ericsson - Induktiva komponenter, Ragnar Koppel - Plåtbearbetning samt Per Wedel - Formsprutning.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas av koncernchef enligt de principer som fastställts av ersättningsutskottet i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom Bolaget.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2020 utbetalades 200 TSEK (200) i styrelsearvode till respektive ledamot Per-Olof Andersson, Gunilla Spongh, Ulf Gundemark, Lars Wrebo, Annika Johansson- Rosengren och Claes Mellgren. Till styrelsens ordförande Patrik Nolåker utgick 450 TSEK (450) i styrelsearvode.

Ordförande i revisionsutskottet, Gunilla Spongh har fått 100 TSEK (100) och övriga ledamöter i revisionsutskottet, Ulf Gundemark och Claes Mellgren har fått vardera 40 TSEK (40). Ordförande i ersättningsutskottet, Patrik Nolåker har erhållit 50 TSEK (50) och övrig ledamot i ersättningsutskottet P-O Andersson har fått 30 TSEK (30). Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

### ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Lön och övriga ersättningar till VD Anders Carlsson för 2020 uppgick till 4 135 TSEK (3 490). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 35% av ordinarie lön. Pensionskostnaderna 2020 för Anders Carlsson uppgick till 785 TSEK (722). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med er-

forderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VD:s uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2020 till 16 724 TSEK (9 002). Pensionskostnader 2020 uppgick till 3 070 TSEK exklusive VD (2 140). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställde eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

### REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Helena är född 1962 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 1997. KPMG:s adress: KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm.

### ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

Västerås den 26 mars, 2021

AQ Group AB (publ)  
Styrelsen

AQ:s hållbarhetsrapport för 2020 finns mer beskrivet på sidorna 21-26 i denna årsredovisning.



## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 30 - 33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Västerås den 26 mars 2021  
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

# STYRELSE



**PATRIK NOLÅKER (1963)**  
Styrelsens ordförande

**Invald** 2015, oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet** Civilekonom och MBA. Patrik har en bred internationell erfarenhet. Har tidigare varit CEO för Dywidag-Systems International, CEO för Alimak Hek Group, President Atlas Copco-Underground Rock Excavation Division, President Atlas Copco-Geotechnical Drilling and Exploration Division samt olika ledande befattningar inom ABB i Sverige och utomlands.

**Pågående uppdrag**

Styrelseordförande i Saferoad Group AS, Fibro Group AS och ViaCon Holding AB samt styrelseledamot i Systemair AB, iMPREG och Palmarosia AB.

**Innehav AQ** 7 000 aktier



**ULF GUNDEMARK (1951)**  
Styrelseledamot

**Invald** 1998, oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroskandia/ Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Nordic Waterproofing Group AB och Lindab International samt styrelseledamot i Swedish Stirling (publ), Opti Group AB, Scandi Standard AB, Solar Group AS och Lantmännen Ekonomisk Förening.

**Pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i GUMACO AB.

**Innehav AQ** 1 010 aktier



**CLAES MELLGREN (1959)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2018.

Beroende till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under de tre senaste åren har varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör och har tidigare varit verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås. Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till 2015 och var koncernchef mellan oktober 2010 och augusti 2018.

Grundare av AQ.

**Pågående uppdrag**

Styrelseledamot i AQ:s dotterbolag, Note AB samt Automation Region.

**Innehav AQ** 4 553 095 aktier



**P-O ANDERSSON (1955)**  
Styrelseledamot

**Invald** 1994.

Styrelseordförande 2009-2018. Oberoende till Bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

**Utbildning och erfarenhet**

Verktvagsmakare  
Grundare av AQ.

**Pågående uppdrag**

Styrelseledamot i AQ:s dotterbolag och i Trifilon.

**Innehav AQ** 4 483 975 aktier



**GUNILLA SPONGH (1966)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2014, oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO Preem, chef internationella affärer och CFO Mekonomen, CFO CashGuard, CFO Enea samt ledande befattningar Fresenius Kabi och Electrolux.

**Pågående uppdrag**

Styrelsemedlem i Byggmax (publ), Lernia, Pierce Group, Swedish Stirling (publ), Momentum Group (publ), Consivo Group, Systemair (publ) och G Spongh Förvaltnings AB.

**Innehav AQ** 100 aktier



**LARS WREBO (1961)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2017, oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör KTH. Har bred internationell erfarenhet inom fordonsindustrin. Har i koncernledningen varit ansvarig för inköp och produktion inom Volvo Cars samt för produktion och logistik inom MAN Truck & Bus. Har haft ett antal ledande befattningar inom Scania.

**Pågående uppdrag**

Styrelseledamot i LEAX Group och Ålö AB.

**Innehav AQ** 4 000 aktier



**ANNIKA JOHANSSON-ROSENGREN (1969)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2018, oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Ekonom och Beteendevetare. Annika har arbetat i ledande positioner inom Human Resources i mer än 20 år. Hon har varit HR chef på Valeo, HR Direktör på ASSA ABLOY och är idag HR Direktör på Bombardier Transportation där hon har HR ansvaret för 19 länder.

**Innehav AQ** 300 aktier

\* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2020.

# KONCERNLEDNING



ANDERS CARLSSON (1967)  
*CEO och Investerarrelationer*

Civilingenjör  
Anställd sedan 2018  
Innehav i AQ: 18 000 aktier



CHRISTINA HEGG (1970)  
*CFO*

Civilekonom  
Anställd sedan 1 april, 2020  
Innehav i AQ: 0 aktier



PER LINDBLAD (1959)  
*Affärsutvecklings- och IT-chef*

Civilingenjör  
Anställd sedan 2008  
Innehav i AQ: 2 020 aktier



JENNY EIVHAMMAR (1974)  
*HR- chef*

Kandidatexamen HR samt  
Media och kommunikation  
Anställd sedan 15 december, 2020  
Innehav i AQ: 0 aktier



ERIK MATTSSON (1975)  
*Inköpschef*

Högskoleingenjör maskinteknik  
Anställd sedan 2014  
Innehav i AQ: 0 aktier



PAULINA DUSZEL (1981)  
*Marknads- och försäljningschef*

MBA  
Anställd sedan 2010  
Innehav i AQ: 0 aktier



ÅSA LOSTORP (1964)  
*BA chef Systemprodukter*

Civilingenjör och MBA  
Anställd sedan 2014  
Innehav i AQ: 252 aktier



PER WEDEL (1960)  
*BA Chef Tunnlåtsstansning och Formsprutning*

Teknologie Licentiat, Chalmers  
Tekniska Högskola  
Anställd sedan 2017  
Innehav i AQ: 766 aktier



NIKLAS ERICSSON (1972)  
*BA Chef Induktiva Komponenter*

Ingenjörsexamen i kraftelektronik  
Anställd sedan 1994  
Innehav i AQ: 7 700 aktier



NERIJUS OLSAUSKAS (1978)  
*BA Chef Kablage*

Business Administration, Kaunas  
tekniska universitet  
Anställd sedan 2012  
Innehav i AQ: 0 aktier



OLA OLSSON (1967)  
*BA Chef Elskåp*

MBA  
Anställd sedan 2011  
Innehav i AQ: 540 aktier



RAGNAR KOPPEL (1982)  
*BA Chef Plåtbearbetning*

M.Sc i träbearbetningsteknik  
Anställd sedan 2009  
Innehav i AQ: 908 aktier

*Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2020.*

## REVISORER

### KPMG

Huvudansvarig revisor är Helena Arvidsson Älgne, född 1962.  
Huvudansvarig revisor i AQ Group AB sedan årstämman 2014.  
Helena är auktoriserad revisor och medlem i FAR.  
Andra revisionsuppdrag som Helena har är bland annat FM Mattsson Mora Group AB (publ),  
Assemblin, Momentum AB samt Knowit (publ).

# HÄNDELSE R UNDER ÅRET

# 2020

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 4 819 MSEK (5 113) vilket innebär en minskning med 294 MSEK jämfört med föregående år. Omsättningsminskningen kan förklaras främst med den stora negativa påverkan från Covid-19 pandemin i andra kvartalet.

För helåret var den totala tillväxten -5,7% (9,5), varav organisk tillväxt -8,6% (-1,2), tillväxt genom förvärv 4,6% (8,6) och en valutaeffekt på -1,8% (2,1). Valutaeffekten på -1,8% motsvarar ca -91 MSEK och avser främst valutorna PLN, HUF och EUR.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för helåret till 401 MSEK (340), en ökning med 61 MSEK. Rörelseresultatet har ökat trots minskad nettoomsättning tack vare snabbt omställningsarbete och stor kostnadskontroll.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har minskat under helåret med 62 MSEK jämfört med årets början. Nettoförändringen beror på valutaomräkningseffekter samt årlig avskrivning på teknologi och kundrelationer.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 114 MSEK (199) där merparten avser uppförande av en fabriksbyggnad i Kanada samt kapacitetsinvesteringar och förbättringsprojekt för en effektivare produktion. Totalt uppgick materiella anläggningstillgångar till 913 MSEK (1 012), där 265 MSEK (305) består av bokfört värde av nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 797 (916) MSEK och likvida medel till 452 (161) MSEK vilket innebär att koncernen har en nettolåneskuld på 345 (755) MSEK. Koncernens räntebärande skulder utan hänsyn till leasingkulder uppgår till 531 MSEK (613).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 609 MSEK (499), en förbättring med 110 MSEK, vilket till största delen kommer från positiv resultatutveckling i kombination med ökad effektivitet i rörelsekapitalutnyttjande.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -137 MSEK (-481), och avser främst investeringar i anläggningstillgångar och tilläggsköpeskilling för förvärv.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -169 MSEK (42) och avser minskat utnyttjande av checkkredit, amortering av lån och betalning av leasingkulder.

Vid periodens utgång uppgick det egna kapitalet till 2 191 MSEK (2 015) i koncernen.

Resultatutveckling för respektive segment, se not 6.

## FÖRSTA KVARTALET

AQ Group annonserade den 27 mars att årsstämman skulle flyttas fram. Covid-19 pandemins utbredning i världen innebar att våra tre enheter i Kina var stängda ytterligare 1-3 veckor utöver kinesiska nyåret. Dessutom stängde delstater i Kanada och USA, Indien och Italien sina samhällen i slutet av mars. Den europeiska fordonsindustrin stängde sin produktion vid samma tidpunkt.

Första kvartalet påverkades negativt med 25 MSEK lägre nettoomsättning och 5 MSEK lägre rörelsevinst.

## ANDRA KVARTALET

Den 1 april tillträdde Christina Hegg som ny CFO. Den 22 april fattade AQ Groups styrelse beslut att dra tillbaka det tidigare utdelningsförslaget och istället föreslå att årsstämman den 25 juni skulle fatta beslut om att ingen utdelning skulle betalas ut för 2019. Den 25 juni beslutade årsstämman i enlighet med styrelsens förslag.

Covid-19 pandemin slog till med stor kraft och påverkade andra kvartalet med 229 MSEK lägre nettoomsättning. För att parera för osäkerheten i omvärlden och hos våra kunder fortsatte vi de kostnadsbesparingsprogram vi införde i slutet av förra året och sköt även en del investeringar på framtiden. Bidrag och liknande stödåtgärder om 35 MSEK erhöles från olika länders myndigheter under kvartalet.

### TREDJE KVARTALET

Den 24 augusti meddelades att dotterbolaget AQ Components Västerås AB inlett MBL-förhandling om att stänga verksamheten i Smedjebacken och flytta den till Estland. Vi lade även under kvartalet ner en mindre enhet i Serbien och flyttade denna produktion till AQ i Bulgarien. Under kvartalet erhöles 13 MSEK i bidrag och liknande stödåtgärder från olika länders myndigheter, som en följd av Covid-19 pandemins påverkan.

### FJÄRDE KVARTALET

Vår enhet i Mexiko påverkades negativt av den minskade efterfrågan på landsvägsbussar och enheten belastades även med kostnader för att ställa om verksamheten. Under kvartalet erhöles 25 MSEK i bidrag och liknande stödåtgärder från främst myndigheterna i Bulgarien, Litauen och Kanada för att hantera konsekvenserna av Covid-19. I Kina konsoliderades verksamheten för induktiva komponenter till samma bolag och lokal i Suzhou. Samtidigt startades ett nytt bolag i en ny lokal i närheten för Elskåp och Plåtbearbetning.

Den 7 december meddelades att Anders Carlsson slutar som VD och koncernchef för AQ Group under 2021 och att James Ahrgren tillträder som VD och koncernchef senast den 1 april 2021.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

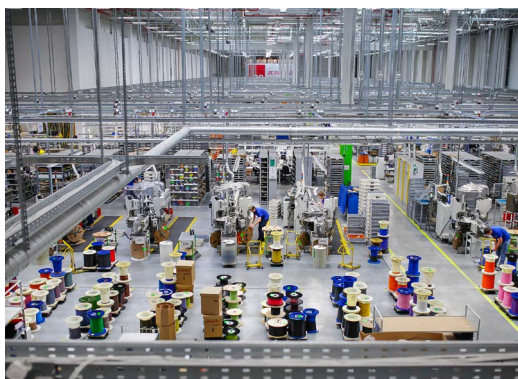
Den 19 februari 2021 förvärvar Aeternum Capital 1 850 000 aktier i AQ Group AB (publ) från AQ:s grundare Claes Mellgren och Per-Olof Andersson. Försäljningen motsvarar 10,1 % av bolagets aktier. Efter affären uppgår grundarnas aktieinnehav till 39,3 procent. Valberedningen föreslår Vegard Søraunet från Aeternum Capital som ny styrelsemedlem i AQ Group till årets bolagsstämma.

Anders Carlsson lämnar sin befattning som verkställande direktör och koncernchef den 31 mars 2021 och James Ahrgren tillträder som ny verkställande direktör och koncernchef den 1 april 2021.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Covid-19 pandemin fortsätter globalt. Smittspridningen fortgår i alla de länder där AQ är verksamma förutom i Kina där den är mycket låg. Intensiteten i smittspridningen varierar mellan olika länder och går upp och ner och påverkar även bl a möjligheten för arbetskraft att passera landsgränser. Osäkerheten om den fortsatta påverkan på efterfrågan och vår verksamhet kvarstår. Vi fortsätter med de åtgärder som vi införde under 2020 och är beredda att göra detta under en längre tid. Alla våra produktionsenheter är igång och vi arbetar tätt tillsammans med våra kunder för att minimera påverkan av pandemin.

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Målet är en resultatmarginal före skatt (EBT) på 8% under en konjunkturcykel. Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel politiska händelser, konjunkteffekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, problem med leveranser, utbrott av virusjukdomar samt stora kreditförluster hos kunderna.



## FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fem åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidorna 86-88.

### KONCERNEN

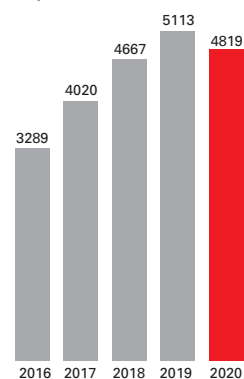
	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, TSEK	4 819 001	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215
Rörelseresultat, TSEK	401 238	340 495	208 184	263 282	281 353
Resultat efter finansnetto, TSEK	369 104	321 412	198 322	255 828	279 344
Rörelsemarginal, %	8,3	6,7	4,5	6,5	8,6
Kassalikviditet, %	135	106	111	125	142
Soliditet, %	57	52	58	61	60
Avkastning på totalt kapital, %	10,8	10,1	7,4	10,4	13,1
Avkastning på eget kapital, efter skatt, %	15,1	13,8	8,9	13,2	17,9
Antal anställda i Sverige	794	856	900	1 043	1 005
Antal anställda utanför Sverige	5 097	5 474	5 169	4 505	4 158
<b>Nyckeltal per aktie, SEK <sup>1)</sup></b>					
Årets resultat	17,24	14,37	8,26	11,14	13,01
Utdelning <sup>2)</sup>	-	-	2,75	2,75	2,75
Eget kapital	119,75	110,15	97,45	89,82	79,98
Antal aktier, tusental	18 294	18 294	18 294	18 294	18 294

1) Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.

2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

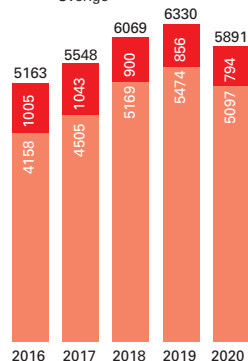
#### Nettoomsättning

Miljoner SEK



#### Medelantalet anställda

I Sverige  
Utanför Sverige



AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

## MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

### Moderbolaget

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, TSEK	43 442	43 113	51 637	50 240	55 696
Rörelseresultat, TSEK	-4 371	-2 973	7 992	17 190	19 716
Resultat efter finansnetto, TSEK	47 321	134 118	210 691	98 946	118 074
Kassalikviditet, %	61	60	68	58	50
Soliditet, %	42	43	47	43	41

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 43,4 MSEK (43,1). Övriga externa kostnader uppgick till 16,8 MSEK (19,5).

Personalkostnaden var 35,3 MSEK (28,1). Kostnader för avgående VD har belastat personalkostnader med 2,7 MSEK.

Rörelseresultatet (EBIT) var -4,4 MSEK (-3,0). Finansnettot var 51,7 MSEK (137,1) och bestod huvudsakligen av skattefri utdelning från dotterbolag på 79,7 MSEK (158,0), valutakursförluster -22,6 MSEK (-2,8), nedskrivning aktier i dotterbolag -4,6 MSEK (-18,2), bankräntor -7,9 MSEK (-5,8) samt interna räntor om 6,8 MSEK (7,0).

Skattekostnaden på 0,6 MSEK (8,5) är lägre än förra året.

Övriga kortfristiga fordringar är huvudsakligen fordringar på koncernbolag 168 MSEK (376) och cash pool, upplupen ränta och kundfordringar.

Ökningen av fritt eget kapital om 74 MSEK jämfört med 2019-12-31 består av periodens resultat.

Obeskattade reserver består av periodiseringsfonder.

Räntebärande långfristiga skulder vid utgången av perioden är oförändrade mot föregående år, 210 MSEK (210), och består av långfristig del av banklån i samband med förvärvet av Trafotek.

Räntebärande kortfristiga skulder har ökat med 144 MSEK jämfört med samma period förra året, och består av kortfristiga banklån 260 MSEK (260), utnyttjande av checkräkningskrediten 0 MSEK (56,1) samt skulder till koncernbolag i cashpoolen 449,3 MSEK (233,8).

Övriga kortfristiga skulder 36 MSEK (32) består av övriga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Se not 3 i årsredovisningen. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

## KONCERNEN

### Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

### Hållbarhet

AQ Group är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ Group och alla våra dotterbolag att följa tio principer vad gäller mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption. Under 2020 har vi baserat på dessa principer gjort åtgärder, se avsnittet "hållbart företagande"; se sidorna 21-26.

### Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

### Investeringspolicy

Investeringarna motsvarar normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2021 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

## Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncernen. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

## Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

## Styrelsens och VDs arbete m.m.

Styrelsen har under det gångna året bestått av sju ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2020. Styrelsen har under året haft nitton protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2020 till styrelse och VD hänvisas till not 9.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2021, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande:

Beträffande styrelsearvoden föreslås följande: Styrelsens ordförande 450TSEK (450) och 200TSEK (200) för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 100 TSEK (100) och revisionsutskottets ledamöter 40 TSEK (40). Ersättningsutskottets ordförande 50 TSEK (50) och ersättningsutskottets ledamot 30TSEK (30). AQ Group AB har inga incitamentsprogram.

Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2020 antog följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frånga

riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskottet föreslår inför årsstämman 2021 följande principer för rörlig ersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande. Dessa kriterier innefattar för närvarande, bland annat vinst och kassaflöde. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga 100% av fast lön. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

## Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för såväl operationella som finansiella risker. En beskrivning av dessa finns intagna i not 3 och under Framtidsutsikter på sida 37. Inom den kommande 12 månaders perioden ser vi ingen väsentlig förändring i dessa risker.

## Ägarförhållanden

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2020, besluta om nyemission av totalt 1 500 000 stycken nya aktier genom apport eller kontanter.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Tabell över de tio största aktieägarna per 2020-12-31 återfinns på sida 28.



**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 684 424 384, disponeras enligt följande;

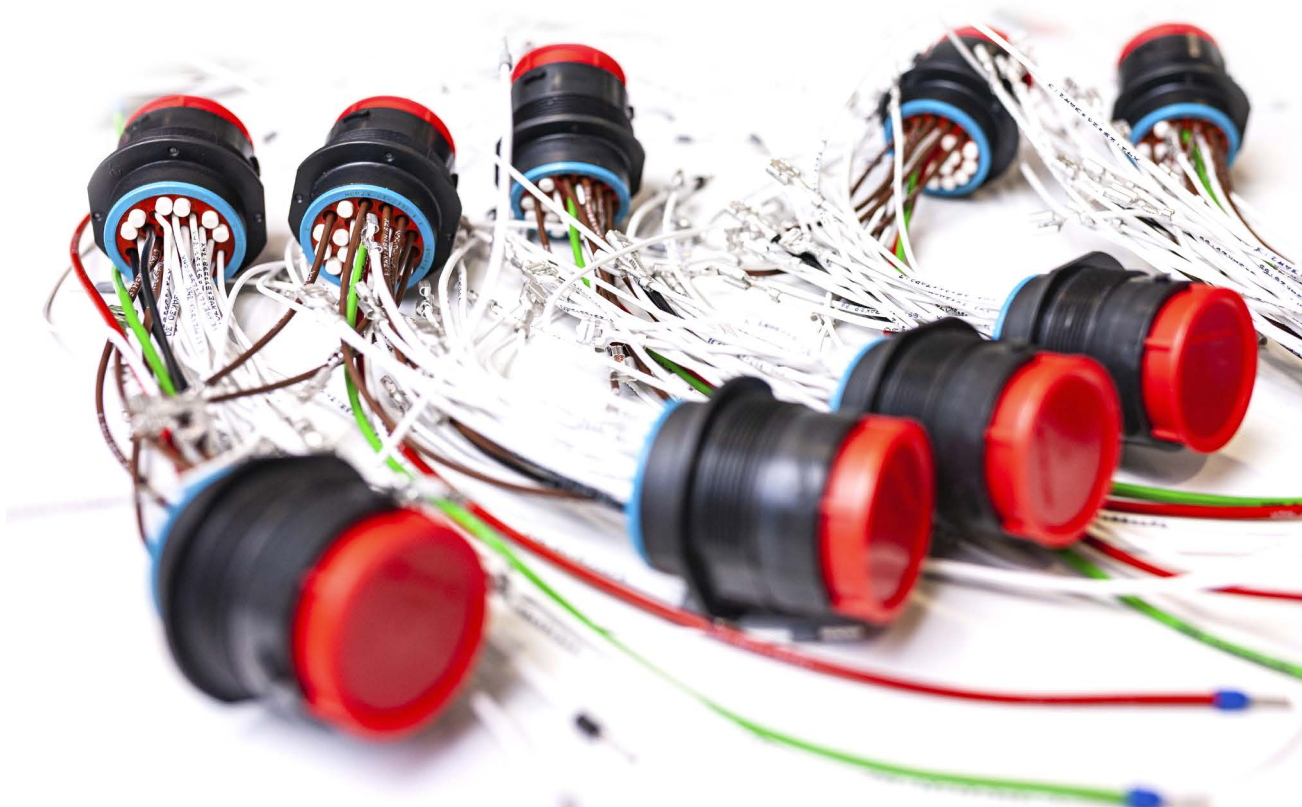
<b>Till förfogande</b>		<b>Disposition</b>	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 0 SEK per aktie	-
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	600 230 281	Balanseras i ny räkning <sup>1)</sup>	684 424 384
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>684 424 384</b>	<b>Summa</b>	<b>684 424 384</b>

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

**STYRELSENS REDOGÖRELSE**

Styrelsens förslag till vinstdisposition är i enlighet med 18 kap 2 § aktiebolagslagen. Styrelsen föreslår att årsstämman den 21 april 2021 beslutar att vinsten enligt den senast fastställda balansräkningen skall disponeras på så sätt att 0 kronor delas ut till aktieägarna och att tillgängliga vinstmedel om 684 424 384 kronor balanseras i ny räkning. Mot bakgrund av den fortsatt pågående Covid-19 pandemin och för att säkerställa maximal finansiell handlingsfrihet under inledningen av 2021 föreslår styrelsen att ingen utdelning utgår för 2020. Styrelsen kan dock återkomma senare under 2021 och föreslå en utdelning med tanke på den starka balansräkning AQ Group har.

Beträffande resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer. Räkenskapsåret avser perioden 1 januari till och med 31 december. Alla belopp är i TSEK om inte annat anges.



TSEK	Not	2020-01-01	2019-01-01
		2020-12-31	2019-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	6	4 819 001	5 112 602
Övriga rörelseintäkter	7	153 368	84 857
<b>Summa intäkter</b>		<b>4 972 369</b>	<b>5 197 459</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Förändring av lager och produkter i arbete		-18 374	-8 787
Råvaror och förnödenheter		-2 351 525	-2 579 663
Handelsvaror		-88 720	-66 215
Övriga externa kostnader	8	-468 834	-534 998
Personalkostnader	9	-1 352 532	-1 406 937
Avskrivningar och nedskrivningar	8,15,16, 17, 18, 19	-233 996	-220 191
Övriga rörelsekostnader		-57 150	-40 174
<b>Summa kostnader</b>		<b>-4 571 131</b>	<b>-4 856 964</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>401 238</b>	<b>340 495</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	15 869	10 716
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-48 002	-29 800
<b>Finansnetto</b>		<b>-32 134</b>	<b>-19 084</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>369 104</b>	<b>321 412</b>
Skatter	14	-51 226	-58 541
<b>Årets resultat</b>		<b>317 878</b>	<b>262 871</b>
<b>ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>			
Moderbolagets aktieägare		315 420	260 878
Innehav utan bestämmande inflytande		2 458	1 992
<b>Årets resultat</b>		<b>317 878</b>	<b>262 871</b>
<b>AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK</b>			
Årets resultat per aktie 1)		17,24	14,37

1) Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

TSEK	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>317 878</b>	<b>262 871</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		
<b>Poster som inte kan omföras till årets resultat</b>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-101	-346
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	22	16
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>		
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-142 324	20 213
<b>Årets övriga totalresultat efter skatt</b>	<b>-142 403</b>	<b>19 884</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>175 475</b>	<b>282 754</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>		
Moderbolagets aktieägare	173 400	280 718
Innehav utan bestämmande inflytande	2 075	2 036
<b>Årets totalresultat</b>	<b>175 475</b>	<b>282 754</b>

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	330 244	353 246
Kundrelationer	15	84 508	109 060
Teknologi	15	80 166	97 894
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	13 602	10 122
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>508 520</b>	<b>570 322</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	241 863	227 106
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8, 18	590 675	672 431
Inventarier, verktyg och installationer	19	49 909	70 941
Pågående nyanläggningar	20	30 239	41 690
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>912 686</b>	<b>1 012 168</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		1 676	2 123
Uppskjutna skattefordringar	14	53 990	54 244
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>55 666</b>	<b>56 367</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 476 872</b>	<b>1 638 858</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Varulager</i>			
	2		
Råvaror och förnödenheter		552 486	590 788
Varor under tillverkning		128 132	137 432
Färdiga varor och handelsvaror		135 113	161 731
<b>Summa varulager</b>		<b>815 731</b>	<b>889 952</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3	995 212	1 043 903
Aktuella skattefordringar		17 053	20 621
Övriga fordringar	23	54 216	62 409
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	53 834	35 239
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>1 120 315</b>	<b>1 162 173</b>
Likvida medel	32	451 545	161 323
<b>Likvida medel</b>		<b>451 545</b>	<b>161 323</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>2 387 591</b>	<b>2 213 447</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 864 463</b>	<b>3 852 305</b>

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Övrigt tillskjutet kapital		84 194	84 194
Omräkningsreserv		13 606	155 543
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		2 046 747	1 731 410
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 181 135</b>	<b>2 007 735</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>9 497</b>	<b>7 422</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>2 190 632</b>	<b>2 015 157</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3, 32	406 049	442 411
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	14	84 293	96 281
Avsättningar till pensioner	28	12 580	11 938
Avsättningar för garantier	28	3 569	2 938
Övriga långfristiga skulder	3, 31	1 034	32 073
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>507 525</b>	<b>585 642</b>
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	3, 32	6 388	65 931
Övriga skulder till kreditinstitut	3, 32	384 272	408 073
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Avsättningar för garantiåtaganden	28	5 030	3 600
Förskott från kunder	6	36 222	28 768
Leverantörskulder	3	439 457	464 700
Aktuella skatteskulder		13 333	10 754
Övriga skulder	29	79 871	72 800
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	201 733	196 879
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 166 306</b>	<b>1 251 506</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>1 673 831</b>	<b>1 837 148</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 864 463</b>	<b>3 852 305</b>

**Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare**

<b>TSEK</b>	<b>Aktiekapital</b>	<b>Övrigt tillskjutet kapital</b>	<b>Omräknings-reserv</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Delsumma</b>	<b>Innehav utan Bestämmande betydelse</b>	<b>Eget Kapital</b>
<b>Eget kapital, 2019-01-01</b>	<b>36 588</b>	<b>84 194</b>	<b>135 384</b>	<b>1 521 160</b>	<b>1 777 325</b>	<b>5 386</b>	<b>1 782 711</b>
<b>Årets resultat</b>				<b>260 878</b>	<b>260 878</b>	<b>1 992</b>	<b>262 871</b>
Omräkningsdifferens			20 159		20 159	54	20 213
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-336	-336	-10	-346
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				16	16		16
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>20 159</b>	<b>-319</b>	<b>19 840</b>	<b>44</b>	<b>19 884</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>20 159</b>	<b>260 559</b>	<b>280 718</b>	<b>2 036</b>	<b>282 754</b>
Lämnade utdelningar				-50 309	-50 309		-50 309
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-50 309</b>	<b>-50 309</b>		<b>-50 309</b>
<b>Eget kapital, 2019-12-31</b>	<b>36 588</b>	<b>84 194</b>	<b>155 542</b>	<b>1 731 410</b>	<b>2 007 735</b>	<b>7 422</b>	<b>2 015 157</b>
<b>Eget kapital, 2020-01-01</b>	<b>36 588</b>	<b>84 194</b>	<b>155 542</b>	<b>1 731 410</b>	<b>2 007 735</b>	<b>7 422</b>	<b>2 015 157</b>
<b>Årets resultat</b>				<b>315 420</b>	<b>315 420</b>	<b>2 458</b>	<b>317 878</b>
Omräkningsdifferens			-141 937		-141 937	-387	-142 324
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-105	-105	4	-101
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				22	22		22
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>-141 937</b>	<b>-83</b>	<b>-142 020</b>	<b>-383</b>	<b>-142 403</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-141 937</b>	<b>315 337</b>	<b>173 400</b>	<b>2 075</b>	<b>175 475</b>
Lämnade utdelningar				-	-		-
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
<b>Eget kapital, 2020-12-31</b>	<b>36 588</b>	<b>84 194</b>	<b>13 606</b>	<b>2 046 747</b>	<b>2 181 135</b>	<b>9 497</b>	<b>2 190 632</b>

TSEK	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS</b>			
Resultat före skatt		369 104	321 412
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	250 426	222 785
Betald skatt	14	-55 515	-77 741
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>564 015</b>	<b>466 456</b>
Förändring i varulager		31 402	-8 866
Förändring i kundfordringar		-2 691	105 725
Förändring i övriga fordringar		-19 246	56 505
Förändring i leverantörsskulder		2 858	-65 015
Förändring i övriga skulder		32 366	-55 648
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>44 690</b>	<b>32 701</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>608 705</b>	<b>499 158</b>
Förvärv av dotterföretag	3, 31	-20 024	-295 571
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8 097	-3 360
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-114 123	-199 468
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5 016	17 225
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		406	-
Övriga förändringar i anläggningstillgångar		111	-
Försäljning kortfristiga placeringar		-	242
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-136 710</b>	<b>-480 932</b>
Nya lån bank		-	299 115
Amorteringar		-20 722	-62 132
Betalning av leasingskulder		-91 180	-85 418
Förändring av checkräkningskredit		-58 714	-59 675
Lämnad utdelning		-	-50 309
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten		1 124	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	32	<b>-169 493</b>	<b>41 582</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>302 502</b>	<b>59 808</b>
Likvida medel vid årets början		161 323	100 683
Kursdifferens i likvida medel		-12 280	833
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>451 545</b>	<b>161 323</b>

## Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
Nettoomsättning		43 442	43 113
Övriga rörelseintäkter	7	4 711	2 212
<b>Summa intäkter</b>		<b>48 154</b>	<b>45 326</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	8	-16 771	-19 500
Personalkostnader	9	-35 340	-28 088
Övriga rörelsekostnader		-413	-711
<b>Summa kostnader</b>		<b>-52 525</b>	<b>-48 299</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 371</b>	<b>-2 973</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	75 128	139 805
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	13 857	12 042
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-37 293	-14 756
<b>Finansnetto</b>		<b>51 692</b>	<b>137 091</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>47 321</b>	<b>134 118</b>
Bokslutsdispositioner	13	27 100	27 654
<b>Resultat före skatt</b>		<b>74 421</b>	<b>161 772</b>
Skatter	14	-641	-8 514
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>		<b>73 780</b>	<b>153 259</b>

<sup>1)</sup> Årets resultat överensstämmer med årets total resultat



TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	1 118 188	1 078 755
Fordringar hos koncernföretag	22, 33	154 168	120 329
Uppskjutna skattefordringar	14	-	267
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 272 356</b>	<b>1 199 350</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 272 356</b>	<b>1 199 350</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	33	167 936	375 473
Skattefordringar		12 775	7 514
Övriga fordringar	23	1 904	2 757
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2 130	1 778
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>184 745</b>	<b>387 523</b>
Kassa och bank	32	296 257	-
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>481 003</b>	<b>387 523</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 753 359</b>	<b>1 586 873</b>

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Reservfond		1 156	1 156
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>37 745</b>	<b>37 745</b>
Överkursfond		84 194	84 194
Balanserade vinsmedel		526 451	373 192
Årets resultat		73 780	153 259
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>684 424</b>	<b>610 645</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>722 169</b>	<b>648 389</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	26	<b>28 400</b>	<b>52 400</b>
Uppskjutna skatteskulder	14	353	-
Övriga avsättningar	3	-	32 073
<b>Avsättningar</b>		<b>353</b>	<b>32 073</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3, 32	210 000	210 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>210 000</b>	<b>210 000</b>
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	32	260 000	260 000
Checkräkningskredit	3, 32	-	56 131
Övriga skulder till kreditinstitut	32	44 052	59 205
Räntebärande kortfristiga skulder till koncernbolag	33	449 348	233 782
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Leverantörskulder	3	2 880	2 766
Skulder till koncernföretag	33	21 925	19 137
Aktuella skatteskulder		-	2 949
Övriga skulder	29	1 091	2 581
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	13 143	7 459
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>792 437</b>	<b>644 010</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>1 002 790</b>	<b>886 084</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 753 359</b>	<b>1 586 873</b>

TSEK	Bundet kapital				Fritt eget kapital		Eget Kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Övrigt Fritt Kapital	Delsumma	
<b>Eget kapital, 2019-01-01</b>	<b>36 588</b>	<b>1 156</b>	<b>37 745</b>	<b>84 194</b>	<b>423 501</b>	<b>507 695</b>	<b>545 439</b>
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>					<b>153 259</b>	<b>153 259</b>	<b>153 259</b>
Lämnade utdelningar					-50 309	-50 309	-50 309
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					<b>-50 309</b>	<b>-50 309</b>	<b>-50 309</b>
<b>Eget kapital, 2019-12-31</b>	<b>36 588</b>	<b>1 156</b>	<b>37 745</b>	<b>84 194</b>	<b>526 451</b>	<b>610 645</b>	<b>648 389</b>
<b>Eget kapital, 2020-01-01</b>	<b>36 588</b>	<b>1 156</b>	<b>37 745</b>	<b>84 194</b>	<b>526 451</b>	<b>610 645</b>	<b>648 389</b>
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>					<b>73 780</b>	<b>73 780</b>	<b>73 780</b>
Lämnade utdelningar					-	-	-
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eget kapital, 2020-12-31</b>	<b>36 588</b>	<b>1 156</b>	<b>37 745</b>	<b>84 194</b>	<b>600 230</b>	<b>684 424</b>	<b>722 169</b>

<sup>1)</sup> Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		74 421	161 772
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	-22 500	-11 093
Betald skatt	14	-8 052	-16 876
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>43 869</b>	<b>133 803</b>
Förändring i övriga fordringar		170	-36 222
Förändring i leverantörsskulder		-365	-1 425
Förändring i övriga skulder		-7 809	12 850
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-8 004</b>	<b>-24 797</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>35 865</b>	<b>109 006</b>
Förvärv av dotterföretag	3, 31	-20 184	-317 521
Lämnade aktieägartillskott	21	-55 923	-15 499
Förändring cashpool		453 988	123 374
Nya lån till koncernföretag		-62 834	-68 496
Amortering av lån till koncernföretag		13 977	2 107
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>329 023</b>	<b>-276 034</b>
Nya lån		-	299 115
Amorteringar		-15 600	-55 000
Förändring av checkräkningskredit		-56 131	-53 778
Koncernbidrag		3 100	27 000
Lämnad utdelning		-	-50 309
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	32	<b>-68 631</b>	<b>167 028</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>296 257</b>	<b>-</b>
Likvida medel vid årets början		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>296 257</b>	<b>-</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Tunnbränsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage och Elektromekaniska moduler, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås. Koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för räkenskapsåret 2020 har godkänts av styrelsen för publicering och finns på bolagets hemsida [www.aqg.se](http://www.aqg.se) från och med den 26 mars 2021. På hemsidan kan även ytterligare information nås.

## NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

### 2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats." Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredovisas om inte annat anges nedan. Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

### 2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvs-

tillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

### 2.3 Segmentrapportering

I segmentredovisningen redovisas två affärssegment, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och ledningsgruppen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 6 Segmentredovisning.

### 2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

#### 2.4.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, det vill säga när varorna har levererats och accepterats av kunden. Koncernen har inga avtal med kunder med returrätt.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas över tid med att tjänsterna utförs, dvs baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

#### 2.4.2 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt realiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

### 2.5 Ersättningar till anställda

#### 2.5.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas som tillförlitlig.

#### 2.5.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bl.a. ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubiléer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

### 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Under 2020 har bolagen betalat totalt 7 121 TSEK (6 671) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00151 respektive 0,00243 procent (2019:0,00256 respektive 0,00245 procent). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisiker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån kan normalt variera mellan 125% och 175%". Konsolideringsgrad för år 2020 var 148% (148).

Koncernen saknar väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

### 2.5.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar. Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

### 2.5.5 Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

### 2.6 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal i koncernen. När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-

skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigaste av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingkuldens - som delas upp i långfristig och kortfristig del - värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingkuldens värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingkuldens omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat av ändringar i ett index eller ett pris. När leasingkuldens omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Det har tillkommit en ändring i IFRS 16 hur man som leasetagare redovisar hyreslättnader föranledda av Covid-19. Hyressänkningen behöver inte periodiseras över hela återstående hyresperioden utan kan redovisas i den period då hyran är sänkt. Koncernen har valt att tillämpa denna lätttnadsregel.

### 2.7 Anläggningstillgångar och finansiella instrument

#### Immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentligt värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

#### Balanserade utgifter

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade dataprogram. Dataprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år.

#### Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

#### Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

#### Beräknade nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer inga förvaltningsfastigheter utan rörelsefastigheter.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrämeförvärv"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

## Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

## Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	40-60 år
Stomkomplettingar, inneväggar m.m.	20-40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m.	20-30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år
Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.	

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter 2.11.

## Finansiella instrument

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

För mer information om finansiella instrument, se not 3 och not 4.

## 2.8 Varulager

**2.8.1** Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögriklighet.

**2.8.2** Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

**2.8.3** Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna på balansdagen.

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 552,5 MSEK (590,8), beräknas 95% omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 263,2 MSEK (299,2), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 100,5 MSEK (89,1). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisker, mängd och ålder.

## 2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

### 2.9.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredovisas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

### 2.9.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

## 2.10 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar för pensioner förekommer i huvudsak i de bulgariska, litauiska, polska och de italienska bolagen. Storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner har bedömts som oväsentliga för koncernen.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

## 2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte



för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

Koncernens resultat i Estland belastas inte med inkomstskatt då gällande skatteregim endast beskattar utdelningar. Någon uppskjuten skatt redovisas ej för utdelningsbara medel där något beslut om utdelning ej har fattats.

## 2.12 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Intäkten redovisas som en övrig rörelseintäkt.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

## 2.13 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

## 2.14 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom till exempel finansiella tillgångar (IFRS 9), varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelagat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker enligt IFRS 9. Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål

för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

## 2.15 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på s.k. armlängdsavstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 6.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 9, Personal.

## 2.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ Group koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK), avrundat till hela tusentals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 1 och 2. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se även Koncernens redovisningsprinciper, Nedskrivningar av finansiella tillgångar, avseende nedskrivningar för ytterligare information. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

### IFRS16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och därför redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

### Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventualefterpliktigheter, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IFRS 9 samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. De finansiella tillgångarna respektive finansiella skuldernas redovisade värde utgör en rimlig uppskattning av det verkliga värdet, vad gäller de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett skuldinstrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

#### a) Efterföljande värdering och vinster och förluster:

*Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.*

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster- och förluster, inklusive all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultatet.

*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Långfristiga externa fordringar	1 676	2 123	-	-
Kundfordringar	995 212	1 043 903	-	-
Fordringar hos koncernföretag	-	-	322 104	495 892
Övriga fordringar	27 476	20 583	1 899	2 757
Likvida medel	451 545	161 323	296 257	-
<b>Summa</b>	<b>1 475 909</b>	<b>1 227 932</b>	<b>620 260</b>	<b>498 649</b>

Vid bokslut provas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker på nästa sida.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens utnyttjade checkkredit uppgår till 164,1 MSEK (108,6), se även not 32. Kopplat till checkräkningskrediterna finns två villkor stipulerade i en covenant, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/eget Kapital. Under helåret 2020 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

#### Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Tilläggsköpeskillningar avseende förvärv redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Långfristiga skulder till kreditinstitut	406 049	442 411	210 000	210 000
Checkräkningskrediter	6 388	65 931	-	56 131
Övriga skulder till kreditinstitut	384 272	408 073	304 052	319 205
Leverantörsskulder	439 457	464 700	2 880	2 766
Övriga skulder	16 623	13 545	-	1 247
Skulder till koncernföretag	-	-	471 273	252 918
<b>Summa</b>	<b>1 252 789</b>	<b>1 394 660</b>	<b>988 204</b>	<b>842 267</b>

### Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

### Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

### Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar och likvida medel. För likvida medel är banker motparter. De förväntade kreditförlusterna i likvida medel har bedömts som insignifikanta.

Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 60 (60) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 16 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 209 MSEK (230). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 28% (30) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har en policy för när förluster ska redovisas. När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information, analys baserad på koncernens historiska erfarenheter, kreditbedömning samt framåtblickande information. Se not 2.14 för mer information om nedskrivning av finansiella tillgångar.

Specifikation av kundfordringar TSEK	Totalt		Förlustreserv	
	2020	2019	2020	2019
Ej förfallna	873 583	862 121	2 227	2 349
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	89 631	134 532	-	-
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	25 800	36 214	-	198
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	6 765	11 746	-	174
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	15 978	16 539	14 319	14 528
<b>Summa</b>	<b>1 011 758</b>	<b>1 061 152</b>	<b>16 546</b>	<b>17 249</b>

Kundfordringarna är utställda i svenska kronor ca 333,8 MSEK (347,1), de därefter största valutorna är EUR, CNY och USD, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 496,1 MSEK (508,5), 66,1 MSEK (72,9) respektive 42,1 MSEK (52,6).

Förlustreserv har på balansdagen redovisats med totalt 16,5 MSEK (17,2), i årets resultat ingår förluster med 1,0 MSEK (2,6). Förlustreserven beräknas på förväntad förlustprocent enligt historiska erfarenheter och specifika förhållanden baserat på fordringarnas förfalldagar.

### Långfristiga skulder

TSEK	Koncernen	
	2020	2019
Banklån	214 685	217 805
Leasingskulder	191 364	224 606
<b>Summa</b>	<b>406 049</b>	<b>442 411</b>

**FORTS. NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING**

Kortfristiga skulder TSEK	Koncernen	
	2020	2019
Checkräkningskredit	6 388	65 931
Banklån	307 431	325 407
Kortfristig del av leasingskulder	76 841	82 666
<b>Summa</b>	<b>390 660</b>	<b>474 004</b>

**Likviditetsrisker**

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation över finansiella skulder på föregående sida. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har AAA-värderat företagens upplåning.

I nedanstående tabell framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

**Villkor och återbetalningstider**

TSEK	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Koncernen			
				2020		2019	
				Nom. värde	Redov. värde	Nom. värde	Redov. värde
Revolverande lånefacilitet	SEK	1,40%	2021	263 640	260 000	262 054	260 000
Banklån, kortfristig del	SEK	1,14%	2021	15 170	15 000	60 576	59 820
Banklån, långfristig del (amorteras 15 MSEK / kvartal)	SEK	1,14%	2021-2024	242 726	240 000	212 031	209 385
Banklån	SEK	1,33%	2021-2022	2 040	2 014	3 804	3 749
Banklån	CAD	6,00%	2021-2024	6 413	6 050	10 823	10 259
Leasingskulder		1,0-5,0%	2021-2050	289 617	268 205	316 661	307 272
Checkräkningskrediter	SEK	0,49%	2021	105 395	104 881	160 896	160 096
Checkräkningskrediter	EUR	0,49%	2021	-	-	-	-
Checkräkningskrediter	PLN	0,49%	2021	-	-	2 531	2 518
Checkräkningskrediter	USD/CNY/CAD	0,49%	2021	-	-	-	-
Checkräkningskrediter	CAD	3,00%	2021	6 580	6 388	9 871	9 800
Leverantörsskulder			2021	439 457	439 457	464 700	464 700
Övriga skulder			2021	16 623	16 623	13 545	13 545
<b>Summa</b>				<b>1 387 662</b>	<b>1 358 619</b>	<b>1 517 492</b>	<b>1 501 144</b>

**Förfallostruktur - kontrakterade odiskonterade kassaflöden leasingskulder**

MSEK Förfallotid	Koncernen	
	2020	2019
0-6 månader	35 253	37 740
7-12 månader	47 786	47 842
<i>Inom 1 år</i>	<i>83 039</i>	<i>85 582</i>
1-2 år	69 444	63 590
2-5 år	100 174	119 634
Över 5 år	36 961	47 854
<b>Summa odiskonterade leasingskulder 2020-12-31</b>	<b>289 617</b>	<b>316 661</b>
Kortfristiga	76 841	82 666
Långfristiga	191 364	224 606
<b>Leasingskulder enligt balansräkning 2020-12-31</b>	<b>268 205</b>	<b>307 272</b>

**Tilläggsköpeskillning**

	B3CG	MiniCon	Totalt
<b>Ingående skuld 2020-01-01</b>	<b>32 073</b>	<b>900</b>	<b>32 973</b>
Utbetalt under året	-19 574	-450	-20 024
Omvärdering till verkligt läge	-11 890	-450	-12 340
Valutakursdifferenser	-610	-	-610
<b>Utgående skuld 2020-12-31</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tilläggsköpeskillningen tillhörde värderingsnivå 3 och värderades till verkligt värde.

**Marknadsrisker**

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prISRISKER såsom råvarupriser.

**a) Ränterisker**

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2020-12-31 innebär en förändring med 1% -enhet en resultatpåverkan med ca 3,5 MSEK.

**b) Valutarisker**

I koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien, USA, Kanada och Brasilien. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämnings-effekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utän hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10% på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 339 MSEK (341).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 70% (67) av omsättningen.

Valutakurser	BGN	BRL	CAD	CNY	EUR	HKD	HUF	INR	MXN	NOK	PLN	RSD	THB	USD
Genomsnittkurs 2016	4,84	-	-	1,29	9,47	-	0,03	0,13	0,46	1,02	2,17	0,08	0,24	8,56
Balansdagskurs 2016	4,89	-	-	1,31	9,57	-	0,03	0,13	0,44	1,05	2,17	0,08	0,25	9,10
Genomsnittkurs 2017	4,93	-	-	1,26	9,63	1,10	0,03	0,13	0,45	1,03	2,26	0,08	0,25	8,54
Balansdagskurs 2017	5,04	-	-	1,26	9,85	1,05	0,03	0,13	0,42	1,00	2,36	0,08	0,25	8,23
Genomsnittkurs 2018	5,24	-	6,71	1,31	10,26	1,11	0,03	0,13	0,45	1,07	2,41	0,09	0,27	8,69
Balansdagskurs 2018	5,25	-	6,59	1,31	10,28	1,15	0,03	0,13	0,46	1,02	2,39	0,09	0,28	8,97
Genomsnittkurs 2019	5,41	2,40	7,13	1,37	10,59	1,21	0,03	0,13	0,50	1,07	2,46	0,09	0,30	9,46
Balansdagskurs 2019	5,33	2,30	7,13	1,33	10,43	1,20	0,03	0,13	0,50	1,06	2,44	0,09	0,31	9,32
Genomsnittkurs 2020	5,36	1,81	6,86	1,33	10,49	1,19	0,03	0,12	0,43	0,98	2,36	0,09	0,29	9,20
Balansdagskurs 2020	5,13	1,57	6,40	1,25	10,04	1,06	0,03	0,11	0,41	0,95	2,22	0,09	0,27	8,19

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid fem procents förändring, allt annat oförändrat, förändras koncernens resultat med 14,3 MSEK.

Tre valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen, det är PLN som vid fem procents förändring ger en resultat-effekt före skatt med 4,2 MSEK, EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 4,8 MSEK samt BGN med 4,1 MSEK. Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

Nettoeffekten på eget kapital vid fem procents förändring mot SEK blir 54,2 MSEK (51,4) vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i BGN, CNY och EUR.

**c) Råvaruprisrisker**

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion såsom plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd m.m.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 43,7 MSEK, vid nedanstående antaganden:

Aluminium: 1 114 ton à 1 750 USD x 9,20 = 17,9 MSEK  
Koppar: 457 ton à 6 125 USD x 9,20 = 25,8 MSEK

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

### **NOT 4      ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH KOMMANDE ÄNDRINGAR**

#### **4.1 Moderbolaget**

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2020 förändrats i enlighet med vad som anges för koncernen.

#### **4.2 Koncernen**

Det har tillkommit en ändring i IFRS 16 hur man som leasetagare redovisar hyreslättnader föranledda av Covid-19. Hyressänkningen behöver inte periodiseras över hela återstående hyresperioden utan kan redovisas i den period då hyran är sänkt. Koncernen har valt att tillämpa denna lätttnadsregel.

### **NOT 5      VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte indragen

i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2020 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.11, 3 samt 16.

**NOT 6 RÖRELSESEGMENT OCH MARKNADSFÖRDELNING****6.1 Rörelsesegment**

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.15). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen nedan, under rubriken koncerngemensamt.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret

medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Två av koncernens kunder har generat intäkter som utgör 10% eller mer var för sig av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 675 MSEK (836) respektive 675 MSEK (705) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp nedan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

2020 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Fakturering externt inom Sverige	1 459 558	435 804	-	1 895 362
Fakturering externt utom Sverige	2 251 401	672 238	-	2 923 639
Fakturering internt, andra segment	327 713	190 778	-518 491	-
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>4 038 672</b>	<b>1 298 820</b>	<b>-518 491</b>	<b>4 819 001</b>
Varukostnader, exkl. Inköp eget segment	-1 998 086	-889 440	428 907	-2 458 619
Avskrivningar	-204 439	-28 896	-661	-233 996
Övriga rörelsekostnader/intäkter	-1 568 626	-243 095	86 573	-1 725 148
<b>Rörelseresultat</b>	<b>267 520</b>	<b>137 389</b>	<b>-3 672</b>	<b>401 238</b>
Finansnetto	-	-	-32 134	-32 134
<b>Resultat före skatt</b>	<b>267 520</b>	<b>137 389</b>	<b>-35 805</b>	<b>369 104</b>
Övrigt totalresultat, samt skatt	-	-	-193 629	-193 629
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>267 520</b>	<b>137 389</b>	<b>-229 435</b>	<b>175 475</b>
<b>2019 TSEK</b>	<b>Komponent</b>	<b>System</b>	<b>Koncern-gemensamt</b>	<b>Koncernen</b>
Fakturering externt inom Sverige	1 637 673	475 342	-	2 113 015
Fakturering externt utom Sverige	2 324 803	674 784	-	2 999 587
Fakturering internt, andra segment	376 985	149 967	-526 952	-
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>4 339 461</b>	<b>1 300 093</b>	<b>-526 952</b>	<b>5 112 602</b>
Varukostnader, exkl. Inköp eget segment	-2 181 004	-923 470	449 810	-2 654 664
Avskrivningar	-195 463	-24 040	-687	-220 191
Övriga rörelsekostnader/intäkter	-1 718 564	-249 988	71 300	-1 897 252
<b>Rörelseresultat</b>	<b>244 430</b>	<b>102 595</b>	<b>-6 530</b>	<b>340 495</b>
Finansnetto	-	-	-19 084	-19 084
<b>Resultat före skatt</b>	<b>244 430</b>	<b>102 595</b>	<b>-25 613</b>	<b>321 412</b>
Övrigt totalresultat, samt skatt	-	-	-38 658	-38 658
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>244 430</b>	<b>102 595</b>	<b>-64 271</b>	<b>282 754</b>

**FORTS. NOT 6 RÖRELSESEGMENT OCH MARKNADSFÖRDELNING**

2020 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	518 396	111 314	-178 165	451 545
Kundfordringar	752 406	242 803	2	995 212
Varulager	651 677	167 206	-3 152	815 731
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	144 235	44 171	-2 328	186 078
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	659 930	66 678	-	726 608
Övriga tillgångar	801 644	71 614	-183 969	689 289
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 528 288</b>	<b>703 787</b>	<b>-367 611</b>	<b>3 864 463</b>
Kortfristiga skulder	931 744	274 560	-39 998	1 166 306
Långfristiga skulder	378 103	32 784	96 639	507 525
Eget Kapital	2 218 441	396 443	-424 252	2 190 632
<b>Summa Skulder och Eget Kapital</b>	<b>3 528 288</b>	<b>703 787</b>	<b>-367 611</b>	<b>3 864 463</b>

2019 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	323 193	62 149	-224 019	161 323
Kundfordringar	812 882	231 021	-	1 043 903
Varulager	714 080	179 706	-3 835	889 952
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	169 619	44 131	-824	212 925
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	736 895	62 348	-	799 243
Övriga tillgångar	804 702	48 652	-108 395	744 959
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 561 371</b>	<b>628 007</b>	<b>-337 073</b>	<b>3 852 305</b>
Kortfristiga skulder	1 078 302	297 935	-124 732	1 251 506
Långfristiga skulder	374 135	35 134	176 374	585 642
Eget Kapital	2 108 933	294 939	-388 715	2 015 157
<b>Summa Skulder och Eget Kapital</b>	<b>3 561 371</b>	<b>628 007</b>	<b>-337 073</b>	<b>3 852 305</b>

Avtalsskulder uppgår till 36,2 MSEK (28,8). Avtalsskulderna består av förskott från kunder.

**Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment och geografisk marknad**

2020 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	961 105	785 899	43 442	1 790 446
Övriga europeiska länder	2 468 970	316 934	-	2 785 904
Övriga länder	608 597	195 987	-	804 584
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 038 672</b>	<b>1 298 820</b>	<b>43 442</b>	<b>5 380 934</b>
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-561 933	-561 933
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>4 038 672</b>	<b>1 298 820</b>	<b>-518 491</b>	<b>4 819 001</b>

2019 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncernen
Sverige	1 146 703	822 634	43 113	2 012 451
Övriga europeiska länder	2 519 117	334 105	-	2 853 222
Övriga länder	673 640	143 354	-	816 994
<b>Nettoomsättning</b>	<b>4 339 461</b>	<b>1 300 093</b>	<b>43 113</b>	<b>5 682 667</b>
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-570 065	-570 065
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>4 339 461</b>	<b>1 300 093</b>	<b>-526 952</b>	<b>5 112 602</b>

Geografiska Marknader baseras på var AQ:s dotterbolag har sina säten.



## 6.2 Marknadsfördelning

Försäljning baseras på var kunden finns. Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

TSEK	Koncernen			
	Försäljning		Immateriella- och materiella anläggningstillgångar	
	2020	2019	2020	2019
Land				
Sverige	1 895 362	2 113 015	229 459	262 904
Tyskland	346 633	393 080	-	-
Finland	409 977	369 171	177 186	203 890
Estland	88 033	183 333	193 644	224 665
Frankrike	139 646	165 945	-	-
Polen	165 097	141 822	130 341	163 404
Nederländerna	96 050	112 003	-	-
Ungern	117 297	106 829	164 317	192 239
Danmark	155 719	100 820	-	-
Belgien	77 707	100 433	-	-
Spanien	79 268	74 876	-	-
Norge	71 251	70 645	-	-
Italien	48 953	71 910	4 059	4 642
Storbritannien	62 107	66 726	-	-
Bulgarien	31 125	30 777	129 462	123 420
Litauen	9 783	7 196	99 846	105 595
Serbien	523	1 068	6 295	5 555
Övriga länder i Europa	127 692	101 950	-	-
Kina	410 237	372 396	58 140	48 816
Indien	102 961	75 533	26 616	36 479
Thailand	10 959	32 745	-	-
Singapore	15 738	19 767	-	-
Hong Kong	898	706	-	-
Övriga länder i Asien	24 872	13 549	-	-
USA	175 280	184 810	43 386	53 652
Kanada	112 677	130 397	129 411	122 056
Mexiko	15 245	27 867	15 348	17 035
Övriga länder i Centralamerika	1 389	2 410	-	-
Brasilien	9 021	-	13 695	18 141
Övriga länder i Sydamerika	260	11 305	-	-
Australien	8 675	20 084	-	-
Afrika	8 568	9 436	-	-
<b>Summa</b>	<b>4 819 001</b>	<b>5 112 602</b>	<b>1 421 206</b>	<b>1 582 491</b>

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kursvinster från rörelsen, realiserade	33 183	20 995	234	312
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	8 179	9 390	1	-
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	940	896	-	0
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	405	2 058	-	-
Hysesintäkter	91	186	-	-
Försäljning av skrot och inkurant material	19 580	27 112	-	-
Statliga stöd <sup>1)</sup>	37 873	9 824	-	-
Övriga rörelseintäkter <sup>1,2)</sup>	53 117	14 397	4 476	1 900
<b>Summa</b>	<b>153 368</b>	<b>84 857</b>	<b>4 711</b>	<b>2 212</b>

<sup>1)</sup> Erhållna stödåtgärder/bidrag för Covid-19 ingår.

<sup>2)</sup> Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, bidrag mm.

## NOT 8 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

### 8.1 Arvode till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget	2 674	2 055	691	445
Revisionsnära uppdrag	62	-	-	-
Skatterådgivning/Övriga tjänster	18	338	18	192
	<b>2 754</b>	<b>2 393</b>	<b>709</b>	<b>637</b>
<i>PWC</i>				
Revisionsuppdraget	-	310	-	-
Revisionsnära uppdrag	-	20	-	-
	-	<b>330</b>	-	-
<i>BDO</i>				
Revisionsuppdraget	983	429	-	-
	<b>983</b>	<b>429</b>	-	-
<i>Demers Beaulne</i>				
Revisionsuppdraget	1 119	957	-	-
	<b>1 119</b>	<b>957</b>	-	-
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	14	196	-	-
Skatterådgivning/Övriga tjänster	15	139	-	-
	<b>29</b>	<b>335</b>	-	-
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	818	746	-	-
Revisionsnära uppdrag	450	-	-	-
Skatterådgivning/Övriga tjänster	241	264	-	-
	<b>1 509</b>	<b>1 010</b>	-	-
<b>Totalt</b>	<b>6 394</b>	<b>5 454</b>	<b>709</b>	<b>637</b>

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning varför sig för revisionsverksamhet och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på huvudrevisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

## 8.2 Leasingavtal

Koncernens leasingkontrakt innefattar till övervägande del fastigheter som används till produktions- och kontorsverksamhet.

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar TSEK	Koncernen				
	2020				
	Fastigheter	Maskiner	Fordon	IT-utrustning	Total
Ingående värde 2020-01-01	289 200	7 045	8 134	910	305 289
Avskrivningar under året	-80 834	-2 562	-3 413	-715	-87 524
Utgående värde 2020-12-31	253 862	5 442	4 891	336	264 530

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar TSEK	Koncernen				
	2019				
	Fastigheter	Maskiner	Fordon	IT-utrustning	Total
Ingående värde 2019-01-01	268 518	7 091	8 102	1 378	285 089
Avskrivningar under året	-76 199	-1 701	-2 861	-841	-81 603
Utgående värde 2019-12-31	289 200	7 045	8 134	910	305 289

Under året har anskaffningar av nyttjanderättstillgångar gjorts med 63 MSEK (105). I beloppet ingår nya kontrakt samt ökade betalningar på grund av förlängd leasingperiod. Föregående år ingick nya kontrakt om totalt 76 MSEK vid förvärven av Trafotekkoncernen och MiniCon AB.

Se även not 3 där upplysning om leasingkulder återfinns.

### Kostnadsupplysningar

#### I resultaträkningen ingår följande kostnader

TSEK	Koncernen	
	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-87 524	-81 603
Ränta på leasingkulder	-4 807	-4 761
Kostnader för korttidsleasing	-4 343	-5 229
Kostnader för leasar av lågt värde	-1 653	-1 424
	<b>-98 327</b>	<b>-93 017</b>

#### Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden TSEK

	Koncernen	
	2020	2019
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-97 176	-92 071

**NOT 9 PERSONAL**

Medelantalet anställda	2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	15	8	<b>23</b>	13	9	<b>22</b>
Dotterbolag, Sverige	173	598	<b>771</b>	237	597	<b>834</b>
Brasilien	2	3	<b>5</b>	1	3	<b>4</b>
Bulgarien	645	588	<b>1 233</b>	695	613	<b>1 308</b>
Estland	152	429	<b>581</b>	152	444	<b>596</b>
Finland	32	155	<b>187</b>	40	175	<b>215</b>
Indien	13	124	<b>137</b>	10	119	<b>129</b>
Italien	7	11	<b>18</b>	7	14	<b>21</b>
Kanada	112	52	<b>164</b>	114	52	<b>166</b>
Kina	262	310	<b>572</b>	189	289	<b>478</b>
Litauen	462	143	<b>605</b>	608	151	<b>759</b>
Mexiko	125	75	<b>200</b>	162	34	<b>196</b>
Polen	544	396	<b>940</b>	656	467	<b>1 123</b>
Serbien	-	4	<b>4</b>	23	12	<b>35</b>
Tyskland	-	3	<b>3</b>	-	3	<b>3</b>
Ungern	85	291	<b>376</b>	79	284	<b>363</b>
USA	27	45	<b>72</b>	31	47	<b>78</b>
<b>Totalt</b>	<b>2 656</b>	<b>3 235</b>	<b>5 891</b>	<b>3 017</b>	<b>3 313</b>	<b>6 330</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare	2020			2019		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
<b>Styrelsen</b>						
Moderbolaget	29%	71%	<b>100 %</b>	29 %	71 %	<b>100%</b>
Koncernen	14%	86%	<b>100 %</b>	14 %	86 %	<b>100%</b>
<b>Företagsledning och VD</b>						
Moderbolaget	33%	67%	<b>100 %</b>	36 %	64 %	<b>100%</b>
Koncernen	25%	75%	<b>100 %</b>	25 %	75 %	<b>100%</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Löner och ersättningar, TSEK</b>				
<b>Sverige</b>				
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	46 230	36 065	12 781	12 777
Övriga anställda	271 869	299 458	9 156	8 853
<b>Totalt i Sverige</b>	<b>318 099</b>	<b>335 523</b>	<b>21 937</b>	<b>21 630</b>
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	7 983	6 383	3 748	2 686
<b>Övriga länder</b>				
Styrelse och VD <sup>1)</sup>	56 441	55 175	-	-
Övriga anställda	711 505	730 867	-	-
<b>Totalt i övriga länder</b>	<b>767 946</b>	<b>786 042</b>	-	-
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	7 331	5 472	-	-
<b>Totalt</b>				
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	102 671	91 240	12 781	12 777
Övriga anställda	983 374	1 030 324	9 156	8 853
<b>Totalt</b>	<b>1 086 045</b>	<b>1 121 564</b>	<b>21 937</b>	<b>21 630</b>
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	15 314	11 855	3 748	2 686
<b>Sociala kostnader, TSEK</b>				
<b>Sverige</b>				
Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	7 663	7 300	3 430	2 391
Pensionskostnader för övriga anställda	17 961	18 222	997	826
Övriga sociala kostnader	100 741	113 669	7 914	7 159
<b>Totalt i Sverige</b>	<b>126 365</b>	<b>139 191</b>	<b>12 341</b>	<b>10 376</b>
<b>Övriga länder</b>				
Pensionskostnader för styrelse och VD	1 225	1 542	-	-
Pensionskostnader för övriga anställda	40 816	48 324	-	-
Övriga sociala kostnader	60 631	61 348	-	-
<b>Totalt i övriga länder</b>	<b>102 673</b>	<b>111 214</b>	-	-
<b>Totalt</b>				
Pensionskostnader för styrelse och VD	8 888	8 842	3 430	2 391
Pensionskostnader för övriga anställda	58 777	66 547	997	826
Övriga sociala kostnader	161 372	175 017	7 914	7 159
<b>Totalt</b>	<b>229 037</b>	<b>250 406</b>	<b>12 341</b>	<b>10 376</b>

## Noter till de finansiella posterna

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>2020</b>					
Styrelseordförande, Patrik Nolåker	500	-	-	-	500
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Annika Johansson Rosengren	200	-	-	-	200
Styrelseledamot Claes Mellgren	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	300	-	-	-	300
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	230	-	-	-	230
Styrelseledamot, Lars Wrebo	200	-	-	-	200
VD, Anders Carlsson	2 278	1 793	64	785	4 920
Övriga ledande befattningshavare, 11 st	11 846	4 490	388	3 070	19 794
<b>Totalt</b>	<b>16 034</b>	<b>6 283</b>	<b>452</b>	<b>3 855</b>	<b>26 624</b>

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<b>2019</b>					
Styrelseordförande, Patrik Nolåker	500	-	-	-	500
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Annika Johansson Rosengren	200	-	-	-	200
Styrelseledamot Claes Mellgren	240	-	-	-	240
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	300	-	-	-	300
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	230	-	-	-	230
Styrelseledamot, Lars Wrebo	200	-	-	-	200
VD, Anders Carlsson	2 231	1 189	70	722	4 212
Övriga ledande befattningshavare, 10 st varav BA-chefer del av året 5 st	6 764	1 922	316	2 140	11 142
<b>Totalt</b>	<b>10 905</b>	<b>3 111</b>	<b>386</b>	<b>2 862</b>	<b>17 265</b>

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger generellt, utöver normala tjänstepensioner.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2021, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2020 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2020 togs på föregående årsstämma; AQ Group AB har inga incitamentsprogram. Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2020 har antagit följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Anders Carlsson lämnar sin befattning som verkställande direktör och koncernchef den 31 mars 2021 enligt avtal träffat den 8 december 2020, och därefter ingen arbetsplikt fram till uppsägningstidens utgång 5 december 2021. Ersättningar under uppsägningstid inklusive förmåner och pensionsavsättning löper vidare på samma villkor som tidigare och inga kostnader avseende detta ingår i beloppen som redovisas i tabellen ovan utan tillkommer. Vad gäller rörlig ersättning kommer den utbetalas pro rata för perioden januari-mars 2021. Vid annan heltidsanställning under uppsägningstiden ska ersättningen från AQ Group reduceras med ett belopp motsvarande den nya inkomsten under den tid då uppsägningsslön lämnas. Kostnaden för ersättningar inklusive förmåner och pensionsavsättningar under uppsägningstiden utan arbetsplikt uppgår till 2 745 TSEK och har kostnadsförts under 2020.

**NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

TSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
Utdelning från koncernföretag	79 728	158 046
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-4 600	-18 241
<b>Summa</b>	<b>75 128</b>	<b>139 805</b>
<b>Nedskrivningar</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
AQ Mechanical & Electrical Manuf India Pvt.Ltd	-4 600	-16 117
AQ Inductive Components India Pvt. Ltd	-	-2 124
<b>Summa</b>	<b>-4 600</b>	<b>-18 241</b>

**NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter från kundfordringar	346	1 150	-	-
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	7 956	7 856
Övriga ränteintäkter <sup>1)</sup>	4 519	698	2 979	19
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserad	5 734	2 845	-	3
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserad	5 269	6 023	2 923	4 164
<b>Summa</b>	<b>15 869</b>	<b>10 716</b>	<b>13 857</b>	<b>12 042</b>

<sup>1)</sup> Värdering av terminskontrakt ingår med 2 959 (-) TSEK, se not 12.

**NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader på leverantörsskulder	-266	-464	-	-
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-1 158	-858
Övriga räntekostnader <sup>1)</sup>	-19 065	-14 775	-10 607	-6 944
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserad	-5 337	-5 488	-1 126	-1 574
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserad	-23 335	-9 073	-24 403	-5 380
<b>Summa</b>	<b>-48 002</b>	<b>-29 800</b>	<b>-37 293</b>	<b>-14 756</b>

<sup>1)</sup> Värdering av terminskontrakt ingår med 0 (-1 075) TSEK, se not 11.  
Inga övriga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

**NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

TSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
Överavskrivningar	-	354
Förändring periodiseringsfond	24 000	300
Koncernbidrag, mottagna	25 100	47 000
Koncernbidrag, lämnade	-22 000	-20 000
<b>Summa</b>	<b>27 100</b>	<b>27 654</b>

**NOT 14 SKATTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt för året	-61 897	-57 706	-22	-5 580
Uppskjuten skatt	11 172	1 873	-619	225
Innehållen källskatt på utdelning	-501	-2 708	-	-3 159
<b>Redovisad skatt för perioden</b>	<b>-51 226</b>	<b>-58 541</b>	<b>-641</b>	<b>-8 514</b>
Specifikation av redovisad skatt				
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	369 104	321 412	74 421	161 772
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 21,4 %	-78 988	-68 782	-15 926	-34 619
Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:				
Schablonränta periodiseringsfonder	-383	-265	-210	-110
Ej avdragsgilla kostnader	-3 951	-7 218	-2 200	-3 970
Ej skattepliktiga intäkter	6 214	3 588	17 695	33 821
Just. skatt tidigare år	1 103	495	-	-477
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	27 407	16 014	-	-
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-4 893	-3 428	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	945	3 854	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	1 231	-	-	-
Övrigt	590	-90	-	-
	<b>-50 725</b>	<b>-55 833</b>	<b>-641</b>	<b>-5 355</b>
Innehållen källskatt på utdelning	-501	-2 708	-	-3 159
<b>Redovisad skatt för perioden</b>	<b>-51 226</b>	<b>-58 541</b>	<b>-641</b>	<b>-8 514</b>

TSEK	Koncernen	
	2020	2019
<b>Ej redovisade underskottsavdrag</b>	<b>72 422</b>	<b>104 471</b>
<i>Underskotten förfaller år:</i>		
2020	-	2 096
2021	11 555	19 000
2022	6 651	24 098
2023	6 420	20 955
2024	15 051	12 033
2025	13 207	-
Senare	19 537	26 289
<b>Totalt</b>	<b>72 422</b>	<b>104 471</b>

Ej redovisade underskottsavdrag avser främst dotterbolagen i Indien och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med säkerhet bedöma när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.



**FORTS. NOT 14 SKATTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Materiella anläggningstillgångar	1 833	1 633	-	-
Varulager	2 477	2 097	-	-
Underskottsavdrag	23 602	41 182	-	-
Övrigt <sup>1)</sup>	26 077	9 332	-	267
	<b>53 990</b>	<b>54 244</b>	<b>-</b>	<b>267</b>

<sup>1)</sup> I posten Övrigt ingår bl.a. nedskrivning av fordringar och valutakursdifferenser.

**Uppskjuten skatteskuld**

Immateriella anläggningstillgångar	38 005	46 367	-	-
Materiella anläggningstillgångar	11 198	10 697	-	-
Obeskattade reserver	33 604	38 212	-	-
Övrigt	1 486	1 005	353	-
	<b>84 293</b>	<b>96 281</b>	<b>353</b>	<b>-</b>

**Förändring av uppskjutna skatter**

Redovisat i resultaträkningen	11 172	1 873	-619	225
Förvärv av dotterbolag, övervärden	-	28 187	-	-
Förvärv av dotterbolag, obeskattade reserver	-	-4 352	-	-
Omräkningsdifferens	561	-1 556	-	-
	<b>11 734</b>	<b>24 152</b>	<b>-619</b>	<b>225</b>

**NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

TSEK	Koncernen							
	2020				2019			
	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt	Kund- relationer	Teknologi	Övrigt	Totalt
<b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>153 377</b>	<b>116 555</b>	<b>68 162</b>	<b>338 094</b>	<b>118 313</b>	<b>76 397</b>	<b>48 788</b>	<b>243 498</b>
Årets direkta investeringar	-	-	8 097	8 097	-	44	3 316	3 360
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	33 472	38 114	11 008	82 594
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-1 856	-1 856	-	-	-33	-33
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	4 356	4 356
Omräkningsdifferens	-11 321	-8 517	-3 991	-23 829	1 593	2 001	726	4 320
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>142 056</b>	<b>108 038</b>	<b>70 413</b>	<b>320 507</b>	<b>153 377</b>	<b>116 555</b>	<b>68 162</b>	<b>338 094</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-44 318</b>	<b>-18 661</b>	<b>-58 040</b>	<b>-121 018</b>	<b>-28 522</b>	<b>-8 388</b>	<b>-41 920</b>	<b>-78 830</b>
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-	-9 380	-9 380
Försäljningar/utrangeringar	-	-	1 660	1 660	-	-	34	34
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-1 125	-1 125
Omräkningsdifferens	4 613	2 357	3 208	10 178	-215	28	-477	-664
Årets avskrivningar	-17 843	-11 568	-3 639	-33 050	-15 580	-10 301	-5 170	-31 051
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-57 549</b>	<b>-27 872</b>	<b>-56 811</b>	<b>-142 231</b>	<b>-44 318</b>	<b>-18 661</b>	<b>-58 040</b>	<b>-121 018</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>84 508</b>	<b>80 166</b>	<b>13 602</b>	<b>178 276</b>	<b>109 060</b>	<b>97 894</b>	<b>10 122</b>	<b>217 076</b>

**NOT 16 GOODWILL**

TSEK	Koncernen	
	2020	2019
<b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>356 013</b>	<b>275 039</b>
Förvärv av dotterföretag	-	76 969
Försäljningar/utrangeringar	-955	-
Omräkningsdifferens	-22 291	4 005
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>332 768</b>	<b>356 013</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 767</b>	<b>-2 726</b>
Årets nedskrivning	-716	-
Försäljningar/utrangeringar	716	-
Omräkningsdifferens	244	-41
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 523</b>	<b>-2 767</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>330 244</b>	<b>353 246</b>

Under 2020 har inga förvärv gjorts. Avseende 2019 års förvärv se not 31.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial System med dotterbolag (f.d Gerdins), AQ Mecanova OY, B3CG Interconnect och LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen) har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på värdenedgång. Övriga goodwillposter är av mindre värde.

**Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill**

Följande kassagenererande enhet har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2020	2019
AQ Wiring Systems UAB	70 202	72 973
AQ Anton Kft	41 223	47 219
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	23 589	24 890
AQ Mecanova OY	44 304	46 053
B3CG Interconnect	68 319	76 596
Trafotek	71 292	74 105

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2%.

	Bedömd tillväxttakt av kassaflöden bortom fyraårsperiod	Diskonteringsränta, före skatt	Diskonteringsränta, efter skatt
AQ Wiring Systems	2% (2%)	8% (8%)	7% (7%)
AQ Anton Kft	2% (2%)	8% (8%)	7% (7%)
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	2% (2%)	9% (8%)	7% (6%)
AQ Mecanova OY	2% (2%)	9% (8%)	7% (6%)
B3CG Interconnect	2% (2%)	11% (10%)	8% (7%)
Trafotek	2% (2%)	8% (8%)	7% (6%)

**Viktiga variabler**

**Marknadsandel och -tillväxt**

**Metod för att skatta värden**

Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt. Den totala marknaden förväntas växa under prognosperioden. Affärsområdenas andel av den totala marknaden är marginell.

**Rörelsens kostnader**

Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden, och återspeglar tidigare erfarenheter.

**Diskonteringsränta**

Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet.

**Valutakurser**

Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser enligt Sveriges riksbank.

Återvinningsvärdet för AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial Systems med dotterbolag (f.d Gerdins), Mecanova OY, B3CG Interconnect och LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen), överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än deras redovisade värde.

**NOT 17 BYGGNADER OCH MARK**

	Koncernen	
	2020	2019
<b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>320 636</b>	<b>254 403</b>
Årets direkta investeringar	3 999	21 199
Förvärv av dotterföretag	-	7 231
Försäljningar/utrangeringar	-12 667	-4 396
Omklassificeringar	44 540	41 515
Omräkningsdifferens	-16 518	685
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>339 990</b>	<b>320 636</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-93 531</b>	<b>-79 754</b>
Förvärv av dotterföretag	-	-6 408
Försäljningar/utrangeringar	4 779	4 133
Omräkningsdifferens	3 904	-261
Årets avskrivningar	-13 280	-11 241
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-98 127</b>	<b>-93 531</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>241 863</b>	<b>227 106</b>

**NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
	Maskiner och inventarier	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Leasade maskiner
<b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>865 415</b>	<b>607 209</b>	-	<b>1 897</b>
Årets direkta investeringar	36 428	77 060	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	199 267	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-22 924	-33 751	-	-1 897
Omklassificeringar	50 700	16 099	-	-
Omräkningsdifferens	-70 117	-468	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>859 502</b>	<b>865 415</b>	-	-
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-498 054</b>	<b>-309 966</b>	-	<b>-532</b>
Förvärv av dotterföretag	-	-134 665	-	-
Försäljningar/utrangeringar	17 558	20 195	-	532
Omklassificeringar	-17 306	-136	-	-
Omräkningsdifferens	46 320	1 763	-	-
Årets avskrivningar	-81 663	-75 245	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-533 145</b>	<b>-498 054</b>	-	-
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-220</b>	<b>-217</b>	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	8	-3	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-212</b>	<b>-220</b>	-	-
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>326 145</b>	<b>367 142</b>	-	-

## NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>210 986</b>	<b>168 883</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
Årets direkta investeringar	17 315	32 107	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	21 309	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-9 756	-13 006	-59	-
Omklassificeringar	-31 080	-336	-	-
Omräkningsdifferens	-13 662	2 027	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>173 803</b>	<b>210 986</b>	<b>-</b>	<b>59</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-140 045</b>	<b>-113 953</b>	<b>-59</b>	<b>-59</b>
Förvärv av dotterbolag	-	-17 356	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7 613	10 398	59	-
Omklassificeringar	17 306	1 125	-	-
Omräkningsdifferens	8 994	-1 310	-	-
Årets avskrivningar	-17 763	-18 950	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-123 894</b>	<b>-140 045</b>	<b>-</b>	<b>-59</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>49 909</b>	<b>70 941</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen	
	2020	2019
<b>Ingående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>41 690</b>	<b>35 324</b>
Årets direkta investeringar	56 381	69 082
Förvärv av dotterföretag	-	53
Försäljningar/utrangeringar	-	-975
Omklassificeringar	-64 996	-61 558
Omräkningsdifferens	-2 837	-236
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 239</b>	<b>41 690</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Årets avskrivningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>30 239</b>	<b>41 690</b>

## NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>1 207 004</b>	<b>896 073</b>
Aktieägartillskott	55 923	15 499
Investering i dotterbolag	-11 890	295 432
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 251 037</b>	<b>1 207 004</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-128 250</b>	<b>-110 009</b>
Årets nedskrivning <sup>1)</sup>	-4 600	-18 241
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-132 850</b>	<b>-128 250</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 118 188</b>	<b>1 078 755</b>

<sup>1)</sup> Se not 10.

**FORTS. NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

Bolag	Org.nr	Antal andelar	Kapital- andelar	Röst- andelar	Bokfört värde TSEK
AQ Fastighet Tokarp AB, Gislaved, Sverige	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Pålshoda AB, Eskilstuna, Sverige	556275-6212	14 200	100%	100%	5 580
AQ Fastighet i Lund AB, Lund, Sverige	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Fastighet i Lyrestad AB, Eskilstuna, Sverige	556443-9734	15 000	100%	100%	0
AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg, Sverige	556690-3018	1 000	100%	100%	100
AQ Elautomatik AB, Västerås, Sverige	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ M-Tech AB, Uppsala, Sverige	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd, Sverige	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Trafo AB, Enköping, Sverige	556443-9726	26 000	100%	100%	0
AQ Mekatronik AB, Västerås, Sverige	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle, Sverige	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle, Sverige	556448-3385				
AQ Plast AB, Västerås, Sverige	556497-2239	3 000	100%	100%	4 400
AQ Special Sheet Metal AB, Hallsberg, Sverige	559138-9753	1 000	100%	100%	45 100
AQ Engineering AB, Göteborg, Sverige	556622-8697	1 050	100%	100%	2 105
AQ Welded Structures AB, Ludvika, Sverige	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Components Västerås AB, Västerås, Sverige	556733-7216	5 000	100%	100%	11 365
AQ Components Mjällom AB, Kramfors, Sverige	556209-2634	10 000	100%	100%	11 162
AQ Wiring Systems AB, Kramfors, Sverige	556261-0955	10 000	100%	100%	16 192
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o., Linowiec, Polen	0000043722				
- MiniCon AB, Stockholm, Sverige	556624-1054				
AQ Enclosure Sollefteå AB, Sollefteå, Sverige	556720-8466	10 000	100%	100%	13 888
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	96%	16 607
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	692 788	99,7%	99,7%	40 318
AQ Plastronic AD, Veliko Tarnovo, Bulgarien	1040 11529	595 560	95%	95%	14 392
AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	148 427 212	1 200	100%	100%	56 078
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	913205057859862000	169 730	100%	100%	23 298
- AQ Electric & Enclosure Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	91320505MA22AAMD01				
- Trafotek Suzhou Co, Ltd, Suzhou, Kina	91320594783360415Y				
AQ Components Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	91320505717465227Y	173 517	100%	100%	1 806
- AQ Manufacturing Co., Ltd, Bangkok, Thailand	0115 558 018 096				
AQ Asia Ltd, Hongkong, Kina	2568747	100 000	100%	100%	108
AQ Magnetica Italy S.r.l., Castelfidardo, Italien	02591110420	30 000	100%	100%	3 127
AQ Inductive Components d.o.o Pirot, Serbien	21531723		100%	100%	5 838
- AQ Magnetica Technology d.o.o., Pirot, Serbien	20993294				
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442	5 015 755	100%	100%	24 004
AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexiko	DME051116H2A	50 000	100%	100%	23 939
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Lodz, Polen	0000199352	2 227	100%	100%	42 630
AQ Anton Kft, Zalaegerszeg, Ungern	20-09-061216	*)	100%	100%	235 672
AQ Mecanova OY, Nivala, Finland	0745938-3	494 854	100%	100%	39 624
- Mecanova Inc					
Société de Gestion B3CG Interconnect Inc, Saint-Eustace, Kanada	807949219 RC0001	4 590 000	100%	100%	90 016
- AQ B3CG Real Estate Inc, Saint-Eustace, Kanada	768141731 RC0001				
- B3CG Interconnect Inc, Saint-Eustace, Kanada	136814217 RC0002				
8046000 Canada Inc, Saint-Eustace, Kanada	842130304 RC0001	441 620	100%	100%	34 482
- B3CG Interconnect USA Inc, Plattsburgh, USA	98-1035861				
AQ Inductive Components India Pvt.Ltd, Pune, Indien	U29309PN2018FTC175319	338 664	100%	100%	19 024

\*) AQ Anton Kft, har inga andelar utan en s.k "business quota" på 12 miljoner HUF.

**FORTS. NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

Bolag	Org.nr	Antal andelar	Kapital- andelar	Röst- andelar	Bokfört värde TSEK
LTI Holding OY, Helsingfors, Finland	2368936-5	5 619 145	100%	100%	294 882
- AQ Trafotek OY, S:t Karins, Finland	2359889-3				
- AQ Trafotek AS, Harjumaa, Estland	12625219				
- Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA, Itu, Brasilien	22.119.284/0001-72				
- Trafotek Corporation, Houston, USA	80-2012450				
					<b>1 118 188</b>

**NOT 22 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR**

Forordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2020	2019
<b>Ingående fordran</b>	<b>120 329</b>	<b>53 940</b>
Utlåning under året	60 050	68 496
Amortering under året	-13 977	-3 632
Omräkningsdifferens	-12 234	1 525
<b>Utgående fordran</b>	<b>154 168</b>	<b>120 329</b>

**NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Fordran mervärdeskatt	26 740	41 827	5	-
Övriga kortfristiga fordringar	27 476	20 582	1 899	2 757
	<b>54 216</b>	<b>62 409</b>	<b>1 904</b>	<b>2 757</b>

**NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalad hyra	5 876	7 114	63	63
Förutbetalad leasing	301	230	-	-
Förutbetalda försäkringar	833	1 453	278	256
Kundägda verktyg	14 911	9 204	-	-
Upplupna intäkter	1 323	1 180	-	-
Upplupna statliga stöd	11 541	571	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	9 235	7 733	1 789	1 459
Övriga interimfordringar <sup>1)</sup>	9 814	7 754	-	-
	<b>53 834</b>	<b>35 239</b>	<b>2 130</b>	<b>1 778</b>

<sup>1)</sup> Posten övriga interimfordringar avser bland annat förutbetalda projekt-, service- och underhållskostnader.

## NOT 25 EGET KAPITAL/RESULTAT PER AKTIE

### Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital.

Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 36 588 TSEK (36 588), reservfonden 1 156 TSEK (1 156), överkursfond 84 194 TSEK (84 194), balanserade vinstmedel 526 451 TSEK (373 192) samt årets resultat 73 780 TSEK (153 259).

### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40%. Koncernens soliditet på balansdagen 2020-12-31 uppgick till 57% (52). Utdelningspolicyen är att utdelningen ska motsvara ca 25% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)	Koncernen	
			2020	2019
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2011-12-31</b>	<b>17 959 058</b>	<b>35 918 116</b>		
Nyemission (apport)	75 000	150 000		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2012-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2013-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2014-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2015-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>		
Nyemission (apport)	260 000	520 000		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2016-12-31</b>	<b>18 294 058</b>	<b>36 588 116</b>		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2017-12-31</b>	<b>18 294 058</b>	<b>36 588 116</b>		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2018-12-31</b>	<b>18 294 058</b>	<b>36 588 116</b>		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2019-12-31</b>	<b>18 294 058</b>	<b>36 588 116</b>		
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2020-12-31</b>	<b>18 294 058</b>	<b>36 588 116</b>		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK			315 420	260 878
Antal utestående aktier vid årets början			18 294 058	18 294 058
Antal utestående aktier vid årets slut			18 294 058	18 294 058
Genomsnittligt antal utestående aktier			18 294 058	18 294 058
<b>Resultat per aktie, kr</b>			<b>17,24</b>	<b>14,37</b>

Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

Aktiens kvotvärde är 2 SEK. Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

### RESERVER

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver, varav AQ använder sig av omräkningsreserven. Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

### FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 0,00 (0,00) SEK per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2020 vilket innebär att 0 SEK kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

**NOT 26 OBESKATTADE RESERVER**

TSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
Periodiseringsfond SFL 2014	-	4 900
Periodiseringsfond SFL 2015	-	5 800
Periodiseringsfond SFL 2016	-	6 800
Periodiseringsfond SFL 2017	9 600	16 100
Periodiseringsfond SFL 2018	10 900	10 900
Periodiseringsfond SFL 2019	7 900	7 900
	<b>28 400</b>	<b>52 400</b>

**NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Fastighetsinteckningar	94 895	102 094	-	-
Företagsinteckningar	321 450	1 362 351	-	-
<i>varav i eget förvar</i>	<i>404 575</i>	<i>1 380 405</i>	-	-
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner	3 714	3 860	-	-
Övriga äganderättsförbehåll	1 740	4 164	-	-
Belånade kundfordringar	-	15 696	-	-
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Övriga ansvarsförbindelser	24 369	26 315	20 000	20 000



**NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA OCH KORTA**

TSEK	Koncernen	
	2020	2019
<b>Ingående avsättningar pensioner, långfristiga</b>	<b>11 938</b>	<b>11 133</b>
Avsättningar under året	2 052	1 900
lanspråktaga avsättningar	-673	226
Återförda avsättningar	-28	-35
Omklassificeringar	-	-1 472
Omräkningsdifferens	-708	185
<b>Utgående avsättningar pensioner, långfristiga</b>	<b>12 580</b>	<b>11 938</b>
<b>Ingående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga</b>	<b>2 938</b>	<b>2 288</b>
Avsättningar under året	1 318	280
Omklassificeringar	-274	339
Omräkningsdifferens	-414	31
<b>Utgående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga</b>	<b>3 569</b>	<b>2 938</b>
<b>Ingående avsättningar övrigt, långfristiga</b>	<b>-</b>	<b>1 512</b>
lanspråktaga avsättningar	-	-226
Omklassificeringar	-	-1 326
Omräkningsdifferens	-	40
<b>Utgående avsättningar övrigt, långfristiga</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga</b>	<b>3 600</b>	<b>3 710</b>
Avsättningar under året	2 317	1 052
lanspråktaga avsättningar	-513	-410
Återförda avsättningar	-285	-444
Omklassificeringar	274	-339
Omräkningsdifferens	-362	31
<b>Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga</b>	<b>5 030</b>	<b>3 600</b>

Koncernens pensionsförpliktelser består huvudsakligen av avgiftsbestämda pensionsplaner och beskrivs i not 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning. Utöver de avgiftsbestämda pensionsplanerna har koncernen ett antal mindre förmånsbestämda pensionsplaner i framförallt Bulgarien, Italien, Litauen och Polen.

Nettoskulden 12,6 (11,9) MSEK redovisas i sin helhet på raden Avsättningar till pensioner och fördelar sig vid årets slut främst på Bulgarien 50% (51), Italien 20% (24), Litauen 12% (6) och Polen 11% (11).

**NOT 29 ÖVRIGA SKULDER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skuld för moms och personal	62 269	57 793	1 091	1 334
Övriga kortfristiga skulder	17 602	15 007	-	1 247
	<b>79 871</b>	<b>72 800</b>	<b>1 091</b>	<b>2 581</b>

**NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skuld till personal	123 849	120 234	8 429	4 186
Skuld sociala avgifter	40 215	40 152	2 739	2 059
Övriga interima skulder	37 670	36 493	1 975	1 214
	<b>201 733</b>	<b>196 879</b>	<b>13 143</b>	<b>7 459</b>

## NOT 31 FÖRVÄRV

### 2020

Under 2020 har inga nya förvärv gjorts. Inflödet av förvärvsobjekt var mycket lågt efter att Covid-19 pandemin började ta fart, men ökade under hösten. Fokus har istället legat på integration av Trafotek-bolagen in i AQ.

### 2019

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Verkligt värde vid förvärvstidpunkten		
	MiniCon AB	Trafotek koncernen	Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	1 678	1 678
Materiella anläggningstillgångar	11	148 888	148 899
Finansiella anläggningstillgångar	-	131	131
Uppskjuten skattefordran förlustavdrag	-	42 529	42 529
Varulager	3 971	78 169	82 140
Kortfristiga fordringar	1 773	38 581	40 354
Likvida medel	38	23 050	23 088
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 793</b>	<b>333 026</b>	<b>338 819</b>
Långfristiga skulder	-	88 927	88 927
Uppskjutna skatteskulder	62	4 307	4 369
Kortfristiga räntebärande skulder	2 539	79 068	81 607
Övriga kortfristiga skulder	1 558	-	1 558
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>4 159</b>	<b>172 302</b>	<b>176 461</b>
<b>Summa Nettotillgångar</b>	<b>1 634</b>	<b>160 724</b>	<b>162 358</b>
Överförd ersättning:			
Utbetald del av överförd ersättning	-4 500	-292 070	-296 570
Totalt överförd ersättning	-4 500	-292 070	-296 570
Kundrelationer	1 799	31 673	33 472
Teknologier	-	38 114	38 114
Uppskjuten skatt på kundrelationer och teknologier	-385	-13 957	-14 342
Goodwill	1 453	75 517	76 970
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	38	23 050	23 088
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>-4 462</b>	<b>-269 020</b>	<b>-273 482</b>
<i>Utbetald köpeskillning tidigare års förvärv</i>			-22 089
<b>Total påverkan på likvida medel</b>			<b>-295 571</b>

Förvärv under 2019:

Datum	Förvärv	Antal Anställda*
2019-06-03	<b>Trafotek</b>	
	LTI Holding OY	3 Finland
	Trafotek OY	100 Finland
	Trafotek OY	3 Tyskland
	Trafotek AS	250 Estland
	Trafotek Suzhou, Co, Ltd	40 Kina
	Trafotek Power Eletronicos e Transformadores	6 Brasilien
	Trafotek Corporation USA	- USA
2019-07-01	MiniCon AB	3 Sverige

\* Årliga intäkter och antal anställda vid tiden för förvärvet uppgår total till 497 MSEK, fördelat på Trafotek koncernen 487 MSEK och MiniCon 10 MSEK

**FORTS. NOT 31 FÖRVÄRV**

AQ:s strategi är att växa inom båda segmenten. Under 2019 gjordes ett större förvärv och ett mindre. Inga avyttringar gjordes.

**Trafotek**

Den 3 juni 2019 förvärvade AQ Group AB 100% av aktierna i det onoterade bolaget LTI Holding Oy med dotterbolaget Trafotek Oy i Finland och dess dotterbolag Trafotek AS i Estland, Trafotek Suzhou Co, Ltd i Kina, Trafotek Power Eletronicos e Transformadores i Brasilien och Trafotek Corporation USA. Syftet med förvärvet är att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom induktiva komponenter. Köpeskillingen uppgick till 27,5 MEUR kontant.

Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 145,3 MSEK fördelat på kundrelationer 31,7 MSEK, teknologi 38,1 MSEK, goodwill 75,5 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 14,0 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till 5 år för kundrelationer och 10 år för teknologi. I det uppskattade goodwillvärdet på 75,5 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Det uppstod externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet på 2,8 MSEK, vilka ingår i koncernens övriga externa kostnader.

Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde, då det inte finns några kundfordringsreserveringar, vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades med nytt banklån.

Under perioden juni till december bidrog det förvärvade bolaget med 302 MSEK till koncernens intäkter och 8,5 MSEK till koncernens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar är 14,2 MSEK.

Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2019, dvs. inkluderat januari till maj, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 219 MSEK högre och periodens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 9 MSEK bättre för helåret 2019. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 13,2 MSEK bättre.

**MiniCon AB**

Den 1 juli 2019 förvärvade AQ Wiring Systems AB samtliga aktier i MiniCon AB med en årsomsättning om ca 10 MSEK. Syftet med förvärvet är att MiniCon är ett bra komplement till AQ Wiring Systems AB, genom sin expertis på komponentsidan. Köpeskillingen uppgick till 4,5 MSEK kontant.

Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 3,3 MSEK fördelat på kundrelationer 1,8 MSEK och goodwill 1,5 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 0,4 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till 5 år för kundrelationer. I det uppskattade goodwillvärdet på 1,5 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Det uppstod inga externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet.

Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde, då det inte finns några kundfordringsreserveringar, vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades utan nytt banklån.

Under perioden juli till december bidrog det förvärvade bolaget med 2,8 MSEK till koncernens intäkter och påverkade koncernens resultat efter skatt negativt med 1,8 MSEK. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2019, dvs. inkluderat januari till juni, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 3,4 MSEK högre och periodens resultat efter skatt skulle ha blivit 0,5 MSEK bättre för helåret 2019.

**NOT 32 KASSAFLÖDESANALYS**

Likvida medel TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	451 545	161 323	296 257	-
<b>Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>451 545</b>	<b>161 323</b>	<b>296 257</b>	-

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 164,1 MSEK (108,6). AQ har en revolverande låne-facilitet på 400 MSEK varav 140 MSEK (140) finns kvar att nyttja.

**Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående balans räntebärande långfristiga skulder</b>	<b>442 411</b>	<b>16 667</b>	<b>210 000</b>	<b>683</b>
Förvärv av dotterbolag	-	434	-	-
Omklassificering till/från kortfristiga räntebärande skulder	-82 721	-1 662	-	-
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	-3 387	202 985	-	210 000
Ej kassaflödespåverkande förändringar, leasing	50 340	223 204	-	-683
Ej kassaflödespåverkande förändringar, valutakursförändringar	-594	784	-	-
<b>Utgående balans räntebärande långfristiga skulder</b>	<b>406 049</b>	<b>442 411</b>	<b>210 000</b>	<b>210 000</b>

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående balans räntebärande kortfristiga skulder</b>	<b>474 004</b>	<b>417 480</b>	<b>375 336</b>	<b>395 521</b>
Förvärv av dotterbolag	-	1 261	-	-
Omklassificering till/från långfristiga räntebärande skulder	82 721	1 662	-	-
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	-167 230	-28 659	-71 285	-19 574
Ej kassaflödespåverkande förändringar, leasing	2 343	80 811	-	-611
Ej kassaflödespåverkande förändringar, valutakursförändringar	-1 178	1 451	-	-
<b>Utgående balans räntebärande kortfristiga skulder</b>	<b>390 660</b>	<b>474 004</b>	<b>304 052</b>	<b>375 336</b>

**Specifikation av justeringar för ej kassaflödespåverkande poster**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Av- och nedskrivningar	233 982	220 191	4 600	18 241
Resultat från sålda anläggningstillgångar	6 780	214	-	72
Ej utbetalda koncernbidrag	-	-	-3 100	-27 000
Avsättningar	3 506	1 882	-24 000	-654
Ränta	4 807	4 383	-	-
Withholding tax utdelning	501	-	-	-3 159
Valutakursdifferenser	851	-3 885	-	1 408
<b>Ej kassaflödespåverkande poster</b>	<b>250 426</b>	<b>222 785</b>	<b>-22 500</b>	<b>-11 093</b>

**Uppgift om räntor och utdelningar**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållen intäktsränta under året	7 640	4 693	7 976	7 878
Betald kostnadsränta under året	-19 821	-15 222	-12 890	-8 300
Erhållen utdelning under året	-	-	79 728	158 046

### NOT 33 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en management fee till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cashpool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta. Under år 2020 har AQ Group AB betalat ut 0 (50 308 660) SEK i aktieut-

delning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar per 30 december 2020 ca 49% (49) av rösterna i företaget.

Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen se not 9.

TSEK	Moderbolaget	
	2020	2019
Fakturering	47 802	44 862
Inköp	1 182	2 746
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	154 168	120 329
Fordringar hos koncernföretag (kortfristiga)	167 936	375 473
Räntebärande skulder till koncernföretag (kortfristiga)	449 348	233 782
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	21 925	19 137
Intäktsränta	7 956	7 856
Kostnadsränta	1 158	858
Utdelning från dotterbolag	79 728	158 046

### NOT 34 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 684 424 384, disponeras enligt följande;

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 0 SEK per aktie	-
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	600 230 281	Balanseras i ny räkning <sup>1)</sup>	684 424 384
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>684 424 384</b>	<b>Summa</b>	<b>684 424 384</b>

*1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103*

### NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Den 19 februari 2021 förvärvar Aeternum Capital 1 850 000 aktier i AQ Group AB (publ) från AQ:s grundare Claes Mellgren och Per-Olof Andersson. Försäljningen motsvarar 10,1 % av bolagets aktier. Efter affären uppgår grundarnas aktieinnehav till 39,3 procent. Valberedningen föreslår Vegard Søraunet från Aeternum Capital som ny styrelsemedlem i AQ Group till årets bolagsstämma.

Anders Carlsson lämnar sin befattning som verkställande direktör och koncernchef den 31 mars 2021 och James Ahrgren tillträder som ny verkställande direktör och koncernchef den 1 april 2021.

Covid-19 pandemin fortsätter globalt. Smittspridningen fortgår i alla de länder där AQ är verksamma förutom i Kina där den är mycket låg. Intensiteten i smittspridningen varierar mellan olika länder och går upp och ner och påverkar även bl a möjligheten för arbetskraft att passera landsgränser. Osäkerheten om den fortsatta påverkan på efterfrågan och vår verksamhet kvarstår. Vi fortsätter med de åtgärder som vi införde under 2020 och är beredda att göra detta under en längre tid. Alla våra produktionsenheter är igång och vi arbetar tätt tillsammans med våra kunder för att minimera påverkan av pandemin.

## KONCERNENS NYCKELTAL

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

TSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, TSEK	4 819 001	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215
Periodens resultat, per aktie, SEK	17,24	14,37	8,26	11,14	13,01

## Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQ:s uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQ:s uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQ:s nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQ:s finansiella information som upprättats enligt IFRS.

TSEK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Rörelsemarginal, (EBIT %)</b>					
Rörelseresultat	401 238	340 495	208 184	263 282	281 353
Nettoomsättning	4 819 001	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>8,3%</b>	<b>6,7%</b>	<b>4,5%</b>	<b>6,5%</b>	<b>8,6%</b>
<b>Resultatmarginal före skatt, (EBT %)</b>					
Resultat före skatt	369 104	321 412	198 322	255 828	279 344
Nettoomsättning	4 819 001	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215
<b>Resultatmarginal före skatt</b>	<b>7,7%</b>	<b>6,3%</b>	<b>4,2%</b>	<b>6,4%</b>	<b>8,5%</b>
<b>Kassalikviditet, %</b>					
Kundfordringar	995 212	1 043 903	1 081 833	900 387	805 186
Övriga kortfristiga fordringar	125 103	118 269	104 804	143 575	160 179
Likvida medel	451 545	161 323	100 683	142 049	162 812
Kortfristiga skulder	1 166 306	1 251 506	1 163 307	946 851	794 582
<b>Kassalikviditet</b>	<b>135%</b>	<b>106%</b>	<b>111%</b>	<b>125%</b>	<b>142%</b>
<b>Soliditet, %</b>					
Summa eget kapital	2 190 632	2 015 157	1 782 711	1 643 193	1 463 195
Summa tillgångar	3 864 463	3 852 305	3 099 788	2 677 444	2 449 796
<b>Soliditet</b>	<b>57%</b>	<b>52%</b>	<b>58%</b>	<b>61%</b>	<b>60%</b>
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>					
Resultat före skatt	369 104	321 412	198 322	255 828	279 344
Finansiella kostnader	-47 963	-29 753	-14 715	-10 741	-12 977
Summa eget kapital och skulder, ingående	3 852 305	3 099 788	2 677 444	2 449 796	2 024 282
Summa eget kapital och skulder, utgående	3 864 463	3 852 305	3 099 788	2 677 444	2 449 796
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	3 858 384	3 476 046	2 888 616	2 563 620	2 237 039
<b>Avkastning på totalt kapital</b>	<b>10,8%</b>	<b>10,1%</b>	<b>7,4%</b>	<b>10,4%</b>	<b>13,1%</b>
<b>Avkastning på eget kapital, efter skatt, %</b>					
Periodens resultat	317 878	262 871	152 544	204 674	235 678
Summa eget kapital, ingående	2 015 157	1 782 711	1 643 193	1 463 195	1 169 736
Summa eget kapital, utgående	2 190 632	2 015 157	1 782 711	1 643 193	1 463 195
Summa eget kapital, genomsnitt	2 102 894	1 898 934	1 712 952	1 553 194	1 316 465
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>15,1%</b>	<b>13,8%</b>	<b>8,9%</b>	<b>13,2%</b>	<b>17,9%</b>
<b>Nettokassa/Nettoläneskuld</b>					
Likvida medel	451 545	161 323	100 683	142 049	162 812
Långfristiga räntebärande skulder	406 049	442 411	16 667	12 757	107 779
Kortfristiga räntebärande skulder	390 660	474 004	417 480	253 264	164 034
Summa räntebärande skulder	796 709	916 416	434 146	266 021	271 812
<b>Nettokassa/Nettoläneskuld</b>	<b>-345 164</b>	<b>-755 093</b>	<b>-333 464</b>	<b>-123 972</b>	<b>-109 000</b>

**FORTS. KONCERNENS NYCKELTAL**

TSEK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Tillväxt, %</b>					
<b>Organisk tillväxt</b>					
Nettoomsättning	4 819 001	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215
- Effekt av ändrade valutakurser	-90 777	101 439	124 524	29 308	-20 452
- Omsättning för motsvarande period föregående år	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
- Förvärvade bolags omsättning	235 981	400 297	265 762	325 055	327 803
= Organisk tillväxt	-438 804	-56 354	257 194	376 162	49 987
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	<b>-8,6%</b>	<b>-1,2%</b>	<b>6,4%</b>	<b>11,4%</b>	<b>1,7%</b>
<b>Tillväxt genom förvärv</b>					
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	<b>4,6%</b>	<b>8,6%</b>	<b>6,6%</b>	<b>9,9%</b>	<b>11,2%</b>
<b>EBITDA</b>					
Rörelseresultat	401 238	340 495	208 184	263 282	281 353
Avskrivningar	-233 996	-220 191	-112 231	-97 499	-79 944
EBITDA	<b>635 234</b>	<b>560 686</b>	<b>320 415</b>	<b>360 781</b>	<b>361 297</b>

**MODERBOLAGETS NYCKELTAL**

TSEK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Kassalikviditet, %</b>					
Kundfordringar	-	-	-	-	-
Kortfristiga fordringar	184 745	387 523	420 157	316 805	251 503
Likvida medel	296 257	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	792 437	644 010	621 082	547 433	502 146
Kassalikviditet	<b>61%</b>	<b>60%</b>	<b>68%</b>	<b>58%</b>	<b>50%</b>
<b>Soliditet, %</b>					
Summa eget kapital	722 169	648 389	545 439	371 476	395 676
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	22 550	41 186	41 700	47 117	34 398
Justerat eget kapital	744 719	689 575	587 139	418 593	430 074
Summa tillgångar	1 753 359	1 586 873	1 261 569	979 472	1 039 360
Soliditet	<b>42%</b>	<b>43%</b>	<b>47%</b>	<b>43%</b>	<b>41%</b>

## DEFINITIONER

### Rörelsemarginal, %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

### Resultatmarginal före skatt, %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

### Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomsättning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

### Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

### Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomsättning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

### Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

### Rörelseresultat, TSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

### Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto, TSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

### Nettokassa / Nettolåneskuld, TSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

### Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas, omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi, tillväxt krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

### Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

### EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.



**STYRELSENS INTYGANDE**

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat

samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 april 2021.

Västerås 2021-03-26

Anders Carlsson  
*Verkställande direktör*

Patrik Nolåker  
*Styrelseordförande*

Lars Wrebo  
*Styrelseledamot*

Claes Mellgren  
*Styrelseledamot*

Annika Johansson-Rosengren  
*Styrelseledamot*

Gunilla Spongh  
*Styrelseledamot*

Ulf Gundemark  
*Styrelseledamot*

Per-Olof Andersson  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-03-26  
*KPMG AB*

Helena Arvidsson Älgne  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-89 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Värdering av varulager

Se not 2.8 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2020 varulager om 816 MSEK, vilket utgör 21% av balansslutningen. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 101 MSEK. Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på historiska inkuransrisker.

Redovisning av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då den stora transaktionsvolymen medför att avklipp vid in- och utleverans i lager samt rätt tillämpning av inkuranstrappan är kritiska för att ett väsentligt fel i den finansiella rapporteringen inte skall uppstå.

#### Hur området har beaktats i revisionen

I vår granskningsansats har vi fokuserat på att koncernen har systemstöd som stödjer redovisningen av varulager. Vi har bland annat testat generella IT-säkerhetskontroller och applikationskontroller i ekonomisystemet kopplat till områden som är väsentliga för redovisningen såsom exempelvis prissättning samt in- och utleverans.

Vi har bedömt koncernens modell för inkuranberäkning med avseende på att den fångar upp övertalighet utifrån såväl omsättningshastighet som förbrukning. Vidare har vi i vår revision av dotterbolagen följt upp att modellen har använts konsekvent.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

#### Värderingar av kundfordringar

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2020 kundfordringar om 995 MSEK, vilket utgör 26% av balansslutningen.

På balansdagen är kundfordringarna nedskrivna med 17 MSEK. Som grund för värderingen har en individuell nedskrivningsprövning gjorts.

Värdering av kundfordringar anses vara ett särskilt betydelsefullt område eftersom beräkningen av nedskrivningsbehov innefattar betydande bedömningar av företagsledningen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bland annat följt upp erhållna betalningar efter balansdagen. Vidare har vi tagit del av kundfordringarnas åldersstruktur för att utifrån denna identifiera och utvärdera om något ytterligare reserveringsbehov föreligger utöver det som företagsledningen har beaktat i redovisningen.

Vi har utmanat företagsledningens bedömning av återvinningsvärdet av fordringar där förfallodatum har passerats.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.



## Annat information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29, 34-35 samt 94-98. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen

av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande

de tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande

de bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till AQ Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 juni 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2014.

Västerås den 26 mars 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

## KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

### MODERBOLAG

#### **AQ Group AB (publ) (556281-8830)**

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.

VD: Anders Carlsson

### SVENSKA RÖRELEDNINGS- OCH SVETSNINGSDRIVANDE DOTTERBOLAG

#### **AQ Elautomatik AB (556272-8484)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Lund och Örnsköldsvik.

VD: Ola Olsson

#### **AQ M-Tech AB (556358-1411)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder.

Bolagets verksamhet bedrivs i Uppsala.

VD: Tobias Hammar

#### **AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)**

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Vaggeryd och Falköping.

VD: Jonas Pellgaard

#### **AQ Mekatronik AB (556666-7829)**

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.

VD: Ola Olsson

#### **AQ ParkoPrint AB (556574-6319)**

Bolaget tillverkar bl.a. elmekaniska produkter såsom biljett-automater och printrar. Verksamheten bedrivs i Gävle.

VD: Åsa Lostorp

#### **AQ Plast AB (556497-2239)**

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.

VD: Per Wedel

#### **AQ Trafo AB (556443-9726)**

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.

VD: Niklas Ericsson

#### **AQ Engineering AB (556622-8697)**

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda.

VD: Erik Olsson

#### **AQ Components Västerås AB (556733-7216)**

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.

VD: Ragnar Koppel

#### **AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)**

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Bolagets verksamhet bedrivs i Pålshöj och Lyrestad.

VD: Lars Gäfvert

#### **AQ Wiring Systems AB (556261-0955)**

Bolaget erbjuder lösningar inom utveckling och tillverkning av elektriska system (kablage, elektronik och mekanik mm), för den skandinaviska och europeiska marknaden. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.

VD: Jenny Gerdin

#### **AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)**

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Sollefteå.

VD: Joakim Falk

#### **AQ Components Mjällom AB (556209-2634)**

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom t ex kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenad-maskiner. Levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.

VD: Peter Wallberg

#### **AQ MiniCon AB (556624-1054)**

Bolaget specialiserar sig på förbindningstekniska produkter till flyg- och försvarsindustri och till civil industri. Verksamheten bedrivs i Stockholm.

VD: Johan Lyrfalk

## ÖVRIGA SVENSKA DOTTERBOLAG

### AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.  
VD: Ola Olsson

### AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad om 7 360 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.  
VD: Lars Gäfvert

### AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålsboda om ca 3 000 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.  
VD: Lars Gäfvert

### AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.  
VD: Per Wedel

### AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Plast AB och AQ Engineering AB bedriver verksamhet.  
VD: Per Wedel

### AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.  
Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m<sup>2</sup>, i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.  
VD: Åsa Lostorp

### AQ Welded Structures AB (556660-2016)

Bolaget är under likvidation.  
VD: Ragnar Koppel

## UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

### AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ).  
Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 27 994 m<sup>2</sup> i Radomir, Bulgarien.  
VD: Emil Nikolov

### AQ Electric Suzhou Co. Ltd (913205057859862000)

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kablage och induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou Kina, och riktar sig till externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

### AQ Electric & Enclosure Suzhou Co. Ltd (91320505MA22AAMD01)

Bolaget konstruerar, tillverkar och monterar kapslingar, plåt-detaljer, apparatskåp samt containerbaserade el och automationslösningar. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou Kina och riktar sig till externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

### AQ Inductive Components India Pvt. Ltd. (U29309PN2018FTC175319)

Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.  
VD: Shreeniwas Bhide

### AQ Components Suzhou Co. Ltd (91320505717465227Y)

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

### AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter samt kablage. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.  
VD: Ajit Vibhandik

### AQ Lasertool OÜ (10 930 852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer och gör ytbehandling till industrikunder. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 10 000 m<sup>2</sup> i Pärnu samt i Jüri och Viimsi, Estland.  
VD: Rein Volt

### AQ Magnit AD (1220 33267)

Bolaget ägs till 99,7% av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 8 500 m<sup>2</sup> i Godech, Bulgarien.  
VD: Ivan Stratiev

### AQ Plastronic AD (1040 11529)

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ). Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplastdetaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Bolaget bedriver verksamheten i Veliko Tarnovo, Bulgarien.  
VD: Emil Nikolov

### AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Tultitlan Edo, Mexiko.  
VD: Aleksandra Wojdyn

### AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (0000199352)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Lodz, Polen.  
VD: Mariusz Kopec

## FORTS. UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

### **AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamheten i Panevežys, Litauen.  
VD: Nerijus Olsauskas

### **AQ Anton Kft. (20-09-061216)**

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner (IGT), inom produktion av komplexa formsprutade komponenter och inom konstruktion och tillverkning av verktyg. Bolaget bedriver verksamhet i Zalaegerszeg, Ungern.  
VD: András Németh

### **AQ Magnetica Italy S.R.L (02591110420)**

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Castelfidardo och Milano, Italien.  
VD: Giovanni Di Manici

### **AQ Inductive Components d.o.o Piroć (21531723)**

Bolaget tillverkar komponenter och detaljer till induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Piroć, Serbien.  
VD: Krasimir Cholakov

### **AQ Trafotek OY (2359889-3)**

Bolaget är en ledande leverantör av krafttransformatorer till marina tillämpningar samt reaktorer till frekvensomriktare och vindkraftverk. Bolaget har sin verksamhet i Kaarina, Finland samt en säljfunktion/filial i Tyskland.  
VD: Niklas Ericsson

### **AQ Trafotek AS (12625219)**

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Bolaget bedriver verksamhet i Rae, Estland.  
VD: Tero Hankiala

### **Trafotek Suzhou Ltd Co (91320594783360415Y)**

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Bolaget bedriver verksamhet i Suzhou, Kina.  
VD: Sami Kannisto

### **Trafotek Power Eletrônicos e Transformadores LTDA (22.119.284/0001-72)**

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Bolaget bedriver verksamhet i Sao Paulo, Brasilien.  
VD: Klaus Franco

### **AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (0000043722)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Linowiec, Polen.  
VD: Ewa Sulewska

### **AQ Mecanova OY (0745938-3)**

Bolaget är leverantör av plåt och kopparkomponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Nivala, Finland.  
VD: Ulla Landenperä-Koski

### **B3CG Interconnect Inc (136814217 RC0002)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamhet i Montreal, Quebec, Kanada.  
VD: Céline Brunet

### **B3CG Interconnect USA Inc (98-1035861)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamhet i Plattsburgh, New York, USA.  
VD: Céline Brunet

## ÖVRIGA UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG

### **8046000 Canada Inc (842130304 RC0001)**

Holdingbolag som äger B3CG Interconnect USA Inc.  
VD: Céline Brunet

### **Société de Gestion B3CG Interconnect Inc (807949219 RC0001)**

Holdingbolag som äger B3CG Interconnect Inc.  
VD: Céline Brunet

### **LTI Holding OY (2368936-5)**

Holdingbolag som äger AQ Trafotek OY.  
VD: Niklas Ericsson

### **AQ Asia Ltd. (2568747)**

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.  
VD: Andreas Björk

### **AQ Manufacturing Co., Ltd (0115 558 018 096)**

Bolaget är under likvidation.  
VD: Ragnar Koppel

### **Mecanova Inc**

Vilande bolag.  
VD: Ulla Landenperä-Koski

### **AQ Magnetica Technology D.O.O (20993294)**

Vilande bolag.  
VD: Krasimir Cholakov

### **Trafotek Corporation USA (80-2012450)**

Vilande bolag.

### **AQ B3CG Real Estate Inc (768141731 RC0001)**

VD: Céline Brunet







# WE ARE RELIABLE

## Kunden i fokus

**Kunden kommer alltid i första hand.** Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

## Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

## Entre- prenörs- anda

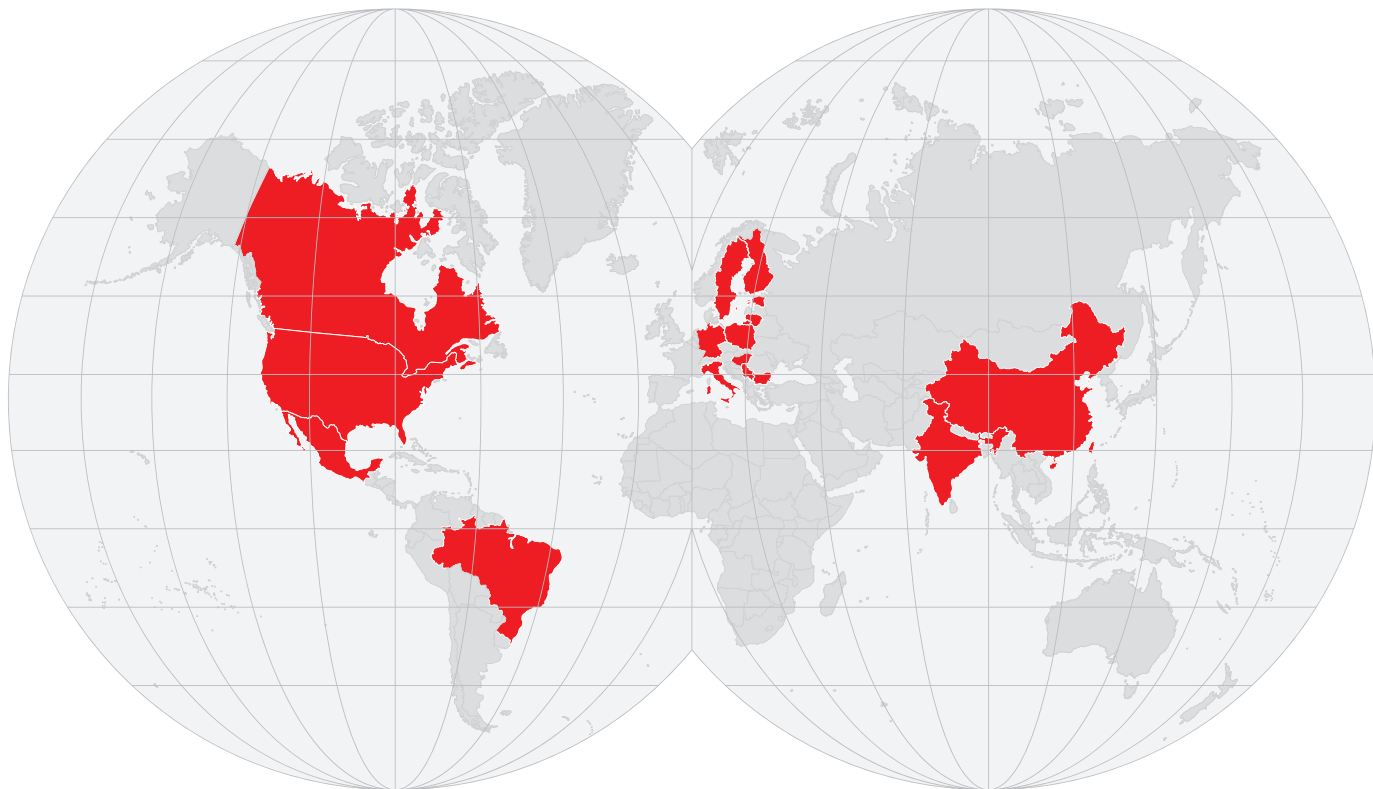
Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

## Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

## Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Brasilien	Kina	Sverige
Bulgarien	Litauen	Tyskland
Estland	Mexiko	Ungern
Indien	Polen	USA
Italien	Kanada	
Finland	Serbien	