

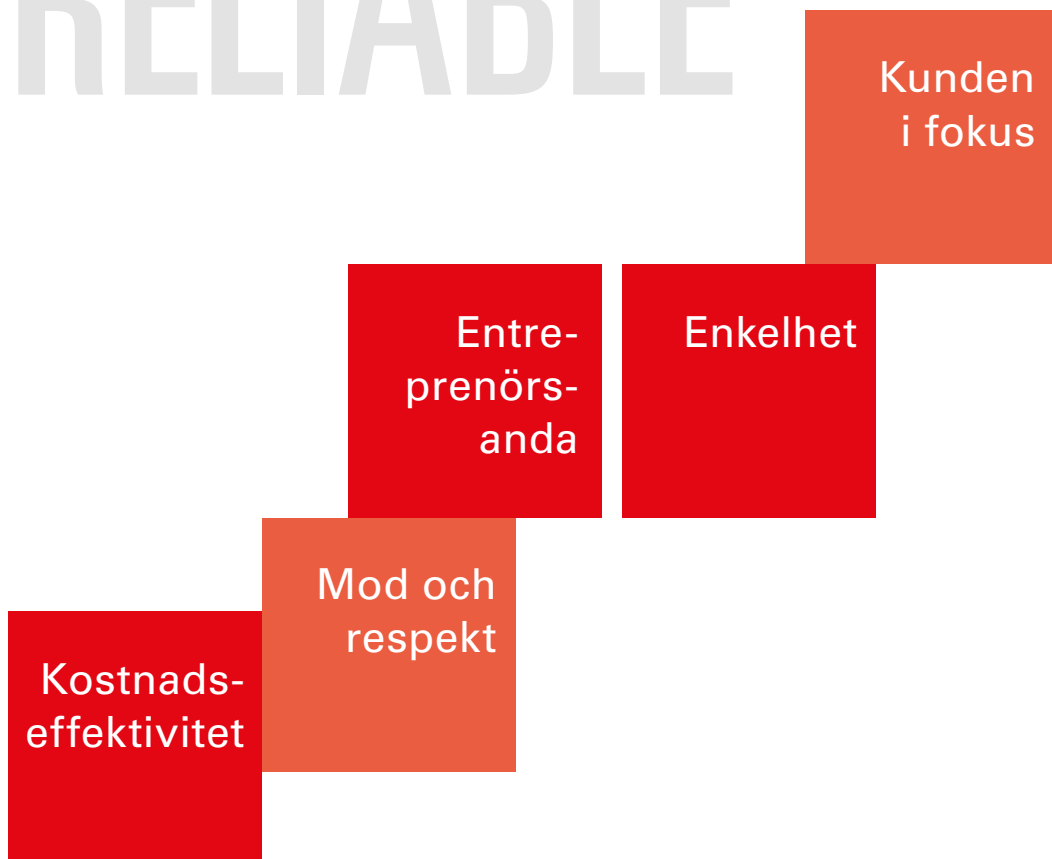
1994-2019
25 years

aq

AQ Group AB
Årsredovisning **2019**

www.aqg.se

WE ARE RELIABLE



Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

Innehållsförteckning

AQ Group Affärsidé	4	Noter till de finansiella rapporterna	55
Historik	5	Not 1. Allmän Information	56
VD har ordet	6	Not 2. Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper	56
AQ group – 25 år av lönsam tillväxt	8	Not 3. Finansiella instrument och finansiell riskhantering	60
Våra värderingar	10	Not 4. Ändrade redovisningsprinciper och kommande ändringar	64
Mål och strategier	12	Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	65
Affärsmodell	14	Not 6. Rörelsesegment och marknadsfördelning	65
Komponenter och system för en bättre miljö	15	Not 7. Övriga rörelseintäkter	68
Tillväxt och nya geografiska marknader	16	Not 8. Övriga externa kostnader	68
Inköpsfunktionen	17	Not 9. Personal	71
Förvärv, förvärvsprocessen och integrering	18	Not 10. Resultat från andelar i koncernföretag	73
AQ:s hållbarhetsredovisning	19	Not 11. Ränteintäkter och liknande resultatposter	74
Elskåp	25	Not 12. Räntekostnader och liknande resultatposter	74
Systemprodukter	25	Not 13. Bokslutsdispositioner	74
Tunnplåtsstansning och Formsprutning	26	Not 14. Skatter	75
Induktiva komponenter	26	Not 15. Övriga immateriella anläggningstillgångar	76
Kablage och elektromekaniska moduler	27	Not 16. Goodwill	77
Plåtbearbetning	27	Not 17. Byggnader och mark	78
Speciella teknologier och konstruktion	28	Not 18. Maskiner och andra tekniska anläggningar	78
Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden	29	Not 19. Inventarier, verktyg och installationer	79
Bolagsstyrningsrapport	32	Not 20. Pågående nyanläggningar	79
Styrelse	36	Not 21. Aktier och andelar i dotterföretag	79
Koncernledning	37	Not 22. Långfristiga fordringar	81
Förvaltningsberättelse	38	Not 23. Övriga fordringar	81
Händelser under året	38	Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	81
Flerårsöversikt	40	Not 25. Eget kapital	82
Förslag till vinstdisposition	43	Not 26. Obeskattade reserver	83
Koncernens resultaträkning	44	Not 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	83
Koncernens rapport över totalresultat	45	Not 28. Avsättningar – långa och korta	84
Koncernens balansräkning	46	Not 29. Övriga skulder	84
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	48	Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84
Koncernens kassaflödesanalys	49	Not 31. Förvärv	85
Moderbolagets resultaträkning	50	Not 32. Kassaflödesanalys	89
Moderbolagets balansräkning	51	Not 33. Närståendetransaktioner	90
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	53	Not 34. Förslag till vinstdisposition	90
Moderbolagets kassaflödesanalys	54	Not 35. Händelser efter balansdagen	90
		Not 36. Jämförelsestörande poster	91
		Koncernens nyckeltal	92
		Definitioner	94
		Styrelsens intygande	95
		Revisionsberättelse	97
		Koncernstruktur	101



AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Tunnpålsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion.

SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 6 300 anställda, varav ca 85 % i tillväxtländer utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 5,1 miljarder SEK. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017 och har högsta kreditvärdighet AAA.

KOMPONENT

- Tunnpålsstansning och Formsprutning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella Teknologier och Konstruktion

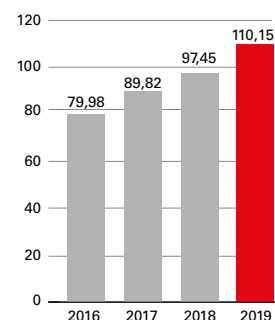
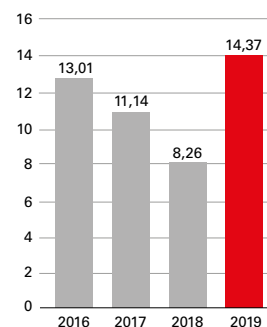
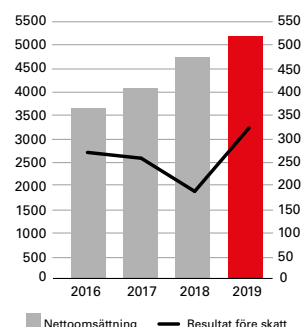
AQ:s VÄRLD

AQ har i dagsläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Serbien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina, Finland, USA, Kanada, Brasilien och Tyskland. Antal anställda i de olika länderna fördelar sig enligt nedan.

Medelantalet anställda	2019			2018			2017		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	13	9	22	11	8	19	13	10	23
Dotterbolag, Sverige	237	597	834	169	712	881	224	796	1 020
Brasilien	1	3	4	-	-	-	-	-	-
Bulgarien	695	613	1 308	690	578	1 268	619	527	1 146
Estland	152	444	596	96	324	420	85	300	385
Finland	40	175	215	30	91	121	-	-	-
Indien	10	119	129	10	123	133	9	114	123
Italien	7	14	21	7	13	20	7	12	19
Kanada	114	52	166	110	43	153	-	-	-
Kina	189	289	478	176	264	440	177	295	472
Litauen	608	151	759	588	133	721	561	127	688
Mexiko	162	34	196	139	66	205	124	38	162
Polen	656	467	1 123	684	463	1 147	599	411	1 010
Serbien	23	12	35	22	10	32	25	11	36
Thailand	-	-	-	17	8	25	20	14	34
Tyskland	-	3	3	-	-	-	-	-	-
Ungern	79	284	363	87	292	379	104	326	430
USA	31	47	78	44	61	105	-	-	-
Totalt	3 017	3 313	6 330	2 880	3 189	6 069	2 567	2 981	5 548

HISTORIK I KORTHET

1994	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
1995	Koncernen AQ Group består av AQ Plast, AQ Komponent och AQ Trafo
1996	Förvärv av en transformatorfabrik i Bulgarien, AQ Magnit
1997	Förvärv av tre företag inom elskåpsmontering i Sverige, AQ Elautomatik
2001	AQ:s aktie noteras på Aktietorget den 6 juni Förvärv av företag inom medicinsk teknik i Uppsala, AQ M-Tech
2003	Förvärv av företag i Bulgarien inom mekanik och elskåpsmontering, AQ Electric
2004	Förvärv av två företag inom plåtmekanik och formsprutning, med verksamheter i Sverige och Kina, AQ Enclosure Systems och AQ Plast
2006	Förvärv av företag inom plåtmekanik med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland, AQ Special Sheet Metal, AQ Lasertool
2008	Förvärv av transformatorstillverkare i Suzhou Kina, AQ Electric
2010	Förvärv av företag inom kablagestillverkning i Polen, AQ Wiring Systems
2011	Start av nytt bolag inom kablage och mekanik i Pune Indien, AQ Mechanical & Electrical
2012	Förvärv av företag inom kablagestillverkning med verksamhet i Litauen och Mexiko, AQ Wiring Systems
2013	Förvärv av konkursbo verksamt inom montering av förpackningsmaskiner i Falköping, AQ Enclosure Systems Förvärv av konkursbo inom specialjuddämpare i Lyrestad, AQ Special Sheet Metal
2014	Förvärv av företag inom formsprutning och montering i Bulgarien, AQ Plastronic Förvärv av ytbehandlingsföretag (ED) i Estland, AQ Lasertool
2015	Förvärv av företag inom formsprutning och avancerad mekanik i Ungern, AQ Anton
2016	Förvärv av koncern inom kablage och mekanikstillverkning, AQ Wiring Systems, AQ Components
2017 16 jan.	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap
2018	Förvärv av mekanikstillverkare i Finland och Estland, AQ Mecanova Förvärv av kablagestillverkare i Kanada och USA, AQ B3CG
2019	Förvärv av tillverkare av induktiva komponenter i Finland, Estland, Kina, Brasilien och Tyskland, AQ Trafotek. Förvärv av företag specialiserat på försäljning av förbindnings-tekniska produkter i Sverige, AQ MiniCon

Eget kapital per aktie, SEK**Resultat efter skatt per aktie, SEK****Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK**

AQ GROUP 2019



- God organisk tillväxt första halvåret följt av en avmattning under andra halvåret.
- Stor osäkerhet kring affärsvolymerna i 2020 p g a Coronaviruset.
- Förvärvet av Trafotek mer än fördubblar affären inom Induktiva komponenter.
- Högst vinst per aktie under AQ:s 25 år.
- Starkt kassaflöde hjälpte oss att finansiera vår tillväxt.
- Fortsatt fin utveckling av medarbetare, kapacitet och teknisk förmåga.

MARKNAD

Jag vill börja med att tacka våra kunder, anställda och leverantörer för bra affärer och goda arbetsinsatser under året. Tillväxt och resultat skapas från samarbetet mellan alla duktiga människor hos våra världsledande kunder och i AQ:s bolag. I synnerhet är det vårt tekniska kunnande inom produktion och konstruktion som är en nyckel till att hitta konkurrenskraftiga produktionslösningar för våra kunder. Det har varit en förmån att ha fått varit med och arbeta med detta under året.

AQ Group växte med 9,5 % under 2019. Första halvåret kännetecknades av god organisk tillväxt som sedan vände till motsatsen mot slutet av året. Under andra kvartalet genomförde vi förvärvet av Trafotek. Detta mer än fördubblade vårt affärsområde för Induktiva Komponenter och stärkte vår position inom processindustri, marina kunder och förnyelsebar energi. Det innebar också fortsatt tillväxt under andra halvåret trots den avmattning som skedde i marknaden.

Vi gjorde många framsteg med kunder under året. Ett exempel är vår kablagefabrik i Mexiko som ökat leveranserna till en kund som tillverkar budbilar för internationella transportföretag. Ett annat är att vi bygger kompletta maskiner för medicinsk teknik i Sverige. AQ är stora på att producera el- och automationsskåp baserat på egentillverkade kapslingar. Här har vi haft stark utveckling på lösningar för marin miljöteknik men även till kunder som håller på med materialhantering och utrustning för livsmedelsindustri.

AQ:s kombination av att vara en stor leverantör till både fordon, el och automation gör att vi är en naturlig samarbetspartner för våra kunder inom eldrivna fordon. Vi gör plast och plåtdetaljer till batterisystem. Vi tillverkar kablage, säkringslådor och automationsskåp till eldrivna fordon och har under året byggt kompletta batteripaket. På samma sätt som vi gör induktorer till elektriska tåg så levererar vi nu även detsamma till eldrivna vägfordon. Vi är med och levererar komponenter till laddningssystem. Under hösten vann vi även affärer till en nyutvecklad generation av elektriska bussar samt uppgraderingar av förarbord till tunnelbanevagnar.

De minskande volymerna under andra halvåret kommer främst från bussar, anläggnings-, jordbruks- och skogsmaskiner och till viss del från förseningar i järnvägsprojekt och frånvaron av större projektaffärer inom trafikinfrastruktur. För en leverantör som AQ gäller det att vara snabb och duktig på att hantera tillväxt men vi behöver även ställa om fort när efterfrågan på kundernas produkter minskar. Detta är någonting som vi har gjort bra under andra halvåret i de bolag där det har behövts.

RESULTAT

Resultatet är en stark förbättring jämfört med 2018 och vinst per aktie efter skatt är den högsta genom tiderna på 14,37 SEK. Denna förbättring kommer från högre omsättning och att vi inte längre har förluster från de tre enheter som vi omstrukturerade under 2018. Vår EBT-marginal är 6,3% vilket är långt från vårt mål på 8%. Alla våra duktiga medarbetare jobbar dock oförtrutet vidare med att vinna ytterligare affärer från nya och existerande kunder och att sänka våra kostnader med hjälp av ett vassare inköpsarbete och bättre produktivitet.

Vi har haft ett bra kassaflöde under året. Detta har hjälpt oss att finansiera investeringar och förvärv. Vi har ökat nettoskulden exkl. IFRS från 333 MSEK till 452 MSEK. Denna ökning hade varit betydligt större om vi inte hade haft bra kassaflöde från den löpande verksamheten. Vi har fortsatt implementera våra projekt för bättre lagerstyrning och arbetar vidare med att minska förfallna kundfordringar i samarbete med våra kunder.

LEVERANSFÖRMÅGA & KAPACITET

Glädjande är att leveranssäkerheten har förbättrats under året och ligger på 92,6% för helåret vilket är 5 procentenheter bättre än 2018. Detta innebär att en majoritet av våra fabriker har en leveranssäkerhet som ligger nära eller över vår målnivå och att vi fortsätter förbättra oss där det fortfarande behövs. Vi är dock inte nöjda och kommer kontinuerligt utveckla våra processer och standarder för att bli ännu mer robusta och flexibla under 2020.

För att klara av detta fortsätter vi våra investeringar i kapacitet och bättre produktionsutrustning, till exempel har vi;

- Investerat i en ny 1500 ton formsprutningsmaskin i Torslanda.
- Öppnat en ny tillverkningsenhet i Bulgarien för produkter i rostfritt stål.
- Flyttat in i nya och större lokaler i Polen för kablage tillverkning.
- Förbättrat vårt ED-måleri i Estland och blivit godkända av ytterligare kunder.
- Dragit full nytta av den fabrik vi fick in i koncernen i och med förvärvet av Mecanova i Estland.
- Byggt ut och uppgraderat maskinparken i vår tillverkningsenhet i Bulgarien för plåtbearbetning.
- Fortsatt att robotisera svetsning och kantböckning även i Östeuropa.
- Investerat i nya maskiner för halvfabrikattillverkning av kablage i Mexiko.



FÖRVÄRV

Under året har AQ genomfört två förvärv. Förvärvet av Trafotek är ett stort steg för AQ och innebär att vi får en mycket stark kombination av ingenjörskunnande och tillverkningsmöjligheter över hela världen. Vi kommer att ha ingenjörer i Sverige, Finland, Estland, Tyskland, Italien, Bulgarien, Indien och Kina och tillverkningsmöjligheter i Finland, Bulgarien, Estland, Kina, Indien och Brasilien. AQ och Trafotek kompletterar varandra mycket väl och vi är nu väl positionerade att fortsätta tillväxten inom tåg, industri och förnyelsebar kraft. Trafotek har dessutom en intressant affär med torra krafttransformatorer till marina kunder. Vi gjorde även ett mindre förvärv av ett företag som heter MiniCon AB i Sverige. Detta är ett förvärv som utökar vårt erbjudande inom kablage i Sverige samtidigt som det stärker vår säljorganisation inom samma område.

ORGANISATION

AQ Group har en stark grundkultur med värderingar som är på riktigt inom kundfokus, entreprenörskap, enkelhet, kostnadseffektivitet, mod och respekt. Vi driver vår verksamhet i decentraliserade bolag med duktiga ledare och medarbetare som verkar nära sina kunder och har

mandat att driva verksamheten. På så vis kan vi vara snabba och utnyttja alla de möjligheter som finns i marknaden. Detta är en strategi vi kommer att fortsätta med.

UTSIKTER

Vår riktlinje är att vara en långsiktigt stabil, växande och lönsam koncern med en resultatmarginal före skatt på 8 % med en stark finansiell position. Vi tycker om att göra affärer med kunden i fokus. Våra medarbetare och ledare gör ett bra jobb och det kommer även i framtiden att ge utslag i nya affärer.

Vi lever nu i en värld som drabbas av Coronavirus och en dramatiskt avtagande ekonomisk aktivitet. Inom AQ har vi fått uppleva detta tidigt genom våra tre enheter i Kina som alla är tillbaka i produktion efter omfattande åtgärder. Vi ser nu en global spridning och situationen eskalerade under andra halvan av mars. Vi följer och analyserar läget dag för dag och vidtar de åtgärder vi kan så fort som möjligt. Ledande i detta arbete är att göra allt vi kan för att leverera till kunderna samtidigt som vi minimerar risken för sjukdomsspridning.

AQ påverkas av att vissa länder där vi har verksamhet stänger ner totalt. Detta leder vidare till att våra kunder inom fordonssektorn temporärt stänger sina fabriker eftersom de saknar material från leverantörer som finns i de länder som stänger ner. De av våra enheter som stänger ner levererar i huvudsak till kunder i samma länder som också är stängda.

Osäkerheten kring hur detta kommer att utvecklas är mycket stor. Vi vet inte hur länge nuvarande situation kommer att pågå och vi vet inte om den kommer omfatta fler kunder och länder.

Vi har dock en bred och diversifierad struktur med många kunder och leverantörer som verkar inom ett stort antal branscher och länder. En majoritet av våra enheter är fortfarande igång utan större störningar. Vi arbetar intensivt med kostnadsbesparingar, kundfordringar och lagerstyrning för att minimera påverkan på vår balansräkning. Vi ser även över våra investeringar. Vi hoppas att vi med hjälp av detta kan ta oss an de stora utmaningar som vi står inför nu och i den närmaste framtiden på ett så bra sätt som möjligt.

Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi jobba hårt med detta och göra allt för att komma tillbaka till organisk tillväxt och nya förvärv. En fortsatt viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en långsiktig och "Reliable" leverantör till ledande industrikunder.

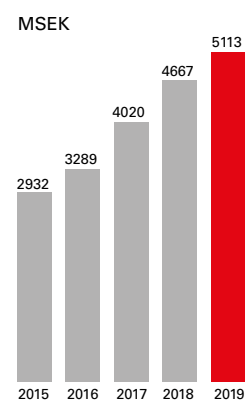
Anders Carlsson

VD och Koncernchef

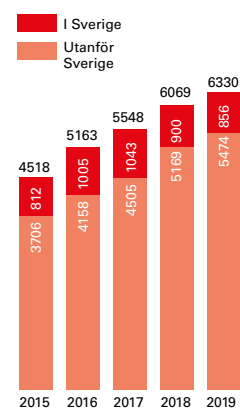
Några av de väsentliga huvudpunkterna i strategin för lönsam tillväxt är att:

- vara "Reliable" innebärande bla. hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation med starka drivkrafter inom innovation och framåtanda

Nettoomsättning



Medelantalet anställda



AQ GROUP

25 ÅR AV LÖNSAM TILLVÄXT

I oktober 1994 startade Claes Mellgren och Per-Olof Andersson AQ Group. 25 år senare är omsättningen 5 miljarder SEK och koncernen har levererat 100 kvartal i rad med vinst. Resan började genom att Per-Olof tog över en plastverkstad i Västerås och Claes fick sedan ett liknande erbjudande att ta över en transformatorverkstad i Enköping. Tillsammans slog de ihop sina två företag till en gemensam koncern för att därmed bli starkare än om var och en hade arbetat var för sig.

De första åren var utmanande med besvärlig konjunktur och mycket arbete med att sänka kostnader, förhandla med kunder och hitta nya affärer. Tidigt började AQ leta efter kapacitet i länder med lägre lönekostnader eftersom detta var ett krav från kunderna. Ett viktigt steg togs när AQ 1996 förvärvade en transformatorverkstad i Godech, Bulgarien.

Detta blev startskottet på mycket arbete för medarbetarna i Bulgarien och Sverige. AQ var tidiga med att etablera sig i Bulgarien och det var inte utan risk. ”Detta är en av de saker som gör mig mest stolt” säger Claes Mellgren, ”Att se den fantastiska utveckling som kan ske om man ger människor rätt förutsättningar att lyckas, det ger väldigt mycket tillbaka”. Det här sättet att arbeta på har därefter upprepat i de flesta av AQ:s 41 tillverkningsenheter runt om i världen.

Nästa steg i AQ:s utveckling blev automation och elskåp. AQ förvärvade panelbyggare i Lund, Surahammar, Uppsala och Örnsköldsvik och byggde upp kapacitet i Radomir, Bulgarien. AQ har nu en stark lokal närvaro i Sverige inom detta område och kan tillverka större serier i Bulgarien, Kina eller Indien. ”AQ är en av få internationella panelbyggare som kan följa sina OEM-kunder runt om i världen. Vi är också särskilt konkurrenskraftiga om man behöver specialkonstruerade kapslingar i olika material till sina elskåp”, säger Anders Carlsson, VD och koncernchef på AQ Group.

Mellan åren 2004 och 2010 förvärvade AQ ett antal bolag inom plåtbearbetning som hade hamnat i ekonomiska svårigheter. Dessa bolag låg i Valdemarsvik, Vaggeryd, Anderstorp, Pålshoda, Lyrestad

och Eskilstuna. Samtidigt investerade AQ ordentligt i plåt- och svecapacitet i Pärnu, Estland. Ett av dessa förvärv innebar också att AQ kom in i Suzhou, Kina. ”Våra förvärvade plåtfabriker fick i de flesta fall upp lönsamheten fort” säger Per-Olof Andersson. De senaste åren har förvärven fortsatt inom plåtbearbetning men nu har AQ även förvärvat starkare bolag som står på egna ben i orter som Sollefteå, Mjällom, Västerås, Nivala, Jüri och Viimsi.

Ett bärande tema i AQ:s utveckling har varit kombinationen av organisk tillväxt och förvärv. ”Man måste öka orderingången både i existerande fabriker samtidigt som man gör förvärv för att komma in på nya kunder och marknader” säger Anders Carlsson. Enda större investeringen då AQ startade helt själva är enheten i Indien där AQ följde med några av de större kunderna till den indiska marknaden.

För knappt tio år sedan satte sig Claes och Per-Olof ned med ledningsgruppen och försökte dokumentera vad som varit kärnan i koncernens utveckling. Resultatet blev AQ:s kärnvärderingar. Dessa har sedan dess varit ett starkt och fungerande stöd för medarbetare och chefer i det dagliga arbetet. Värderingarna är fokuserade på kunder, enkelhet, entreprenörskap, kostnadseffektivitet samt mod och respekt. ”De flesta bolag i världen säger att de är kundfokuserade” säger Anders Carlsson. ”Enda sättet att visa detta på riktigt är agera på rätt sätt, varje dag när du jobbar med dina kunder. Det är väldigt lätt att bli internfokuserad och missa de möjligheter som dyker upp”.

AQ Groups utveckling har inte alltid varit spikrak. Som för många företag så har det varit en del misslyckanden. T ex har några



av våra kunder fått uppleva stora nedgångar i sin affär. I dessa fall har AQ oftast lyckats hitta nya affärer men det har också lett till nedläggningar. ”De flesta av våra förvärv har varit framgångsrika men det finns en verksamhet som vi aldrig lyckades få ordning på trots att vi gjorde allt vi kunde under nio år” säger Anders Carlsson. ”Här har vi lagt ner mycket energi på att lära oss varför, för att se till att det aldrig ska hända igen”.

AQ betyder Aros Quality. Aros är ett äldre namn för Västerås och kvalitet är den centrala och bärande delen av affärsidén. AQ vill vara en ledande och pålitlig leverantör till krävande industriella kunder. Klarar man att uppfylla alla krav och leverera i tid, samtidigt som man har rätt attityd och servicevilja så finns det stora möjligheter att man får fortsatt förtroende under en lång tid från sina kunder.

Ett viktigt strategiskt beslut var att utöka verksamheten inom kablage 2010, 2012 och 2016. Då förvärvade AQ två svenska och ett norskt bolag med tillverkning i Polen, Litauen, Mexiko och Sverige. Här tillämpades samma grundmodell med ett decentraliserat ledarskap baserat på koncernens kärnvärderingar. AQ är nu en ledande kablage tillverkare för de flesta typer av kommersiella fordon. 2018 fortsatte vi denna utveckling då vi följde med en av våra större kablagekunder till Nordamerika och förvärvade två tillverkningsenheter i Kanada och USA.

Ett bra exempel på entreprenörskap är AQ:s verksamhet för systemprodukter. AQ har här klivit upp i värdekedjan och gått från att

göra enklare komponenter till att bygga automationsskåp och i slutändan bygga hela maskiner till sina kunder i orter som Uppsala, Falköping, Gävle och Radomir.

AQ Group började 1994 med platsprutning och induktiva komponenter. ”Det är glädjande att vi fortsätter utvecklas inom dessa ursprungliga områden” säger Claes Mellgren. 2015 förvärvade AQ ett tekniskt ledande företag inom platsprutning och maskinbearbetning i Ungern och i år har AQ förvärvat Trafotek, ett företag som kompletterar AQ väldigt bra inom induktiva komponenter”. AQ är därmed ordentligt etablerade för att möta den pågående elektrifieringen i världen både inom detta och andra affärsområden.

AQ Group startade i liten skala 1994 och har under 25 år utvecklats till en internationell koncern som omsätter 5 miljarder SEK och har levererat vinst över 100 kvartal. ”Vi vet att AQ:s kärnvärderingar och det sätt vi arbetar på, är en väl fungerande modell och vi kommer fortsätta att utvecklas, både organiskt och via förvärv, genom att vara en ”Reliable” leverantör till våra krävande industriella kunder”, säger Anders Carlsson.

Det kommer också att hända väldigt mycket inom hållbarhet. AQ kommer här fortsätta arbeta med hållbarhet både internt i koncernen men också genom att bidra till de hållbara lösningar som våra kunder utvecklar och levererar. AQ Group ser i och med detta fram emot ytterligare 100 kvartal av lönsam tillväxt i en mer hållbar värld.

VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag världen över. Våra byggstenar **Kunden i fokus, Enkelhet, Entreprenörsanda, Mod och Respekt** samt **Kostnadseffektivitet** utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafterna inom innovation och framåtanda.



VÄRDERINGAR

Värderingarna bidrar till att skapa en unik företagskultur. De har funnits med sedan starten 1994 och fortsätter att genomsyra företaget. Värderingarna bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det finns en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Enkelhet, kostnadsmedvetenhet, mod och respekt är andra exempel på värderingar som bidrar till en prestigelös kultur. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa kundnytta på bästa sätt.

Vi har under 2019 fortsatt att implementera våra värderingar i förvärvade enheter. Det sker bl.a. genom att koncernchef och HR-chef tillsammans träffar ledningsgrupper och går igenom allt från AQ:s historik till genomgång av AQ:s värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på sexton olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ man kommer i kontakt med.

MEDARBETARE

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till AQ:s framgång världen över. I grunden bygger AQ:s framgångar på alla våra engagerade och skickliga medarbetare med vitt skiftande bakgrunder och nationaliteter. Denna blandning av kompetens är en förutsättning för AQ:s framtida utveckling på en krävande marknad. Varje medarbetare gör skillnad i arbetet med att skapa det bästa erbjudandet och den bästa upplevelsen för kunderna. Alla kan bidra med egna idéer och nya perspektiv.

Vi vänder oss till kunder som är världsledande inom sina respektive nischer. För att de skall vara världsledande måste de jobba med världsledande leverantörer. AQ ska vara världsledande inom kostnadseffektivitet, kvalitet, leveranssäkerhet, flexibilitet och service. Detta är innebörden av "We are Reliable". AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har de bästa medarbetarna. För att förtjäna motiverade engagerade medarbetare skall vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna synpunkter och idéer. Ansvaret för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda.

» Tillsammans ska vi bli världens bästa leverantör!

WE ARE RELIABLE

Kunden
i fokus

Enkelhet

Entre-
prenörs-
anda

Kostnads-
effektivitet

Mod och
respekt

MÅL OCH STRATEGIER



Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

ÖVERGRIPANDE MÅL

AQ Groups styrelse har fastställt mål för koncernen. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet, stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- 🎯 Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- 🎯 Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad med låg miljöpåverkan
- 🎯 Vi strävar efter lönsam tillväxt

STRATEGI

Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



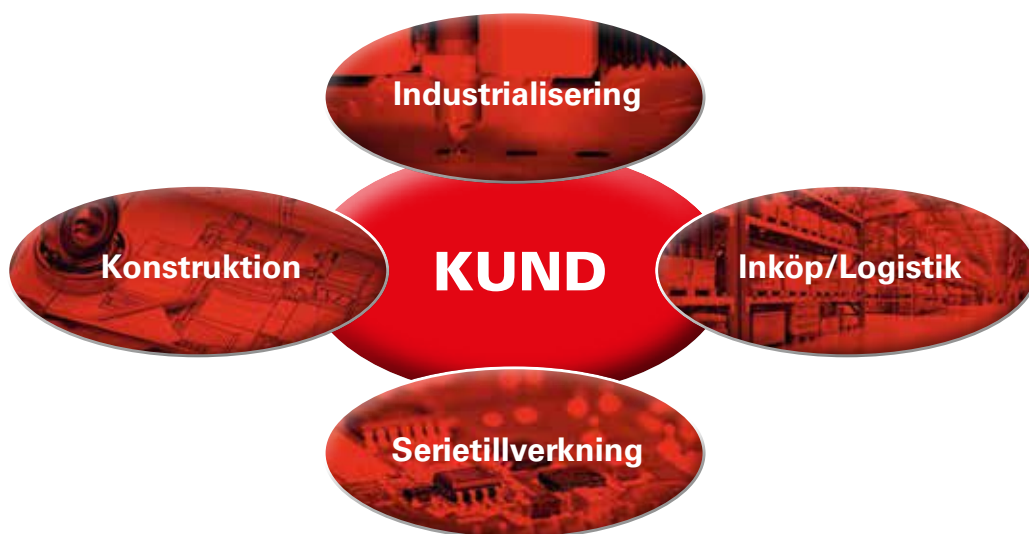
MÅL	MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE												
PRODUKTKVALITET															
Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon.	100%	För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. De senaste fem åren har vår kvalitet legat på en jämn nivå runt 99,5 %.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Kvalitet (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>99,5</td> </tr> </tbody> </table>	År	Kvalitet (%)	2015	99,5	2016	99,5	2017	99,5	2018	99,5	2019	99,5
År	Kvalitet (%)														
2015	99,5														
2016	99,5														
2017	99,5														
2018	99,5														
2019	99,5														
LEVERANSPRECISION															
Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är en av våra främsta prioriteter.	98%	För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vår leveransprecision har förbättrats under 2019. Till stor del pga förbättrade leveranser av komponenter från våra leverantörer. Vi arbetar intensivt med att nå vårt mål på 98 %.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Levansprecision (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>88</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>92</td> </tr> </tbody> </table>	År	Levansprecision (%)	2015	96	2016	94	2017	92	2018	88	2019	92
År	Levansprecision (%)														
2015	96														
2016	94														
2017	92														
2018	88														
2019	92														
FINANSIELL STÄLLNING															
Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%.	>40%	AQ har AAA från Bisnode. Vår soliditet har varit över målet de senaste fem åren. År 2019 är påverkat av IFRS16 se not 8.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Finansstabilitet (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>62</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>52</td> </tr> </tbody> </table>	År	Finansstabilitet (%)	2015	58	2016	60	2017	62	2018	58	2019	52
År	Finansstabilitet (%)														
2015	58														
2016	60														
2017	62														
2018	58														
2019	52														
LÖNSAMHET															
AQ:s målsättning är att vinst före skatt skall vara 8 % över en konjunkturcykel.	+8%	Bedömningen är att målet att ha en vinst före skatt på 8 % över en konjunkturcykel är utmanande beroende på konstant prispress och stark konkurrens, men målet är möjligt att uppnå.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Lönsamhet (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2015</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>2018</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Lönsamhet (%)	2015	7	2016	8	2017	6	2018	4	2019	6
År	Lönsamhet (%)														
2015	7														
2016	8														
2017	6														
2018	4														
2019	6														





AFFÄRSMODELL

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella och spårbundna fordon, entreprenadmaskiner och telekomutrustning. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



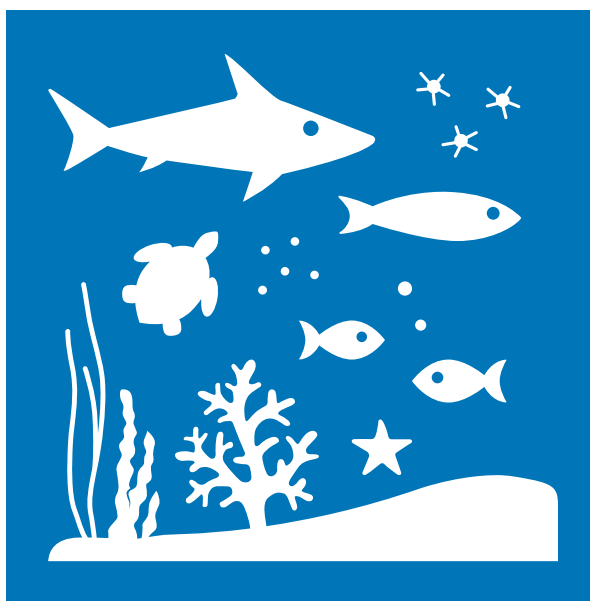
Konstruktion	Industrialisering	Inköp/Logistik	Serietillverkning
AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.	I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.	Genom vår globala närvaro kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.	AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.

Komponenter och system för en bättre miljö

AQ har många kunder som är ledande inom teknik för att förbättra vår miljö. Vi hjälper dem med att producera delar eller kompletta produkter. AQ har under åren sett en ökad efterfrågan inom dessa områden. För att våra kunder skall lyckas är det av största vikt att produkterna fungerar under lång tid men även att de har en så låg kostnad som möjligt. Vi hjälper dem med allt ifrån att realisera en idé till att producera i serie med leveranser globalt nära våra kunders marknader. Tydligast ser vi trenden inom kommersiella fordon där flera av våra kunder går över till helt eller delvis elektrisk framdrift. Där kan AQ bistå dem med kompetens att producera till fordonsindustrin kombinerat med vårt kunnande inom elkraft och elektrisk automation.

REFERENSprojekt

- Konstruktion, industrialisering och serieleveranser av elautomations-skåp till produkt som renar ballastvatten ombord på båtar vilket förhindrar spridning av främmande arter åt ledande leverantör av utrustning till marina applikationer.
- Vi levererar våra induktorer till frekvensomriktare för industri som hjälper till att sänka elförbrukningen genom att elmotorer används endast när de behöver köras.
- Serieleveranser av induktorer till converters för vindkraftverk åt kunder i Danmark och Finland.
- Serieleverans av automations-skåp och förarbord till spårbundna fordon i Tyskland och Sverige.
- Industrialisering och serieleveranser av kraftkablage och säkringslådor till kommersiella elektriska fordon.



Rening av ballastvatten gör att skepp kan uppfylla FN:s klimatmål att bevara marina ekosystem.

AFFÄRSOMRÅDEN

AQ har flera affärsområden där vi är ledande komponent- och systemleverantör för kunder inom miljöteknik:

- Induktiva komponenter

- Kablage
- Elskåp
- Plåtbearbetning

Tillväxt och nya geografiska marknader

Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar.

Vi ser tydligt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på många av våra kunders marknader. Därför är det av största vikt att vi aktivt lyssnar på våra kunders önskemål om att finnas närvarande lokalt.

Under 2019 har vi fortsatt vår geografiska expansion genom att förvärva bolag i Brasilien och Tyskland.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi eliminerar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är också självklart bättre för miljön.

REFERENSPROJEKT

- Serieproduktion av kablage till leveransbilar för globala logistikföretag i USA.
- Leveranser av plåtkapslingar till ledande leverantör av frekvensomriktare i Finland.
- Serieproduktion av kompletta maskiner för medicinsk teknik i Sverige.
- Serieproduktion av automationskåp till materialhanteringslösningar för hamnar i Bulgarien och Kina.
- Kompletta friktionssvetsade aluminiumkapslingar till ledande tillverkare av strömriktare för tåg i Indien och Sverige.
- Avancerade plastdetaljer till flera ledande tillverkare av handverktyg formsprutade i flera olika material i samma verktyg.



AFFÄRSOMRÅDEN

Alla AQ:s affärsområden finns nära sina kunder. Nedan beskrivs i vilka länder vi har verksamhet för respektive område.

Induktiva komponenter: Bulgarien, Kina, Indien, Italien, Sverige, Serbien, Brasilien, Estland, Tyskland

Kablagetillverkning: Polen, Litauen, Sverige, Indien, Kina, Mexiko, Kanada, USA

Apparatskåpstillverkning: Bulgarien, Sverige, Kina, Indien, Polen, Kanada

Plåtbearbetning: Sverige, Bulgarien, Estland, Kina, Finland, Indien

Tunnplåtsstansning och Formsprutning: Sverige, Ungern, Bulgarien, Kina

Systemprodukter: Sverige, Bulgarien, Kina, Estland

Speciella Teknologier och Konstruktion: Sverige, Ungern, Kina, Bulgarien

INKÖPSFUNKTIONEN UTVECKLAS OCH FORTSÄTTER ATT BIDRA TILL ATT ÖKA AQ:s KONKURRENSKRAFT

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse i ett företag som AQ Group. I nära samarbete med försäljningen säkerställer vi kostnadseffektiva leverantörer utifrån en global leverantörsbas.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar för att ständigt förbättra befintlig leverantörsbas och med sökandet efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Löpande arbete fortgår med att nyttja volymfördelar och synergier inom komponenter och utrustning. Genom ett globalt och nära samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och når synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global produktion för att säkerställa en global och kostnadseffektiv leverantörsbas.

Vi har implementerat ett utbildningsprogram där vi kontinuerligt utbildar våra inköpare i förhandlingsteknik och kategoristyrning. Detta är i linje med vårt fortsatta fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga produkter och köpområden i syfte att stärka och utveckla konkurrensfördelar.

Vi har under året även intensifierat koordineringen i våra affärsområden och därmed säkerställt synergier och volymfördelar mellan bolagen och AQ:s globala leverantörsbas.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda. Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden för att addera mervärde. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leveran-



AQ:s inköpsteam vid den årliga inköpskonferensen, vilket detta år gästade AQ Wiring Systems i Litauen.

törer håller och utvecklar våra baskrav vad gäller kostnadseffektiv kvalitet, pålitlighet, kapacitet, service, etik, hållbarhet och riskminimering.

I nära samarbete med våra leverantörer utvecklar vi vår leverantörsbas genom att utföra leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

Under året har vi generellt sett en ökad kapacitet hos våra leverantörer och en försvagning av råvarupriser dock med några undantag, till exempel för rostfritt stål har legeringstillägget ökat under året. Legeringstillägget på koppar och aluminium har ökat under första halvåret för att under andra halvåret falla tillbaka till ursprungsnivån.

Detta har sammantaget skapat positiva möjligheter för AQ.

FÖRVÄRV, FÖRVÄRVSPROCESSEN OCH INTEGRERING

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.

Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bl.a. inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100% ägande i de företag vi förvärv.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgångar om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integration förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

FÖRVÄRV 2019

I juni förvärvades Trafotek Oy i Finland med verksamhet i Finland, Estland, Kina, Brasilien och Tyskland. Syftet med förvärvet var att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom induktiva komponenter. Trafotek är en ledande leverantör inom konstruktion och tillverkning av kraftelektronikkomponenter, såsom reaktorer, transformatorer och filter

för medium till höga effektnivåer. Trafoteks kunder är ledande aktörer inom kraftelektronik, industriell automation, förnybar energi och marin industri. Trafotek har lång erfarenhet av krävande industriunder och företaget passar utmärkt in i AQ-portföljen. AQ och Trafotek kombinerat blir en stark aktör med teknik- och tillverkningsnärlig i viktiga delar av världen.

I juli förvärvade AQ Wiring Systems AB MiniCon AB. MiniCon är ett företag specialiserat på försäljning av förbindningstekniska produkter till flygförsvarsindustri och till civil industri såsom robotstillverkare, maskinbyggare och telekomföretag. Förvärvet av MiniCon är ett mycket bra komplement - genom sin expertis på komponentsidan - till AQ Wiring Systems som levererar kundanpassade elsystem & kablage till försvars-, medicin-, gruv- och skogsindustri.

Efter att AQ noterades på Nasdaq 2017 har inflödet av förvärvsobjekt ökat, speciellt från utlandet.

FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv. Förvärven kommer att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning.

AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.

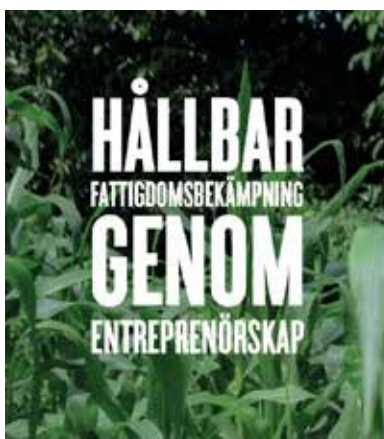
HÅLLBART FÖRETAGANDE

WE SUPPORT



AQ GROUP HÅLLBARHETSREDOVISNING

AQ grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 6300 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. Vi är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen.



AQ består av sju affärsområden, Elskåp, Kablage, Tunnpålsstansning och Formsprutning, Plåtbearbetning, Systemprodukter, Induktiva komponenter samt Speciella teknologier och konstruktion. Vi är stolta över att vara en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av FN:s Global Compact sedan 2012.

AQ har fastställt 10 principer och mål för vårt hållbarhetsarbete. Principerna motsvarar de principer som anges i ramverket för UN:s Global Compact. I vår hållbarhetsrapport presenterar vi våra principer, hur de implementeras och en presentation av mål och resultat.

PRINCIPER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter

Princip 2: Inte vara inblandade i kränkningar av de mänskliga rättigheterna

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra värderingar och vår uppförandekod beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s uppförandekod är känd för alla anställda inom företaget.

Vår närmaste leverantörskedja skall också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s uppförandekod för leverantörer.

Implementation

I år har AQ fortsatt implementationen av våra värderingar, som definierades i början av 2012. En av dessa värderingar är "Mod och respekt" med underrubrikerna "Alla medarbetare har lika mycket värde" och "Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade". Alla AQ:s anställda har fått ett häfte med AQ:s värderingar på deras lokala språk och vi har arrangerat workshops för att stärka förståelsen för våra värderingar i hela företaget. Detta tillsammans

med AQ:s uppförandekod ger vägledning i hur vi agerar inom AQ i varje enskild situation.

Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer med tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelser direkt genom att skicka ett meddelande till whistleblower@aqg.se om det skulle förekomma några brott mot de mänskliga rättigheterna.

Uppföljning och resultat

Det har inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt. Under de senaste fem åren har vi inte upptäckt eller fått några rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ.

AQ skänker även pengar till stiftelsen Hand in Hand som stödjer blivande entreprenörer i en indisk by för att hjälpa dem till ett bättre liv.

PRINCIPER FÖR MEDARBETARNAS RÄTTIGHETER

Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar

Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete

Princip 5: Avskaffa barnarbete

Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Källa: UN Global Compact

AQ Group anställer och behandlar sina anställda på ett sätt som inte diskriminerar i fråga om kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, politisk åsikt, socialt ursprung, hiv/aids-status, fackligt medlemskap. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras.

Bedömning, policy och mål

Vår uppförandekod visar tydligt anställdas rättigheter och ansvar. Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid om den inte har beordrats på ett lagligt och avtalsenligt sätt. Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering av alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod.

Vi följer lagen och tar vårt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 3,5 och att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 3 i vår årliga självskattning där lägsta poäng är 1 och högsta poäng är 4.

Implementation

Fackföreningarna som verkar inom AQ fungerar bra. AQ tillämpar kollektivavtal som är framförhandlade mellan arbetsmarknadens parter och följer lagar och avtal i de länder där vi verkar. Med tanke på våra anställdas säkerhet utvärderar och granskar vi arbetsförhållandena och ser till att de anställda har korrekta skyddskläder och att rätt utrustning används. Vi förpliktigar oss att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter.

Vi har under året ökat arbetet med hälsa och säkerhet. Detta är något som hjälper oss att bli en mer attraktiv arbetsgivare och skapar en bättre fungerande verksamhet. Vi arbetar särskilt med riskidentifiering och ledarskap för att få fler medarbetare involverade i detta arbete.

Uppföljning och resultat

I AQ-koncernens styrelse finns fem män och två kvinnor. AQ:s koncernledning består av sju män och fyra kvinnor. Inom hela AQ Group har vi en jämn könsfördelning med 48 % kvinnor och 52 % män.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för hur väl principerna i UN Global Compact efterlevs inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2019 visar höga poäng i genomsnitt. En handlingsplan upprättas av dotterbolagen där poängen anses vara låg.

Självskattningen för medarbetarnas rättigheter för 2019 var 3,80 på en skala mellan 1 och 4. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 3.

AQ-koncernens dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2019 har vi passerat revisioner från bland andra Volvo, Scania, ABB, Siemens, Bosch, Alstom, GE, Ericsson, Bombardier, Tetra Pak och MAN. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar, arbetsmiljö och hjälper oss att se till att våra principer följs.

MILJÖPRINCIPER

Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker

Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande

Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

I vår miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi skall förbättra miljön. ”Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former skall minimeras” Vi ska följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan, från konstruktion till leverans. Ett centralt miljömål för AQ är att alla produktionsanläggningar skall vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag skall ha ett högre miljöresultat än 3 på vår årliga självskattning.

Under 2019 har det blivit uppenbart både inom koncernen och från aktieägare och andra intressenter att vi behöver göra mer för att minska koldioxidutsläpp. Inom AQ Group har vi valt att göra det inom ramen för våra miljöledningssystem. Under 2020 är målsättningen att införa ISO 14001 på alla produktionsanläggningar. Vi kommer också att säkerställa att det inom ramen för ledningssystemen finns konkreta mål och aktiviteter för att minska koldioxidutsläppen i varje bolag.

Implementation

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under regelbundna genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt våra ledningssystem. Vi arbetar enligt försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi delar också bra arbetssätt mellan våra enheter genom vårt veckovisa nyhetsbrev. Ett exempel på detta är det omfattande införandet av LED-belysning i de flesta av AQ:s produktionsenheter och kontor för att minska elförbrukningen. Ett annat exempel är användningen av värmväxlare i våra anläggningar för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesser.

En stor miljöbelastning är de lastbilstransporter som sker mellan våra leverantörer, våra fabriker och våra kunder. Här arbetar vi för att minska våra lastbilstransporter genom effektivare transportlösningar och samordning av transporter. Vi erbjuder också produktion i många länder nära kunder och leverantörer. Vi deltar även som leverantör i transportbranschens omställning till nya drivmedel och teknologier.

Uppföljning och resultat

Inför 2020 har vi genomfört uppföljningsmöten med alla operationella bolag där vi kartlagt arbetet med miljöledningssystemen, vad de åstadkom under 2019 och vilka mål de har inför 2020. Av AQ-koncernens 42 produktionsenheter är just nu 34 certifierade enligt ISO 14001 och de resterande kommer att certifieras under året.



Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningsnivå genom AQ:s självskattning. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2019 var 3,74 på en skala mellan 1 och 4.

Några av de konkreta åtgärder som har gjorts under de senaste åren för att förbättra miljön:

- AQ är leverantör till system för rening av ballast vatten för fartyg som skyddar den biologiska mångfalden i världens hav.
- På AQ försöker vi minska vårt resande genom att ha fler möten online och vi försöker öka vår användning av kollektiva färdmedel.
- Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning och rörelsedetektorer för att minska energikonsumtionen
- AQ har installerat solenergianläggningar på tre av sina produktionsanläggningar.
- Alla AQ:s fabriker i Sverige använder 100 % förnyelsebar energi.
- Många av AQ:s fabriker återanvänder värmen som är genererad från produktionsprocesser för att värma fabriken
- Flera bolag har installerat s.k. BMS system för att bättre styra och övervaka sin förbrukning av energi för värme, kyla och ventilation.
- AQ deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon.
- Vi arbetar med att minska skrotprocenten av det material vi använder. Detta kan t ex ske genom bättre programmering i plåtbearbetningsmaskiner och genom att anpassa konstruktionen tillsammans med våra kunder.
- Vi fortsätter arbeta med att öka användningen av återvunnen plastråvara och vi maler ner mer restplast för att kunna återanvända i våra formsprutningsmaskiner.
- Vi arbetar kontinuerligt med att minska antalet farliga kemikalier tillsammans med våra kunder.
- Vi inför system för returemballage i samarbete med våra kunder i syfte att minska användandet av förpackningsmaterial.

PRINCIPER MOT KORRUPTION

Princip 10: Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning

Källa: UN Global Compact

Bedömning, policy och mål

AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det

ligger i vår affärsetik att alltid följa lagar och förordningar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affärsetik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd som är inblandad i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: ”Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras.”

En preliminär utvärdering av risken för förekomster av korruption har genomförts. AQ bedömer att de största riskerna kommer i form av gåvor eller mutor från leverantörer. Därför har vi infört en särskild uppförandekod för leverantörer där vi har tydliggjort att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för anti-korruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall. Vi stimulerar också en kultur där man ska räkna upp handen och fråga sin chef och kollegor om man är osäker på någonting inom detta område. På så vis kan vi ge råd och stöd och resonera oss fram till vad som är rätt beteende enligt vår uppförandekod.

Implementation

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse. Rapportering av överträdelser kan göras anonymt till whistleblower@aqg.se i enlighet med vår Whistleblower-policy.

För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer
- Leverantörer ska ha läst och godkänt AQ Supplier Code of Conduct
- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmaterial som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader
- Noggrann granskning av personliga utlägg
- UN Global Compact-logotypen finns i vår företagspresentation för leverantörer och kunder
- Vid integrering av nya bolag i AQ koncernen genomförs en workshop då AQ:s kärnvärderingar och uppförandekod går igenom.

Uppföljning och resultat

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer att vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

Revisioner från ledande befattningshavare sker regelbundet för att kontrollera att standardprocedurer följs. För att fastställa våra principer mot korruption måste de ledande befattningshavarna av varje enskilt dotterbolag skriva under på

sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning. Resultatet avseende korruption från 2019 års självskattning var 3,90 på en skala mellan 1 och 4.

WHISTLEBLOWER FUNKTION

AQ har en global Whistleblowerpolicy där interna och externa intressenter kan anmäla överträdelser.

Under 2019 har vi haft tre inrapporterade fall. AQ har analyserat dem och vidtagit åtgärder.

HÅLLBARHETSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning. AQ har identifierat risker som skulle kunna orsaka en troligen negativ inverkan på företags hållbarhet.

Risker relaterade till mänskliga rättigheter, antikorruption och principer för arbetstagares rättigheter.

Det är en potentiell risk att överträdelser av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. I Sverige är accept av uppförandekoden och AQ:s värdegrund en del av anställningsavtalet.

AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att hela AQ:s försörjningskedja respekterar och följer reglerna i AQ:s uppförandekod för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och varje leverantör måste respektera vår uppförandekod för att vara leverantör åt AQ. Det är en risk att våra leverantörer medvetet eller på grund av brist på kunskap bryter mot våra regler. AQ har åtagit sig att minska denna risk genom kontinuerlig övervakning av försörjningskedjan.

Miljörisker

AQ har flera ytbehandlingsprocesser med anmälningspliktig verksamhet. En olycka vid en ytbehandlingsanläggning kan påverka miljön. Dessutom finns det risk för att nuvarande och tidigare aktiviteter kan ha resulterat i förorening av mark där verksamheten från tid till annan utförts. AQ övervakar ständigt den påverkan dess verksamhet har på miljön genom att ha kvalitetssystemet ISO 14001 implementerat på våra produktionsenheter. Detta minskar riskerna för att vår verksamhet kan komma att skada miljön.

Referenser

Det finns mer information på AQ:s hemsida för hur AQ arbetar med hållbarhet:

AQ:s värderingar, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer: www.aqg.se/sv/varderingar

AQ:s riktlinjer för hållbarhet: www.aqg.se/sv/aq-group/hallbarhet

AQ:s Policyer: www.aqg.se/sv/aq-group/policyer

AQ Whistleblower

Var vänlig att kontakta oss på whistleblower@aqg.se om du vill anmäla en överträdelse av AQ:s uppförandekoder eller nationella lagar och förordningar. Din identitet kommer att skyddas.



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 19-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den 2 april 2020
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Indien
- Polen
- Kanada



Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som har levererats över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar för kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

På vårt program finns:

- Framtagning av prototyper
- Serieleveranser
- Projektleveranser
- Konstruktion i modern CAD-miljö
- Helhetsåtaganden, från konstruktion till installation
- Projektledning för att sänka tillverkningskostnaden av produkter och system

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Estland



Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkering- och färdbiljetter och förpackningsmaskiner.

Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

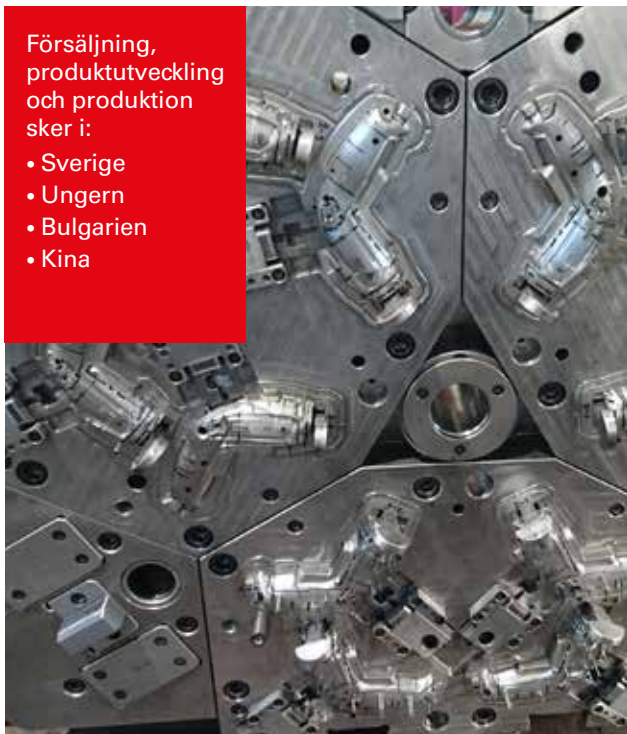
Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part som skapar mer värden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

På vårt program finns:

- Totalansvar för våra samarbetspartners. Konstruktion i 3D CAD t ex Inventor Pro, Solid Works, Solid Edge, Siemens NX, Pro Engineer
- Kostnadseffektiv produktion
- Kompetens för utveckling av produkter
- Kompetens inom anskaffning av material och komponenter på världsmarknaden
- Provnings av såväl mekanik som programvara
- Leverans till slutkund
- Reparationer och service

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Ungern
- Bulgarien
- Kina



Tunnplåtsstansning och Formsprutning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av verktygsbundna plåt och termoplastdetaljer till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för Total kvalitet blir våra kunder långsiktiga samarbetspartner.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton samt 100 stansmaskiner.

Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon detaljer per år. Vi bearbetar de flesta konstruktionsplaster såsom PC, PA, PBT, PC/ABS, PP, ABS, TPE, TPU, POM men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200°C, t.ex. PES, PEI och PEEK. Vi har stor erfarenhet av stansning av komplexa material med höga toleranskrav.

Vi har också möjlighet att formspruta plast med upp till 4 olika material i en och samma komponent.

Vår kundbas utgörs av stora industrikunder inom olika branscher som fordons-, medicin-, telekom- och verkstadsindustrin. Vi har produktionsenheter i Sverige, Ungern, Kina och Bulgarien för leveranser globalt.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet - från idé till färdig produkt.

Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Indien
- Italien
- Kina
- Serbien
- Brasilien
- Tyskland



Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i reläskydd, flygutrustning och i utrustning för processautomation. Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

På vårt program finns ett brett spektrum av transformatorer och induktorer:

- Transformatorer och induktorer för kretskortsmontage
- Enfas- och trefastransformatorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt
- Enfas- och trefasinduktorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt, AC-utförande med övertoner och olika kurvformer samt DC-utförande för glättning
- Transformatorer och induktorer för traktion
- Transformatorer med integrerad induktor
- Toroidtransformatorer
- HF induktorer ≤ 25 kHz
- HF transformatorer ≤ 15 kHz
- Luftinduktorer
- Drosslar
- Spolar
- Systemspänning upp till 22 kV
- Effekt 1VA till 3MVA
- Kylning genom naturlig konvektion eller forcerad kylning med luft eller vatten



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Indien
- Kina
- Litauen
- Mexiko
- Polen
- USA
- Kanada

Kablage och elektromekaniska moduler

Är ett globalt affärsområde som erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen.

Vi har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Detta har lärt oss att uthålligt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har fört oss till en ledande position på marknaden.

Vår globala närvaro tillsammans med kunskap i och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade behov.



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina
- Indien
- Finland

Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telekom- och elektromekanisk industri.

Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

Material

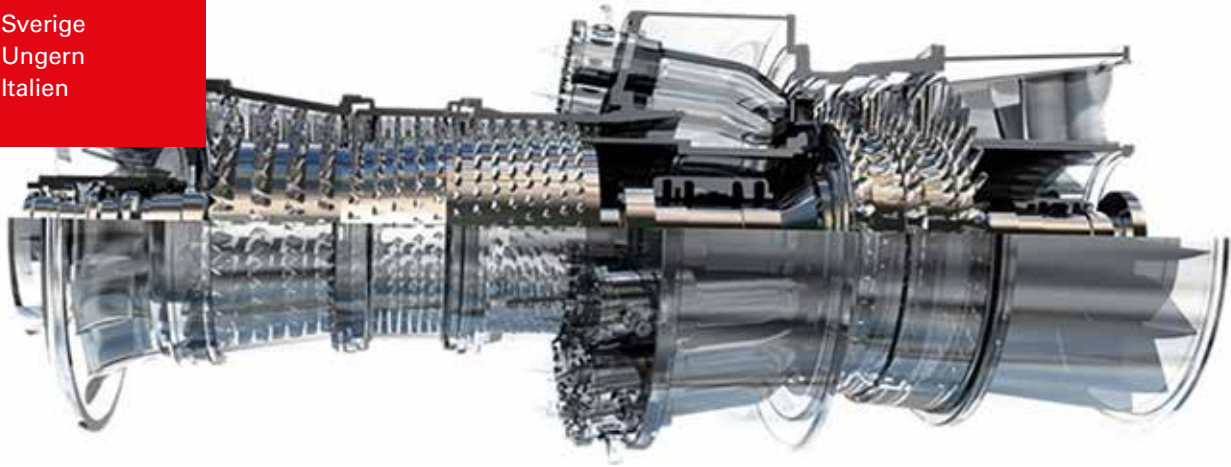
Tjocklekar från 0,2 mm till 20 mm i kvaliteter standardmaterial, höghållfast material, aluminium och rostfritt.

Processer

- Tunplåtsbearbetning i höga volymer (finstansning)
- Laser och kantböckning
- Hydraul- och Excenterpressning från 10 till 400 t
- Manuell- och robotsvetsning (TIG, MAG och CMT)
- Ytbehandling Zink fosfatering/ED + Pulver och Oxsilan + Pulver
- Montering

Försäljning,
produktutveckling
och produktion
sker i:

- Sverige
- Ungern
- Italien



Del av gasturbin

Speciella Teknologier och Konstruktion

Affärsområdet Speciella Teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamheter med hög teknisk nivå och som levererar avancerade tekniska produkter eller tjänster till krävande industrikunder.

Speciella Teknologier

AQ Anton är en ledande leverantör inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner till ledande industrikunder. Vi använder avancerad utrustning för att bearbeta högtemperaturmaterial såsom Nickel-Kobolt legeringar.

AQ M-Tech i Uppsala utvecklar och tillverkar komponenter och system för medicintekniska applikationer till industrin. Vi har utvecklat och patenterat egna produkter som säljs till medicintekniska applikationer över hela världen.

Konstruktion

AQ Engineering utvecklar kompletta system till fordonsindustrin samt tillhandahåller ingenjörer med spetskompetens inom kostnadsberäkning, kvalitet och mekanikkonstruktion av både plåt- och plastkomponenter för fordonsindustri och övrig industri. Våra ingenjörer kan utveckla tillverkningsmetoder och produkter i nära samarbete med kunden.

AQ Magnetica Italy och AQ Trafo är fokuserade på utveckling och konstruktion av induktiva komponenter, både elektrisk och mekanisk konstruktion. Våra konstruktörer har en bred erfarenhet av att ta fram lösningar tillsammans med kunden som möter kundens krav och önskemål. En 3D-modell av produkten skapas baserat på kundens specifikationer. Verifiering av konstruktionen, både mekaniskt, elektriskt och termiskt, sker genom FEM-beräkningar.

AKTIEN, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ.
Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.



Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista.

Aktien berättigar på bolagsstämman till en röst och aktierna kan fritt överlätas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning.
Kvotvärdet är 2 SEK per aktie.

AKTIEINFORMATION OCH AKTIESTRUKTUR

Aktienamn: AQ Group / Kortnamn: AQ / ISIN-kod: SE0000772956

Aktiekapitalet uppgick per 30 december 2019 till 36 588 116 kronor fördelat på 18 294 058 aktier.
Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

KONVERTIBLER OCH OPTIONSPROGRAM

Inga konvertibler eller optionsprogram finns i AQ Group.

ÄGARSTRUKTUR

Per den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare i AQ Group till 4 943 (4 353) stycken.
Se vidare tabell nedan:

Antal aktier	Antal stycken	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknadsvärde (TSEK)
1-500	364 704	1,99	4 236	83 517
501-1000	224 183	1,23	286	51 338
1001-5000	651 795	3,56	299	149 261
5001-10000	336 801	1,84	44	77 127
10001-15000	292 789	1,60	23	67 049
15001-20000	192 053	1,05	11	43 980
20001-	16 231 733	88,73	44	3 717 067
Totalt	18 294 058	100,0	4 943	4 189 339

Källa: Euroclear



Kursutveckling och omsättning 2019

Den första handelsdagen för året, 2 januari 2019, var slutkursen 149 kronor per aktie och den sista handelsdagen, den 28 december 2019, var den 229 kronor per aktie, vilket motsvarar en uppgång med 54 procent. Kursen var högst den 27 december med 234 kronor per aktie. Genomsnittskursen under året var 185 kronor per aktie.

Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag var 7 940 stycken och genomsnittliga omsättningen per dag i kronor var 1 507 070. I genomsnitt gjordes 89 stycken avslut per dag. Kursutvecklingen åskådliggörs på sida 31 i grafisk form.

Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida under: aqg.se/sv/investerare/aktien.

Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före och efter utspädning uppgick till 14,37 SEK (8,26). AQ har som utdelningspolicy att dela ut ca 25 procent av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Aktieägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut och finansiell data publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2012. Där finns också aktieinformation.

Årsstämman bemyndigande

Årsstämman 2019 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets

aktiekapital genom nyemission av högst 1 500 000 stycken nya aktier. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning eller med betalning med apportegendom. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv.

Aktieägare

Tabellen nedan visar de 10 största aktieägarna per 31 december 2019. De två huvudägarna är Claes Mellgren 24,89 (24,89) procent och Per-Olof Andersson 24,51 (24,51) procent.

Övriga större aktieägare är Verdipapirfonde Odin 9,28 (9,20) procent, Brown Brothers Harriman & Co. W9 9,24 (9,25) procent och Nordea Investment Funds 6,77 (5,22) procent.

Antalet aktieägare totalt per den 31 december 2019 uppgick till 4 943 mot föregående år 4 353. Detta motsvarar en ökning av antalet aktieägare med 13 procent.

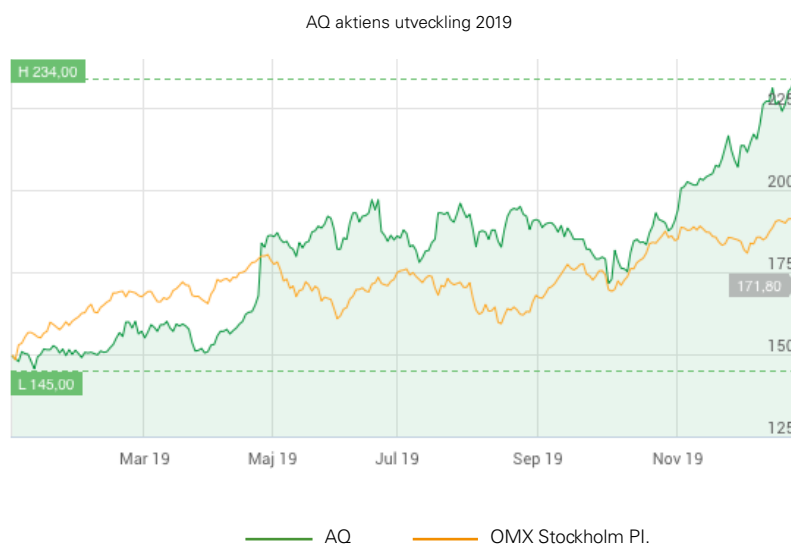
De 10 största aktieägarna per 2019-12-31

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknadsvärde (TSEK)
Claes Mellgren m familj	4 553 095	24,89	1 042 659
Per Olof Andersson	4 483 975	24,51	1 026 830
Verdipapirfonde Odin Sverige	1 696 897	9,28	388 589
Brown Brothers Harriman @ Co., W9	1 690 782	9,24	387 189
Nordea Investment Funds	1 239 114	6,77	283 757
Nordnet Pensionsförsäkring AB	355 692	1,94	81 453
Försäkringsaktiebolaget AVANZA Pension	331 249	1,81	75 856
Grenspecialisten Förvaltning AB	281 022	1,54	64 354
Carnegie fonder	140 000	0,77	32 060
SEB Investment management	106 775	0,58	24 451
Summa 10 största	14 878 601	81,33	3 407 200
Summa Övriga	3 415 457	18,67	782 139
SUMMA TOTALT	18 294 058	100,00	4 189 339

Källa: Euroclear

Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB					
År	Händelse	Aktier	Summa Aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
			Summa Aktier: 18 294 058		Summa Aktiekapital: 36 588 116

Källa: Euroclear



Källa: www.avanza.se

BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer ”Svensk kod för bolagsstyrning” som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad).

Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 4 943 (4 353) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under aktier, aktiekapital och ägarförhållanden.

Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för hur många röster en aktieägare kan äga vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt nummerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast fyra månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse

och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 25 april 2019 deltog 43 aktieägare med biträde representerande 65,9 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD och Koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse om totalt 1 910 000 SEK inklusive ersättning till utskottsmedlemmar. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2019, vid ett och flera tillfällen med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 1 500 000 aktier genom apport eller med kontanter.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2019.

TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de fyra röstmässigt största ägarna.

Dessa fyra ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2020.

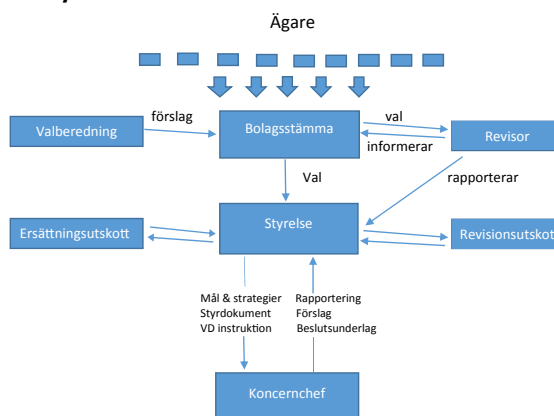
Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen består av fyra ledamöter, varav två utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget.

Valberedningen utgörs av ordförande Vegard Søraunet, ODIN Fonder, Björn Henriksson på mandat från Nordea Fonder, P-O Andersson på eget mandat och Claes Mellgren på eget mandat fram till och med årsstämman för 2020.

Så här styrs AQ



Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes P-O Andersson, Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren samt Claes Mellgren till styrelseledamöter. Patrik Nolåker valdes till Styrelseordförande.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
 - fortlöpande utvärdera bolagsledningen
 - ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
 - ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
 - se till att lagar och regler efterlevs och
 - att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande.
- Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Ledamöter-

na väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete

Under 2019 har det hållits fyra ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte, fyra telefonmöten och fyra per capsulam möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2019 ägnat särskild uppmärksamhet på fortsatt introduktion av ny koncernchef samt förvärv.

Styrelsens närvaro under 2019 enligt nedan:

Patrik Nolåker	13 av (13) möjliga
P-O Andersson	12 av (13) möjliga
Ulf Gundemark	13 av (13) möjliga
Gunilla Spongh	13 av (13) möjliga
Lars Wrebo	12 av (13) möjliga
Annika Johansson-Rosengren	13 av (13) möjliga
Claes Mellgren	13 av (13) möjliga

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Patrik Nolåker (ordförande) och P-O Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggas årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2019 hållit två protokollförda möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande), Claes Mellgren och Ulf Gundemark.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har under 2019 hållit sex protokollförda möten.

Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling,
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorererna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorererna.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorererna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerare/bolagsstyrning.

Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättning för bolagsledning
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

AQ:s hållbarhetsrapport för 2019 finns mer beskrivet på sidorna 19-23 i denna årsredovisning.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning m.m.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncernen.

Information och kommunikation

AQ:s finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ:s information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida (www.aqg.se). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Den samlade informationen som omnämns i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2019 har bestått av Anders Carlsson - VD, Mia Tomczak - Ekonomi, Åsa Lostorp - Inköp, James Ahrgren (t.o.m. 2019-08-15) och Paulina Duszel (fr.o.m. 2019-09-01) - Marknad och försäljning, Per Lindblad - IT och affärsutveckling samt Katharina Frisk - Personal. Fr.o.m. 2019-09-01 ingick även affärsområdescheferna Nerijus Olsauskas - Kablage, Ola Olsson - Elskåp, Niklas Ericsson - Induktiva komponenter, Ragnar Koppel - Plåtbearbetning samt Per Wedel - tillförordnad Formsprutning, i koncernledningen.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas av koncernchef enligt de principer som fastställts av ersättningsutskottet i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom Bolaget.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Under år 2019 utbetalades 200 000 SEK (160 000) i styrelsearvode till respektive ledamot Per-Olof Andersson, Gunilla Spongh, Ulf Gundemark, Lars Wrebo, Annika Johansson-Rosengren och Claes Mellgren. Till styrelsens ordförande Patrik Nolåker utgick 450 000 SEK (400 000) i styrelsearvode.

Ordförande i revisionsutskottet, Gunilla Spongh har fått 100 000 SEK (70 000) och övriga ledamöter i revisionsutskottet, Ulf Gundemark och Claes Mellgren har fått vardera 40 000 SEK (40 000). Ordförande i ersättningsutskottet, Patrik Nolåker har fått 50 000 SEK (50 000) och övrig ledamot i ersättningsutskottet P-O Andersson har fått 30 000 SEK (30 000). Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Lön och övriga ersättningar till VD Anders Carlsson för 2019 uppgick till 3 490 000 SEK (737 000 för 4 månader). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 35 % av lönen. Pensionskostnaderna 2019

för Anders Carlsson uppgick till 722 000 SEK (253 000 för 4 månader). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VD:s uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2019 till 9 002 000 SEK (4 448 000 exklusive affärsområdeschefer). AQ betalar pensionspremier enligt avgiftsbestämd pensionsplan, vilket motsvarar 20-31% av lönesumman. Pensionskostnader 2019 uppgick till 2 140 000 SEK exklusive VD (1 301 000 exklusive affärsområdeschefer). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställde eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

REVISORER

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen. Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Helena är född 1962 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 1997.

KPMG:s adress:

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm.

ERSÄTTNING TILL REVISORER

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

Västerås den 2 april 2020

AQ Group AB (publ)
Styrelsen



Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 32-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Västerås den 2 april 2020

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

STYRELSE



PATRIK NOLÅKER (1963)
Styrelsens ordförande

Invald 2015 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet Civilekonom och MBA. Patrik har en bred internationell erfarenhet. Har tidigare varit CEO för Dywidag-Systems International, CEO för Alimak Hek Group, President Atlas Copco-Underground Rock Excavation Division, President Atlas Copco-Geotechnical Drilling and Exploration Division samt olika ledande befattningar inom ABB i Sverige och utomlands.

Pågående uppdrag

Styrelseordförande i Saferoad Group AS, Fibo Group och ViaCon Group samt styrelseledamot i Outotec Oyj, Systemair AB och Palmarosia AB.

Innehav AQ 7 000 aktier



ULF GUNDEMARK (1951)
Styrelseledamot

Invald 1998, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroskandia/ Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Lindab International, Ripasso Energy AB samt Bridge to China samt ledamot i Scandi Standard AB, Constructor Group AS, Lönne International AS, Solar Group AS och Lantmännen Ekonomisk Förening.

Pågående uppdrag:

Styrelseordförande i Nordic Waterproofing Group AB, styrelseledamot i Swedish Stirling (publ), Opti Group AB samt GUMACO AB.

Innehav AQ 1 010 aktier



CLAES MELLGREN (1959)
Styrelseledamot

Invald 2018.

Beroende till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under de tre senaste åren har varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör och har tidigare varit verksam som produktions-, logistik- och platschef vid olika ABB enheter i Västerås. Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till 2015 och var koncernchef mellan oktober 2010 och augusti 2018.

Grundare av AQ.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AQ:s dotterbolag, Note AB samt Automation Region.

Innehav AQ 4 553 095 aktier



P-O ANDERSSON (1955)
Styrelseledamot

Invald 1994.

Styrelseordförande 2009-2018. Oberoende till Bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

Utbildning och erfarenhet

Verktygsmakare, Grundare av AQ.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i AQ:s dotterbolag och i Trifilon.

Innehav AQ 4 483 975 aktier



GUNILLA SPONGH (1966)
Styrelseledamot

Invald 2014, oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO Preem, chef internationella affärer och CFO Mekonomen, CFO CashGuard, CFO Enea samt ledande befattningar Fresenius Kabi och Electrolux.

Pågående uppdrag

Övriga styrelseuppdrag i Byggmax (publ), Lernia, Pierce Group, Swedish Stirling (publ), Momentum Group (publ), Infranord, Systemair (publ) och G Spongh Förvaltnings AB.

Innehav AQ 100 aktier



LARS WREBO (1961)
Styrelseledamot

Invald 2017 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Civilingenjör KTH. Har bred internationell erfarenhet inom fordonsindustrin. Har i koncernledningen varit ansvarig för inköp och produktion inom Volvo Cars samt för produktion och logistik inom MAN Truck & Bus. Har haft ett antal ledande befattningar inom Scania.

Pågående uppdrag

Styrelseledamot i Lightning Technologies och LEAX.

Innehav AQ 4 000 aktier



ANNIKA JOHANSSON-ROSENGREN (1969)
Styrelseledamot

Invald 2018 oberoende*.

Utbildning och erfarenhet

Ekonom och Beteendevetare. Annika har arbetat i ledande positioner inom Human Resources i mer än 20 år. Hon har varit HR chef på Valeo, HR Direktör på ASSA ABLOY och är idag HR Direktör på Bombardier Transportation där hon har HR ansvaret för 19 länder.

Innehav AQ 300 aktier

* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

KONCERNLEDNING



ANDERS CARLSSON (1967)
CEO och Investerarrelationer

Civilingenjör
Anställd sedan 2018
Innehav i AQ: 16 000 aktier



MIA TOMCZAK (1968)
CFO

Civilekonom och MBA
Anställd sedan 2015.
Innehav i AQ: 1 274 aktier



PER LINDBLAD (1959)
Affärsutvecklings- och IT-chef

Civilingenjör
Anställd sedan 2008.
Innehav i AQ: 2 000 aktier



KATHARINA FRISK (1970)
HR- chef

Kandidatexamen inom HR
Management and Development
Anställd sedan 2018.
Innehav i AQ: 0 aktier



ÅSA LOSTORP (1964)
Inköpschef och BA chef
Systemprodukter

Civilingenjör och MBA
Anställd sedan 2014.
Innehav i AQ: 252 aktier



PAULINA DUSZEL (1981)
Marknads- och
försäljningschef
(fr.o.m 2019-09-01)

MBA
Anställd sedan 2010
Innehav i AQ: 0 aktier



PER WEDEL (1960)
BA Chef Tunnplåtsstansning
och Formsprutning
(fr.o.m 2019-09-01)

Teknologie Licentiat, Chalmers
Tekniska Högskola
Anställd sedan 2017
Innehav i AQ: 766 aktier



NIKLAS ERICSSON (1972)
BA Chef Induktiva Komponenter
(fr.o.m 2019-12-01)

Ingenjörsexamen i kraftelektronik
Anställd sedan 1994.
Innehav i AQ: 7 700 aktier



NERIJUS OLSAUSKAS (1978)
BA Chef Kablage
(fr.o.m 2019-09-01)

Business Administration, Kaunas
tekniska universitet
Anställd sedan 2012.
Innehav i AQ: 0 aktier



OLA OLSSON (1967)
BA Chef Elskåp
(fr.o.m 2019-09-01)

MBA
Anställd sedan 2011.
Innehav i AQ: 500 aktier



RAGNAR KOPPEL (1982)
BA Chef Plåtbearbetning
(fr.o.m 2019-09-01)

MSc i träbearbetningsteknik
Anställd sedan 2009.
Innehav i AQ: 602 aktier

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2019.

REVISORER

KPMG

Huvudansvarig revisor är Helena Arvidsson Älgne, född 1962.
Huvudansvarig revisor i AQ Group AB sedan årstämman 2014.
Helena är auktoriserad revisor och medlem i FAR.
Andra revisionsuppdrag som Helena har är bland annat FM Mattsson Mora Group AB (publ),
Assemblin, Swedol AB samt Knowit (publ).

HÄNDELSE UNDER ÅRET

2019

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 5 113 MSEK (4 667) vilket innebär en ökning med 446 MSEK jämfört med föregående år. Omsättningsökningen kan förklaras främst med förvärv.

För helåret var den totala tillväxten 9,5 % (16,1), varav organisk tillväxt -1,2 % (6,4), tillväxt genom förvärv 8,6 % (6,6) och en valutaeffekt på 2,1 % (3,1). Valutaeffekten på 2,1 % motsvarar ca 101,4 MSEK och avser främst valutorna EUR, BGN och CNY. Hänsyn tagen till eliminering av AQ Segerström & Svenssons omsättning på 157 MSEK första nio månaderna 2018, visar på en tillväxt för år 2019 på 13,4 %, varav organisk tillväxt 2,2 %, tillväxt genom förvärv 8,9 % och valutaeffekt på 2,3 %.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för helåret till 340 MSEK (208), en ökning med 132 MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har ökat under helåret med 133 MSEK jämfört med årets början. Nettoförändringen beror på övervärden i samband med genomförda förvärv, valutaomräkningseffekter samt avskrivning på teknologi och kundrelationer.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för året uppgick till 199 MSEK (137) där merparten är ersättningsinvesteringar och kapacitetshöjande investeringar för att få en effektivare produktion. Totalt uppgick materiella anläggningstillgångar till 1 012 MSEK (568), där 305 MSEK består av bokfört värde av nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16.

Koncernens räntebärande skulder utan hänsyn till IFRS 16 uppgår till 613 MSEK (434) och likvida medel till 161 MSEK (101), vilket innebär en nettolåneskuld på 452 MSEK (333). Ökningen beror främst på nya lån i samband med förvärv. Koncernens räntebärande skulder med hänsyn till IFRS 16 som började att gälla 1 januari 2019, uppgår till 916 MSEK och likvida medel till 161 MSEK vilket innebär att koncernen med hänsyn till IFRS 16 har en nettolåneskuld på 755 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 499 MSEK (151), en förbättring med 348 MSEK. Under året har resultatet förbättrats, lagret ökat, kundfordringarna och övriga fordringar minskat, samtidigt som leverantörsskulder och övriga skulder också har minskat. Aktiviteter för att frigöra rörelsekapital har fortsatt under året.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -481 MSEK (-241), och avser förvärv av dotterföretag och investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 42 MSEK (44) och avser nya banklån, minskat utnyttjande av checkkredit, amortering av lån, betalning av leasingskulder och utbetalning av utdelning till aktieägare.

Vid periodens utgång uppgick det egna kapitalet till 2 015 MSEK (1 783) i koncernen.

Resultatutveckling för respektive segment, se not 6.

FÖRSTA KVARTALET

Inga väsentliga händelser skedde under första kvartalet.

ANDRA KVARTALET

AQ Group AB tecknade den 29 april 2019 ett avtal om att förvärva 100% av aktierna i LTI Holding Oy med dotterbolaget Trafotek Oy i Finland och dess dotterbolag Trafotek AS i Estland, Trafotek Suzhou Co, Ltd i Kina, Trafotek Power Eletronicos e Transformadores i Brasilien och Trafotek Corporation USA. Köpeskillingen var 27,5 MEUR.

Tillträdet skedde den 3 juni 2019 efter att affären godkändes av de estniska och finska konkurrensmyndigheterna. Trafotek är en ledande leverantör inom konstruktion och tillverkning av kraftelektronikkomponenter, såsom reaktorer, transformatorer och filter för medium till höga effektnivåer. Trafoteks kunder är ledande aktörer inom kraftelektronik, industriell automation, förnybar energi och marin industri. Företagets huvudkontor och en produktionsanläggning ligger i Kaarina, Finland. Dessutom har Trafotek fabriker i Rae, Estland, i Itu, Brasilien och i Suzhou, Kina. De har också ett försäljnings- och FoU-kontor i Bremen, Tyskland.

Företaget omsätter cirka 45 MEUR med en EBITDA-marginal på cirka 7%. Syftet med förvärvet är att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom induktiva komponenter. Trafotek har lång erfarenhet av krävande industrikunder och företaget passar utmärkt in i AQ-portföljen. AQ och Trafotek kombinerat blir en stark aktör med teknik- och tillverkningsnärvärde i stora delar av världen.

TREDJE KVARTALET

Den 1 juli förvärvade AQ Wiring Systems AB samtliga aktier i MiniCon AB med en årsomsättning om ca 10 MSEK. MiniCon är ett företag specialiserat på försäljning av förbindningstekniska produkter till flyg- och försvarsindustri och till civil industri såsom robottillverkare, maskinbyggare och telekomföretag.

Företaget jobbar direkt med ett antal världsledande tillverkare av kontaktidon, bakkåpor, automat-säkringar, reläer och verktyg som krimpverktyg, elektronikångar och momentverktyg. Förvärvet av MiniCon är ett mycket bra komplement - genom sin expertis på komponentsidan - till AQ Wiring Systems som levererar kundanpassade elsystem & kablage till försvars-, medicin-, gruv- och skogsindustri.

FJÄRDE KVARTALET

Den 17 oktober invigdes en ny fabrik för kablage i Łódź, Polen. Den nya anläggningen på 12 300 kvadratmeter ger en ökad möjlighet att erbjuda ännu mer konkurrenskraftiga produkter till våra kunder, och ökar komforten för våra anställda.

Den 16 december utsågs Christina Hegg till ny CFO, med tillträde 1 april 2020. Christina ersätter Mia Tomczak som går vidare till en CFO-tjänst för en annan koncern.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Styrelsen i AQ Group AB har, till följd av den stora osäkerhet som finns pga. Covid-19, fattat beslut om att skjuta upp årsstämman till ett senare datum. Fram till tiden för årsstämman kommer AQ Groups styrelse att analysera och bedöma situationen för att därefter utvärdera förslaget till utdelning för 2019. AQ Group återkommer med ny kallelse till årsstämma senast fyra veckor före det nya datumet.

Årsstämman kommer att hållas senast den 30 juni 2020, i enlighet med gällande lagstiftning. Årsstämman var ursprungligen planerad att hållas den 22 april 2020 på Aros Congress center i Västerås.

AQ Group har internationell närvaro och en bred kundbas som verkar inom många olika branscher. Under de senaste veckorna har situationen ändrats fort och på daglig basis. Mycket av vårt fokus har varit på att minska risken för virusutbredning, försöka förstå vad som händer och vidta rätt åtgärder för att fortsätta leverera till kunder. Det här en beskrivning av hur det ser ut för koncernen.

Av AQ Groups 42 tillverkningsenheter är i slutet

av mars fem stängda enligt myndigheternas beslut i Kanada, USA, Indien och Italien. Utöver detta har vi nio enheter i Sverige, Estland, Litauen och Polen som påverkas av att några av våra kunder har beslutat att stänga sina verksamheter. Dessa nio enheter är fortfarande öppna men i mindre omfattning. Vi har permitterat personal, reducerat våra kostnader och arbetar med kunder, lager och produktionsplanering för att minimera påverkan på vårt kassaflöde.

Vi har 28 enheter utan större störningar i Sverige, Finland, Estland, Polen, Ungern, Bulgarien, Serbien, Kina, Brasilien och Mexiko. Här arbetar vi intensivt med att säkerställa att vår personal kan arbeta på ett så riskfritt sätt som möjligt samtidigt som vi gör allt vi kan för att leverera till våra kunder. Vi har en del problem med transporter och materialförsörjning som vi än så länge har kunnat hantera. Vi hjälper även de enheter inom koncernen som fortfarande har hög beläggning. Glädjande är att våra enheter i Kina är tillbaka i full produktion efter att ha varit stängda några veckor under februari.

Det går i nuläget inte att förutsäga påverkan på AQ Group som helhet. Detta beroende på att situationen snabbt förändras dag för dag och den stora osäkerhet som råder om eventuella myndighetsbeslut i olika länder. Det är också svårt att bedöma hur länge nuvarande situation kommer att pågå eller om fler kunder kommer behöva stänga sin produktion.

FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Målet för lönsamheten är en resultatmarginal före skatt (EBT) på 8 %. Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel politiska händelser, konjunkturreflekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, problem med leveranser, utbrott av virusjukdomar samt stora kreditförluster hos kunderna.

Med tanke på att situationen förändras snabbt kan bolaget för närvarande inte kvantifiera vilken ekonomisk inverkan Coronaviruset kan få på bolaget. Påverkan på bolaget kommer att rapporteras i samband med avgivandet av rapporten för första kvartalet 2020.



FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fyra åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidorna 92-94.

KONCERNEN

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, TSEK	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Rörelseresultat, TSEK	340 495	208 184	263 282	281 353	201 985
Resultat efter finansnetto, TSEK	321 412	198 322	255 828	279 344	211 736
Rörelsemarginal	6,7 %	4,5%	6,5%	8,6%	6,9%
Kassalikviditet	106 %	111%	125%	142%	149%
Soliditet	52 %	58%	61%	60%	58%
Avkastning på totalt kapital	10,1 %	7,4%	10,4%	13,1%	12,0%
Avkastning på eget kapital, efter skatt	13,8 %	8,9%	13,2%	17,9%	15,3%
Antal anställda i Sverige	856	900	1 043	1 005	812
Antal anställda utanför Sverige	5 474	5 169	4 505	4 158	3 706
Nyckeltal per aktie, SEK ¹⁾					
Årets resultat	14,37	8,26	11,14	13,01	9,44
Utdelning ²⁾	3,33	2,75	2,75	2,75	2,25
Eget kapital	110,15	97,45	89,82	79,98	64,86
Antal aktier, tusental ³⁾	18 294	18 294	18 294	18 294	18 034

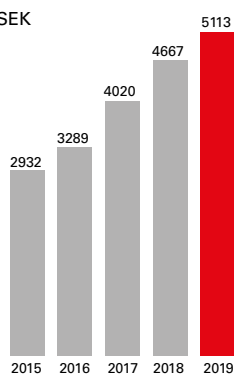
1) Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.

2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

3) I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utgavs 260 000 aktier av samma slag.

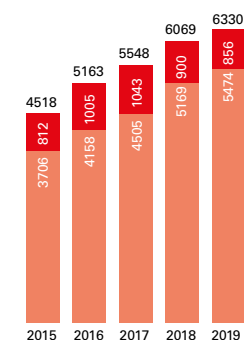
Nettoomsättning

MSEK



Medelantalet anställda

I Sverige
Utanför Sverige



AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Moderbolaget

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, TSEK	43 113	51 637	50 240	55 696	50 213
Förelseresultat, TSEK	-2 973	7 992	17 190	19 716	13 596
Resultat efter finansnetto, TSEK	134 118	210 691	98 946	118 074	20 096
Kassalikviditet	60 %	68%	58%	50%	42%
Soliditet	43 %	47%	43%	41 %	36%

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 43,1 MSEK (51,6), lägre än samma period förra året pga. att moderbolaget fakturerade en lägre service fee. Övriga externa kostnader uppgick till 19,5 MSEK (27,0).

Personalkostnaden var 28,1 MSEK (18,8). En förklaring till ökningen av kostnader är bland annat att antalet anställda har ökat och inhyrd personal minskat.

Rörelseresultatet (EBIT) var -3,0 MSEK (8,0). Finansnettot var 137,1 MSEK (202,7) och bestod delvis av skattefri utdelning från dotterbolag på 158,0 MSEK (280,2) samt nedskrivning av aktier i dotterbolag 18,2 MSEK (13,0).

Skattkostnaden på 8,5 MSEK (11,2) är lägre än förra året.

Förändringen i finansiella anläggningstillgångar jämfört med samma period föregående år hänförs till förvärvet av bolagen inom Trafotekkoncernen och MiniCon som gjordes under andra och tredje kvartalet 2019, samt nya långfristiga fordringar på dotterbolag. Övriga kortfristiga fordringar är huvudsakligen fordringar på koncernbolag 375,5 MSEK (414,1) och består av koncernbidrag och cashpool.

Ökningen av fritt eget kapital på 103,0 MSEK jämfört med 2018-12-31 består av periodens resultat med avdrag för utdelning till aktieägare.

Obeskattade reserver består av periodiseringsfonder. Övriga avsättningar 32,1 MSEK består av tilläggsköpeskillning i samband med förvärvet av B3CG.

Räntebärande långfristiga skulder 210 MSEK (0,7) är långfristig del av banklån i samband med förvärvet av Trafotek.

Räntebärande kortfristiga skulder har ökat med 45,7 MSEK jämfört med samma period förra året, och består av kortfristiga banklån 260,0 MSEK (285,0), utnyttjande av checkräkningskrediten 56,1 MSEK (109,9) samt skulder till koncernbolag i cashpoolen 233,8 MSEK (167,9).

Övriga kortfristiga skulder 32,1 MSEK (54,1) består av övriga skulder samt upplupna kostnader och intäkter.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Se not 3 i årsredovisningen. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

KONCERNEN Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plaststillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

Hållbarhet

AQ Group är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ Group och alla våra dotterbolag att följa tio principer

vad gäller, mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption. Under 2019 har vi baserat på dessa principer gjort åtgärder, se avsnittet "hållbart företagande", se sidorna 19-23.

Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2020 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete m.m.

Styrelsen har under det gångna året bestått av sju ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2019. Styrelsen har under året haft tretton protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2019 till styrelse och VD hänvisas till not 9.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2020, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande:

Beträffande styrelsearvodet föreslås följande: Styrelsens ordförande 450 000 (450 000) kronor och 200 000 (200 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 100 000 (100 000) kronor och revisionsutskottets ledamöter 40 000 (40 000) kronor. Ersättningsutskottets ordförande 50 000 (50 000) kronor och ersättningsutskottets ledamot 30 000 (30 000) kronor. AQ Group AB har inga incitamentsprogram.

Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2019 antog följande principer för rörlig kontanterättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd

befattningshavare. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskottet föreslår inför årsstämman 2020 följande principer för rörlig ersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga värdeskapande. Dessa kriterier innefattar för närvarande, bland annat vinst och kassaflöde. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga 100% av fast lön. Styrelsen får frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för såväl operationella som finansiella risker. En beskrivning av dessa finns intagna i not 3. Inom den kommande 12 månaders perioden ser vi ingen väsentlig förändring i dessa risker.

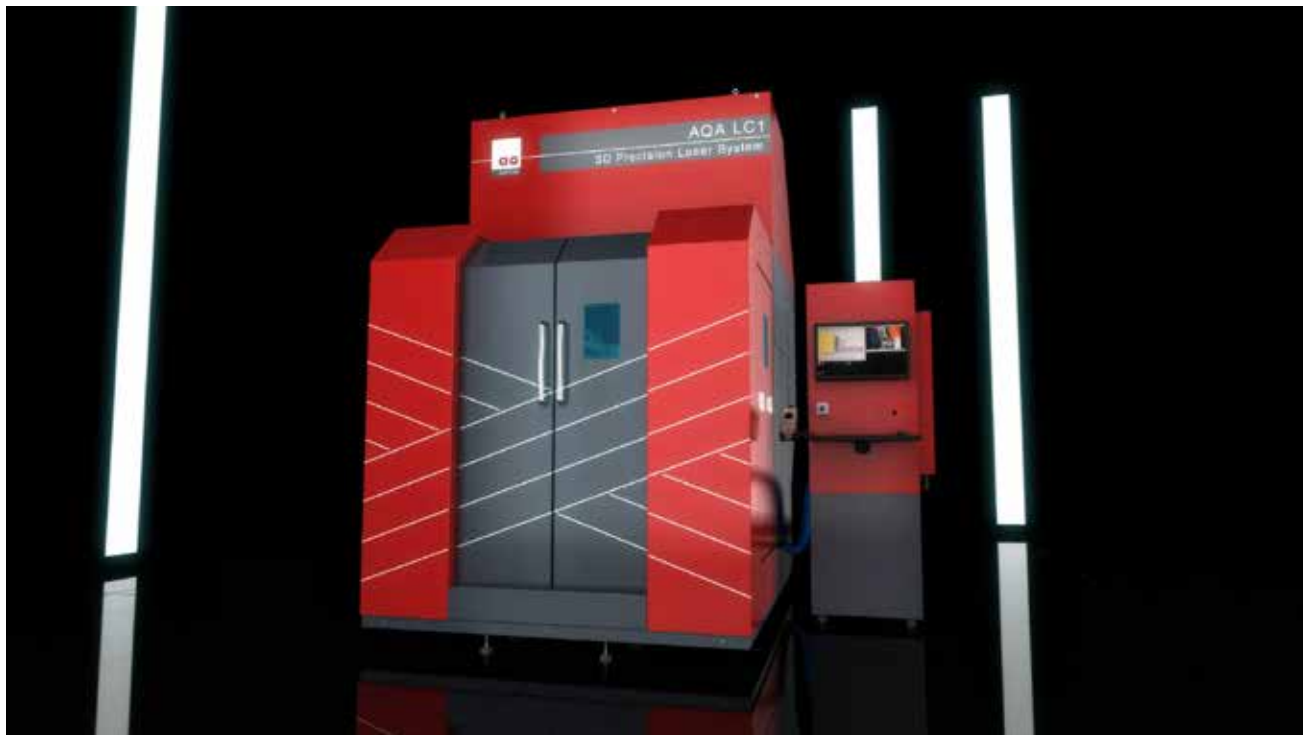
Ägarförhållanden

Samtliga aktier innehåses med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2019, besluta om nyemission av totalt 1 500 000 stycken nya aktier genom apport eller konanter.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Tabell över de tio största aktieägarna per 2019-12-31 återfinns på sida 30.



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 610 644 625, disponeras enligt följande;

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 3,33 SEK per aktie	60 919 213
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	526 450 522	Balanseras i ny räkning ¹⁾	549 725 412
Summa fritt eget kapital	610 644 625	Summa	610 644 625

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande är i enlighet med 18 kap 4 § Aktiebolagslagen (2005:551).

Förutsatt att årsstämman för verksamhetsåret 2019 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 549 725 412 SEK att balanseras i ny räkning. Full räkning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelning-

en äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen har tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och

ställning i övrigt. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaffödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 3,33 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2020-04-24 är avstämningsdag.

Styrelsen föreslår att

3,33 sek skall utdelas per aktie

TSEK	Not	2019-01-01	2018-01-01
		2019-12-31	2018-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER			
Nettoomsättning	6	5 112 602	4 667 220
Övriga rörelseintäkter	7	84 857	89 261
		5 197 459	4 756 481
RÖRELSENS KOSTNADER			
Förändring av lager och produkter i arbete		-8 787	26 867
Råvaror och förnödenheter		-2 579 663	-2 394 322
Handelsvaror		-66 215	-94 917
Övriga externa kostnader	8, 36	-534 998	-629 627
Personalkostnader	9	-1 406 937	-1 242 966
Avskrivningar och nedskrivningar	8,15,16, 17, 18, 19	-220 191	-112 231
Övriga rörelsekostnader	8	-40 174	-101 101
		-4 856 964	-4 548 297
Rörelseresultat		340 495	208 184
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	10 716	4 853
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-29 800	-14 715
Finansnetto	36	-19 084	-9 862
Resultat före skatt		321 412	198 322
Skatter	14	-58 541	-45 778
Årets resultat		262 871	152 544
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare		260 878	151 053
Innehav utan bestämmande inflytande		1 992	1 491
		262 871	152 544
AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK			
Årets resultat per aktie 1)		14,37	8,26

1) Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

TSEK	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
ÅRETS RESULTAT	262 871	152 544
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Poster som inte kan omföras till årets resultat		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-346	-351
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	16	13
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	20 213	37 621
Årets övriga totalresultat efter skatt	19 884	37 283
Årets totalresultat	282 754	189 827
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL		
Moderbolagets aktieägare	280 717	188 182
Innehav utan bestämmande inflytande	2 037	1 645
	282 754	189 827

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	353 246	272 313
Kundrelationer	15	109 060	89 790
Teknologi	15	97 894	68 009
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	10 122	6 868
		570 322	436 981
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	8, 17	227 106	174 649
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8, 18	672 431	303 015
Inventarier, verktyg och installationer	19	70 941	54 930
Pågående nyanläggningar	20	41 690	35 324
		1 012 168	567 918
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar	3	2 123	2 174
Uppskjutna skattefordringar	14, 36	54 244	14 670
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 638 858	1 021 744
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	2, 36	590 788	538 292
Varor under tillverkning		137 432	122 061
Färdiga varor och handelsvaror		161 731	130 371
		889 952	790 724
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3, 36	1 043 903	1 081 833
Aktuella skattefordringar		20 621	11 063
Övriga fordringar	23, 36	62 409	58 567
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	35 239	35 174
		1 162 173	1 186 637
Likvida medel	32	161 323	100 683
Likvida medel		161 323	100 683
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 213 447	2 078 044
SUMMA TILLGÅNGAR		3 852 305	3 099 788

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Övrigt tillskjutet kapital		84 194	84 194
Omräkningsreserv		155 543	135 384
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 731 410	1 521 160
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 007 735	1 777 325
Innehav utan bestämmande inflytande		7 422	5 386
SUMMA EGET KAPITAL		2 015 157	1 782 711
SKULDER			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3, 32	442 411	16 667
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	14	96 281	80 859
Avsättningar till pensioner	28	11 938	11 133
Avsättningar för garantier	28	2 938	2 288
Övriga avsättningar	28	-	1 512
Övriga långfristiga skulder	31	32 073	41 310
Summa långfristiga skulder		585 642	153 769
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	3, 32	65 931	123 343
Övriga skulder till kreditinstitut	3, 32	408 073	294 137
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Avsättningar för garantiåtaganden	28	3 600	3 710
Förskott från kunder	6	28 768	26 423
Leverantörsskulder	3, 36	464 700	449 868
Aktuella skatteskulder		10 754	18 191
Övriga skulder	29, 36	72 800	85 118
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	196 879	162 517
Summa kortfristiga skulder		1 251 506	1 163 307
SUMMA SKULDER		1 837 148	1 317 076
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 852 305	3 099 788

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Delsumma	Innehav utan Bestämmande betydelse	Eget Kapital
Eget kapital, 2018-01-01	36 588	84 194	97 927	1 420 742	1 639 452	3 742	1 643 193
Årets resultat				151 053	151 053	1 491	152 544
Omräkningsdifferens			37 457		37 457	164	37 621
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-341	-341	-10	-351
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				13	13		13
Övrigt totalresultat			37 457	-328	37 129	154	37 283
Årets totalresultat			37 457	150 725	188 182	1 645	189 827
Lämnade utdelningar				-50 309	-50 309		-50 309
Transaktioner med aktieägare				-50 309	-50 309		-50 309
Eget kapital, 2018-12-31 1)	36 588	84 194	135 384	1 521 160	1 777 325	5 386	1 782 711
Eget kapital, 2019-01-01	36 588	84 194	135 384	1 521 160	1 777 325	5 386	1 782 711
Årets resultat				260 878	260 878	1 992	262 871
Omräkningsdifferens			20 159		20 159	54	20 213
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-336	-336	-10	-346
Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				16	16		16
Övrigt totalresultat			20 159	-319	19 840	44	19 884
Årets totalresultat			20 159	260 559	280 718	2 036	282 754
Lämnade utdelningar				-50 309	-50 309		-50 309
Transaktioner med aktieägare				-50 309	-50 309		-50 309
Eget kapital, 2019-12-31 2)	36 588	84 194	155 542	1 731 410	2 007 735	7 422	2 015 157

1) Baserat på den tidigare redovisningstandarden för leasing IAS 17, se vidare not 2

2) Baserat på nya redovisningstandarden för leasing IFRS 16, se vidare not 2

TSEK	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS			
Resultat före skatt		321 412	198 322
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	222 785	178 532
Betald skatt	14	-77 741	-52 011
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		466 456	324 843
Förändring i varulager		-8 866	-35 245
Förändring i kundfordringar		105 725	-135 136
Förändring i övriga fordringar		56 505	40 241
Förändring i leverantörsskulder		-65 015	-22 707
Förändring i övriga skulder		-55 648	-21 407
Förändring		32 701	-174 253
Kassaflöde från den löpande verksamheten		499 158	150 589
Förvärv av dotterföretag	31	-295 571	-123 286
Avyttring av dotterföretag		-	1 310
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 360	-2 252
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-199 468	-136 771
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		17 225	19 777
Försäljning kortfristiga placeringar		242	-106
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-480 932	-241 328
Nya lån bank		299 115	170 000
Amorteringar		-62 132	-38 062
Betalning av leasingskulder		-85 418	-7 143
Förändring av checkräkningskredit		-59 675	-30 614
Lämnad utdelning		-50 309	-50 309
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32	41 582	43 873
Årets kassaflöde		59 808	-46 866
Likvida medel vid årets början		100 683	142 049
Kursdifferens i likvida medel		833	5 499
Likvida medel vid årets slut		161 323	100 683

Moderbolagets resultaträkning

TSEK	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Nettoomsättning		43 113	51 637
Övriga rörelseintäkter	7	2 212	2 763
		45 326	54 400
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8	-19 500	-26 988
Personalkostnader	9	-28 088	-18 801
Avskrivningar och nedskrivningar	18,19	-	-319
Övriga rörelsekostnader	8	-711	-299
		-48 299	-46 407
Rörelseresultat		-2 973	7 992
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	139 805	246 021
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	12 042	5 291
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-14 756	-48 613
Finansnetto		137 091	202 699
Resultat efter finansnetto		134 118	210 691
Bokslutsdispositioner	13	27 654	24 752
Resultat före skatt		161 772	235 443
Skatter	14	-8 514	-11 172
Årets resultat ¹⁾		153 259	224 271

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18, 19	-	1 366
		-	1 366
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	1 078 755	786 064
Fordringar hos koncernföretag	22, 33	120 329	53 940
Uppskjutna skattefordringar	14	267	41
		1 199 350	840 046
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 199 350	841 412
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	33	375 473	414 144
Skattefordringar		7 514	1 412
Övriga fordringar	23	2 757	2 666
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1 778	1 937
		387 523	420 157
Kassa och bank	32	-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		387 523	420 157
SUMMA TILLGÅNGAR		1 586 873	1 261 569

TSEK	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Reservfond		1 156	1 156
Bundet eget kapital		37 745	37 745
Överkursfond		84 194	84 194
Balanserade vinsmedel		373 192	199 229
Årets resultat		153 259	224 271
Fritt eget kapital		610 645	507 695
Eget kapital		648 389	545 439
Obeskattade reserver	26	52 400	53 054
Övriga avsättningar	31	32 073	41 310
Avsättningar		32 073	41 310
SKULDER			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3	210 000	683
Summa långfristiga skulder		210 000	683
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		260 000	285 000
Checkräkningskredit	3, 32	56 131	109 910
Kortfristiga leasingskulder		-	611
Övriga skulder till kreditinstitut		59 205	-
Räntebärande kortfristiga skulder till koncernbolag	33	233 782	167 891
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Leverantörskulder	3	2 766	3 568
Skulder till koncernföretag	33	19 137	29 253
Aktuella skatteskulder		2 949	8 142
Övriga skulder	29	2 581	12 486
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	7 459	4 222
Summa kortfristiga skulder		644 010	621 082
SUMMA SKULDER		886 084	663 076
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 586 873	1 261 569

TSEK	Bundet kapital				Fritt eget kapital		Eget Kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Övrigt Fritt Kapital	Delsumma	
Eget kapital, 2018-01-01	36 588	1 156	37 745	84 194	249 538	333 732	371 476
Årets resultat ¹⁾					224 271	224 271	224 271
Lämnade utdelningar					-50 309	-50 309	-50 309
Transaktioner med aktieägare					-50 309	-50 309	-50 309
Eget kapital, 2018-12-31	36 588	1 156	37 745	84 194	423 501	507 695	545 439
Eget kapital, 2019-01-01	36 588	1 156	37 745	84 194	423 501	507 695	545 439
Årets resultat ¹⁾					153 259	153 259	153 259
Lämnade utdelningar					-50 309	-50 309	-50 309
Transaktioner med aktieägare					-50 309	-50 309	-50 309
Eget kapital, 2019-12-31	36 588	1 156	37 745	84 194	526 451	610 645	648 389

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		161 772	235 443
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	-11 093	5 986
Betald skatt	14	-16 876	-4 914
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		133 803	236 515
Förändring i övriga fordringar		-36 222	55 563
Förändring i leverantörsskulder		-1 425	574
Förändring i övriga skulder		12 850	22 919
Förändring		-24 797	79 056
Kassaflöde från den löpande verksamheten		109 006	315 571
Förvärv av dotterföretag	31	-317 521	-123 247
Lämnade aktieägartillskott	21	-15 499	-38 323
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-240
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	354
Förändring cashpool		123 374	-273 035
Nya lån till koncernföretag		-68 496	-3 131
Amortering av lån till koncernföretag		2 107	8 901
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-276 034	-428 721
Nya lån		299 115	170 000
Amorteringar		-55 000	-
Betalning av finansiella leasingskulder		-	-315
Förändring av checkräkningskredit		-53 778	-23 627
Koncernbidrag		27 000	17 400
Lämnad utdelning		-50 309	-50 309
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32	167 028	113 150
Periodens kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Tunnsplåtsstansning och Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage och Elektromekaniska moduler, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås. Koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019 har godkänts av styrelsen för publicering och finns på bolagets hemsida www.aqg.se från och med den 2 april 2020. På hemsidan kan även ytterligare information nås.

NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats". Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärde-metoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan. Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas

till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och realiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

2.3 Segmentrapportering

I segmentredovisningen redovisas två affärssegment, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och ledningsgruppen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 6 Segmentredovisning.

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

2.4.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, det vill säga när varorna har levererats och accepterats av kunden. Koncernen har inga avtal med kunder med returrätt.

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas över tid med att tjänsterna utförs, dvs baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar.

Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

2.4.2 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt realiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

2.5.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas som tillförlitlig.

2.5.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bl.a. ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubiléer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företaget förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Under 2019 har bolagen betalat totalt 6 671 TSEK (6 730) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00256 respektive 0,00245 procent (2018: 0,00237 respektive 0,00233 procent). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån kan normalt variera mellan 125 % och 175 %". Konsolideringsgrad för år 2019 var 148 % (142).

Koncernen saknar väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

2.5.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar. Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

2.5.5 Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

2.6 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal i koncernen. När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången

värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens ursprungliga värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från inledningsdatumet till det tidigaste av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut.

Leasingkulden - som delas upp i långfristig och kortfristig del - värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella upplåningsränta.

Leasingkulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Leasingkulden omvärderas om de framtida leasingavgifterna förändras till följd av bland annat av ändringar i ett index eller ett pris. När leasingkulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde.

Övergång och lätttnadsregler

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

- Tillämpat en enda diskonterings-sats för samtliga länder med en viss risknivå.
- Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder har inte redovisats för vilka leasingperioden avslutas om 12 månader eller tidigare (korttidsleasingavtal).
- Exkluderat initiala direkta utgifter från värderingen av nyttjanderättstillgången på den första tillämpningsdagen.

Koncernen har även valt att tillämpa lätttnadsregeln som innebär att man "ärver" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att den har tillämpat IFRS 16 på alla kontrakt som har identifierats som leasing enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Leasingkulden för leasar som tidigare klassificerades som finansiella leasar har i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 16, vid årets början redovisats med samma belopp som vid utgången av 2018.

Tidigare regler

Under 2018 tillämpades IAS17 och IFRIC vilket innebar att leasing delades upp i operationell och finansiell leasing. Finansiell leasing ansågs föreligga då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren.

I annat fall förelåg operationell leasing. Redovisning av finansiell leasing innebar att anläggningstillgångar redovisades som tillgångspost i balansräkningen med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrevs av över nyttjandeperioden.

Leasingavgiften delades upp i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsfördes linjärt över leasingperioden och eventuella variabla avgifter kostnadsfördes direkt över resultaträkningen.

2.7 Anläggningstillgångar och finansiella instrument

Immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

Balanserade utgifter

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade dataprogram. Dataprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år.

Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 5-10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer inga förvaltningsfastigheter utan rörelsefastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrånsvärd"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	40-60 år
Stomkomplettingar, inneväggar m.m.	20-40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m.	20-30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter 2.11.

Finansiella instrument

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena. Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

För mer information om finansiella instrument, se not 3 och not 4.

2.8 Varulager

2.8.1 Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögrörlighet.

2.8.2 Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

2.8.3 Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna på balansdagen.

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 590,8 MSEK (538,3), beräknas 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 299,2 MSEK (252,4), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 89,1 MSEK (81,8). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisiker.

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

2.9.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

2.9.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

2.10 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar gör med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar förekommer endast i de bulgariska, litauiska, polska och det italienska bolaget. Storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner har bedömts som oväsentliga för koncernen.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

Koncernens resultat i Estland belastas inte med inkomstskatt då gällande skatteregim endast beskattar utdelningar. Någon uppskjuten skatt redovisas ej för utdelningsbara medel där något beslut om utdelning ej har fattats.

2.12 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.13 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

2.14 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom t ex finansiella tillgångar (IFRS 9), varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Nedskrivning av finansiella tillgångar sker enligt IFRS 9. Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. En

finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör individuella bedömningar avseende tidpunkt och belopp för bortskrivning baserat på huruvida det finns rimliga förväntningar på återvinning. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

2.15 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på s.k. armlängdsavstånd i enlighet med koncernens interntprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 6.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 9, Personal.

2.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ Group koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK), avrundat till hela tusentals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 1 och 2. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se även Koncernens redovisningsprinciper, Nedskrivningar av finansiella tillgångar, avseende nedskrivningar för ytterligare information. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

IFRS16 Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, utan redovisningen av detta sker enbart på koncernnivå.

Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventalförpliktelser, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IFRS 9 samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. De finansiella tillgångarna respektive finansiella skuldernas redovisade värde utgör en rimlig uppskattning av det verkliga värdet, vad gäller de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna.

En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett skuldinstrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderat till verkligt värde via resultatet:

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

a) Efterföljande värdering och vinster och förluster:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.
Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster- och förluster, inkluderat all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskar med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinster eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar	1 043 903	1 081 833		
Fordringar hos koncernföretag			375 473	414 144
Övriga fordringar	20 583	16 611	2 757	2 649
Likvida medel	161 323	100 683		
Summa	1 225 809	1 199 127	378 230	416 793

Vid bokslut provas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 108,6 MSEK (69,5), se även not 32. Kopplat till checkräkningskrediterna finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/egget Kapital. Under helåret 2019 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Tilläggsköpeskillningar avseende förvärv redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Finansiella skulder TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Långfristiga skulder till kreditinstitut	442 411	16 667	210 000	683
Checkräkningskrediter	65 931	123 343	56 131	109 910
Övriga skulder till kreditinstitut	408 073	294 137	319 205	285 611
Leverantörsskulder	464 700	449 868	2 766	3 568
Övriga skulder	13 545	28 635	1 247	11 689
Skulder till koncernföretag	-	-	252 918	197 143
Summa	1 394 660	912 650	842 267	608 604

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i ett enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Specifikation av förfallna kundfordringar

TSEK	Totalt		Förlustreserv	
	2019	2018	2019	2018
Ej förfallna	862 121	858 988	2 349	2 411
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	134 532	161 366	-	46
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	36 214	33 102	198	-
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	11 746	21 498	174	375
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	16 539	24 782	14 528	15 071
Summa	1 061 152	1 099 736	17 249	17 903

Kundfordringarna är utställda i svenska kronor ca 347,1 MSEK (411,2), de därefter största valutorna är EUR, CNY och USD, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 508,5 MSEK (498,0), 72,9 MSEK (63,0) respektive 52,6 MSEK (59,7).

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 60 (68) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 17 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 230 MSEK (266). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 30 % (28) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen har en policy för när förluster ska redovisas. När det bestäms om en finansiell tillgångs kreditrisk har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället och vid beräkning av förväntade kreditförluster, utgår koncernen från rimlig och verifierbar information som är relevant och tillgänglig utan onödiga kostnader eller insatser. Detta inkluderar både kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information. Se not 2.14 för mer information om nedskrivning av finansiella tillgångar.

Förlustreserv har på balansdagen redovisats med totalt 17,2 MSEK (17,9), i årets resultat ingår förluster med 2,6 MSEK (2,6).

Långfristiga skulder

TSEK	Koncernen	
	2019	2018
Banklån	217 805	13 075
Finansiella leasingkulder	-	3 592
Leasingkulder	224 606	-
Summa	442 411	16 667

FORTS. NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Kortfristiga skulder TSEK	Koncernen	
	2019	2018
Checkräkningskredit	65 931	123 343
Banklån	325 407	291 954
Kortfristig del av leasingkulder	82 666	-
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	-	2 183
Summa	474 004	417 480

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har AAA-värderat företagets upplåning.

I nedanstående tabell framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

Villkor och återbetalningstider

TSEK	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Koncernen			
				2019		2018	
				Nom. värde	Redov. värde	Nom. värde	Redov. värde
Revolverande lånefacilitet	SEK	0,95%	2020	262 054	260 000	287 252	285 000
Banklån, kortfristig del	SEK	1,26%	2020	60 576	59 820		
Banklån, långfristig del	SEK	1,26%	2021-2024	212 031	209 385	-	-
Banklån	SEK	1,45%	2020-2022	3 804	3 749	6 266	6 093
Banklån	SEK	2,90%	2020	-	-	494	479
Banklån	CAD	5,50%	2020-2024	10 823	10 259	14 216	13 457
Finansiella leasingkulder		1,5-2,88%	2018-2021	-	-	5 929	5 774
Leasingkulder		1,0-3,0%	2020-2029	316 661	307 272	-	-
Checkräkningskrediter	SEK	0,50%	2020	160 896	160 096	37 860	37 671
Checkräkningskrediter	EUR	0,50%	2020	-	-	41 448	41 242
Checkräkningskrediter	PLN	0,50%	2020	2 531	2 518	14 368	14 297
Checkräkningskrediter	USD/CNY/CAD	0,50%	2020	-	-	16 784	16 700
Checkräkningskrediter	CAD	5,00%	2020	9 871	9 800	14 105	13 433
Leverantörsskulder			2020	464 700	464 700	449 868	449 868
Övriga skulder			2020	13 545	13 545	28 635	28 635
Summa				1 517 492	1 501 144	917 225	912 649

Förfallstruktur - kontrakterade odiskonterade kassaflöden leasingkulder

MSEK Förfallotid	Koncern 2019
0-6 månader	37 740
7-12 månader	47 842
Inom 1 år	85 582
1-2 år	63 590
2-5 år	119 634
Över 5 år	47 854
Summa odiskonterade leasingkulder 2019-12-31	316 661

Leasingkulder enligt balansräkning 2019-12-31

Leasingkulder enligt balansräkning 2019-12-31	307 272
Kortfristiga	82 666
Långfristiga	224 606

Tilläggsköpeskilling

	2019
Ingående skuld 2019-01-01	52 593
Utbetalt under året	-22 089
Valutakursdifferenser	1 569
Utgående skuld 2019-12-31	32 073

Tilläggsköpeskillingen tillhör värderingsnivå 3 och är värderad till verkligt värde.

IAS 17 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar 2018

2018-12-31

Finansiella leasingkulder	Minimi lease avg.	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	2 298	116	2 182
Mellan ett och fem år	3 631	39	3 592
Totalt	5 929	155	5 774

Variabla avgifter uppgår ej till väsentliga belopp.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prisrisker såsom råvarupriser.

a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2019-12-31 innebär en förändring med 1 % -enhet en resultatpåverkan med ca 7,6 MSEK.

b) Valutarisker

I koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien, USA, Kanada och Brasilien. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10 % på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 341 MSEK (278).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 67 % (59) av omsättningen.

Valutakurser	EUR	BGN	CNY	HKD	HUF	INR	MXN	NOK	PLN	THB	RSD	USD	CAD	BRL
Genomsnittkurs 2015	9,36	4,78	1,34		0,03	0,13	0,53	1,05	2,24	0,25		8,44		
Balansdagskurs 2015	9,14	4,67	1,29		0,03	0,13	0,48	0,96	2,15	0,23		8,35		
Genomsnittkurs 2016	9,47	4,84	1,29		0,03	0,13	0,46	1,02	2,17	0,24	0,08	8,56		
Balansdagskurs 2016	9,57	4,89	1,31		0,03	0,13	0,44	1,05	2,17	0,25	0,08	9,10		
Genomsnittkurs 2017	9,63	4,93	1,26	1,10	0,03	0,13	0,45	1,03	2,26	0,25	0,08	8,54		
Balansdagskurs 2017	9,85	5,04	1,26	1,05	0,03	0,13	0,42	1,00	2,36	0,25	0,08	8,23		
Genomsnittkurs 2018	10,26	5,24	1,31	1,11	0,03	0,13	0,45	1,07	2,41	0,27	0,09	8,69	6,71	
Balansdagskurs 2018	10,28	5,25	1,31	1,15	0,03	0,13	0,46	1,02	2,39	0,28	0,09	8,97	6,59	
Genomsnittkurs 2019	10,59	5,41	1,37	1,21	0,03	0,13	0,50	1,07	2,46	0,30	0,09	9,46	7,13	2,40
Balansdagskurs 2019	10,43	5,33	1,33	1,20	0,03	0,13	0,50	1,06	2,44	0,31	0,09	9,32	7,13	2,30

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid fem procents förändring, allt annat oförändrat, förändras koncernens resultat före skatt med 11,8 MSEK.

Tre valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen, det är PLN som vid fem procents förändring ger en resultatteffekt före skatt med 3,2 MSEK, EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 3,0 MSEK samt BGN med 3,4 MSEK. Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

Nettoeffekten på övrigt totalresultat vid fem procents förändring mot SEK blir 51,4 MSEK (45,6) vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i BGN, CNY och EUR.

c) Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion såsom plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd m.m.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 53,5 MSEK, vid nedanstående antaganden:

Aluminum: 1 136 ton à 1 790 USD x 9,45 = 19,2 MSEK
Koppar: 604 ton à 6 005 USD x 9,45 = 34,3 MSEK

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

NOT 4 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH KOMMANDE ÄNDRINGAR

4.1 Moderbolaget

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2019 förändrats i enlighet med vad som anges nedan för koncernen.

4.2 Koncernen

Från och med 1 januari 2019 har koncernen börjat tillämpa IFRS16.

IFRS16

Definitionen av leasing

Tidigare fastställde koncernen om ett avtal innehöll leasing enligt IAS 17 eller IFRIC 4 vid avtalets ingång. Fr.o.m.1 januari 2019 bedömer koncernen om ett avtal innehåller leasing baserat på definitionen av leasingavtal i IFRS 16.

Vid övergången till IFRS 16 valde emellertid koncernen att tillämpa lätttnadsregeln att ärva den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att IFRS 16 endast tillämpas på avtal som tidigare definierats som leasingavtal. Avtal som inte identifierats som leasingavtal enligt IAS 17 och IFRIC 4 omprövades inte. På grund av detta tillämpas definitionen av leasingavtal enligt IFRS 16 endast på de avtal som har ändrats eller ingåtts efter den 1 januari 2019.

Vid övergången till IFRS 16 har koncernen valt att tillämpa den modifierade retroaktiva ansatsen. Dess innebörd och effekter på koncernen beskrivs nedan.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på om leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medför till koncernen. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för de flesta leasingavtal, dvs de ingår i balansräkningen, undantagen från dessa anges nedan.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som är kopplade till index eller pris
- Eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas.
- Lösenpriset för en köpoption som rimligt säkert bedöms utnyttjas

Leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal enligt IAS 17

Vid övergången värderades leasingskulden till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterade med koncernens marginella upplåningsränta på den första tillämpningsdagen (1 januari 2019). Nyttjanderättstillgången värderades till ett belopp som motsvarar leasingskulden, justerat för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter.

Koncernen har valt att tillämpa följande praktiska lösningar:

- Tillämpat en enda diskonteringsssats för samtliga avtal för länder med en viss risknivå.
- Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder har inte redovisats för leasingavtal för vilka leasingperioden avslutas om 12 månader eller tidigare (korttidsleasingavtal).
- Exkluderat initiala direkta utgifter från värderingen av nyttjanderättstillgången på den första tillämpningsdagen.

Leasingavtal som tidigare klassificerats som finansiella leasingavtal

För leasingavtal som klassificerats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17 fastställdes det redovisade värdet av nyttjanderättstillgången och leasingskulden per den 1 januari 2019 till det redovisade värdet av leasingtillgången och leasingskulden enligt IAS 17 omedelbart före det datumet.

Beträffande den finansiella påverkan som övergången till IFRS16 har haft på koncernens räkenskaper, se vidare i not 8.2.1.

NOT 5 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte

indragen i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2019 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.11, 3 samt 16.

NOT 6 RÖRELSESEGMENT OCH MARKNADSFÖRDELNING

6.1 Rörelsesegment

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.15). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen nedan, under rubriken koncerngemensamt.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin

helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Två av koncernens kunder har generat intäkter som utgör 10 % eller mer var för sig av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 836 MSEK (804) respektive 705 MSEK (494) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp nedan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

2019 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Fakturering externt inom Sverige	1 637 673	475 342	-	2 113 015
Fakturering externt utom Sverige	2 324 803	674 784	-	2 999 587
Fakturering internt, andra segment	376 985	149 967	-526 952	-
Total nettoomsättning	4 339 461	1 300 093	-526 952	5 112 602
Varukostnader, exkl. Inköp eget segment	-2 181 004	-923 470	449 810	-2 654 664
Avskrivningar	-195 463	-24 040	-687	-220 191
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 718 564	-249 988	71 300	-1 897 252
Rörelseresultat	244 430	102 595	-6 530	340 495
Finansnetto	-	-	-19 084	-19 084
Resultat före skatt	244 430	102 595	-25 613	321 412
Övrigt totalresultat, samt skatt	-	-	-38 658	-38 658
Periodens totalresultat	244 430	102 595	-64 271	282 754

2018 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Fakturering externt inom Sverige	1 724 330	521 213	-	2 245 542
Fakturering externt utom Sverige	1 859 582	562 096	-	2 421 678
Fakturering internt, andra segment	361 435	171 355	-532 790	-
Total nettoomsättning	3 945 347	1 254 663	-532 790	4 667 220
Varukostnader, exkl. Inköp eget segment	-2 040 756	-911 413	489 798	-2 462 371
Avskrivningar	-107 038	-4 874	-319	-112 231
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 662 330	-254 133	32 029	-1 884 434
Rörelseresultat	135 223	84 243	-11 282	208 184
Finansnetto	-	-	-9 862	-9 862
Resultat före skatt	135 223	84 243	-21 144	198 322
Övrigt totalresultat, samt skatt	-	-	-8 495	-8 495
Periodens totalresultat	135 223	84 243	-29 639	189 827

FORTS. NOT 6 RÖRELSESEGMENT OCH MARKNADSFÖRDELNING

2019 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	323 193	62 149	-224 019	161 324
Kundfordringar	812 882	231 021	-	1 043 903
Varulager	714 080	179 706	-3 835	889 952
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	169 619	44 131	-824	212 925
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	736 895	62 348	-	799 243
Övriga tillgångar	804 702	48 652	-108 395	744 959
Summa tillgångar	3 561 371	628 007	-337 073	3 852 305
Kortfristiga skulder	1 078 302	297 935	-124 732	1 251 506
Långfristiga skulder	374 135	35 134	176 374	585 642
Eget Kapital	2 108 933	294 939	-388 715	2 015 157
Summa Skulder och Eget Kapital	3 561 371	628 007	-337 073	3 852 305

2018 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	231 705	44 323	-175 345	100 683
Kundfordringar	835 917	245 911	5	1 081 833
Varulager	617 262	176 999	-3 538	790 724
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	108 775	27 166	-294	135 647
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	378 358	53 914	-	432 271
Övriga tillgångar	244 243	40 634	273 753	558 630
Summa tillgångar	2 416 261	588 947	94 580	3 099 788
Kortfristiga skulder	970 320	307 627	-114 639	1 163 307
Långfristiga skulder	103 971	19 518	30 280	153 769
Eget Kapital	1 341 970	261 802	178 939	1 782 711
Summa Skulder och Eget Kapital	2 416 261	588 947	94 580	3 099 788

Avtalsskulder uppgår till 28,8 MSEK (26,4). Avtalsskulderna består av förskott från kunder.

Nettoomsättning fördelat på rörelsesegment och geografisk marknad

2019 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Sverige	1 146 703	822 634	43 113	2 012 451
Övriga europeiska länder	2 519 117	334 105	-	2 853 222
Övriga länder	673 640	143 354	-	816 994
Nettoomsättning	4 339 461	1 300 093	43 113	5 682 667
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-570 065	-570 065
Total nettoomsättning	4 339 461	1 300 093	-526 952	5 112 602
2018 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Sverige	1 375 623	821 766	51 637	2 249 027
Övriga europeiska länder	2 092 857	274 957	-	2 367 814
Övriga länder	476 866	157 939	-	634 806
Nettoomsättning	3 945 347	1 254 663	51 637	5 251 647
Koncernintern försäljning, eliminering	-	-	-584 427	-584 427
Total nettoomsättning	3 945 347	1 254 663	-532 790	4 667 220

Geografiska Marknader baseras på var AQ:s dotterbolag har sina säten.

6.2 Marknadsfördelning

Försäljning baseras på var kunden finns. Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

TSEK	Koncernen			
	Försäljning		Anläggningstillgångar	
Land	2019	2018	2019	2018
Sverige	2 113 013	2 245 542	262 902	184 566
Tyskland	393 080	435 211		
Finland	369 171	179 324	203 890	82 105
Estland	183 333	53 730	224 665	80 375
Frankrike	165 945	150 494		
Polen	141 822	142 704	163 404	49 392
Nederländerna	112 003	92 819		
Ungern	106 829	102 488	192 239	206 370
Danmark	100 820	94 363		
Belgien	100 433	125 127		
Spanien	74 876	62 754		
Norge	70 645	20 543		
Italien	71 910	61 663	4 642	3 615
Storbritannien	66 726	66 143		
Bulgarien	30 777	29 993	132 420	106 859
Litauen	7 196	31 176	105 595	82 771
Serbien	1 068	2 269	5 555	459
Övriga länder i Europa	101 950	95 292		
Kina	372 396	303 817	48 816	34 707
Indien	75 533	59 885	36 479	23 220
Thailand	32 745	19 912		
Singapore	19 767	15 647		
Hong Kong	706	846		
Övriga länder i Asien	13 549	15 812		
USA	184 810	114 814	56 352	49 958
Kanada	130 397	69 709	122 056	96 826
Mexiko	27 867	24 417	17 035	3 676
Övriga länder i Centralamerika	2 410	666		
Brasilien			18 141	-
Övriga länder i Sydamerika	11 305	26 549		
Australien	20 084	22 735		
Afrika	9 436	776		
Summa	5 112 602	4 667 220	1 582 491	1 004 899

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kursvinster från rörelsen, realiserade	20 995	24 028	312	-
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	9 390	13 438	-	184
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	896	4 100	-	46
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	2 058	359		
Hysesintäkter	186	199		
Försäljning av skrot och inkurant material	27 112	25 900		
Övriga rörelseintäkter 1)	24 220	21 237	1 900	2 533
Summa	84 857	89 261	2 212	2 763

¹⁾ Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, statligt stöd mm.

NOT 8 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

8.1 Arvode till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget	2 055	1 613	445	345
Revisionsnära uppdrag	-	78		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	338	198	192	103
	2 393	1 889	637	448
<i>PWC</i>				
Revisionsuppdraget	310	-		
Revisionsnära uppdrag	20	-		
	330	-		
<i>BDO</i>				
Revisionsuppdraget	429	537		
	429	537		
<i>Demers Beaulne</i>				
Revisionsuppdraget	957	514		
	957	514		
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	196	196		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	139	103		
	335	299		
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	746	744		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	264	144		
	1 010	888		
Totalt	5 454	4 127	637	448

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på huvudrevisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

8.2.1 Leasingavtal

De övergångsregler som tillämpades vid övergången till IFRS 16 beskrivs i not 2.6. Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs av både ägda och leasade tillgångar. De leasade tillgångarna delas upp i lokaler, maskiner samt inventarier, fordon och IT-utrustning.

Vid övergången till IFRS 16 redovisade koncernen nyttjanderättstillgångar på 285 MSEK och leaseingskulder på 280 MSEK, varav 84 MSEK är kortfristiga leaseingskulder. Skillnaden mellan tillgångar och skulder beror på förutbetalda leasingbetalningar som redovisades som tillgång 31 december 2018, vilka 1 januari 2019 läggs till nyttjanderättstillgångarna.

Vid värderingen av leaseingskulden diskonterade koncernen leasingavgifterna till den marginella upplåningsräntan per den 1 januari 2019. Vägd genomsnittlig ränta som använts är 1,57 %.

TSEK	2019-01-01
Operationella leasingåtaganden per 31 december 2018 enligt upplysning i årsredovisningen	283 583
Diskonterat med marginella låneräntan per 1 januari 2019	279 117
Tillkommer - finansiella leaseingskulder redovisade per 31 december 2018	5 774
Avgår - undantag för Korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde	-5 086
Leasingkund per 1 januari 2019	279 806

Nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder	Koncernen				
	2019				
	Fastigheter	Maskiner	Fordon	IT-utrustning	Total
Redovisat värde av nyttjanderättstillgångar					
TSEK					
Ingående värde 2019-01-01	268 518	7 091	8 102	1 378	285 089
Avskrivningar under året	-76 199	-1 701	-2 861	-841	-81 603
Utgående värde 2019-12-31	289 200	7 045	8 134	910	305 289

Under året har anskaffningar av nyttjanderättstillgångar gjorts med 105 MSEK. I beloppet ingår nya kontrakt samt ökade betalningar på grund av förlängd leasingperiod. Dessutom ingick vid förvärven av Trafotekkoncernen och MiniCon AB nya kontrakt med totalt 76 MSEK.

Leasingkontrakten på fastigheter innefattar till övervägande del produktions- och kontorsanläggningar.

Kostnadsupplysningar

I resultaträkningen ingår följande kostnader

TSEK	Koncernen
	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-81 603
Ränta på leaseingskulder	-4 761
Kostnader för korttidsleasing	-5 229
Kostnader för leasar av lågt värde	-1 424
	93 017

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen
TSEK	2019
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-92 071

Jämförande siffror som om IAS 17 hade tillämpats även 2019

Utdrag ur rapport Koncernens resultaträkning

TSEK	IFRS16	IAS17	
	2019	2019	2018
EBITDA	560 686	476 723	320 415
Avskrivningar	-220 191	-138 588	-112 231
Rörelseresultat (EBIT)	340 495	338 135	208 184
Finansnetto	-19 084	-14 323	-9 862
Resultat före skatt (EBT)	321 412	323 812	198 322
Periodens resultat	262 871	264 994	152 544
Resultatmarginal före skatt (EBT %)	6,3%	6,3%	4,2%

Utdrag ur rapport Koncernens balansräkning

TSEK	IFRS16	IAS17	
	2019	2019	2018
Tillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	305 290	-	-
Andra anläggningstillgångar	1 333 568	1 337 893	-
Summa anläggningstillgångar	1 638 858	1 337 893	1 021 744
Summa tillgångar	3 852 305	3 551 340	3 099 788
Eget kapital			
Balanserat resultat inkl årets resultat	1 731 410	1 733 533	1 521 160
Summa eget kapital	2 015 157	2 017 280	1 782 711
Skulder			
Långfristiga leasingskulder	224 606	1 986	3 592
Summa långfristiga skulder	585 642	363 022	153 769
Kortfristiga leasingskulder	82 666	2 045	2 183
Summa kortfristiga skulder	1 251 506	1 170 884	1 163 307
Summa skulder	1 837 148	1 533 906	1 317 076
Summa eget kapital och skulder	3 852 305	3 551 186	3 099 788
Soliditet	52%	57%	58%

Utdrag ur rapport Koncernens kassaflödesanalys

TSEK	IFRS16	IAS17	
	2019	2019	2018
Resultat före skatt	321 412	323 812	198 322
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	222 785	136 422	178 532
Kassaflöde från den löpande verksamheten	499 158	415 194	150 589
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-480 932	-480 932	-241 328
Amortering av leasingskuld	-85 418	-1 455	-7 143
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	41 582	125 545	43 873
Periodens kassaflöde	59 808	59 808	-46 866

8.2.2 Operationell leasing

Jämförelsesiffror för 2018 enligt IAS17.

2018				
TSEK	2018	2019	2020-2023	Senare
Hyresavtal för externa lokaler	65 670	66 845	156 598	40 821
Hyresavtal för maskiner	2 390	2 342	8 191	10
Övriga avtal	2 422	3 032	5 744	-
Totalt	70 482	72 219	170 533	40 831

NOT 9 PERSONAL

Medelantalet anställda	2019			2018		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	13	9	22	11	8	19
Dotterbolag, Sverige	237	597	834	169	712	881
Brasilien	1	3	4	-	-	-
Bulgarien	695	613	1308	690	578	1 268
Estland	152	444	596	96	324	420
Finland	40	175	215	30	91	121
Indien	10	119	129	10	123	133
Italien	7	14	21	7	13	20
Kanada	114	52	166	110	43	153
Kina	189	289	478	176	264	440
Litauen	608	151	759	588	133	721
Mexiko	162	34	196	139	66	205
Polen	656	467	1123	684	463	1 147
Serbien	23	12	35	22	10	32
Thailand	-	-	-	17	8	25
Tyskland	-	3	3	-	-	-
Ungern	79	284	363	87	292	379
USA	31	47	78	44	61	105
Totalt	3 017	3 313	6 330	2 880	3 189	6 069

Könsfördelning ledande befattningshavare	2019			2018		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelsen						
Moderbolaget	29 %	71 %	100 %	29%	71%	100%
Koncernen	14 %	86 %	100 %	21%	79%	100%
Företagsledning och VD						
Moderbolaget	36 %	64 %	100 %	50%	50%	100%
Koncernen	25 %	75 %	100 %	16%	84%	100%

Noter till de finansiella posterna

	Koncernen		Moderbolag		
	2019	2018	2019	2018	
Löner och ersättningar, TSEK					
Sverige					
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare ¹⁾	36 065	30 956	12 777	7 529	
Övriga anställda	299 458	331 068	8 853	6 490	
Totalt i Sverige	335 523	362 024	21 630	14 019	
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	6 383	3 359	2 686	-	
Övriga länder					
Styrelse och VD ¹⁾	55 175	40 323			
Övriga anställda	730 867	563 978			
Totalt i övriga länder	786 042	604 301			
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	5 472	4 470			
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare totalt ¹⁾	91 240	71 279	12 777	7 529	
Övriga anställda totalt	1 030 324	895 046	8 853	6 490	
Totalt	1 121 564	966 325	21 630	14 019	
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	11 855	7 829	2 686	-	
Sociala kostnader, TSEK					
Sverige					
Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	7 300	6 873	2 391	1 650	
Pensionskostnader för övriga anställda	18 222	17 155	826	518	
Övriga sociala kostnader	113 669	123 920	7 159	5 146	
Totalt i Sverige	139 191	147 948	10 376	7 314	
Övriga länder					
Pensionskostnader för styrelse och VD	1 542	709			
Pensionskostnader för övriga anställda	48 324	37 735			
Övriga sociala kostnader	61 348	55 795			
Totalt i övriga länder	111 214	94 239			
Totalt					
Pensionskostnader för styrelse och VD	8 842	7 582	2 391	1 650	
Pensionskostnader för övriga anställda	66 547	54 890	826	518	
Övriga sociala kostnader	175 017	179 715	7 159	5 146	
Totalt	250 406	242 187	10 375	7 314	
Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
2019					
Styrelseordförande, Patrik Nolåker	500				500
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	240				240
Styrelseledamot, Annika Johansson Rosengren	200				200
Styrelseledamot Claes Mellgren	240				240
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	300				300
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	230				230
Styrelseledamot, Lars Wrebo	200				200
VD, Anders Carlsson	2 231	1 189	70	722	4 212
Övriga ledande befattningshavare, 5 st	5 405	1 154	297	1 897	8 753
Övriga ledande befattningshavare, BA-chefer, del av året, 5 st.	1 359	768	19	243	2 389
Totalt	10 905	3 111	386	2 862	17 265

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
2018					
Styrelseordförande, Patrik Nolåker	450				450
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	230				230
Styrelseledamot, Annika Johansson Rosengren	160				160
Styrelseledamot Claes Mellgren	200				200
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	200				200
Styrelseledamot, Per Olof Andersson	190				190
Styrelseledamot, Lars Wrebo	160				160
VD, Claes Mellgren (januari-augusti)	691		30	96	817
VD, Anders Carlsson (september-december)	737		33	253	1 023
Övriga ledande befattningshavare, 5 st	4 161		287	1 301	5 749
	7 179	-	350	1 650	9 179

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2020, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2019 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2019 togs på föregående årsstämma; AQ Group AB har inga incitamentsprogram. Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2019 har antagit följande principer för rörlig kontanterersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

TSEK	Moderbolaget	
	2019	2018
Utdelning från koncernföretag	158 046	280 213
Nedskrivning av aktier i dotterföretag ¹⁾	-18 241	-34 192
Summa	139 805	246 021

¹⁾ Se not 36.

NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Resultat från försäljning av intressebolag	-	1 733		
Ränteintäkter från kundfordringar	1 150	280		
Ränteintäkter från koncernföretag			7 856	5 286
Övriga ränteintäkter	698	1 571	19	5
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserad	2 845	1 942	3	-
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserad	6 023	-673	4 164	-
Summa	10 716	4 853	12 042	5 291

Inga ränteintäkter är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader på leverantörsskulder	-464	-695	-858	-3
Räntekostnader till koncernföretag			-	-662
Nedskrivning av finansiella fordringar ¹⁾	-	-2 648	-	-42 745
Övriga räntekostnader ²⁾	-14 775	-6 184	-6 944	-3 220
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserad	-5 488	-2 777	-1 574	-53
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserad	-9 073	-2 411	-5 380	-1 930
Summa	-29 800	-14 715	-14 756	-48 613

¹⁾ Nedskrivning av finansiella fordringar i samband med konkurs i AQ Segerström & Svensson AB

²⁾ Värdering av terminskontrakt ingår med -1 075 (-172) TSEK

Inga övriga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

TSEK	Moderbolaget	
	2019	2018
Överavskrivningar	354	-148
Förändring periodiseringsfond	300	7 500
Koncernbidrag, mottagna	47 000	47 000
Koncernbidrag, lämnade	-20 000	-29 600
Summa	27 654	24 752

NOT 14 SKATTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt för året	-57 706	-54 347	-5 580	-7 264
Uppskjuten skatt	1 873	12 530	225	53
Innehållen källskatt på utdelning	-2 708	-3 961	-3 159	-3 961
Redovisad skatt för perioden	-58 541	-45 778	-8 514	-11 172
Specifikation av redovisad skatt				
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	321 412	198 322	161 772	235 443
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 2018: 22 %, 2019: 21,4 %	-68 782	-43 631	-34 619	-51 797
Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:				
Schablonränta periodiseringsfonder	-265	-95	-110	-48
Ej avdragsgilla kostnader	-7 218	-16 989	-3 970	-16 994
Ej skattepliktiga intäkter	3 588	1 577	33 821	61 647
Just. skatt tidigare år	495	364	-477	-19
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	16 014	18 351		
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-3 428	-4 068		
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	3 854	291		
Effekt av ändrade skattesatser	-	3 040		
Övrigt	-90	-657		
	-55 833	-41 817	-5 355	-7 211
Innehållen källskatt på utdelning	-2 708	-3 961	-3 159	-3 961
Redovisad skatt för perioden	-58 541	-45 778	-8 514	-11 172

TSEK	Koncernen	
	2019	2018
Ej redovisade underskottsavdrag	310 377	104 971
<i>Underskotten förfaller år:</i>		
2020	2 096	1 868
2021	44 680	17 279
2022	24 098	12 169
2023	26 857	18 952
2024	33 507	-
Senare	179 139	54 703
Totalt	310 377	104 971

Ej redovisade underskottsavdrag avser främst dotterbolagen i Indien, Finland och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med säkerhet bedöma när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.

FORTS. NOT 14 SKATTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Uppskjuten skattefordran				
Materiella anläggningstillgångar	1 633	1 471	-	3
Varulager	2 097	2 118	-	-
Skulder	-	3 844	-	-
Underskottsavdrag	41 182	5 721	-	-
Övrigt ¹⁾	9 332	1 516	267	38
	54 244	14 670	267	41

¹⁾ I posten Övrigt ingår bl.a. nedskrivning av fordringar och valutakursdifferenser.

Uppskjuten skatteskuld

Immateriella anläggningstillgångar	2 198	2 060	-	-
Materiella anläggningstillgångar	54 867	44 496	-	-
Obeskattade reserver	38 212	34 304	-	-
Övrigt	1 005	-	-	-
	96 281	80 859	-	-

Förändring av uppskjutna skatter

Redovisat i resultaträkningen	1 873	12 530	225	53
Förvärv av dotterbolag	28 187	-23 776	-	-
Förvärv av dotterbolag, obeskattade reserver	-4 352	-	-	-
Avyttring av dotterbolag	-	-995	-	-
Omräkningsdifferens	-1 556	-203	-	-
	24 152	-12 444	225	53

NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

TSEK	Koncernen							
	2019				2018			
	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	118 313	76 397	48 788	243 498	70 035	13 324	46 248	129 607
Årets direkta investeringar		44	3 316	3 360	-	151	1 146	1 297
Förvärv av dotterföretag	33 472	38 114	11 008	82 594	47 841	62 795	5 581	116 217
Försäljningar/utrangeringar			-33	-33	-	-	-4 916	-4 916
Omklassificeringar			4 356	4 356	-	-	-35	-35
Omräkningsdifferens	1 593	2 001	726	4 320	437	126	765	1 328
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	153 378	116 555	68 162	338 095	118 313	76 397	48 788	243 498
Ingående avskrivningar	-28 522	-8 388	-41 920	-78 830	-12 763	-1 443	-38 692	-52 899
Förvärv av dotterföretag			-9 380	-9 380	-5 843	-	-3 688	-9 532
Försäljningar/utrangeringar			34	34	-	-	4 428	4 428
Omklassificeringar			-1 125	-1 125	-	-	16	16
Omräkningsdifferens	-215	28	-477	-664	-65	2	-519	-580
Årets avskrivningar	-15 580	-10 301	-5 170	-31 051	-9 851	-6 946	-3 466	-20 263
Utgående ackumulerade avskrivningar	-44 318	-18 661	-58 040	-121 019	-28 522	-8 388	-41 920	-78 830
Utgående planenligt restvärde	109 060	97 894	10 122	217 076	89 790	68 009	6 868	164 667

NOT 16 GOODWILL

TSEK	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	275 039	152 642
Årets direkta investeringar	-	955
Förvärv av dotterföretag	76 969	117 501
Försäljningar/utrangeringar	-	483
Omräkningsdifferens	4 005	3 458
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	356 013	275 039
Ingående nedskrivningar	-2 726	-2 612
Årets nedskrivning	-	-
Omräkningsdifferens	-41	-114
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 767	-2 726
Utgående planenligt restvärde	353 246	272 313

Under 2019 gjordes förvärv. Se not 31.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial System med dotterbolag (f.d Gerdins), AQ Mecanova OY, B3CG Interconnect och LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen). har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på en värdeförsämring. Övriga goodwillposter är av mindre värde.

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enhet har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2019	2018
AQ Wiring Systems UAB	72 973	71 865
AQ Anton Kft	47 219	47 969
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	24 890	24 808
AQ Mecanova OY	46 053	45 765
B3CG Interconnect	76 596	71 736
Trafotek	74 105	-

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2 %, snittet de senaste fyra åren är 6,45 %.

	Bedömd tillväxttakt av kassaflöden bortom fyraårsperiod	Diskonteringsränta, före skatt	Diskonteringsränta, efter skatt
AQ Wiring Systems	2% (2%)	8% (11%)	7% (10%)
AQ Anton Kft	2% (2%)	8% (12%)	7% (11%)
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	2% (2%)	8% (12%)	6% (10%)
AQ Mecanova OY	2% (2%)	8% (13%)	6% (11%)
B3CG Interconnect	2% (2%)	10% (13%)	7% (10%)
Trafotek	2% (-)	8% (-)	6% (-)

Viktiga variabler
Marknadsandel och -tillväxt
Metod för att skatta värden

Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt. Den totala marknaden förväntas växa under prognosperioden. Affärsområdenas andel av den totala marknaden är marginell.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden, och återspeglar tidigare erfarenheter.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje provad enhet.

Valutakurser

Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser.

Återvinningsvärdet för AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft., AQ Industrial Systems med dotterbolag (f.d Gerdins), Mecanova OY, B3CG Interconnect och LTI Holidng OY med dotterbolag (Trafotek-koncernen), överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än deras redovisade värde.

NOT 17 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	254 403	230 999
Årets direkta investeringar	21 199	7 428
Förvärv av dotterföretag	7 231	1 275
Försäljningar/utrangeringar	-4 396	-1 529
Omklassificeringar	41 515	11 780
Omräkningsdifferens	685	4 450
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	320 637	254 403
Ingående ackumulerade avskrivningar	-79 754	-69 493
Förvärv av dotterföretag	-6 408	-1 074
Försäljningar/utrangeringar	4 133	857
Omräkningsdifferens	-261	-1 345
Årets avskrivningar	-11 241	-8 699
Utgående ackumulerade avskrivningar	-93 531	-79 754
Utgående planenligt restvärde	227 106	174 649

NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen					Moderbolaget	
	2019		2018			2019	2018
	Maskiner och inventarier	Totalt	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Totalt	Leasade maskiner	Leasade maskiner
Ingående anskaffningsvärden	607 209	607 209	542 486	9 518	552 004	1 897	1 516
Årets direkta investeringar	77 060	77 060	72 666	5 577	78 243		1 083
Förvärv av dotterföretag	199 267	199 267	64 284	-	64 284		
Försäljningar/utrangeringar	-33 751	-33 751	-118 341	-11 274	-129 615	-1 897	-701
Omklassificeringar	16 099	16 099	35 139	4 911	40 050		
Omräkningsdifferens	-468	-468	10 975	16	10 990		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	865 417	865 417	607 209	8 747	615 956	-	1 897
Ingående ackumulerade avskrivningar	-309 965	-309 965	-292 821	-1 684	-294 505	-532	-593
Förvärv av dotterföretag	-134 665	-134 665	-33 682	-	-33 682		
Försäljningar/utrangeringar	20 195	20 195	86 107	5 800	91 907	532	380
Omklassificeringar	-136	-136	-747	-4 771	-5 518		
Omräkningsdifferens	1 763	1 763	-6 780	-6	-6 786		
Årets avskrivningar	-75 245	-75 245	-62 042	-2 096	-64 138		-319
Utgående ackumulerade avskrivningar	-498 053	-498 053	-309 965	-2 757	-312 722	-	-532
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-219	-219	-208	-	-208		
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-		
Omräkningsdifferens	-3	-3	-11	-	-11		
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-222	-222	-219	-	-219		
Utgående planenligt restvärde	367 142	367 142	297 025	5 990	303 015	-	1 366

NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	168 883	160 847	59	59
Årets direkta investeringar	32 107	28 514		
Förvärv av dotterföretag	21 309	7 845		
Försäljningar/utrangeringar	-13 006	-31 850		
Omklassificeringar	-336	403		
Omräkningsdifferens	2 029	3 124		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	210 986	168 883	59	59
Ingående ackumulerade avskrivningar	-113 953	-108 199	-59	-59
Förvärv av dotterbolag	-17 356	-4 272		
Försäljningar/utrangeringar	10 398	18 731		
Omklassificeringar	1 125	360		
Omräkningsdifferens	-1 309	-2 228		
Årets avskrivningar	-18 950	-18 344		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-140 045	-113 952	-59	-59
Utgående planenligt restvärde	70 941	54 930		

NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	35 324	49 821
Årets direkta investeringar	69 082	36 728
Förvärv av dotterföretag	53	235
Försäljningar/utrangeringar	-975	-5 757
Omklassificeringar	-61 558	-47 056
Omräkningsdifferens	-236	1 353
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 690	35 324
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-1 753
Försäljningar/utrangeringar	-	1 753
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående planenligt restvärde	41 690	35 324

NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Moderbolag	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	896 073	701 619
Aktieägartillskott	15 499	38 323
Investering i dotterbolag	295 432	177 357
Konkurs/fusion/likvidation dotterbolag	-	-21 226
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 207 004	896 073
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-110 009	-97 042
Årets nedskrivning ¹⁾	-18 241	-34 193
Konkurs dotterbolag	-	21 226
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-128 250	-110 009
Utgående bokfört värde	1 078 755	786 064

¹⁾ Se not 36.

FORTS. NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Org.nr	Antal andelar	Kapitalandelar	Röstandelar	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Pålshoda AB, Eskilstuna	556275-6212	14 200	100%	100%	5 580
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Fastighet i Lyrestad AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	-
AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg	556690-3018	1 000	100%	100%	100
AQ Elautomatik AB, Västerås	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ M -Tech AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	-
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle	556448-3385				
AQ Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	4 400
AQ Special Sheet Metal AB, Pålshoda	559138-9753	1 000	100%	100%	100
AQ Engineering AB, Göteborg	556622-8697	1 050	100%	100%	2 105
AQ Welded Structures AB, Ludvika	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Components Västerås AB	556733-7216	5 000	100%	100%	11 365
AQ Components Mjällom AB	556209-2634	10 000	100%	100%	11 162
AQ Wiring Systems AB	556261-0955	10 000	100%	100%	16 192
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o., Starogard, Polen	5212878589				
- MiniCon AB, Stockholm	556624-1054				
AQ Enclosure Sollefteå AB	556720-8466	10 000	100%	100%	13 888
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	96%	16 607
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	679 382	99%	99%	40 318
AQ Plastronic AD, Veliko Tarnovo, Bulgarien	1040 11529	595 560	95%	95%	14 392
AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	148 427 212	1 200	100%	100%	56 078
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2006] 65541	169 730	100%	100%	23 298
AQ Components Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2002] 32190	173 517	100%	100%	1 806
- AQ Manufacturing Co., Ltd, Bangkok, Thailand	0115 558 018 096				
AQ Asia Ltd	2568747		100%	100%	108
AQ Magnetica Italy S.r.l.	02591110420		100%	100%	3 127
- AQ Magnetica Technology d.o.o. Serbia	PIB108406435				
AQ Inductive Components d.o.o Pirot, Serbia	21531723		100%	100%	5 838
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442	5 015 755	100%	100%	24 004
AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexico	DME051116H2A	50 000	100%	100%	23 939
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Lodz, Polen	7 281 357 239	2 227	100%	100%	42 630
AQ Anton Kft, Ungern	20-09-061216	*)	100%	100%	235 672
AQ Mecanova OY, Finland	7459383	494 854	100%	100%	39 624
- Mecanova Inc					
Société de Gestion B3CG Interconnect Inc	807949219 RC0001	4 590 000	100%	100%	90 016
- AQ B3CG Real Estate Inc	768141731 RC0001				
- B3CG Interconnect Inc, Saint-Eustace, Kanada	136814217 RC0002				
8046000 Canada Inc	842130304 RC0001	441 620	100%	100%	46 372
- B3CG Interconnect USA Inc, Plattsburgh, USA	98-1035861				

*) AQ Anton Kft, har inga andelar utan en s.k "business quota" på 12 miljoner HUF.

FORTS. NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Org.nr	Antal andelar	Kapital- andelar	Röst- andelar	Bokfört värde
AQ Inductive Components India Pvt.Ltd, Pune, Indien	U29309PN2018FTC175319	338 664	100%	100%	12 701
LTI Holding OY, Åbo, Finland	2368936-5	5 619 145	100%	100%	294 882
- Trafotek OY, Åbo, Finland	2359889-3				
- Trafotek AS, Harjumaa, Estland	12625219				
- Trafotek Suzhou Co, Ltd, Suzhou, Kina	321700783360415				
- Trafotek Power Electronicos e Transformadores , Itu, Brazil	22.119.284/0001-72				
- Trafotek Corporation, Houston, USA	80-2012450				
					1 078 755

NOT 22 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	53 940	57 166
Utlåning under året	68 496	3 131
Amortering under året	-3 632	-8 901
Omräkningsdifferens	1 525	2 544
Utgående fordran	120 329	53 940

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Fordran mervärdesskatt	41 827	41 956	-	17
Övriga kortfristiga fordringar	20 582	16 611	2 757	2 649
	62 409	58 567	2 757	2 666

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalad hyra	7 114	5 174	63	62
Förutbetalad leasing	230	502	-	92
Förutbetalda försäkringar	1 453	1 241	256	256
Kundägda verktyg	9 204	8 979		
Upplupna intäkter	1 180	826		
Upplupna statliga stöd	571	1 440		
Förutbetalda IT-kostnader	7 733	7 502	1 459	782
Övriga interimfordringar ¹⁾	7 754	9 510	-	745
	35 239	35 174	1 778	1 937

¹⁾ Posten övriga interimfordringar avser bland annat förutbetalda projekt-, service- och underhållskostnader.

Forts. nästa sida

NOT 25 EGET KAPITAL/RESULTAT PER AKTIE

Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 36 588 TSEK (36 588), reservfonden 1 156 TSEK (1 156), överkursfond 84 194 TSEK (84 194), balanserade vinstmedel 373 192 TSEK (199 229) samt årets resultat 153 259 TSEK (224 271).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 %. Koncernens soliditet på balansdagen 2019-12-31 uppgick till 52%(58). Utdelningspolicyen är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2011-12-31	17 959 058	35 918 116	
Nyemission (apport)	75 000	150 000	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2012-12-31	18 034 058	36 068 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2013-12-31	18 034 058	36 068 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2014-12-31	18 034 058	36 068 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2015-12-31	18 034 058	36 068 116	
Nyemission (apport)	260 000	520 000	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2016-12-31	18 294 058	36 588 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2017-12-31	18 294 058	36 588 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2018-12-31	18 294 058	36 588 116	
Antal/Belopp vid årets utgång - 2019-12-31	18 294 058	36 588 116	
		Koncernen	
		2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK		260 878	151 053
Antal utestående aktier vid årets början		18 294 058	18 294 058
Antal utestående aktier vid årets slut		18 294 058	18 294 058
Genomsnittligt antal utestående aktier		18 294 058	18 294 058
Resultat per aktie, kr		14,37	8,26

Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

Aktiens kvotvärde är 2 SEK. Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

RESERVER

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver, varav AQ använder sig av omräkningsreserven. Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,33 (2,75) SEK per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2019 vilket innebär att 60 919 213 SEK kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

TSEK	Moderbolaget	
	2019	2018
Periodiseringsfond SFL 2013	-	8 200
Periodiseringsfond SFL 2014	4 900	4 900
Periodiseringsfond SFL 2015	5 800	5 800
Periodiseringsfond SFL 2016	6 800	6 800
Periodiseringsfond SFL 2017	16 100	16 100
Periodiseringsfond SFL 2018	10 900	10 900
Periodiseringsfond SFL 2019	7 900	-
Överavskrivning	-	354
	52 400	53 054

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	102 094	116 935		
Företagsinteckningar	1 362 351	318 353		
<i>varav i eget förvar</i>	<i>1 380 405</i>	<i>337 395</i>		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner	3 860	5 716		
Övriga äganderättsförbehåll	4 164	6 113		
Belånade kundfordringar	15 696	15 349		
Eventualförpliktelser				
Övriga ansvarsförbindelser	26 315	840	20 000	-

NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA OCH KORTA

TSEK	Koncernen	
	2019	2018
Ingående avsättningar pensioner långfristiga	11 133	7 809
Avsättningar under året	1 900	3 347
lanspråktaga avsättningar	226	-294
Återförda avsättningar	-35	-14
Omklassificeringar	-1 472	-
Omräkningsdifferens	185	285
Utgående avsättningar pensioner långfristiga	11 938	11 133
Ingående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga	2 288	1 835
Avsättningar under året	280	732
Omklassificeringar	339	-304
Omräkningsdifferens	31	25
Utgående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga	2 938	2 288
Ingående avsättningar övrigt, långfristiga	1 512	393
Avsättningar under året	-	226
lanspråktaga avsättningar	-226	901
Omklassificeringar	-1 326	-
Omräkningsdifferens	40	-8
Utgående avsättningar övrigt långfristiga	-	1 512
Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	3 710	4 300
Avsättningar under året	1 052	1 084
lanspråktaga avsättningar	-410	-161
Återförda avsättningar	-444	-1 911
Omklassificeringar	-339	304
Omräkningsdifferens	31	94
Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga	3 600	3 710

Koncernens pensionsförpliktelser består huvudsakligen av avgiftsbestämda pensionsplaner och beskrivs i not 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning. Utöver de avgiftsbestämda pensionsplanerna har koncernen ett antal mindre förmånsbestämda pensionsplaner i framförallt Polen, Italien och Bulgarien.

Nettoskulden 11,9 (11,1) MSEK redovisas i sin helhet på raden Avsättningar till pensioner och fördelar sig vid årets slut främst på Bulgarien 51 % (43), Italien 24 % (22) och Polen 11 % (24).

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Skuld för moms och personal	57 793	56 362	1 334	797
Övriga kortfristiga skulder	15 007	28 756	1 247	11 689
	72 800	85 118	2 581	12 486

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Skuld till personal	120 234	97 664	4 186	1 568
Skuld sociala avgifter	40 152	36 536	2 059	1 218
Övriga interima skulder	36 493	28 317	1 214	1 436
	196 879	162 517	7 459	4 222

NOT 31 FÖRVÄRV
2019

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Verkligt värde vid förvärvstidpunkten		
	Minicon AB	Trafotek koncernen	Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	-	1 678	1 678
Materiella anläggningstillgångar	11	148 888	148 899
Finansiella anläggningstillgångar	-	131	131
Uppskjuten skattefordran förlustavdrag	-	42 529	42 529
Varulager	3 971	78 169	82 140
Kortfristiga fordringar	1 773	38 581	40 354
Likvida medel	38	23 050	23 088
Summa tillgångar	5 793	333 026	338 819
Långfristiga skulder	-	88 927	88 927
Uppskjutna skatteskulder	62	4 307	4 369
Kortfristiga räntebärande skulder	2 539	79 068	81 607
Övriga kortfristiga skulder	1 558	-	1 558
Summa avsättningar och skulder	4 159	172 302	176 461
Summa Nettotillgångar	1 634	160 724	162 358
Överförd ersättning:			
Utbetald del av överförd ersättning	-4 500	-292 070	-296 570
Totalt överförd ersättning	-4 500	-292 070	-296 570
Kundrelationer	1 799	31 673	33 472
Teknologier	-	38 114	38 114
Uppskjuten skatt på kundrelationer och teknologier	-385	-13 957	-14 342
Goodwill	1 453	75 517	76 970
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	38	23 050	23 088
Påverkan på likvida medel	-4 462	-269 020	-273 482
<i>Utbetald köpeskillning tidigare års förvärv</i>			-22 089
Total påverkan på likvida medel			-295 571

Förvärv under 2019:

Datum	Förvärv	Antal Anställda*
2019-06-03	Trafotek	
	LTI Holding OY	3 Finland
	Trafotek OY	100 Finland
	Trafotek OY	3 Tyskland
	Trafotek AS	250 Estland
	Trafotek Suzhou, Co, Ltd	40 Kina
	Trafotek Power Eletronicos e Transformadores	6 Brasilien
	Trafotek Corporation USA	- USA
2019-07-01	MiniCon AB	3 Sverige

** Årliga intäkter och antal anställda vid tiden för förvärvet uppgår total till 497 MSEK, fördelat på Trafotek koncernen 487 MSEK och MiniCon 10 MSEK

FORTS. NOT 31 FÖRVÄRV

AQ:s strategi är att växa inom båda segmenten. Under 2019 gjordes ett större förvärv och ett mindre. Inga avyttringar gjordes.

Trafotek

Den 3 juni 2019 förvärvade AQ Group AB 100 % av aktierna i det onoterade bolaget LTI Holding Oy med dotterbolaget Trafotek Oy i Finland och dess dotterbolag Trafotek AS i Estland, Trafotek Suzhou Co, Ltd i Kina, Trafotek Power Eletronicos e Transformadores i Brasilien och Trafotek Corporation USA. Syftet med förvärvet är att utöka AQ:s kundbas och bredda erbjudandet inom induktiva komponenter. Köpeskillingen uppgick till 27,5 MEUR kontant.

Bolaget har upprättat en preliminär förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 145,3 MSEK fördelat på kundrelationer 31,7 MSEK, teknologi 38,1 MSEK, goodwill 75,5 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 14,0 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till 5 år för kundrelationer och 10 år för teknologi. I det uppskattade goodwillvärdet på 75,5 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalysen är preliminär till följd av att kort tid har förflutit sedan förvärvet.

Det uppstod externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet på 2,8 MSEK, vilka ingår i koncernens övriga externa kostnader.

Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde, då det inte finns några kundfordringsreserveringar, vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades med nytt banklån.

Under perioden juni till december bidrog det förvärvade bolaget med 302 MSEK till koncernens intäkter och 8,5 MSEK till koncernens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar är 14,2 MSEK.

Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2019, dvs. inkluderat januari till maj, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 219 MSEK högre och periodens resultat efter skatt med hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 9 MSEK bättre för helåret 2019. Bidraget till koncernens resultat efter skatt utan hänsyn till koncernmässiga förvärvsavskrivningar skulle ha blivit 13,2 MSEK bättre.

MiniCon AB

Den 1 juli förvärvade AQ Wiring Systems AB samtliga aktier i MiniCon AB med en årsomsättning om ca 10 MSEK. Syftet med förvärvet är att MiniCon är ett bra komplement till AQ Wiring Systems AB, genom sin expertis på komponentsidan. Köpeskillingen uppgick till 4,5 MSEK kontant.

Bolaget har upprättat en preliminär förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 3,3 MSEK fördelat på kundrelationer 1,8 MSEK och goodwill 1,5 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 0,4 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till 5 år för kundrelationer. I det uppskattade goodwillvärdet på 1,5 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalysen är preliminär till följd av att kort tid har förflutit sedan förvärvet.

Det uppstod inga externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet.

Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde, då det inte finns några kundfordringsreserveringar, vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades utan nytt banklån.

Under perioden juli till december bidrog det förvärvade bolaget med 2,8 MSEK till koncernens intäkter och påverkade koncernens resultat efter skatt negativt med 1,8 MSEK. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2019, dvs. inkluderat januari till juni, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 3,4 MSEK högre och periodens resultat efter skatt skulle ha blivit 0,5 MSEK bättre för helåret 2019.

2018

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Verkligt värde vid förvärvstidpunkten		
	Mecanova OY och Mecanova OÜ	B3CG Interc. Inc och B3CG Interc. USA	Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	2 418	9 140	11 558
Materiella anläggningstillgångar	24 128	8 500	32 628
Finansiella anläggningstillgångar	5 466	-	5 466
Varulager	18 429	19 507	37 936
Kortfristiga fordringar	9 760	45 220	54 980
Likvida medel	137	1 061	1 198
Summa tillgångar	60 338	83 428	143 766
Långfristiga skulder	29 757	12 676	42 433
Uppskjutna skatteskulder	-	1 405	1 405
Kortfristiga räntebärande skulder	8 966	18 992	27 958
Övriga kortfristiga skulder	54 387	32 223	86 610
Summa avsättningar och skulder	93 110	65 296	158 406
Summa Nettotillgångar	-32 772	18 132	-14 640
Överförd ersättning:			
Utbetald del av överförd ersättning	-26 767	-95 095	-121 862
Skuld köpeskillning	-11 359	-	-11 359
Skuld tilläggsköpeskillning	-	-41 310	-41 310
Totalt överförd ersättning	-38 126	-136 405	-174 531
Kundrelationer	9 211	32 223	41 434
Teknologier	23 890	39 442	63 332
Uppskjuten skatt på kundrelationer och teknologier	-6 620	-19 349	-25 969
Goodwill	44 418	65 958	110 376
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	137	1 061	1 198
Påverkan på likvida medel	-26 630	-94 034	-120 664
Påverkan på likvida medel från mindre förvärv			-2 622
Total påverkan på likvida medel			-123 286

Förvärv under 2018:

Datum	Förvärv	Årlig intäkt, MSEK*	Antal Anställda*
2018-04-03	Mecanova OY	138,4	120
	Mecanova OÜ	34,6	45
2018-05-08	B3CG Interconnect Inc.	158,4	180
	B3CG Interconnect USA Inc.	81,6	120

*Årliga intäkter och antalet anställda vid tiden för förvärvet.

Mindre förvärv

2018-03-01	Teknoprodukter Finmekanik Vännäs AB
------------	--

AQ:s strategi är att växa inom båda segmenten. Under 2018 gjordes några mindre och två större förvärv.

Mecanova

Den 3 april 2018 förvärvade AQ Group AB 100 % av aktierna i det onoterade bolaget Mecanova Oy i Nivala, Finland med dotterbolaget Mecanova Oü i Pärnu, Estland. Köpeskillingen bestod av 1,1 MEUR kontant. I samband med köpet avtalades att AQ Group AB ska betala en tilläggsköpeskilling på 0,5 MEUR samt ersätta säljarna för aktieägartillskott på 2,1 MEUR.

Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 6,9 MEUR fördelat på kundrelationer 0,9 MEUR, teknologi 2,3 MEUR, goodwill 4,3 MEUR och en uppskjuten skatteskuld på 0,6 MEUR. Avskrivningstakten uppskattas till 10 år för kundrelationer och 10 år för teknologi. I det uppskattade goodwillvärdet på 4,3 MEUR ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Det uppstod 1,2 MSEK externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet. Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades med befintlig kredit.

Under perioden april till december bidrog de förvärvade bolagen med 121 MSEK till koncernens intäkter och 0,3 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2018, dvs. inkluderat första kvartalet, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 55 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 3,2 MSEK bättre för 2018.

B3CG

AQ Group AB tecknade den 8 maj 2018 ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i B3CG Interconnect Inc. och dess dotterbolag B3CG Interconnect USA Inc. Köpeskillingen var 13,8 MCAD plus en tilläggsköpeskilling över två år på maximalt 6 MCAD.

Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca. 17,3 MCAD fördelat på kundrelationer 4,7 MCAD, teknologi 5,7 MCAD, goodwill 9,6 MCAD och en uppskjuten skatteskuld på 2,8 MCAD. Avskrivningstakten uppskattas till 10 år för kundrelationer och 10 år för teknologi. I det uppskattade goodwillvärdet på 9,6 MCAD ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Det uppstod 0,9 MSEK externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet. Rörelsefordringar är upptagna till bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. Förvärvet finansierades med nytt banklån.

Under perioden maj till december bidrog de förvärvade bolagen med 135 MSEK till koncernens intäkter och 4,9 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2018, dvs. inkluderat första kvartalet och april månad, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 70 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 5 MSEK bättre för året 2018.

Under början av året har AQ gjort ett mindre förvärv av Teknoproducter Finmekanik Vännäs AB. Detta bolag har under året fusionerats in i AQ M-Tech AB. Under 2018 har även AQ Plåxan AB fusionerats in i AQ Components Västerås AB.

NOT 32 KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kassa och bank	161 323	100 683	-	-
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	161 323	100 683	-	-

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 108,6 MSEK (69,5). AQ har en revolverande lånefacilitet på 400 MSEK varav 140 MSEK (115) finns kvar att nyttja.

Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans räntebärande långfristiga skulder	16 667	12 757	683	144
Förvärv av dotterbolag	434	42 433		
Omklassificering till kortfristiga räntebärande skulder	-1 662	-6 345		
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	202 985	-34 958	210 000	-20
Ej kassaflödespåverkande förändringar, leasing	223 204	3 590	-683	560
Ej kassaflödespåverkande förändringar, valutakursförändringar	784	-811		
Utgående balans räntebärande långfristiga skulder	442 411	16 667	210 000	683

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans räntebärande kortfristiga skulder	417 480	253 264	395 521	248 939
Förvärv av dotterbolag	1 261	27 958		
Omklassificering från långfristiga räntebärande skulder	1 662	6 345		
Poster som påverkar kassaflödet från finansieringsverksamheten	-28 659	129 140	-19 574	146 298
Ej kassaflödespåverkande förändringar, leasing	80 811	1 640	-611	283
Ej kassaflödespåverkande förändringar, valutakursförändringar	1 451	-866		
Utgående balans räntebärande kortfristiga skulder	474 004	417 480	375 336	395 521

Specifikation av justeringar för ej kassaflödespåverkande poster

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Av- och nedskrivningar	220 191	112 015	18 241	34 512
Resultat från sålda anläggningstillgångar	214	58 774	72	-33
Ej utbetalda koncernbidrag			-27 000	-17 400
Avsättningar	1 882	3 557	-654	-7 352
Ränta	4 383	-	-	220
Withholding tax utdelning	-	-	-3 159	-
Valutakursdifferenser	-3 885	4 186	1 408	-3 961
Ej kassaflödespåverkande poster	222 785	178 532	-11 093	5 986

Uppgift om räntor och utdelningar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Erhållen intäktsränta under året	4 693	1 851	7 878	5 291
Betald kostnadsränta under året	-15 222	-6 879	-8 300	-3 885
Erhållen utdelning under året			158 046	280 213

NOT 33 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en management fee till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cashpool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta. Under år 2019 har AQ Group AB

betalat ut 50 308 660 (50 308 660) SEK i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar ca 49 % (49) av rösterna i företaget.

Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen se not 9.

TSEK	Moderbolaget	
	2019	2018
Fakturering	44 460	54 064
Inköp	2 746	2 986
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	120 329	53 940
Fordringar hos koncernföretag (kortfristiga)	375 473	414 144
Räntebärande skulder till koncernföretag (kortfristiga)	233 782	167 891
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	19 137	29 253
Intäktsränta	7 856	5 286
Kostnadsränta	858	662
Utdelning från dotterbolag	158 046	280 213

NOT 34 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 610 644 625, disponeras enligt följande:

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 3,33 SEK per aktie	60 919 213
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	526 450 522	Balanseras i ny räkning ¹⁾	549 725 412
Summa fritt eget kapital	610 644 625	Summa	610 644 625

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen i AQ Group AB har, till följd av den stora osäkerhet som finns pga. Covid-19, fattat beslut om att skjuta upp årsstämman till ett senare datum. Fram till tiden för årsstämman kommer AQ Groups styrelse att analysera och bedöma situationen för att därefter utvärdera förslaget till utdelning för 2019. AQ Group återkommer med ny kallelse till årsstämma senast fyra veckor före det nya datumet.

Årsstämman kommer att hållas senast den 30 juni 2020, i enlighet med gällande lagstiftning. Årsstämman var ursprungligen planerad att hållas den 22 april 2020 på Aros Congress center i Västerås.

AQ Group har internationell närvaro och en bred kundbas som verkar inom många olika branscher. Under de senaste veckorna har situationen ändrats fort och på daglig basis. Mycket av vårt fokus har varit på att minska risken för virusutbredning, försöka förstå vad som händer och vidta rätt åtgärder för att fortsätta leverera till kunder. Det här är en beskrivning av hur det ser ut för koncernen.

Av AQ Groups 42 tillverkningsenheter är i slutet av mars fem stängda enligt myndigheternas beslut i Kanada, USA, Indien och Italien. Utöver detta har vi nio enheter i Sverige, Estland,

Litauen och Polen som påverkas av att några av våra kunder har beslutat att stänga sina verksamheter. Dessa nio enheter är fortfarande öppna men i mindre omfattning. Vi har permitterat personal, reducerat våra kostnader och arbetar med kunder, lager och produktionsplanering för att minimera påverkan på vårt kassaflöde.

Vi har 28 enheter utan större störningar i Sverige, Finland, Estland, Polen, Ungern, Bulgarien, Serbien, Kina, Brasilien och Mexiko. Här arbetar vi intensivt med att säkerställa att vår personal kan arbeta på ett så riskfritt sätt som möjligt samtidigt som vi gör allt vi kan för att leverera till våra kunder. Vi har en del problem med transporter och materialförsörjning som vi än så länge har kunnat hantera. Vi hjälper även de enheter inom koncernen som fortfarande har hög beläggning. Glädjande är att våra enheter i Kina är tillbaka i full produktion efter att ha varit stängda några veckor under februari.

Det går i nuläget inte att förutsäga påverkan på AQ Group som helhet. Detta beroende på att situationen snabbt förändras dag för dag och den stora osäkerhet som råder om eventuella myndighetsbeslut i olika länder. Det är också svårt att bedöma hur länge nuvarande situation kommer att pågå eller om fler kunder kommer behöva stänga sin produktion.

NOT 36 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

I föregående års siffror (2018) ingår följande jämförelsestörande poster avseende konkurs i dotterbolaget Segerström & Svensson AB.

Resultaträkningen

TSEK	Koncernen	Moderbolaget
	2018	2018
Övriga externa kostnader	-11 042	-577
Övriga rörelsekostnader	-59 670	-
Rörelseresultat	-70 712	-577
Finansnetto	-2 648	-63 971
Resultat före skatt	-73 360	-64 548
Specifikation av jämförelsestörande poster		
Reaförlust avyttring	-18 835	-21 226
Nedskrivning av fordran	-43 322	-42 745
Kundförluster	-11 042	-577
Reservering övriga kostnader	-161	-
	-73 360	-64 548

Balansräkningen

AQ Segerström & Svensson AB:s balansräkning vid konkurstillfället påverkade koncernen enligt nedan.

TSEK	Koncernen
	2018
Materiella anläggningstillgångar	-25 663
Uppskjuten skattefordran	-995
Varulager	-28 305
Kundfordringar	-37 551
Övriga kortfristiga fordringar	-39 333
Räntebärande kortfristiga skulder	40 674
Förskott från kunder	34 971
Leverantörsskulder	24 937
Övriga kortfristiga skulder	12 430
Nettotillgångar	-18 835

Nedskrivningar 2018

Moderbolaget har gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag på 34,2 MSEK (43,1) varav AQ Segerström & Svensson stod för 21,2 MSEK, se ovan. Aktierna i AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd skrevs ner med 3,9 MSEK (30,3) och aktierna i AQ Wiring systems SA de CV med 9,1 MSEK (12,8). AQ använder en nedskrivningsmodell, som tar hänsyn till nuvärdet av framtida bedömda kassaflöden.

Nedskrivningar 2019

Moderbolaget har gjort nedskrivningar av aktier i dotterbolag med 18,2 MSEK (34,2). Aktierna i AQ Mechanical & Electrical India Pvt. Ltd skrevs ner med 16,1 MSEK (3,9) och aktierna i AQ Inductive Components India Pvt. Ltd skrevs ner med 2,1 MSEK (0).

KONCERNENS NYCKELTAL

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

TSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, TSEK	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Periodens resultat, per aktie, SEK	14,37	8,26	11,14	13,01	9,44

Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQ:s uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQ:s uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQ:s nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQ:s finansiella information som upprättats enligt IFRS.

TSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsemarginal, (EBIT %)					
Rörelseresultat	340 495	208 184	263 282	281 353	201 985
Nettoomsättning	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Rörelsemarginal	6,7%	4,5%	6,5%	8,6%	6,9%
Resultatmarginal före skatt, (EBT %)					
Resultat före skatt	321 412	198 322	255 828	279 344	211 736
Nettoomsättning	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878
Resultatmarginal före skatt	6,3%	4,2%	6,4%	8,5%	7,2%
Kassalikviditet, %					
Kundfordringar	1 043 903	1 081 833	900 387	805 186	670 438
Övriga kortfristiga fordringar	118 269	104 804	143 575	160 179	147 876
Likvida medel	161 323	100 683	142 049	162 812	135 602
Kortfristiga skulder	1 251 506	1 163 307	946 851	794 582	668 164
Kassalikviditet	106%	111%	125%	142%	143%
Soliditet, %					
Summa eget kapital	2 015 157	1 782 711	1 643 193	1 463 195	1 169 736
Summa tillgångar	3 852 305	3 099 788	2 677 444	2 449 796	2 024 282
Soliditet	52%	58%	61%	60%	58%
Avkastning på totalt kapital, %					
Resultat före skatt, rullande 12 mån	321 412	198 322	255 828	279 344	211 736
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	-29 753	-14 715	-10 741	-12 977	-10 565
Summa eget kapital och skulder, ingående för 12 mån	3 099 788	2 677 444	2 449 796	2 024 282	1 678 724
Summa eget kapital och skulder, utgående	3 852 305	3 099 788	2 677 444	2 449 796	2 024 282
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	3 476 046	2 888 616	2 563 620	2 237 039	1 851 503
Avkastning på totalt kapital	10,1%	7,4%	10,4%	13,1%	12,0%
Avkastning på eget kapital, efter skatt, %					
Periodens resultat, rullande 12 mån	262 871	152 544	204 674	235 678	170 453
Summa eget kapital, ingående för 12 mån	1 782 711	1 643 193	1 463 195	1 169 736	1 055 230
Summa eget kapital, utgående	2 015 157	1 782 711	1 643 193	1 463 195	1 169 736
Summa eget kapital, genomsnitt	1 898 934	1 712 952	1 553 194	1 316 465	1 112 483
Avkastning på eget kapital	13,8%	8,9%	13,2%	17,9%	15,3%
Nettokassa/Nettolåneskuld					
Likvida medel	161 323	100 683	142 049	162 812	135 602
Långfristiga räntebärande skulder	442 411	16 667	12 757	107 779	121 045
Kortfristiga räntebärande skulder	474 004	417 480	253 264	164 034	159 866
Summa räntebärande skulder	916 416	434 146	266 021	271 812	280 911
Nettokassa/Nettolåneskuld	-755 093	-333 464	-123 972	-109 000	-145 309

FORTS. KONCERNENS NYCKELTAL

TSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Tillväxt, %					
Organisk tillväxt					
Nettoomsättning	5 112 602	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 877
- Effekt av ändrade valutakurser	101 439	124 524	29 308	-20 452	99 569
- Omsättning för motsvarande period föregående år	4 667 220	4 019 740	3 289 215	2 931 878	2 616 097
- Förvärvade bolags omsättning	400 297	265 762	325 055	327 803	50 450
= Organisk tillväxt	-56 354	257 194	376 162	49 987	165 761
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	-1,2%	6,4%	11,4%	1,7%	6,3%
Tillväxt genom förvärv					
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	8,6%	6,6%	9,9%	11,2%	1,9%
EBITDA					
Rörelseresultat	340 495	208 184	263 282	281 353	201 985
Avskrivningar	-220 191	-112 231	-97 499	-79 944	-60 980
EBITDA	560 686	320 415	360 781	361 297	262 965
MODERBOLAGET					
Kassalikviditet, %					
Kundfordringar	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	387 523	420 157	316 805	251 503	168 390
Likvida medel	-	-	-	-	-
Kortfristiga skulder	644 010	621 082	547 433	502 146	403 597
Kassalikviditet	60%	68%	58%	50%	42%
Soliditet, %					
Summa eget kapital	648 389	545 439	371 476	395 676	266 752
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	41 186	41 700	47 117	34 398	32 214
Justerat eget kapital	689 575	587 139	418 593	430 074	298 966
Summa tillgångar	1 586 873	1 261 569	979 472	1 039 360	831 330
Soliditet	43%	47%	43%	41%	36%

DEFINITIONER

Rörelsemarginal, %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Resultatmarginal före skatt, %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

Rörelseresultat, TSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto, TSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

Nettokassa / Nettolåneskuld, TSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas, omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi, tillväxt krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.

STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver

väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 2 april 2020. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2020.

Västerås 2020-04-02

Anders Carlsson
Verkställande direktör

Patrik Nolåker
Styrelseordförande

Lars Wrebo
Styrelseledamot

Claes Mellgren
Styrelseledamot

Annika Johansson-Rosengren
Styrelseledamot

Gunilla Spongh
Styrelseledamot

Ulf Gundemark
Styrelseledamot

Per-Olof Andersson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-04-02
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Se not 2.8 och redovisningsprinciper på sidan 58 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2019 varulager om 890 MSEK, vilket utgör 23% av balansomslutningen. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 89 MSEK. Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på historiska inkuransrisker.

Redovisning av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då den stora transaktionsvolymen medför att avklipp vid in- och utleverans i lager samt rätt tillämpning av inkuranstrappan är kritiska för att ett väsentligt fel i den finansiella rapporteringen inte skall uppstå.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår granskningsansats har vi fokuserat på att koncernen har systemstöd som stödjer redovisningen av varulager. Vi har bland annat testat generella IT-säkerhetskontroller och applikationskontroller i ekonomisystemet kopplat till områden som är väsentliga för redovisningen såsom exempelvis prissättning samt in- och utleverans.

Vi har bedömt koncernens modell för inkuransberäkning med avseende på att den fångar upp övertalighet utifrån såväl omsättningshastighet som förbrukning. Vidare har vi i vår revision av dotterbolagen följt upp att modellen har använts konsekvent.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpliga principer.



Värdering av kundfordringar

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 58 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2019 kundfordringar om 1 044 MSEK, vilket utgör 27% av balansomslutningen.

På balansdagen är kundfordringarna nedskrivet med 17 MSEK. Som grund för värderingen har en individuell nedskrivningsprövning gjorts.

Detta anses vara ett särskilt betydelsefullt område eftersom beräkningen av nedskrivningsbehov innefattar betydande bedömningar av företagsledningen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bland annat följt upp erhållna betalningar efter balansdagen. Vidare har vi tagit del av kundfordringarnas åldersstruktur för att utifrån denna identifiera och utvärdera om något ytterligare reserveringsbehov föreligger utöver det som företagsledningen har beaktat i redovisningen.

Vi har utmanat företagsledningens bedömning av återvinningsvärdet av fordringar där förfalldatum har passerats.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämplade principer.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31, 36-37 samt 101-105. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.



Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller

förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm, utsågs till AQ Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2019. KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2014.

Västerås den 2 april 2020

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

MODERBOLAG

AQ Group AB (publ) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.
VD: Anders Carlsson

SVENSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Lund och Örnsköldsvik.
VD: Ola Olsson

AQ M-Tech AB (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Uppsala.
VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Vaggeryd och Falköping.
VD: Jonas Pellgaard

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.
VD: Ola Olsson

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

Bolaget tillverkar bl.a. elmekaniska produkter såsom biljett-automater och printrar. Verksamheten bedrivs i Gävle.
VD: Åsa Lostorp

AQ Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.
VD: Per Wedel

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.
VD: Niklas Ericsson

AQ Engineering AB (556622-8697)

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda.
VD: Erik Olsson

AQ Welded Structures AB (556660-2016)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Ludvika.
VD: Ragnar Koppel

AQ Components Västerås AB (556733-7216)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås och i Smedjebacken.
VD: Ragnar Koppel

AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Bolagets verksamhet bedrivs i Pålsboda och Lyrestad.
VD: Lars Gäfvert

AQ Wiring Systems AB (556261-0955)

Bolaget erbjuder lösningar inom utveckling och tillverkning av elektriska system (kablage, elektronik och mekanik mm), för den skandinaviska och europeiska marknaden. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.
VD: Jenny Gerdin

AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Sollefteå.
VD: Joakim Falk

AQ Components Mjällom AB (556209-2634)

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom t ex kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.
VD: Peter Wallberg

AQ MiniCon AB (556624-1054)

Bolaget specialiserar sig på förbindningstekniska produkter till flyg- och försvarsindustri och till civil industri. Verksamheten bedrivs i Stockholm.
VD: Johan Lyrfalk

ÖVRIGA SVENSKA DOTTERBOLAG

AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.
VD: Ola Olsson

AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad om 7 360 m², i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.
VD: Lars Gäfvert

AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålsboda om ca 3 000 m², i vilken AQ Special Sheet Metal AB bedriver verksamhet.
VD: Lars Gäfvert

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.
VD: Per Wedel

AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m², i vilken AQ Plast AB och AQ Engineering AB bedriver verksamhet.
VD: Per Wedel

AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.
Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m², i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.
VD: Åsa Lostorp

UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ).
Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 27 994 m² i Radomir, Bulgarien.
VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd ([2006] – [65541])

Bolaget konstruerar, monterar och säljer apparatskåp, kablage samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Inductive Components India Pvt. Ltd. (U29309P-N2018FTC175319)

Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.
VD: Shreeniwas Bhide

AQ Components Suzhou Co. Ltd ([2002] – [32190])

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, i Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.
VD: Andreas Björk

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter samt kablage. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.
VD: Ajit Vibhandik

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och gör ytbehandling till industrikunder. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 10 000 m² i Pärnu samt i Jüri och Viimsi, Estland.
VD: Rein Volt

AQ Magnit AD (1220 33267)

Bolaget ägs till 99 % av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 7 600 m² i Godech, Bulgarien.
VD: Ivan Stratiev

AQ Plastronic AD (1040 11529)

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ).
Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplastdetaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Bolaget bedriver verksamheten i Veliko Tarnovo, Bulgarien.
VD: Emil Nikolov

AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Tultitlan Edo, Mexiko.
VD: Aleksandra Wojdyn

AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (7281357239)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Lodz, Polen.
VD: Mariusz Kopec

FORTS. UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG**AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamheten i Panevezys, Litauen.

VD: Nerijus Olsauskas

AQ Anton Kft. (20-09-061216)

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner (IGT), inom produktion av komplexa formsprutade komponenter och inom konstruktion och tillverkning av verktyg. Bolaget bedriver verksamhet i Zalaegerszeg, Ungern.

VD: András Németh

AQ Magnetica Italy S.R.L (02591110420)

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Castelfidardo och Milano, Italien.

VD: Giovanni Di Manici

AQ Magnetica Technology D.O.O (20993294)

Bolaget designar och tillverkar induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Salaš Noćajski, Serbien.

VD: Krasimir Cholakov

Trafotek OY (2359889-3)

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Bolaget bedriver verksamhet i Kaarina, Finland.

VD: Niklas Ericsson

Trafotek AS (12625219)

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar. Bolaget bedriver verksamhet i Rae, Estland.

VD: Tero Hankiala

ÖVRIGA UTLÄNDSKA DOTTERBOLAG**8046000 Canada Inc (1168317361)**

Holdingbolag som äger B3CG Interconnect USA Inc.

VD: Céline Brunet

Société de Gestion B3CG Interconnect Inc (1165205098)

Holdingbolag som äger B3CG Interconnect Inc.

VD: Céline Brunet

LTI Holding OY (2368936-5)

Holdingbolag som äger Trafotek OY.

VD: Niklas Ericsson

AQ Asia Ltd. (2568747)

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.

VD: Mia Tomczak

Trafotek Suzhou Ltd Co (321700783360415)

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar.

Bolaget bedriver verksamhet i Suzhou, Kina.

VD: Sami Kannisto

Trafotek Power electrónicos e transformadores Ltda, Brasil (22.119.284/0001-72)

Bolaget är en ledande leverantör av specialiserade kraftelektronikkomponenter, till exempel reaktorer, transformatorer och filter för industriella och marina tillämpningar.

Bolaget bedriver verksamhet i Sao Paulo, Brasilien:

VD: Klaus Franco

AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (013080256)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Starogard Gdąnski, Polen.

VD: Ewa Sulewska

AQ Mecanova Oy (7459383)

Bolaget är leverantör av plåt och kopparkomponenter.

Bolaget bedriver verksamhet i Nivala, Finland.

VD: Ulla Landenperä-Koski

AQ B3CG Interconnect Inc (1165205130)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamhet i Montreal, Quebec, Kanada.

VD: Céline Brunet

AQ B3CG Interconnect USA Inc (98-0588750)

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamhet i Plattsburg, New York, USA.

VD: Céline Brunet

AQ Manufacturing Co., Ltd (0115558018096)

Bolaget håller på att likvideras.

VD: Ragnar Koppel

Mecanova Inc

Vilande bolag.

VD: Ulla Landenperä-Koski

Trafotek Corp USA (80-2012450)

Vilande bolag

AQ Inductive Components d.o.o Pirot (21531723)

VD: Krasimir Cholakov

AQ B3CG Real Estate Inc

VD: Céline Brunet

ÖVRIGA

Under 2019 har inga avyttringar i form av t ex fusioner eller försäljningar skett.

WE ARE RELIABLE

Kunden i fokus

Kunden kommer alltid i första hand. Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

Entre- prenörs- anda

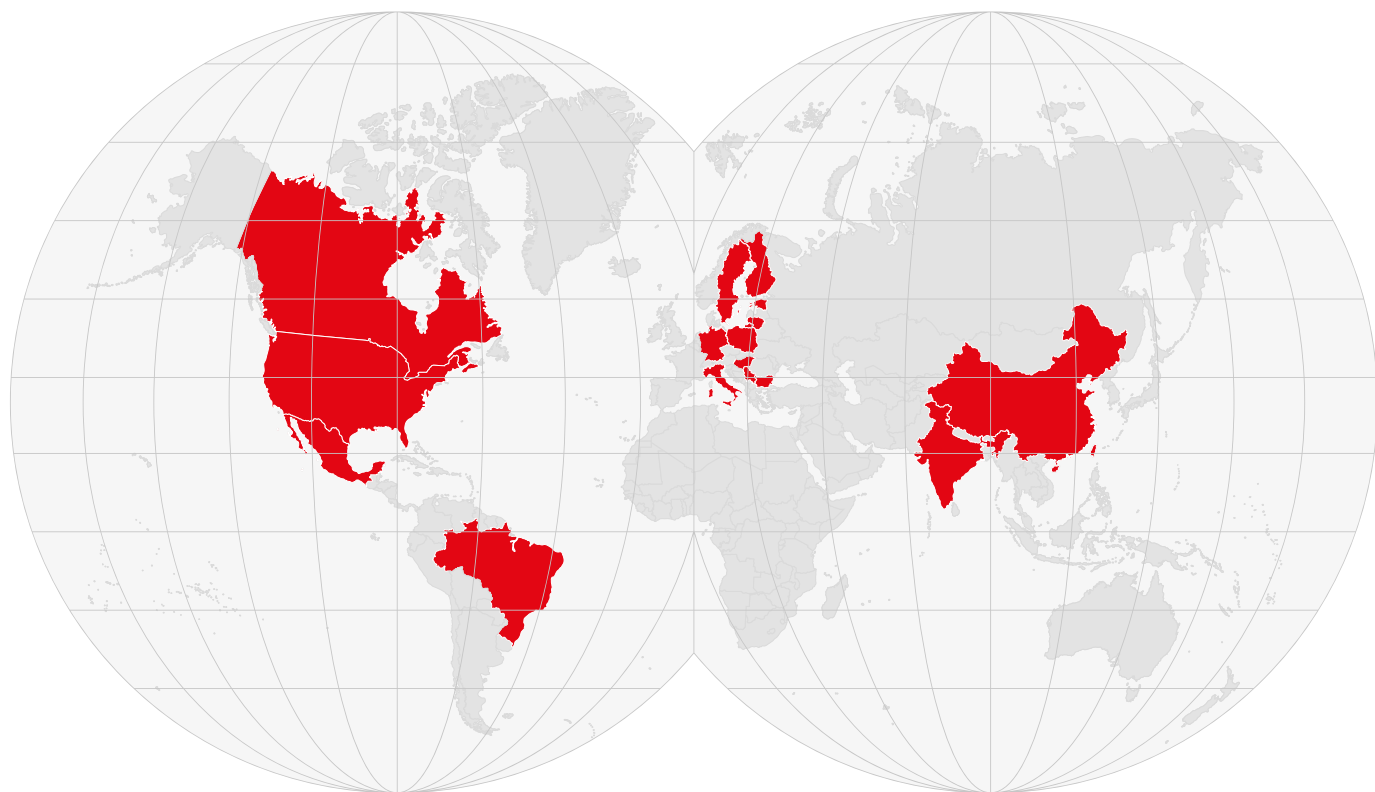
Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Brasilien	Kina	Sverige
Bulgarien	Litauen	Tyskland
Estland	Mexiko	Ungern
Indien	Polen	USA
Italien	Kanada	
Finland	Serbien	