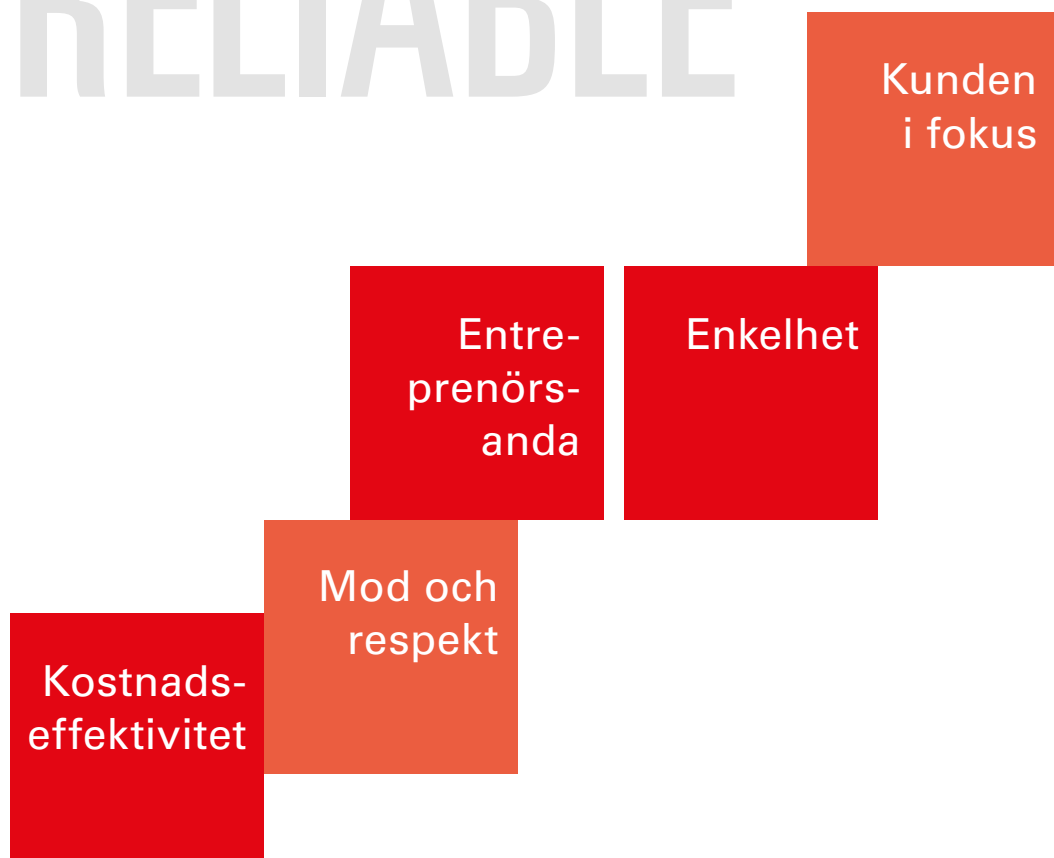




AQ Group AB

Årsredovisning **2017**

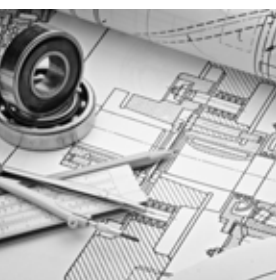
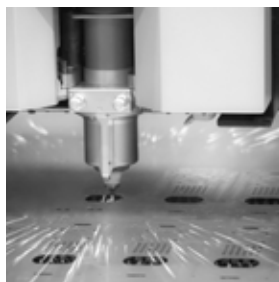
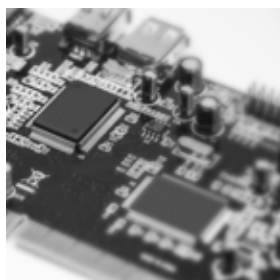
# WE ARE RELIABLE



Vi kan **produktion**, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.

# Innehållsförteckning

AQ Group Affärsidé	4	<b>Noter till de finansiella rapporterna</b>	53
Historik	5	Not 1. Allmän Information	54
VD har ordet	6	Not 2. Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper	54
Våra värderingar	8	Not 3. Finansiella instrument och finansiell riskhantering	57
Mål och strategier	10	Not 4. Ändrade redovisningsprinciper	60
Affärsmodell	12	Not 5. Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	61
Spårbundna fordon	13	Not 6. Rörelsesegment och marknadsfördelning	61
Lokal försäljning direkt från fabrik	14	Not 7. Övriga Rörelseintäkter	63
Inköpsfunktionen	15	Not 8. Övriga externa kostnader	64
Förvärv och integrering	16	Not 9. Personal	65
AQ:s hållbarhetsredovisning	17	Not 10. Resultat från andelar i koncernföretag	67
Elskåp	23	Not 11. Ränteintäkter och liknande resultatposter	67
Systemprodukter	23	Not 12. Räntekostnader och liknande resultatposter	67
Formsprutning	24	Not 13. Bokslutsdispositioner	68
Induktiva komponenter	24	Not 14. Skatter	68
Kablage och elektromekaniska moduler	25	Not 15. Övriga Immateriella anläggningstillgångar	69
Plåtbearbetning	25	Not 16. Goodwill	70
Speciella teknologier och konstruktion	26	Not 17. Byggnader och mark	71
Aktien, aktiekapital och ägarförhållanden	27	Not 18. Maskiner och andra tekniska anläggningar	71
Bolagsstyrningsrapport	30	Not 19. Inventarier, verktyg och installationer	72
Styrelse	34	Not 20. Pågående nyanläggningar	72
Koncernledning	35	Not 21. Aktier och andelar i dotterföretag	72
Förvaltningsberättelse	36	Not 22. Långfristiga fordringar	74
Händelser under året	36	Not 23. Övriga fordringar	74
Flerårsöversikt	38	Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74
Förslag till vinstdisposition	41	Not 25. Eget kapital	74
Koncernens resultaträkning	42	Not 26. Obeskattade reserver	75
Koncernens rapport över totalresultat	43	Not 27. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	75
Koncernens balansräkning	44	Not 28. Avsättningar – Långa och korta	76
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	46	Not 29. Övriga skulder	76
Koncernens kassaflödesanalys	47	Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	76
Moderbolagets resultaträkning	48	Not 31. Förvärv	77
Moderbolagets balansräkning	50	Not 32. Likvida medel	79
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	51	Not 33. Närståendetransaktioner	80
Moderbolagets kassaflödesanalys	52	Not 34. Förslag till vinstdisposition	80
		Not 35. Händelser efter balansdagen	80
		Not 36. Exceptionella kostnader/intäkter	80
		Koncernens nyckeltal	81
		Definitioner	83
		Styrelsens intygande	84
		Revisionsberättelse	85
		Koncernstruktur	90
		Anteckningar	93



# AQ Group

AQ Group är en global tillverkare av komponenter och system till krävande industrikunder.

## AFFÄRSIDÉ

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

Verksamheten är uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segmentet System ingår våra affärsområden Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår våra affärsområden Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion.

Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för våra kunder. Den samlade kunskapen inom AQ Group tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen. Kvalitet är alltid centralt i allt vi är engagerade i och något som vi ständigt arbetar med att utveckla. I vår värld går kvalitet och effektivitet hand i hand.

AQ Group har sedan starten 1994 visat en stadig och snabb tillväxt med god lönsamhet. Koncernen har totalt ca 5 500 anställda, varav ca 80 % i tillväxtländer utanför Sverige. Årsomsättningen uppgår till 4,0 miljarder SEK. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017 och har högsta kreditvärdering AAA Guld.

## SYSTEM

- Elskåp
- Systemprodukter

## KOMPONENT

- Formsprutning
- Induktiva komponenter
- Kablage
- Plåtbearbetning
- Speciella Teknologier och Konstruktion

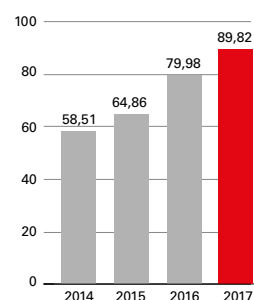
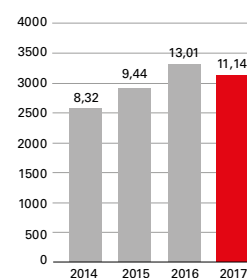
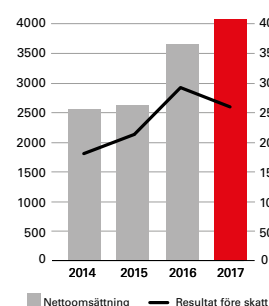
**AQ:s VÄRLD**

AQ har i dagsläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Serbien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina och Thailand. Antal anställda i de olika länderna fördelar sig enligt nedan.

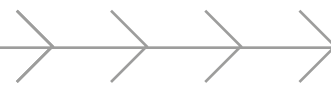
Medelantalet anställda	2017			2016			2015		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	13	10	23	10	9	19	10	8	18
Dotterbolag, Sverige	224	796	1 020	215	771	986	215	579	794
Bulgarien	619	527	1 146	543	438	981	519	447	966
Estland	85	300	385	79	270	349	93	286	379
Indien	9	114	123	10	124	134	12	134	146
Italien	7	12	19	13	11	24	1	3	4
Kina	177	295	472	187	311	498	204	335	539
Litauen	561	127	688	564	124	688	529	118	647
Mexiko	124	38	162	95	32	127	68	26	94
Polen	599	411	1 010	520	353	873	257	251	508
Serbien	25	11	36	7	10	17	-	-	-
Thailand	20	14	34	10	10	20	4	8	12
Ungern	104	326	430	120	327	447	121	290	411
<b>Totalt</b>	<b>2 567</b>	<b>2 981</b>	<b>5 548</b>	<b>2 373</b>	<b>2 790</b>	<b>5 163</b>	<b>2 033</b>	<b>2 485</b>	<b>4 518</b>

**HISTORIK I KORTHET**

<b>1994</b>	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
<b>1996</b>	Förvärv av en bulgarisk transformatorfabrik i Godech, AQ Magnit AD
<b>1998</b>	Förvärv av Ericssons transformatorverksamhet i Söderhamn
<b>2001 6 juni</b>	AQ:s aktie noteras på Aktietorget
<b>2003</b>	Förvärv av AQ Electric AD i Bulgarien
<b>2004</b>	Förvärv av AQ Enclosure Systems och AQ Holmbergs, med verksamheter i Sverige och Kina
<b>2006</b>	Förvärv av AQ Lasertool med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland
<b>2008</b>	Förvärv av Kinesisk tillverkare av transformatorer
<b>2009</b>	Förvärv av AQ Segerström & Svensson i Eskilstuna
<b>2010</b>	Förvärv av TVAB, kablagentillverkning i Sverige och Polen
<b>2012</b>	Förvärv av Durapart Industries AS med verksamhet i Litauen och Mexiko
<b>2013</b>	Förvärv av Arkivator i Falköping och IPP i Lyrestad. AQ beslutar att avveckla produktionen i Bollnäs
<b>2014</b>	Förvärv av Carat i Bulgarien, Sertec Engineering och Foleshill Metal Finishing i Estland.
<b>2015</b>	Förvärv av Anton Kft i Ungern och Anton Johanssons Rostfria Verkstad AB i Sverige.
<b>2016</b>	AQ Plast avvecklar sin tillverkning i Vadstena. Förvärv av Magnetica Srl. i Italien och Serbien samt förvärv av Gerdins Industrial System AB med dotterbolag.
<b>2017 16 jan.</b>	Aktien upptogs till handel på Nasdaq Stockholms huvudlista, Mid Cap.

**Eget kapital per aktie, SEK****Resultat efter skatt per aktie, SEK****Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK**

# SATSNINGAR



Det är viktigt att fortsätta satsa offensivt i kunskap och ny teknologi, vilket innebär:

- Att vi invigt vår nya investering i en målningsanläggning (ED), den första i Bulgarien
- Att vi erbjuder ökade inslag av konstruktionsarbete till kunder
- Att vi inför administrativa rationaliseringar inom elektronisk fakturahantering, IT-säkerhet mm
- Att vi tar nya initiativ inom additiv tillverkning
- Att vi använder en egenutvecklad laser för att bearbeta keramiska material

## MARKNAD

Låt oss först fastslå att resultatmarginalen och kassaflödet i slutet av året är en besvikelse. Fjärde kvartalet är vårt 93:e kvartal i rad med vinst. Vi har varje år sedan starten 1:a oktober 1994 dvs. under 23 år ökat omsättningen.

Den organiska tillväxten för året är 11,4 % jämfört med 1,7 % år 2016. Tillväxten under året är god men också utmanande.

Vi måste jobba hårdare med att förbättra våra marginaler. Vårt mål är 8 % och ackumulerat för året ligger EBT marginalen på 6,4 % vilket innebär att vi ligger klart under vår målsättning. Vi har några dotterbolag som under en längre tid dragits med lönsamhetsproblem. Vi har varit för tålmodiga med dessa dotterbolag.

Vårt bolag AQ Welded Structures som har en produktionsanläggning i Ludvika har gått med förlust under lång tid. Bolaget gick med en stor förlust under 2017. När en av våra kunder nu tillkännagett en flytt utomlands av en produktfamilj så tappar vi ytterligare volym. Vi har därmed kallat till MBL-förhandling om omstrukturering av bolaget som har 51 medarbetare.

Vi har lönsamhetsproblem med leveranser av plåt och plastartiklar till kommersiella fordon i Sverige. Åtgärdsprogrammet som pågår har gett förbättringar men det kommer att ta ytterligare en tid att få dem att nå tillfredsställande lönsamhet.

I slutet av året har vi sett fortsatt ökande råmaterialpriser, bland annat inom stål och plastområdet.

På denna punkt måste vi vara självkritiska. Vi har varit för ”snälla” och långsamma med att föra över dessa prishöjningar till våra kunder. Under första kvartalet 2018 måste detta få fullt genomslag speciellt till fordonskunder.

Vi har sett en viss förskjutning av produktmixen under året. Våra leveranser till fordonsindustrin har ökat. Under 2017 har våra kunder i Kina bl.a. inom telekom minskat sin försäljning vilket har inneburit minskade leveranser och kraftigt minskat resultat för AQ i Kina. Efterfrågan på stora gasturbiner har minskat i omvärlden vilket påverkat vårt bolag i Ungern negativt, positivt är att vi börjar leverera detaljer till mindre gasturbiner och reparationer av detaljer till jetmotorer. Vårt bolag i Indien expanderar fortfarande men resultatet har ännu inte nått break-even.

Det är högkonjunktur i industrin. Flera av AQ:s ledande industrikunder visar god tillväxt. Detta förklarar delvis AQ:s höga organiska tillväxt i fjärde kvartalet. Samtidigt upplever jag att vi tar marknadsandelar inom flera affärsområden. Några exempel:

- Vunnit en helt ny affär om leveranser av kablage till Scania Buss
- Inlett Europas första projekt med induktiva komponenter till nya Shinkansen (snabbtåg) i Japan
- Vunnit nya viktiga affärer där vi även konstruerar för kundens räkning
- Skrivit avtal med Northvolt där AQ skall medverka till att industrialisera deras framtida produkter inom energilagring
- Vunnit flera projekt med förarbord till tåg och tunnelbanor
- Vår affär med en kund inom miljöteknik för marint bruk växer kraftigt

Successivt under året har flera av våra produktionsanläggningar haft ökande beläggning. Vi ser behov av ökade investeringar i produktionskapacitet inom flera områden. Vi har därför under året:

- Ökat personalstyrkan med 350 anställda
- Förvärvat ytterligare en produktionslokal i Ungern
- Påbörjat investeringar av utökade produktionsytor i Polen
- Invigt en ny produktionslokal i Bulgarien
- Beslutat om utökade produktionsytor i Indien
- Beslutat att flytta in i utökade produktionsytor i Mexiko

Detta är självklart positiva tecken på att våra kunder har en god orderstock och att våra kunder har förtroende för AQ.

Vi har under fjärde kvartalet haft fortsatta utmaningar med ökade ledtider av råmaterial och komponenter vilket har lett till försenade leveranser till våra kunder. Detta kostar mycket pengar i form av expressfrakter, övertid och inhyrd personal. Den största kostnaden är dock att det påverkar vårt förtroende och går stick i stäv med vår värdering ”We are reliable”.

Lagervärdet har vuxit klart snabbare än vår försäljningstillväxt. Vi har därför startat ett lagerreduktionsprojekt för att få ner kapitalbindningen och förbättra våra rutiner. Arbetet är i full gång med ett första dotterbolag.

Sammantaget skall våra pågående åtgärder ge ökad marginal och ett bättre kassaflöde som närmar sig våra mål.

## FÖRVÄRV

Efter att AQ noterades på Nasdaq 2017 har inflödet av förvävsobjekt ökat, speciellt från utlandet.

Integrationen av "Gerdins" som förvärvades 2016 har gått enligt plan och är klar.

Vi tittar alltid på ett antal förvärvskandidater. Dels vill vi stärka vår närvaro och förmåga i de tillväxtområden vi redan finns i. Dels arbetar vi med att följa några av våra viktiga kunder in i helt nya geografiska områden. Orsaken till uteblivna affärer är i några fall att vi upplevt priset på bolagen för högt och i något fall har bolaget visat sig inte ha den intjäning som de förespeglat.

## ORGANISATION

Som vanligt är vårt fokus att anpassa oss efter kundernas krav och verkliga efterfrågan. Det är en strategi som vi kommer att fortsätta med, att vara snabbfotade och anpassningsbara oavsett omvärldshändelser. Vår organisation bygger på entreprenörskap vilket är en grundbult i våra värderingar.

## UTSIKTER

Just nu arbetar vi med att eliminera förlustkällor och öka priser samt minska kapitalbindningen i bolaget. Vår riktlinje är att långsiktigt vara en stabil, växande och lönsam koncern. Vi har en stark finansiell position och entreprenörer som är verksamma i dotterbolagen. Vi tycker om att göra affärer. Vi har kunden i fokus. Våra medarbetare och ledare gör ett bra jobb och det kommer även i framtiden att ge utslag i nya affärer och ett stabilt resultat.

AQ är väl positionerade för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt. Med starka relationer till världsledande kunder och engagerade medarbetare skall vi jobba hårt med fortsatt tillväxt, kassaflöde och en stabil resultatnivå. En viktig del i detta är våra värderingar och vår strävan efter att vara en "Reliable" leverantör till ledande industrikunder. Detta skapar grunden för en fortsatt positiv utveckling för AQ och dess ägare.

Jag vill speciellt tacka våra kunder för ett gott samarbete samt våra anställda för goda arbetsinsatser under 2017.

*Claes Mellgren*  
Koncernchef

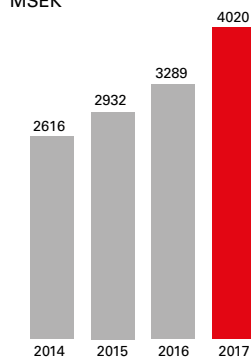


### Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

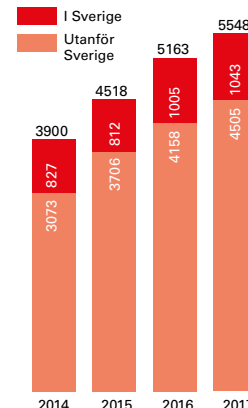
- vara "Reliable" innebärande bl.a. hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda

### Nettoomsättning

MSEK



### Medelantalet anställda





# VÅRA VÄRDERINGAR

Våra värderingar utgör en viktig grund för vår verksamhet och sammansvetsar AQ:s bolag världen över. Våra byggstenar **Kunden i fokus, Enkelhet, Entreprenörsanda, Mod och Respekt samt Kostnadseffektivitet** utgår från en grundläggande respekt för våra kunder, medarbetare och samarbetspartners. Vi har en decentraliserad organisation för att stärka drivkrafterna inom innovation och framåtanda.



## VÄRDERINGAR

Värderingarna bidrar till att skapa en unik företagskultur. De har funnits med alltsedan starten 1994 och fortsätter att genomsyra företaget. Värderingarna bygger på en grundläggande respekt för individen och tron på människors förmåga att ta egna initiativ. Det finns en öppenhet för nytänkande och en strävan efter ständiga förbättringar överallt i företaget. Enkelhet, kostnadsmedvetenhet och mod och respekt är andra exempel på värderingar som bidrar till en prestigelös kultur. Genom att dela värderingarna kan kollegor från alla delar av världen arbeta ihop i ett snabbt tempo, lita på varandras kunskap och förmåga, utvecklas tillsammans och skapa fokus på kunderna på bästa sätt.

Vi har under 2017 fortsatt att implementera våra värderingar i förvärvade enheter. Det sker bl.a. genom att koncernchef och HR-chef tillsammans träffar ledningsgrupper och går igenom allt från AQ:s historik till genomgång av AQ:s värderingar. Våra värderingar finns dokumenterade på tolv olika språk. Vår verksamhet skall karakteriseras av "We Are Reliable" oavsett var eller med vem inom AQ som man kommer i kontakt med.

## MEDARBETARE

Medarbetarnas engagemang är nyckeln till AQ:s framgång världen över. I grunden bygger AQ:s framgångar på alla våra engagerade och skickliga medarbetare med vitt skiftande bakgrunder och nationaliteter. Denna blandning av kompetens är en förutsättning för AQ:s framtida utveckling på en krävande marknad. Varje medarbetare gör skillnad i arbetet med att skapa det bästa erbjudandet och den bästa upplevelsen för kunderna. Alla kan bidra med egna idéer och nya perspektiv.

Vi vänder oss till kunder som är världsledande inom sina respektive nischer. För att de skall vara världsledande måste de jobba med världsledande leverantörer. AQ ska vara världsledande inom kostnadseffektivitet, kvalitet, leveranssäkerhet, alerthet och service. Detta är innebörden av "We are Reliable". AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever på att vi har den bästa besättningen. För att för tjäna den bästa besättningen skall vi vara ärliga, öppna, intresserade, ha kurage, ge feedback och välkomna opposition. Ansvar för detta är allas. Chefer på AQ har ett extra ansvar i att föregå med gott exempel och säkerställa en god kommunikation med de anställda.

» Tillsammans ska vi bli världens bästa leverantör!



# WE ARE RELIABLE

Kunden  
i fokus

Enkelhet

Entre-  
prenörs-  
anda

Kostnads-  
effektivitet

Mod och  
respekt

# MÅL OCH STRATEGIER



Vår Vision är att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

## VISION

Att vara en pålitlig växande samarbetspartner för krävande industrikunder.

## AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder. Med vårt åtagande för TOTAL KVALITET göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

## ÖVERGRIPANDE MÅL

AQ Groups styrelse har fastställt mål för koncernen. Målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god vinst, hög kvalitet och leveranssäkerhet, stark tillväxt med en sund finansiell risknivå.

- 🎯 Vi siktar på att vara världsledande vad gäller kvalitet, leveransprecision och kundservice
- 🎯 Vår målsättning är att finnas nära våra kunder geografiskt för att kunna erbjuda produkter med bästa totalkostnad med låg miljöpåverkan
- 🎯 Vi strävar efter lönsam tillväxt

## STRATEGI

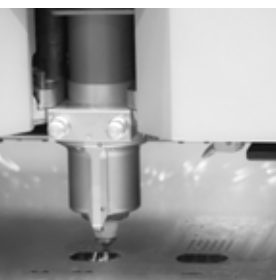
Huvudpunkterna i strategin för lönsam organisk tillväxt är att:

- vara pålitlig innebärande hög kvalitet och leveranssäkerhet
- använda en modern och effektiv produktionsapparat
- delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete
- ha en decentraliserad organisation för starka drivkrafter inom innovation och framåtanda
- utnyttja stordriftsfördelar vad gäller inköp och logistik
- följa våra värderingar vad gäller etik och moral ur ett hållbarhetsperspektiv
- vara nära våra kunders produktionsenheter ute i världen



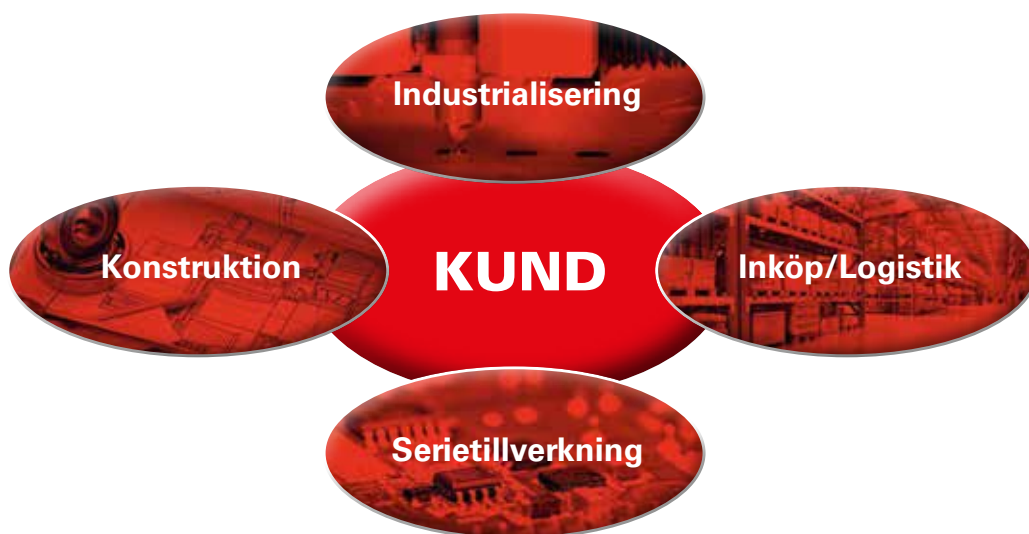
MÅL	MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE												
<b>PRODUKTKVALITET</b>															
Våra produkter skall levereras utan att generera några störningar hos våra kunder. Produkternas kvalitet skall vara perfekt i kundens ögon.	<b>100%</b>	För att bedöma produktkvalitet mäter vi antalet störningar som sker hos kund och jämför det med det totala antalet leveranser. De senaste fem åren har vår kvalitet legat på en jämn nivå runt 99,5%.	<table border="1"> <caption>Produktkvalitet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>99,8</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>99,5</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>99,5</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2013	99,5	2014	99,5	2015	99,8	2016	99,5	2017	99,5
År	Procent														
2013	99,5														
2014	99,5														
2015	99,8														
2016	99,5														
2017	99,5														
<b>LEVERANSPRECISION</b>															
Att prestera enligt förväntan är nyckeln till framgång. Vår förmåga att leverera i tid är vår främsta prioritet.	<b>98%</b>	För att bedöma leveransprecision mäter vi antalet sena leveranser som sker till kund och jämför det med det totala antalet leveranser. Vår leveransprecision har försämrats något under 2017. Till stor del pga försenade leveranser av komponenter från våra leverantörer. Vi arbetar intensivt med att nå vårt mål på 98%.	<table border="1"> <caption>Leveransprecision (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>97</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>92</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2013	94	2014	96	2015	97	2016	94	2017	92
År	Procent														
2013	94														
2014	96														
2015	97														
2016	94														
2017	92														
<b>FINANSIELL STÄLLNING</b>															
Först tjänar vi pengar sedan investerar vi. AQ skall inte vara beroende av långgivare. Vårt mål är att alltid ha en soliditet som överstiger 40%.	<b>&gt;40%</b>	AQ har AAA guldcertifikat från Bisnode. Det innebär att vi har haft AAA mer än femton år. Vår soliditet har varit över målet de senaste fem åren.	<table border="1"> <caption>Finansiell ställning (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>62</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>61</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2013	55	2014	62	2015	58	2016	60	2017	61
År	Procent														
2013	55														
2014	62														
2015	58														
2016	60														
2017	61														
<b>LÖNSAMHET</b>															
AQs målsättning är att vinst före skatt skall vara 8 % över en konjunkturcykel.	<b>+8%</b>	Bedömningen är att målet att ha en vinst före skatt på 8 % över en konjunkturcykel är utmanande beroende på konstant prispress och stark konkurrens, men målet är möjligt att uppnå.	<table border="1"> <caption>Lönsamhet (%)</caption> <thead> <tr> <th>År</th> <th>Procent</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2013</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2017</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table>	År	Procent	2013	6	2014	7	2015	7	2016	8	2017	6
År	Procent														
2013	6														
2014	7														
2015	7														
2016	8														
2017	6														





## AFFÄRSMODELL

AQ:s kunder är i många fall världsledande på det de gör. Några av våra största kunder är drivande inom utvecklingen av elkraftöverföring, kommersiella- och spårbundna fordon, entreprenadmaskiner och telekomutrustning. De är beroende av att få komponenter och system av god kvalitet levererade i tid från AQ. Samtidigt ställs höga krav på oss att vi producerar våra produkter på ett hållbart sätt. AQ adderar kundvärde inom i huvudsak fyra olika områden.



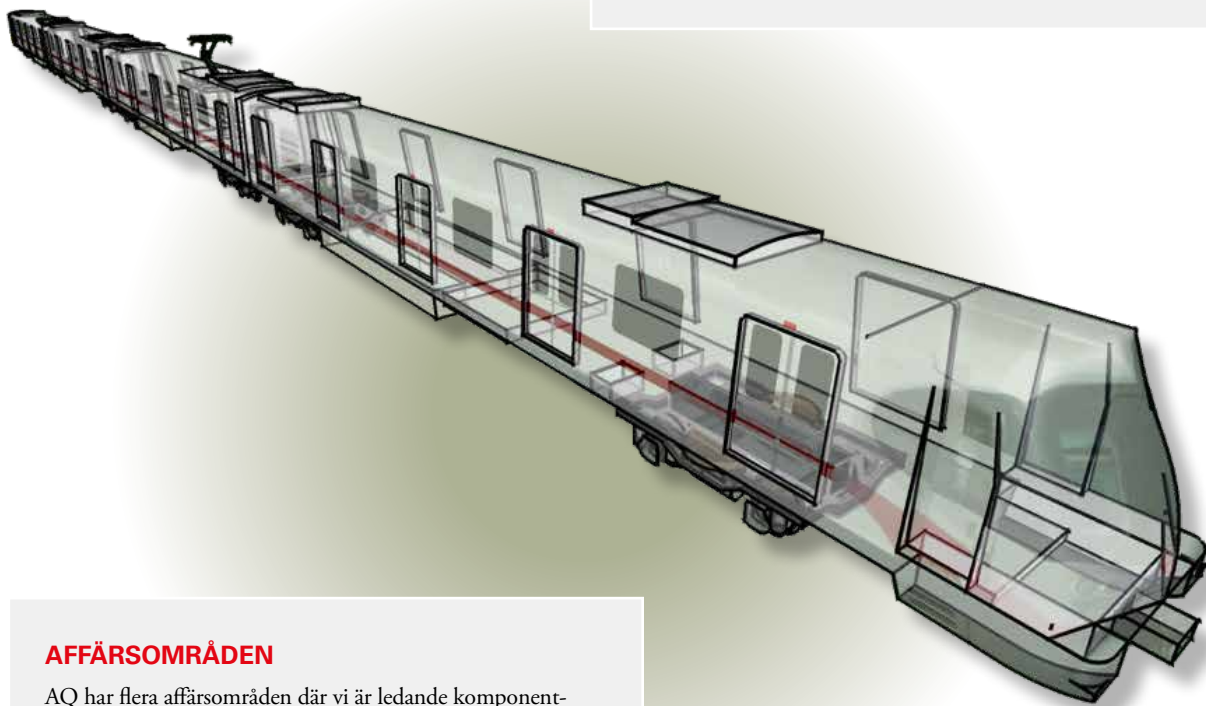
Konstruktion	Industrialisering	Inköp/Logistik	Serietillverkning
AQ kan tack vare sin mångåriga erfarenhet inom tillverkning hjälpa sina kunder med konstruktion av komponenter och system. Detta fungerar bäst när AQ är involverade tidigt i produktutvecklingsprocessen.	I många fall hjälper AQ sina kunder med att industrialisera en prototyp. Det innebär i princip att vi sätter upp ett optimalt produktionsupplägg så nära kundens marknader som möjligt i någon av våra många fabriker.	Genom vår globala närvaro i många länder kan vi ofta hjälpa våra kunder att hitta likvärdiga komponentalternativ till lägre priser internt inom AQ men även externt. Detta gör att vi kan sänka totalkostnaden för våra kunder.	AQ:s många tillverkningsenheter är fokuserade på att leverera önskad kvalitet i tid så effektivt som möjligt. Vi brukar säga att vi säljer pålitlighet. Vår uppfattning är att det är det som våra kunder värdesätter högst.



# Spårbundna fordon

Inom samhället sker en trend mot elektrifierade transporter och fordon. Det har under många år investerats kraftigt i modernare spårbundna fordon i Europa och Asien. Många av AQ:s befintliga kunder är ledande inom tågindustrin. AQ har i mer än 20 års tid varit framstående inom konstruktion och tillverkning av induktiva komponenter för tåg och tunnelbanor. Vi har också tillsammans med våra kunder utvecklat tekniker som sparar pengar och miljö, exempelvis användandet av friktionssvetsning av aluminium kapslingar.

Framgent ser vi att den ökade urbaniseringen och förändringen mot fler spårbundna fordon kommer att påverka AQ positivt. Inom dessa områden krävs det komponenter och system som är pålitliga och med hög effektivitet. AQ är en av de leverantörer som kan leverera det.



## AFFÄRSOMRÅDEN

AQ har flera affärsområden där vi är ledande komponent- och systemleverantör inom spårbundna fordon:

- Induktiva komponenter
- Kablage
- Elskåp
- Plåtbearbetning
- Körkontroller
- Speciella teknologier och konstruktion

## REFERENSPROJEKT

- Konstruktion, industrialisering och serieleveranser av transformatorer och induktorer från Bulgarien, Indien och Kina till spårbundna fordon över hela världen
- Industrialisering och serieleveranser av förarbord från Bulgarien till tåglinjer i Tyskland och Belgien
- Kablage från Polen, Indien, Kina och Mexiko till tågleverantörer globalt
- Serieleverans av takmodul till höghastighetståg i Tyskland
- Konstruktion och serieleveranser av körkontroller från Sverige till fyra stora tågprojekt i England
- Leverans av Friktionssvetsade aluminiumkapslingar från Estland och Indien till flera ledande tågproducenter globalt
- Konstruktion och leveranser av kopparskenor till tågtillverkare i hela världen från Sverige

# Lokal försäljning direkt från fabrik leder till stark lönsam organisk tillväxt

Kontraktstillverkning är en konkurrensutsatt bransch. AQ kan inte förlita sig på patent eller sitt varumärke för att ta marknadsandelar. Vår strategi är att med lokal produktion och försäljning nära kunden kunna erbjuda de mest kostnadseffektiva lösningarna. Våra kunder är globala leverantörer av avancerade tekniska produkter. De har ett kontinuerligt behov av att hitta pålitliga leverantörer nära sina egna produktionsanläggningar.

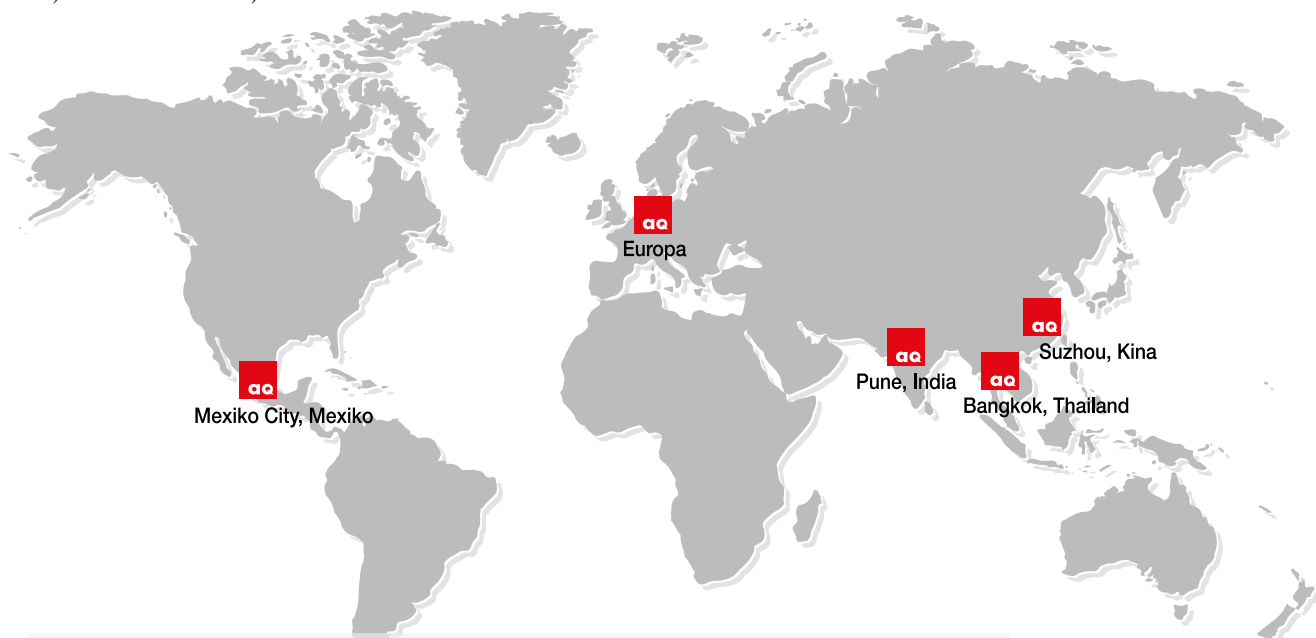
Vi ser tydligt att efterfrågan på lokalt innehåll ökar på många av våra kunders marknader. Därför är det av största vikt att vi aktivt lyssnar på våra kunders önskemål om att finnas närvarande lokalt.

Under 2017 har vi fortsatt att expandera våra bolag i Indien, Thailand, Mexiko och Östeuropa.

Vi tror att lokal försäljning och produktion där vi eliminerar mellanhänder såsom logistikföretag, säljkontor och distributörer gör att våra produkter blir mer lönsamma för både oss och våra kunder. Det är också självklart bättre för miljön.

## REFERENSPROJEKT

- Produktion av induktiva komponenter till världens största leverantör av tåg i Kina, CRRC
- Leveranser av kablage till världsledaren inom bussar lokalt från våra fabriker i Kina, Indien, Mexiko och Litauen
- Leveranser av utrustning för världens största bolag inom medicinteknik från våra fabriker i Bulgarien, Kina och Uppsala
- Leveranser till försvarsindustrin från våra fabriker i Sverige och Polen
- Mobiltelefonkomponenter från våra fabriker i Thailand och Kina



## AFFÄRSOMRÅDEN

Alla AQ:s affärsområden finns nära sina kunder. Nedan beskrivs i vilka länder vi har verksamhet för respektive område.

**Induktiva komponenter:** Bulgarien, Kina, Indien, Italien, Sverige, Serbien

**Kablagetillverkning:** Polen, Litauen, Sverige, Indien, Kina, Mexiko

**Apparatskåpstillverkning:** Bulgarien, Sverige, Kina, Indien, Polen

**Plåtbearbetning:** Sverige, Bulgarien, Estland, Kina, Thailand, Indien

**Formsprutning:** Sverige, Ungern, Bulgarien, Kina

**Systemprodukter:** Sverige, Bulgarien, Kina

**Speciella teknologier och konstruktion:** Sverige, Ungern, Kina, Bulgarien

# INKÖPSFUNKTIONEN BIDRAR TILL ATT ÖKA AQ:s KONKURRENSKRAFT

Inköpsfunktionen har en strategisk betydelse i ett modernt företag som AQ Group. I nära samarbete med försäljningen säkerställer vi kostnadseffektiva leverantörer utifrån en global leverantörsbas.

Inom inköp arbetar vi med att bygga ömsesidigt fördelaktiga långsiktiga relationer med våra leverantörer. Vi arbetar för att ständigt förbättra befintlig leverantörsbas och med sökandet efter nya mer konkurrenskraftiga leverantörer. Vi kan erbjuda tillverkning av detaljer i lågkostnadsländer, ofta inom AQ där vi kan dra nytta av AQ:s kompetens och kapacitet.

Löpande arbete fortgår med att nyttja volymfördelar och synergier inom koncernen när det gäller inköpt material, komponenter och utrustning. Genom ett globalt och nära samarbete inom inköp skapar vi förutsättningar för gemensam plattform i hur vi utvecklar vår leverantörsbas och när synergier. Vi strävar efter att hitta leverantörer med lägsta totalkostnad och gärna med global produktion för att säkerställa en global och kostnadseffektiv leverantörsbas. Vi har fortsatt fokus på kategoristyrning av strategiskt viktiga produkter och köpområden i syfte att stärka och utveckla konkurrensfördelar.

Då vi har ett stort fokus på att säkerställa kvalitet och leveransprecision i toppklass till våra kunder måste våra leverantörer leva upp till hög prestanda. Tillsammans med våra leverantörer strävar vi efter att agera och samarbeta med kunden för att addera mervärde. För att leva upp till våra kunders krav säkerställer vi att våra leverantörer håller och utvecklar våra baskrav vad gäller kostnadseffektivitet, kvalitet, pålitlighet, kapacitet, service, etik, hållbarhet, och riskminimering.



I nära samarbete med våra leverantörer utvecklar vi vår leverantörsbas genom att utföra leverantörsbedömningar och löpande återkoppling av prestanda. I de fall en leverantör inte uppfyller våra krav är vi handlingskraftiga och ersätter dem.

Året har karakteriserats av ökade råvarupriser vilket ger oss utmaningar att få rätt priser på material genom hela produktionskedjan. I rådande högkonjunktur noterar vi delvis längre ledtider på komponenter och en försämrad tillgänglighet på vissa produktkategorier. Det kräver fortsatt fokus på att säkerställa samarbete med konkurrenskraftiga leverantörer. Vår andel av tecknade avtal ökar vilket hjälpt oss undvika kostnadsökningar och säkerställt att vi är en prioriterade kund för våra leverantörer.



# FÖRVÄRV, FÖRVÄRVSPROCESSEN OCH INTEGRERING

AQ:s övergripande mål är att vara en ledande global kontraktstillverkare. En förvärvsstrategi är en viktig del för att nå målet.



Företagsförvärv är en viktig del av AQ:s strategi och en viktig byggsten i målet om lönsam tillväxt. Förvärv stärker vår konkurrenskraft och medför ett breddat utbud av produkter och tjänster, nya kunder och nya geografiska marknader. Förvärv ger oss också möjligheter till synergier inom bl.a. inköp, IT och administration. Vi är engagerade och långsiktiga industriella ägare – våra bolag ska vara välmående och utvecklas på ett positivt sätt. Vårt mål är 100% ägande i de företag vi förvärvar.

Potentiella förvärv utvärderas utifrån sin profil, sin finansiella historik, sin tillväxt- och lönsamhetspotential och sin ledning. Företagen ska vara tillverkande företag i business-to-business sektorn och gärna ha intressanta kunder med starka varumärken. Vi ser positivt på företag med en matchande företagskultur och att de är entreprenörsägda där entreprenörerna fortfarande är verksamma i bolagen.

Våra gemensamma värderingar är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera de förvärvade företagen. Koncernledningen har efter förvärv genomgått om AQ och våra värderingar med ledningen i de förvärvade bolagen. Integration förstärks också genom att personal inom försäljning, inköp, ekonomi och IT snabbt blir integrerade i de interna nätverken inom AQ. Vi ser det som ett sätt att skapa goda relationer på olika nivåer. Företagens del i AQ:s organisation med klara rapporteringsvägar är också en prioriterad del av integrationen.

## FÖRVÄRV 2017

Under slutet av 2016 förvärvades Gerdins Industrial System AB med sju dotterbolag. Integrationen under 2017 har gått enligt plan.

Nästan hälften av omsättningsökningen för AQ under året kan förklaras av förvärvet av Gerdinskoncernen.

Efter att AQ noterades på Nasdaq 2017 har inflödet av förvärvsobjekt ökat, speciellt från utlandet. Under 2017 har dock inga nya förvärv gjorts. Orsaken till uteblivna affärer är i några fall att vi upplevt priset på bolagen för högt och i något fall har bolaget visat sig inte ha den intjäning som de förespeglat.

## FRAMTIDA FÖRVÄRV

AQ kommer att fortsätta att växa genom förvärv. Utmaningen för AQ är att fortsätta göra framgångsrika förvärv, både i och utanför Sverige. Förvärven kommer att vara inriktade mot två huvudområden. Dels för att stötta vårt fokus på att anpassa oss efter våra befintliga kunders krav och efterfrågan genom att vara snabbfotade och anpassningsbara, och hitta bolag som passar in mot kundernas krav på produktionsprocesser och marknadslokalisering. Det andra huvudområdet är att förvärva bolag med nya intressanta kunder och marknader som stämmer överens med AQ:s inriktning.

AQ är väl positionerat för nya förvärv såväl finansiellt som ledningsmässigt.

AQ fortsätter att digitalisera sina processer och har under året breddat digitaliseringsprojekten inom fakturahantering att omfatta även utländska bolag. Under 2017 har vi implementerat en "blueprint" av en molnlösning för digital överföring av affärsdokument mellan AQ:s affärssystem och affärssystemen hos kunder och leverantörer. Denna lösning har driftsatts i några dotterbolag och kommer att rullas ut vidare under 2018.

Under 2018 kommer flera projekt att genomföras för att minska manuell dataöverföring och därmed öka effektivitet genom integration mellan system.



# HÅLLBART FÖRETAGANDE



# AQ GROUP HÅLLBARHETSREDOVISNING

AQ Group grundades i Sverige 1994 och har idag cirka 5 500 medarbetare, där flertalet arbetar i tillväxtländer utanför Sverige. Vi är en global tillverkare av komponenter och system för krävande industrikunder runt om i världen.



AQ består av sju affärsområden som är elskåp, kablage, formsprutning, plåtbearbetning, systemprodukter, induktiva komponenter och speciella teknologier och konstruktion. Vi är stolta över att vara en pålitlig leverantör genom att producera produkter med hög kvalitet som levereras i tid på ett hållbart sätt. AQ har varit en aktiv medlem av FN:s Global Compact sedan 2012.

AQ har fastställt 10 principer och mål för vårt hållbarhetsarbete. Principerna motsvarar de principer som anges i ramverket för FN:s Global Compact.

I vår hållbarhetsrapport presenterar vi våra principer, hur de implementeras och en presentation av mål och resultat.

## PRINCIPER FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

**Princip 1:** AQ ska stödja och respektera skyddet av internationellt proklamerade mänskliga rättigheter, och

**Princip 2:** se till att vi inte medverkar till kränkningar av de mänskliga rättigheterna

## Bedömning, policy och mål

AQ:s mål är att alla våra medarbetare och affärspartners ska uppfylla den Allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna. Målet är att inte ha några rapporterade brott mot de mänskliga rättigheterna.

Våra kärnvärden och vår uppförandekod beskriver hur vi ska uppträda och klargör vårt ansvar att rapportera kränkningar av de mänskliga rättigheterna. AQ:s Uppförandekod är känd för alla anställda inom företaget. Vår närmaste leverantörskedja skall också följa samma principer. Principerna framgår tydligt av AQ:s Uppförandekod för leverantörer.

AQ:s mål om mänskliga rättigheter är att vi inte från något dotterbolag skall få rapporter om brott mot de mänskliga rättigheterna.

## Implementation

Alla anställda och externa intressenter kan rapportera överträdelser direkt genom att skicka ett meddelande till [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) om det skulle förekomma några brott mot mänskliga rättigheterna.

I år har AQ-koncernen fortsatt implementationen av våra kärnvärden, som definierades i början av 2012. En av hörnstenarna i kärnvärdena är ”Mod och re-



spekt”, inklusive ledorden ”Alla medarbetare har lika mycket värde” och ”Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade”. Alla AQ:s anställda har fått en genomgång av AQ:s kärnvärden på deras lokala språk. Workshops har ägt rum för att ytterligare stärka förståelsen för våra kärnvärden i hela företaget. Detta tillsammans med AQ:s uppförandekod och globala policyer för mänskliga rättigheter ger vägledning i hur vi agerar inom AQ i varje enskild situation.

Leverantörer granskas regelbundet med hjälp av en standardiserad mall, som innehåller ett avsnitt om mänskliga rättigheter, och att de måste följa AQ:s uppförandekod för leverantörer. Leverantörer som har tveksam etik är inte godkända som leverantörer till AQ.

### Uppföljning och resultat

Det har inte rapporterats några brott mot de mänskliga rättigheterna inom AQ under året. Om några problem skulle rapporteras i framtiden kommer de att registreras och uppmärksammas av koncernledningen, och de relevanta myndigheterna kommer att informeras. AQ kommer att hantera sådana händelser objektivt och vidta åtgärder snabbt.

AQ stödjer även en by i Indien genom stiftelsen Hand in Hand. Vi skänker pengar till blivande entreprenörer i byn för att hjälpa dem till ett bättre liv.



*AQ medarbetare i Indien som intygar att de skall följa AQ:s kärnvärden.*

### PRINCIPER FÖR MEDARBETARNAS RÄTTIGHETER

**Princip 3:** AQ stödjer rätten till föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar

**Princip 4:** Ingen form av tvångsarbete tillåts inom AQ

**Princip 5:** Vi tolererar ingen form av barnarbete

**Princip 6:** AQ Group anställer och behandlar sina anställda på ett sätt som inte diskriminerar i fråga om kön, etnicitet, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt, facklig tillhörighet eller socialt ursprung. Mångfald på arbetsplatsen på alla nivåer uppmuntras

### Bedömning, policy och mål

Vår uppförandekod visar tydligt anställdas rättigheter, ersättning och ansvar.

Alla anställda arbetar på AQ frivilligt och ingen anställd blir tvingad att arbeta övertid.

Inom AQ tar vi tydligt ställning mot diskriminering av alla dess former. Det framgår tydligt av vår uppförandekod.

Naturligtvis upprätthåller vi lagen och vårt etiska ansvar genom att bara anställa personer med laglig arbetsför ålder.

AQ:s mål för medarbetarnas rättigheter är att ha ett genomsnittligt självskattningsresultat högre än 2,5 och att inget dotterbolag ska ha ett lägre resultat än 2 i vår årliga självskattning där lägsta poäng är noll och högsta poäng är 3.

### Implementation

Med tanke på våra anställdas säkerhet utvärderar och granskar vi arbetsförhållandena och ser till att de anställda har korrekta skyddskläder och rätt utrustning. Under regelbundna revisioner granskas arbetsmiljön kontinuerligt för att identifiera nya eller potentiella säkerhetsrisker. Lämpliga åtgärder vidtas om sådana fall uppstår.

Vi förpliktar oss att tillhandahålla en säker arbetsmiljö. Nya medarbetare får relevant utbildning så att de kan genomföra sina arbetsuppgifter på ett säkert sätt och befintliga anställda får fortlöpande träning med olika intervaller baserat på behov av att kunna utföra sina respektive uppgifter.

### Uppföljning och resultat

I AQ:s styrelse finns fyra män och två kvinnor. AQ:s koncernledning består av två kvinnor och fyra män. Inom hela AQ har vi en jämn könsfördelning med 46% kvinnor och 54% män.

AQ har sedan 2015 genomfört en självskattning som görs av ledningen för varje enskilt dotterbolag inom koncernen. Detta ger koncernledningen en god förståelse för arbetsrättens status inom koncernen. Resultaten från denna undersökning år 2017 visar höga poäng i genomsnitt. En analys och handlingsplan genomförs för att stärka dotterbolagen där poängen anses vara låg.

Resultat för 2017 var i genomsnitt 2,91 där 3 är högst. Inget dotterbolag inom koncernen har fått ett lägre resultat än 2.

AQ:s dotterbolag granskas kontinuerligt av våra kunder. Under 2017 har vi passerat revisioner från bland andra Audi, Volvo, Scania, Siemens, Bosch, Alstom, GE, Ericsson, Bombardier, ABB och Tetra Pak. Dessa företag fokuserar starkt på företagets sociala ansvar och hjälper oss att se till att våra principer om arbetstagarrätt följs.

## MILJÖ-PRINCIPER

**Princip 7:** AQ bör följa försiktighetsprincipen för att minimera vår miljöpåverkan

**Princip 8:** vidta initiativ för att främja ett ökat miljöansvar

**Princip 9:** uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik

### Bedömning, policy och mål

I vår Miljöpolicy som finns på vår hemsida förklarar vi AQ:s syn på hur vi skall förbättra miljön: ”Verksamheten ska bedrivas så att naturresurser bevaras och miljön skyddas och avfall av alla former skall minimeras.”

Vi ska följa regler och lagstiftning och ständigt arbeta med förbättringar för att minska eller förebygga vår miljöpåverkan - från konstruktion till leverans.

Miljömålen för AQ är att alla produktionsanläggningar skall på sikt vara certifierade enligt ISO 14001 och att alla dotterbolag skall ha ett högre miljöresultat än 2,5 på vår årliga självskattning.

### Implementation

Miljöhänsyn och kontinuerliga förbättringar är en del av vårt dagliga arbete och diskuteras kontinuerligt under månatliga genomgångar på våra dotterbolag. Vi gör riskanalyser vid behov och arbetar enligt vår uppförandekod för att följa försiktighetsprincipen genom att undvika material och metoder relaterade till eventuella miljö- och hälsorisker när andra alternativ finns tillgängliga.

Vi delar också bästa praxis mellan våra enheter genom vårt veckovisa nyhetsbrev. Ett exempel på detta är det omfattande genomförandet av LED-belysning i de flesta av AQ:s produktionsenheter och kontor för att minska elförbrukningen. Ett annat exempel är användningen av värmeväxlare i flertalet av våra anläggningar för att återanvända överskottsvärme från produktionsprocesser.

### Uppföljning och resultat

80% av koncernens produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001. Alla AQ-enheter säkerställer att nationella miljölagar följs. Detta säkerställs på koncernledningsnivå genom AQ:s självskattning. Resultat på självskattningen med avseende på miljö 2017 var 2,84 där 3 är högst.

Några av de konkreta åtgärder som har gjorts under de senaste åren för att förbättra miljön,

- AQ stödjer World Wildlife Foundation
- AQ använder elfordon för att transportera varor till och från våra produktionsanläggningar i Västerås och Uppsala
- Många av AQ:s fabriker har installerat LED-belysning för att minska energikonsumtionen
- AQ har installerat solenergianläggningar på tre av sina produktionsanläggningar



- Alla AQ:s fabriker i Sverige använder 100% förnyelsebar energi
- Många av AQ:s fabriker återanvänder värmen som är genererad från produktionsprocesser för att värma fabriken
- AQ deltar aktivt i transformeringen från konventionella fordon till elfordon

## PRINCIPER MOT KORRUPTION

**Princip 10:** AQ skall verka mot alla former av korruption inklusive utpressning och mutor.

### Bedömning, policy och mål

AQ lägger stor vikt vid att bygga förtroende och långsiktiga relationer med våra anställda, kunder och leverantörer. Det ligger i vår affäretik att alltid följa lagar och förordningar som ett minimikrav i alla länder där vi har verksamhet.

Vi accepterar under inga omständigheter bestickning, utpressning eller någon annan form av korrupta aktiviteter. Det framgår av vår uppförandekod att vi alltid ska bedriva god affäretik och att vi inte erbjuder belöningar eller fördelar som strider mot lagar eller förordningar till kunder, leverantörer eller myndighetsrepresentanter.

Varje anställd som är inblandad i affärstransaktioner får utbildning i vår uppförandekod som tydligt beskriver vår inställning till korruption: ”Om en anställd erbjuds en gåva, en muta, en olaglig provision eller någon annan form av personlig betalning får den inte accepteras.” En preliminär utvärdering av risken för förekomster av korruption har genomförts. AQ bedömer att de största riskerna kommer i form av gåvor eller mutor från kunder/leverantörer. Därför har vi tydliggjort detta gentemot våra leverantörer att det är strikt förbjudet att ge personliga gåvor till våra anställda.

AQ:s mål för anti-korruption är att ha noll rapporterade korruptionsfall.



### Implementation

Det är alla chefers ansvar att informera medarbetarna om vår policy mot korruption och vår uppförandekod. Alla chefer ska dessutom uppmuntra alla anställda att rapportera indikationer på någon typ av överträdelse. Rapportering av överträdelser kan göras anonymt till [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) i enlighet med vår Whistleblower-policy.

För att förhindra de identifierade riskerna har vi vidtagit flera åtgärder:

- Implementering av en rigorös upphandlingsprocess, inklusive tvärfunktionellt godkännande av leverantörer
- Regelbunden benchmarking av priser på nyckelmaterial som ska jämföras med inköpspriser på våra olika marknader
- Granskning av personliga utlägg
- UN Global Compact-logotypen finns i vår företagspresentation för leverantörer och kunder

### Uppföljning och resultat

Vi gör det tydligt för våra anställda och leverantörer att vi inte accepterar korrupt beteende. Disciplinära och/eller rättsliga åtgärder kommer vidtas mot de skyldiga parterna, om korruption skulle inträffa inom AQ.

För att fastställa våra principer mot korruption måste företagsledaren i varje enskilt dotterbolag skriva under på sitt åtagande att våra principer följs i vår årliga självskattning.

2016 implementerades vår Whistleblower-policy globalt där interna- och externa intressenter kan anmäla överträdelser.

Under 2017 har vi fått fyra inrapporterade fall. AQ:s koncernledning har analyserat dem och funnit att tre var utan grund. I ett fall har vi beslutat att polisanmäla en anställd i ett av våra dotterbolag till de lokala myndigheterna.

### HÅLLBARHETSRIKSBEDÖMNING

AQ-koncernen har en process där koncernen och varje dotterbolag i gruppen gör en årlig självskattning. Detta är grunden för vår hållbarhetsriskbedömning. AQ har identifierat följande risker som skulle kunna orsaka en troligen negativ inverkan på företagets hållbarhet.

#### Risker relaterade till mänskliga rättigheter, antikorruption och principer för arbetstagares rättigheter

Det är en potentiell risk att överträdelser av våra principer kan uppstå om AQ inte säkerställer att varje anställd förstår och följer vår uppförandekod. Under 2018 kommer vi att se till att varje anställd får en genomgång av AQ:s uppförandekod där de behöver åta sig att de har förstått och kommer följa dess mening.

AQ gör sitt yttersta för att kontrollera att hela AQ:s försörjningskedja respekterar och följer reglerna i AQ:s uppförandekod för leverantörer. Vi utför regelbundna leverantörsrevisioner och varje leverantör måste respektera vår uppförandekod för att vara leverantör åt AQ. Det är en risk att våra leverantörer medvetet eller på grund av brist på kunskap bryter mot våra regler. AQ har åtagit sig att minska denna risk genom kontroll av försörjningskedjan.

#### Miljörisiker

AQ har flera ytbehandlingar med anmälningspliktig verksamhet. En olycka vid en ytbehandlingsanläggning kan påverka miljön. Dessutom finns det risk för att nuvarande och tidigare aktiviteter kan ha resulterat i förorening av mark där verksamheten från tid till annan utförts. AQ Group kontrollerar den påverkan dess verksamhet har på miljön genom att ha kvalitetssystemet ISO 14001 implementerat på våra produktionsenheter. Detta minskar riskerna för att vår verksamhet kan komma att skada miljön.

#### Referencer

Det finns mer information på AQ:s hemsida för hur AQ arbetar med hållbarhet:

AQ:s kärnvärden, uppförandekod och uppförandekod för leverantörer: [www.aqg.se/sv/varderingar](http://www.aqg.se/sv/varderingar)

AQ:s Guidelines för hållbarhet: [www.aqg.se/sv/aq-group/hallbarhet](http://www.aqg.se/sv/aq-group/hallbarhet)

AQ:s Policyer: [www.aqg.se/sv/aq-group/policyer](http://www.aqg.se/sv/aq-group/policyer)

#### AQ Whistleblower

Var vänlig att kontakta oss på [whistleblower@aqg.se](mailto:whistleblower@aqg.se) om du vill anmäla en överträdelse av AQ:s uppförandekoder eller nationella lagar och förordningar. Din identitet kommer att skyddas.



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ) org. nr 556281-8830

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 17-21 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Västerås den 3 april 2018  
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor



Försäljning,  
produktutveckling  
och produktion  
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Indien
- Polen



## Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. Vår utrustning sitter i en mängd olika applikationer som har levererats över hela världen.

Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer.

Genom ett gemensamt och långsiktigt samarbete med våra kunder har vi utvecklat produkter som idag är anpassade till dagens krav på säkerhet och informationsteknik. Samtliga enheters arbetssätt är certifierade enligt ISO 9000, och vi kan även leverera kvalitetssäkrad utrustning enligt UL standard.

Vi har ett arbetssätt som är mycket kundfokuserat och flexibelt. Vi är organiserade i kundteam, en verksamhet som har korta beslutsvägar och fullt ansvar mot kunden. Detta gör att vi kan åta oss uppdrag som ställer höga krav på flexibilitet och leveranssäkerhet med korta ledtider.

### På vårt program finns:

- Framtagning av prototyper
- Serieleveranser
- Projektleveranser
- Konstruktion i modern CAD-miljö
- Helhetsåtaganden, från konstruktion till installation
- Projektledning för att sänka tillverkningskostnaden av produkter och system

Försäljning,  
produktutveckling  
och produktion  
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Kina
- Estland



## Systemprodukter

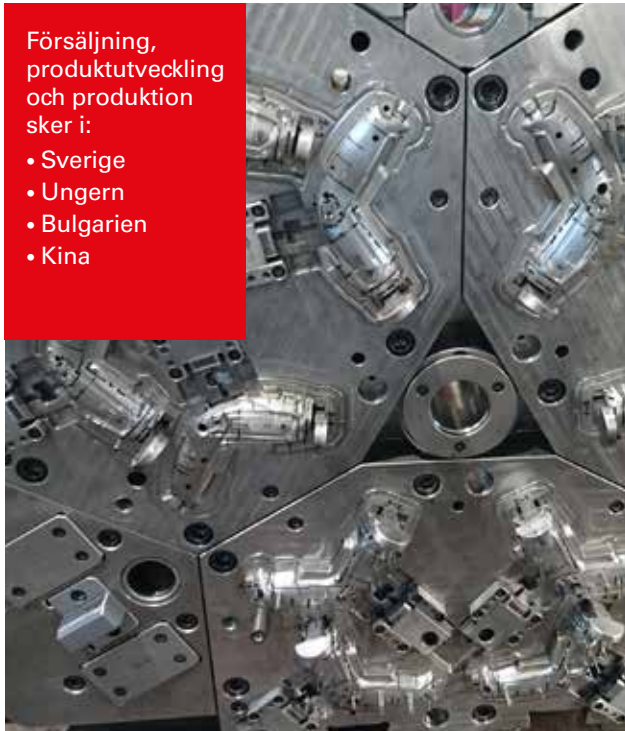
AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkering- och färdbiljetter och förpackningsmaskiner.

Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar.

Vi arbetar för att skapa och bevara långvariga affärsrelationer där vi är kundens producerande part som skapar mervärden i form av kostnadseffektivitet, kvalitet, utveckling, leveransprecision och logistiklösningar.

### På vårt program finns:

- Totalansvar för våra samarbetspartners. Konstruktion i 3D CAD t ex Inventor Pro, Solid Works, Solid Edge, Siemens NX, Pro Engineer
- Kostnadseffektiv produktion
- Kompetens för utveckling av produkter
- Kompetens inom anskaffning av material och komponenter på världsmarknaden
- Proving av såväl mekanik som programvara
- Leverans till slutkund
- Reparationer och service



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Ungern
- Bulgarien
- Kina

## Formsprutning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av termoplastdetaljer.

Vi har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton.

Seriestorleken kan variera från ett fåtal till en miljon detaljer per år. Vi bearbetar de flesta konstruktionsplaster såsom PC, PA, PBT, PC/ABS, PP, ABS, TPE, TPU, POM men även högprestanda plaster som tål temperaturer över 200 grader, t ex PES, PEI och PEEK.

Vi har också möjlighet att formspruta detaljer med upp till fyra olika plastmaterial i en och samma komponent. Vår kundbas utgörs av industrikunder inom olika branscher som fordons-, medicin- och verkstadsindustrin.

Att välja AQ som en partner är att arbeta med entusiastiska och samarbetsvilliga kollegor i varje skede av projektet – från idé till färdig produkt.



Försäljning, produktutveckling och produktion sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Indien
- Italien
- Kina
- Serbien

## Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i reläskydd, flygutrustning och i utrustning för processautomation. Våra produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar.

**På vårt program finns ett brett spektrum av transformatorer och induktorer:**

- Transformatorer och induktorer för kretskortsmontage
- Enfas- och trefastransformatorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt
- Enfas- och trefasinduktorer, el-snitt, klippta kärnor, C-snitt, UI-snitt, AC-utförande med övertoner och olika kurvformer samt DC-utförande för glättning
- Transformatorer och induktorer för traktion
- Transformatorer med integrerad induktor
- Toroidtransformatorer
- HF induktorer  $\leq 25$  kHz
- HF transformatorer  $\leq 15$  kHz
- Luftinduktorer
- Drosslar
- Spolar
- Systemspänning upp till 22 kV
- Effekt 1VA till 3MVA
- Kylning genom naturlig konvektion eller forcerad kylning med luft eller vatten



Försäljning,  
produktutveckling  
och produktion  
sker i:

- Indien
- Kina
- Litauen
- Mexiko
- Polen

## Kablage och elektromekaniska moduler

Är ett globalt affärsområde som erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen.

Vi har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Detta har lärt oss att uthålligt sträva efter att förbättra våra processer och produkter och har fört oss till en ledande position på marknaden.

Vår globala närvaro tillsammans med kunskap i och erfarenhet av att tillverka alla typer av kablage och elektromekaniska moduler gör AQ till en idealisk partner för kunder med kvalificerade behov.



Försäljning,  
produktutveckling  
och produktion  
sker i:

- Sverige
- Bulgarien
- Estland
- Kina
- Indien
- Thailand

## Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telekom- och elektromekanisk industri.

Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är vi ett självklart val inom branschen.

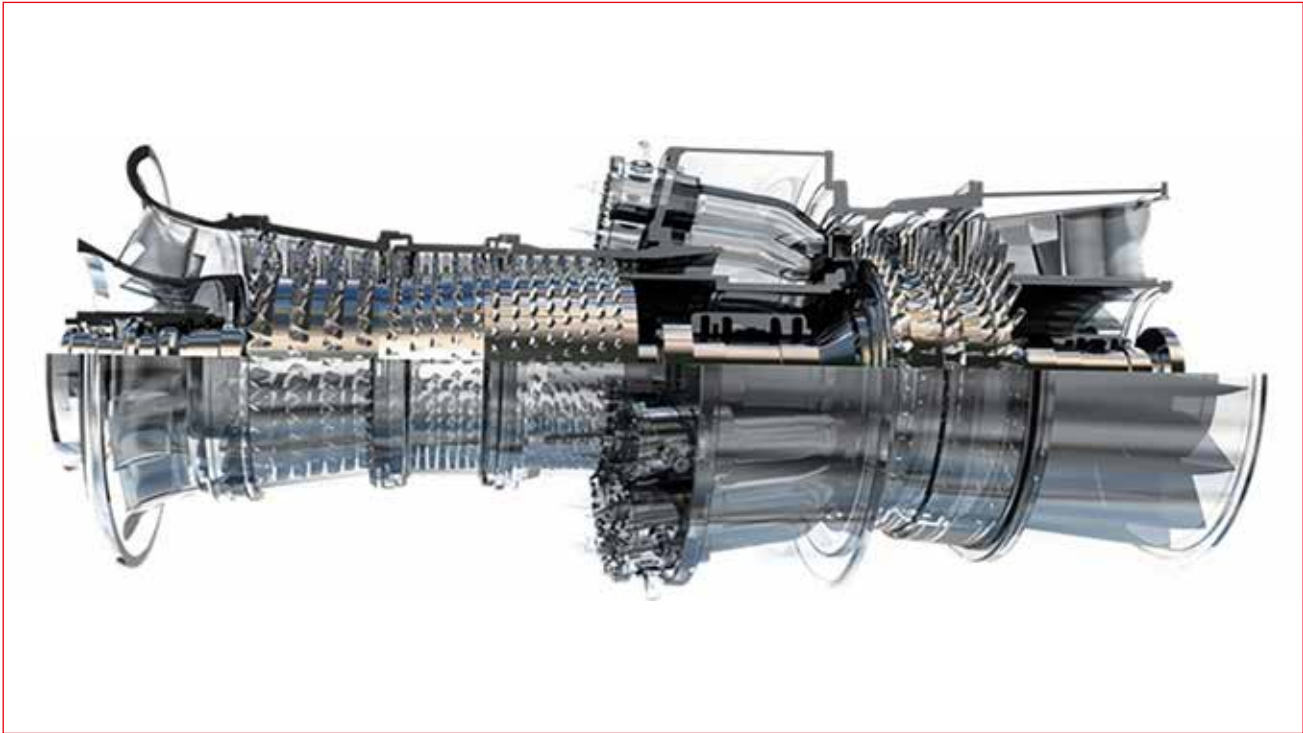
### Material

Tjocklekar från 0,2 mm till 20 mm i kvaliteter standardmaterial, höghållfast material, aluminium och rostfritt.

### Processer

- Tunnsplåtsbearbetning i höga volymer (finstansning)
- Laser och kantböckning
- Hydraul- och Excenterpressning från 10 till 1000 t
- Rörböckning
- Manuell- och robotsvetsning (TIG, MAG och CMT)
- Ytbehandling Zink fosfatering/ED + Pulver och Oxsilan + Pulver
- Montering





Del av gasturbin

## Speciella teknologier och konstruktion

Affärsområdet Speciella Teknologier och Konstruktion består av AQ:s verksamheter med hög teknisk nivå och som levererar avancerade tekniska produkter eller tjänster till krävande industrikunder.

### Speciella Teknologier

AQ Anton är en ledande leverantör inom maskinbearbetning av komponenter för industriella gasturbiner till ledande industrikunder. Vi använder avancerad utrustning för att bearbeta högtemperaturmaterial såsom Nickel-Kobolt legeringar.

AQ M-Tech i Uppsala utvecklar och tillverkar komponenter och system för medicintekniska applikationer och till industrin. Vi har utvecklat och patenterat egna produkter som säljs till medicintekniska applikationer över hela världen.

### Konstruktion

AQ Engineering utvecklar kompletta system till fordonsindustrin samt tillhandahåller ingenjörer med spetskompetens inom kostnadsberäkning, kvalitet och mekanikkonstruktion av både plåt- och plastkomponenter för fordonsindustri

och övrig industri. Våra ingenjörer kan utveckla tillverkningsmetoder och produkter i nära samarbete med kunden.

AQ Magnetica Italy och AQ Trafo är fokuserade på utveckling och konstruktion av induktiva komponenter, både elektrisk och mekanisk konstruktion. Våra konstruktörer har en bred erfarenhet av att ta fram lösningar tillsammans med kunden som möter kundens krav och önskemål. Designarbetet sker i SolidWorks där en 3D-modell av produkten skapas baserat på kundens specifikationer. Verifiering av konstruktionen, både mekaniskt, elektriskt och termiskt, sker genom FEM-beräkningar.

# AKTIEN, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group AB (publ) och aktiens kortnamn är AQ.  
Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.



Bolaget startade sin verksamhet 1 oktober 1994 i Västerås där också sätet är. AQ Groups aktie är sedan den 16 januari 2017 noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Mid Cap lista.

Slutpriset första handelsdagen var 212,50 kronor per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om 3,89 miljarder kronor. Från och med den 6 juni

2017 till noteringsdagen på NASDAQ, var aktien noterad på Aktietorget. Börsvärdet den sista handelsdagen, 29 december 2017 var drygt 4 miljarder kronor.

Aktien berättigar på bolagsstämman till en röst och aktierna kan fritt överlåtas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning.

Kvotvärdet är 2 SEK per aktie.

## AKTIEINFORMATION OCH AKTIESTRUKTUR

Aktienamn: AQ Group / Kortnamn: AQ / ISIN-kod: SE0000772956

Aktiekapitalet uppgick per 29 december 2017 till 36 588 116 kronor fördelat på 18 294 058 aktier. Det finns endast ett aktieslag och detta berättigar till en röst. AQ Group innehar inga egna aktier.

## KONVERTIBLER OCH OPTIONSPROGRAM

Inga konvertibler eller optionsprogram finns i AQ Group.

## ÄGARSTRUKTUR

Per den 29 december 2017 uppgick antalet aktieägare i AQ Group till 5 596 (2 756) stycken.

Se vidare tabell nedan:

Antal aktier	Antal stycken	Andelen kapital (%)	Antal aktieägare	Marknadsvärde (TSEK)
1-500	424 751	2,32	4 836	93 445
501-1000	255 799	1,40	314	56 276
1001-5000	697 546	3,81	315	153 460
5001-10000	340 219	1,86	44	74 848
10001-15000	305 954	1,67	25	67 310
15001-20000	194 513	1,06	11	42 793
20001-	16 075 276	87,87	51	3 536 561
<b>Totalt</b>	<b>18 294 058</b>	<b>100,00</b>	<b>5 596</b>	<b>4 024 693</b>

Källa: Euroclear

## Kursutveckling och omsättning

Den första handelsdagen, 16 januari 2017, var slutkursen 212,50 kronor per aktie och den sista, den 29 december 2017, var den 220 kronor per aktie, vilket motsvarar en uppgång med 4 procent. Kursen var högst den 26 juni med 245 kronor per aktie. Genomsnittskursen under året var 224 kronor per aktie.

Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag var 13 791 stycken och genomsnittliga omsättningen per dag i kronor var 3 074 252. I genomsnitt gjordes 119 stycken avslut per dag. Kursutvecklingen åskådliggörs på nästa sida i grafisk form.

Börskursen kan följas dagligen på bolagets hemsida under; [aqg.se/sv/investerare/aktien](http://aqg.se/sv/investerare/aktien).

### Aktieutdelning

Resultatet per aktie efter skatt före och efter utspädning uppgick till 11,14 SEK (13,01). AQ Group har som utdelningspolicy att dela ut ca 25 procent av ett genomsnittligt resultat över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

### Akteägarinformation

Ledningen deltar i träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka intresset för aktien och för att ge både nuvarande och nya aktieägare bra möjligheter att värdera AQ Group så rättvisande som möjligt. Pressmeddelanden publiceras omgående när en för verksamheten väsentlig händelse inträffat. Dessa arkiveras också på hemsidan. Delårsrapporter publiceras också som pressmeddelanden och arkiveras på hemsidan. Årsbokslut publiceras på hemsidan och är arkiverade där sedan 2006. På hemsidan finns även finansiella data sedan 2006. Där finns också aktieinformation.

### Årsstämmans bemyndigande

Årsstämman 2017 beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om att öka bolagets

aktiekapital genom nyemission av högst 2.000.000 stycken nya aktier. Emissionen ska ske på marknadsmässiga villkor med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall. Bemyndigandet ska omfatta rätt att besluta om emission med kontant betalning eller med betalning med apportegendom. Syftet med bemyndigandet och skälet för att avvikelse från aktieägares företrädesrätt ska kunna ske, är att möjliggöra finansiering av företagsförvärv.

### Aktieägare

De två huvudägarna Claes Mellgren och Per-Olof Andersson har under oktober 2017 avyttrat 675 675 stycken aktier var av sitt innehav till Odin Verdipapierfonde. Därefter är Odin bolagets tredje största ägare med 7,39 procent av aktierna.

Övriga större aktieägare är Nordea Investment Fund 4,85 (4,81) procent, Fidelity Puritan Trust 4,66 (4,66) procent, Fidelity Low Price stock fund 4,09 (4,27) procent och Avanza Pension Fond 1,74 (1,66) procent.

Tabellen nedan visar de 10 största aktieägarna. Antalet aktieägare totalt per den 29 december 2017 uppgick till 5 596 mot föregående år 2 756.

## De 10 största aktieägarna per 2017-12-29

Källa: Euroclear

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknads värde (TSEK)
Claes Mellgren m familj	4 553 095	24,89	1 001 681
Per Olof Andersson	4 483 975	24,51	986 474
Verdipapirfonde Odin Sverige	1 351 350	7,39	297 297
Nordea Investment Funds	886 783	4,85	195 092
Fidelity Puritan Trust	853 205	4,66	187 705
Fidelity Low Price Stock Fund	748 500	4,09	164 670
AVANZA Pension Försäkring AB	317 473	1,74	69 844
AMF Försäkring och Fonder	282 907	1,55	62 240
Grenspecialisten Förvaltning AB	281 022	1,54	61 825
Didner & Gerge Fonder AB	264 000	1,44	58 080
<b>Summa 10 största</b>	<b>14 022 310</b>	<b>76,65</b>	<b>3 084 908</b>
<b>Summa Övriga</b>	<b>4 271 748</b>	<b>23,35</b>	<b>939 785</b>
<b>SUMMA TOTALT</b>	<b>18 294 058</b>	<b>100,00</b>	<b>4 024 693</b>

## Aktiekapitalet och dess utveckling, AQ Group AB

År	Händelse	Aktier	Summa Aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1994	AQ startar verksamheten Fond- och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200	-	5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000	-	5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
			<b>Summa Aktier: 18 294 058</b>		<b>Summa Aktiekapital: 36 588 116</b>

AQ aktiens utveckling 2017

Källa: Euroclear





# BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan 16 januari 2017.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer ”Svensk kod för bolagsstyrning” som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad).

Kodens princip är följa eller förklara. AQ Group avviker från Kodens såvitt avser valberedningen. Bolagets VD ingår i valberedningen trots att VD enligt Kodens inte ska vara ledamot av valberedningen. Avvikelsen förklaras av att Bolaget anser att det faktum att VD är största ägare, med en ägarandel på nästan 25 % av aktierna i Bolaget, motiverar att VD ingår i valberedningen.

## Aktieägarna

AQ Group hade per årsskiftet 5 596 (2 756) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under aktier, aktiekapital och ägarförhållanden.

## Lagstiftning och bolagsordning

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQ:s bolagsordning innehåller inga begränsningar för i hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

## Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numererad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmälan till stämman görs skriftligt till Bolagets adress,

eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier.

## Årsstämma

Årsstämma skall hållas senast fyra månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 27 april 2017 deltog 56 aktieägare med biträde representerande 63 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD och Koncernens ledningsgrupp samt styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse, 160 000 SEK för var och en av ledamöterna samt 400 000 SEK till styrelsens ordförande. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2017, vid ett och flera tillfällen med eller utan

företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 2 000 000 aktier genom apport eller med kontanter.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2017.

## TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER

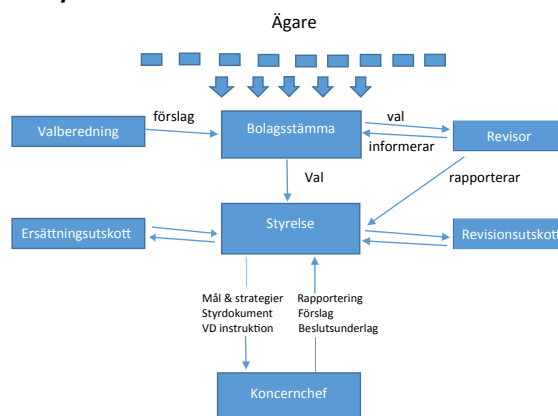
### Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de tre röstmässigt största ägarna. Dessa tre ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2017.

Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod stäcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.

## Så här styrs AQ



Valberedningen består av 3 ledamöter, varav 2 utan anknäring till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget.

Valberedningen är Björn Henriksson på mandat från Nordea Fonder, P-O Andersson på eget mandat och Bolagets VD Claes Mellgren på eget mandat fram till och med årsstämman för 2017. Som framgår ovan avviker Bolaget därigenom från Koden. Förklaringen är att Bolaget anser att det faktum att VD är största ägare, med en ägarandel på nästan 25 % av aktierna i Bolaget, motiverar att VD ingår i valberedningen.

### Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga. Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närstående aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämnovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Vid årsstämman valdes Ulf Gundemark ledamot sedan 1998, Gunilla Spongh ledamot sedan 2014, Patrik Nölåker ledamot sedan 2015, Hidayet Tercan ledamot sedan 2016 och Lars Wrebo nyval till styrelseledamot. P-O Andersson invald i styrelsen 1994 valdes till Styrelseordförande.

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
  - fortlöpande utvärdera bolagsledningen
  - ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
  - ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
  - se till att lagar och regler efterlevs och
  - att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande.
- Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

### Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

### Styrelsens arbete

Under 2017 har det hållits fem ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte och fyra per capsulum möten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2017 ägnat särskild uppmärksamhet på ansvar och rutiner kring Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm.

Styrelsens närvaro under 2017 enligt nedan:

P-O Andersson	10 av (10) möjliga
Ulf Gundemark	9 av (10) möjliga
Gunilla Spongh	9 av (10) möjliga
Patrik Nölåker	10 av (10) möjliga
Hidayet Tercan	8 av (10) möjliga
Lars Wrebo	6 av (6) möjliga

### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Patrik Nölåker (ordförande) och P-O Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om.

Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts. Ersättningsutskottet har under 2017 hållit tre protokollförda möten.

### Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Ulf Gundemark (ordförande), P-O Andersson och Gunilla Spongh.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet har under 2017 hållit fem protokollförda möten.

### Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.

- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling,
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

## REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

### Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

Läs mer om AQ:s bolagsstyrning på vår hemsida under investerare/bolagsstyrning. Där finns;

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor, kallelser och protokoll
- Revisorsyttrande
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Styrelsens förslag till vinstdisposition
- Styrelsens utvärdering av ersättning för bolagsledning
- Valberedningens motiverande yttrande om styrelsen

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQ:s finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQ:s redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning m.m.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten. AQ:s riskhantering regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncernen.

### Information och kommunikation

AQ:s finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar. AQ Groups information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida ([www.aqg.se](http://www.aqg.se)). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

### Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQ:s externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Denna samlade information som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

### Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQ:s bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2017 har bestått av Claes Mellgren VD, Mia Tomczak ekonomi, Åsa Lostorp inköp, James Ahrgren marknad och försäljning och Per Lindblad IT och affärsutveckling samt Glen Nilsson investerarerelationer.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom Bolaget.

AQ:s hållbarhetsrapport för 2017 finns mer beskrivet på sidorna 17-21 i denna årsredovisning.

**ERSÄTTNING TILL STYRELSEN**

Under år 2017 utbetalades 160 000 (120 000) SEK i styrelsearvode till respektive ledamot Gunilla Spongh, Hidayet Tercan, Ulf Gundemark, Lars Wrebo och Patrik Nolåker. Till styrelsens ordförande PO Andersson utgick 400 000 SEK (300 000) i styrelsearvode och lön och ersättningar uppgick till 18 000 kr (435 000) samt pensionskostnader uppgick till 12 000 (132 000). Ordförande i revisionsutskottet, Ulf Gundemark har fått 70 000 SEK och övriga ledamöter i revisionsutskottet, Gunilla Spongh och PO Andersson har fått vardera 40 000 kr. Ordförande i ersättningsutskottet, Patrik Nolåker har fått 50 000 kr och övrig ledamot i ersättningsutskottet P-O Andersson har fått 30 000 kr. Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

**ERSÄTTNING TILL VD OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Lön och övriga ersättningar till VD uppgick 2017 till 774 000 SEK (788 000). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning mot-

svarande 20 % av lönen. Pensionskostnaderna 2017 uppgick till 144 000 SEK (144 000). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VDs uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön inklusive bonus och bilförmån till övriga ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2017 till 5 341 000 SEK (5 932 000). AQ betalar pensionspremier enligt avgiftsbestämd pensionsplan, vilket motsvarar 20-31 % av lönesumman. Pensionskostnader 2017 uppgick till 1 273 000 SEK (1 218 000). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställde eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

**REVISORER**

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning utifrån iakttagelser under revisionen.

Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Helena är född 1962 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 1997.

KPMG:s adress:

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm.

**ERSÄTTNING TILL REVISORER**

Enligt beslut på årsstämman erhåller AQ:s revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

\_\_\_\_\_  
Västerås den 3 april 2018

AQ Group AB (publ)  
Styrelsen

**Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten**

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

**Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 30-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

**Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande *RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

**Uttalande**

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Västerås den 3 april 2018

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Auktoriserad revisor



# STYRELSE



**P-O ANDERSSON (1955)**  
Styrelseordförande

**Invald** 1994.

Styrelseordförande sedan 2009. Beroende av Bolaget och bolagsledningen, eftersom han under de tre senaste åren har varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

**Utbildning och erfarenhet**

Verktygsmakare, Grundare av AQ

**Pågående uppdrag**

Styrelseledamot i AQ:s dotterbolag.

**Innehav AQ** 4 483 975 aktier



**ULF GUNDEMARK (1951)**  
Styrelseledamot

**Invald** 1998, oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör. Har internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektroscandia/ Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB. Har varit ordförande i Lindab International, Bridge to China samt ledamot i Lønne International.

**Pågående uppdrag:**

Styrelseordförande i Nordic Waterproofing Group AB och i Nordic Waterproofing Group 1 AB, styrelseledamot i Nordic Waterproofing AS, Papyrus Holding AB, Ripasso Energy AB, Gumaco AB, Constructor Group AS, Solar AS (Nasdaq Copenhagen), Scandi Standard AB och Lantmännen ek. förening.

**Innehav AQ** 1 010 aktier



**GUNILLA SPONGH (1966)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2014 oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör industriell ekonomi. Tidigare CFO CashGuard, CFO Enea, CFO Mekonomen samt ledande befattningar inom Fresenius Kabi och Electrolux.

**Pågående uppdrag**

CFO på Preem. Övriga styrelseuppdrag i Momentum Group, Gunilla Spongh Förvaltning AB och Infranord.

**Innehav AQ** 0 aktier



**PATRIK NOLÅKER (1963)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2015 oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet** Civilekonom och MBA. Patrik har en bred internationell erfarenhet. Har tidigare varit CEO för Dywidag-Systems International, CEO för Alimak Hek Group, President Atlas Copco-Underground Rock Excavation Division, President Atlas Copco-Geotechnical Drilling and Exploration Division samt olika ledande befattningar inom ABB i Sverige och utomlands.

**Pågående uppdrag**

Styrelseledamot i Systemair AB, Outotec Oy, Dywidag-Systems International S.a.r.l och Patrik Nolaker Consulting AB.

**Innehav AQ** 4 000 aktier



**HIDAYET TERCAN (1971)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2016 oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Hidayet är utbildad i företagsekonomi vid IFL/ Handelshögskolan i Stockholm. Har varit ledamot i Entrepreneur of The Year, Regeringens IT delegation. Grundare av vårdkryteringsbolaget Zemrete AB.

**Pågående uppdrag**

Styrelseledamot i SOS Barnbyar, Byggmästare Anders J Ahlström Fastighets AB, HTS Holding AB, Fasticon Kompetens Holding AB, Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB och Hidayet Tercan AB. VD och styrelseledamot i Tjikko AB.

**Innehav AQ** 0 aktier



**LARS WREBO (1961)**  
Styrelseledamot

**Invald** 2017 oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet**

Civilingenjör KTH. Har bred internationell erfarenhet inom fordonsindustrin. Har i koncernledningen varit ansvarig för inköp och produktion inom Volvo Cars samt för produktion och logistik inom MAN Truck & Bus. Har haft ett antal ledande befattningar inom Scania.

**Pågående uppdrag**

Styrelseordförande Lightning Technologies.

**Innehav AQ** 1 000 aktier

\* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2017.

# KONCERNLEDNING



CLAES MELLGREN (1959)  
*Koncernchef och VD*

Civilingenjör  
Grundare av AQ, anställd sedan 1994  
och CEO sedan oktober 2010.  
Innehav i AQ: 4 553 095 aktier



MIATOMCZAK (1968)  
*CFO*

Civilekonom och MBA  
Anställd sedan 2015.  
Innehav i AQ: 1 274 aktier



PER LINDBLAD (1959)  
*Affärsutveckling och IT*

Civilingenjör  
Anställd sedan 2008.  
Innehav i AQ: 2 000 aktier



ÅSA LOSTORP (1964)  
*Inköp*

Civilingenjör och MBA  
Anställd sedan 2014.  
Innehav i AQ: 1 252 aktier



JAMES AHRGREN (1979)  
*Marknad och försäljning*

Civilingenjörutbildning  
Anställd sedan 2011.  
Innehav i AQ: 13 650 aktier



GLEN NILSSON (1952)  
*Investerarrelationer*

Civilekonom  
Anställd sedan 2016.  
Innehav i AQ: 0 aktier

*Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier,  
avser situationen den 31 december 2017.*

# HÄNDELSE UNDER ÅRET

# 2017

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för AQ Group AB (publ), organisationsnummer 556281-8830, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017.

Koncernen är verksam inom två affärssegment; **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 4 020 MSEK (3 289) vilket innebär en ökning med 731 MSEK jämfört med föregående år. Nästan hälften av omsättningsökningen kan förklaras av förvärvet av Gerdinkoncernen som gjordes år 2016. Omsättningsökningen beror delvis på en generellt god konjunktur i industrin samt att vi tar marknadsandelar inom spårbundna fordon och kommersiella fordon i Sverige, Bulgarien, Polen, Estland och Litauen.

För helåret var den totala tillväxten 22,2 %, varav organisk tillväxt 11,4%, tillväxt genom förvärv 9,9 % och en valutaeffekt på 0,9 %. Valutaeffekten på 0,9 % motsvarar ca 29 MSEK och avser främst valutorna PLN, EUR, HUF och BGN. Under året har CNY och MXN haft en negativ valutaeffekt.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick för perioden till 263 MSEK (281), en minskning med 18 MSEK. Minskningen förklaras huvudsakligen av att bolagen i Kina och Ungern redovisar ett sämre resultat pga. vikande försäljningsvolym. Dessutom har vi sett stigande råmaterialpriser under året och dessa har inte överförts till kunderna på ett tillfredställande sätt. Vi har även utmaningar med lönsamheten vid leveranser av plåt och plastartiklar till kommersiella fordon i Sverige.

I samband med utdelning från Kina, har koncernen belastats med en "withholding tax" som ingår i skattekostnaden för året på 8,6 MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar har minskat med 5,8 MSEK jämfört med årets början. Minskningen beror på avskrivningar på kundrelationer och teknologi samt valutaomräkningseffekter.

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar för helåret, uppgick till 104 MSEK (116). Investeringar under året har gjorts i maskiner för skärande bearbetning, plåtbearbetningsmaskiner, en lasermaskin för bearbetning av keramiska material, en ED målningsanläggning samt lindningsmaskiner.

Koncernens räntebärande skulder uppgår till 266 MSEK (272 vid årets ingång) och likvida medel till 142 MSEK (163 vid årets ingång), vilket innebär att koncernen har en nettolåneskuld på 124 MSEK (109 vid årets ingång). Det innebär att koncernens räntebärande skulder har minskat med 6 MSEK och likvida medel har minskat med 21 MSEK sedan årets början. Nettoskulden har därmed ökat med 15 MSEK jämfört med utgången av år 2016.

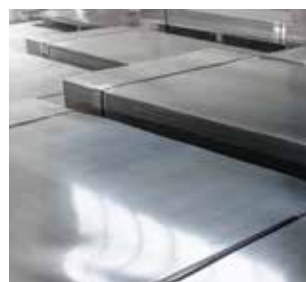
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 147 MSEK (290). Minskningen förklaras i huvudsak genom ökat lager och ökade kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -107 MSEK (-180), och avser investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -58 MSEK (-87) och avser amorteringar på banklån, ökat utnyttjande av checkkredit och lämnad utdelning.

Vid periodens utgång uppgick det egna kapitalet till 1 643 MSEK (1 463) i koncernen.

Resultatutveckling för respektive segment, se not 6.





### FÖRSTA KVARTALET

Den 5 januari 2017 godkände Nasdaq Stockholms bolagskommitté AQ Group AB (publ) för upptagande till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Första dagen för handel i aktien på Nasdaq blev den 16 januari 2017.

AQ Group AB (publ) har med anledning av børsintroduktionen upprättat ett prospekt som har godkänts och registrerats av Finansinspektionen. Prospektet finns tillgängligt på bolagets webbplats ([www.aqg.se](http://www.aqg.se)) samt på Finansinspektionens webbplats ([www.fi.se/sv/vara-register/prospektregistret/](http://www.fi.se/sv/vara-register/prospektregistret/)).

### ANDRA KVARTALET

Ett inspirerande exklusivt besök av Percy Barnevik mynnade ut i att AQ beslutat att stötta välgörenhetsorganisationen "Hand in hand" med 175 000 kr under år 2017 och 175 000 kr under år 2018. Pengarna går till en by i Indien i närheten av vår fabrik i Pune. Pengarna kommer att användas till entreprenörskapsträning för kvinnor i självhjälpgrupper och hjälp med att successivt utvidga deras företag.

Legal fusion av AQ Industrial Systems AB med AQ Group AB.

För att underlätta vår affär i Kina med export och import av material bildade AQ ett bolag, AQ Asia Limited, i Hongkong.

### TREDJE KVARTALET

AQ Wiring Systems STG Sp.z.o.o. i Starogard Gdański i Polen tecknade ett avtal den 25 september, 2017 med Biznes Park om att köpa en fastighet om totalt 2,2 ha där en ny fabriksbyggnad om 7 000 m<sup>2</sup> kommer att byggas. Investeringen har ett värde av 18,2 miljoner PLN (ca 40,6 miljoner SEK). Fastigheten ligger i Linowiec i närheten av Starogard Gdański. Syftet med en ny fabriksbyggnad är att få en effektivare produktionsyta och organisation än idag samt att stötta en lönsam tillväxt för framtiden. Inflyttning i de nya lokalerna är planerat till december 2018. AQ Wiring Systems STG började med produktion av kablage 1999 med 700 m<sup>2</sup> produktionsyta och har haft en kontinuerlig tillväxt.

AQ Wiring Systems Sp.z.o.o. i Łódź tecknade parallellt ett tioårigt hyresavtal på en ny fabriksbyggnad som kommer att uppföras i närheten av nuva-

rande byggnad. Den nya byggnaden kommer att ha en yta på 12 150 m<sup>2</sup> med en expansionsmöjlighet på 5 500 m<sup>2</sup> att jämföras med nuvarande yta på 8 820 m<sup>2</sup>. Inflyttning till den nya byggnaden förväntas börja i november 2018.

### FJÄRDE KVARTALET

Legal fusion av AQ Elektroprim AB med AQ Elautomatik AB.

Även de två italienska bolagen AQ Italy s.r.l och AQ Magnetica s.r.l har fusionerats och heter idag AQ Magnetica Italy s.r.l. Bolaget har verksamhet i Milano och Castelfidardo.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

För att ge respektive verksamhet fullt kundfokus och ett fördjupat resultatansvar, har ett nystartat bolag, AQ Special Sheet Metal AB, förvärvat verksamheter i Lyrestad och Pålshoda från AQ Segerström & Svensson AB.

Den 22 februari 2018 kallar företagsledningen i AQ Welded Structures AB till MBL-förhandling gällande omstrukturering av bolaget som har 51 medarbetare.

Styrelsen i AQ Group utser Anders S Carlsson till ny VD och koncernchef. Anders tillträder senast den 1 september 2018 och ersätter en av AQ:s grundare Claes Mellgren som efter åtta år som koncernchef har begärt att få lämna sin position.

### FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernens mål är fortsatt lönsam tillväxt. Målet för lönsamheten är en resultatmarginal före skatt (EBT) på 8 %. Styrelsen lämnar ingen prognos om framtida omsättning och resultat. Uttalanden i denna rapport kan komma att uppfattas som framåtblickande och det verkliga utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som har kommenterats kan det verkliga utfallet påverkas av till exempel politiska händelser, konjunkteffekter, valutakurser och räntenivåer, konkurrerande produkter och prissättningen av dem, produktutveckling, kommersiella och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt stora kreditförluster hos kunderna.



## FLERÅRSÖVERSIKT

Nedan visas utvecklingen under de senaste fyra åren. Nyckeltalsberäkningar och definitioner, se sidorna 81- 83.

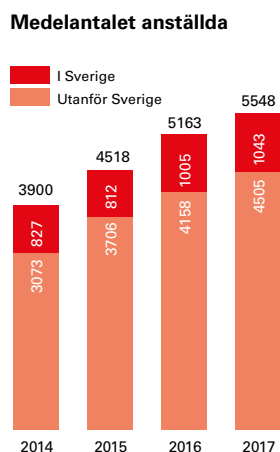
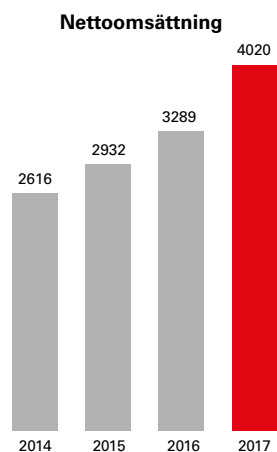
### KONCERNEN

	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning, TSEK	4 019 740	3 289 215	2 931 878	2 616 097
Rörelseresultat, TSEK	263 282	281 353	201 985	182 586
Resultat efter finansnetto, TSEK	255 828	279 344	211 736	186 652
Rörelsemarginal	6,5%	8,6%	6,9%	7,0%
Kassalikviditet	125%	142%	149%	145%
Soliditet	61%	60%	58%	63%
Avkastning på totalt kapital	10,4%	13,1%	12,0%	11,8%
Avkastning på eget kapital, efter skatt	13,2%	17,9%	15,3%	15,5%
Antal anställda i Sverige	1 043	1 005	812	827
Antal anställda utanför Sverige	4 505	4 158	3 706	3 073
<b>Nyckeltal per aktie, SEK <sup>1)</sup></b>				
Årets resultat	11,14	13,01	9,44	8,32
Utdelning <sup>2)</sup>	2,75	2,75	2,25	2,00
Eget kapital	89,82	79,98	64,86	58,51
Antal aktier, tusental <sup>3)</sup>	18 294	18 294	18 034	18 034

1) Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.

2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

3) I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utgavs 260 000 aktier av samma slag.



AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm.

## MODERBOLAGET

AQ Group AB (publ) är moderbolag i en koncern, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.
- Att med vårt åtagande för total kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

### Moderbolaget

	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning, TSEK	50 240	55 696	50 213	51 236
Rörelseresultat, TSEK	17 190	19 716	13 596	24 982
Resultat efter finansnetto, TSEK	98 946	118 074	20 096	33 055
Kassalikviditet	58 %	50 %	42%	87%
Soliditet	43 %	41 %	36%	60%

Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som utslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 50,2 MSEK (55,7), till följd av en lägre fakturering av "service fee" jämfört med samma period året innan. Övriga externa kostnader uppgår till 16,9 MSEK (21,2), kostnaderna är lägre än förra året då vi hade kostnader pga. listbytet från Aktietorget till Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Personalkostnaden uppgick till 18,2 MSEK (17,7) och ligger i stort sett på samma nivå.

Finansnettot för helåret 2017 uppgick till 81,8 MSEK (98,4), varav 125,3 MSEK är skattefri utdelning från dotterbolag, vi har även gjort en nedskrivning av aktier i dotterbolag på 43,1 MSEK. Bokslutsdispositioner består av koncernbidrag från dotterbolag och avsättningar till obeskattade reserver. Skattekostnaden på 19,9 MSEK är högre än samma period förra året, anledningen är en kostnad på 8,6 MSEK för "withholding tax" i samband med utdelning från Kina.

Minskningen i finansiella anläggningstillgångar jämfört med samma period föregående år hänförs till minskning av aktier i dotterbolag på grund av fusionen av AQ Industrial System AB in i AQ Group AB samt nedskrivningar av aktier i dotterbolag.

Övriga kortfristiga fordringar är huvudsakligen fodringar på koncernbolag 311 MSEK.

Förändringen i fritt eget kapital jämfört med 2016-12-31 beror dels på utdelning om 50 MSEK, 113 MSEK periodens resultat och

87 MSEK i negativt fusionsresultat i samband med fusionen av AQ Industrial System AB.

Under september betalades 7,7 MSEK i tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Gerdins. Omvärderingen av denna har påverkat andra kvartalets resultat negativt med 0,7 MSEK.

Förändringen av räntebärande långfristiga skulder jämfört med samma period förra året beror bland annat på en amortering på 90 MSEK i samband med omläggning av bankkrediter.

Räntebärande kortfristiga skulder har ökat jämfört med samma period förra året och består av kortfristiga banklån 115 MSEK, utnyttjande av checkräkningskrediten 134 MSEK samt skulder till koncernbolag i cash-poolen 267 MSEK.

Under 2017 har Moderbolaget återbetalat ett internt lån till AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd (Kina) på 85 MSEK.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är i allt väsentligt desamma som för koncernens övriga bolag. Se not 3 i årsredovisningen. Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporter, samt not 3.

## KONCERNEN

### Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet och bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat

lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

### Hållbarhet

AQ Group är aktiv medlem av UN Global Compact. Därmed förbinder sig AQ Group och alla våra dotterbolag att följa tio principer vad gäller, mänsklig rättigheter, arbetsrätt, miljö och att förhindra korruption. Under 2017 har vi baserat på dessa principer gjort åtgärder, se avsnittet "hållbart företagande", se sidorna 17-21.

### Forskning och utveckling

AQ bedriver ingen egen forskningsverksamhet.

### Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2018 avser AQ att fortsätta investera inom sina befintliga affärsområden.

### Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid varit en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsofrämjande åtgärder. Dessutom sker löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

### Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

**Styrelsens och VDs arbete m.m.**

Styrelsen har under det gångna året bestått av sex ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2017. Styrelsen har under året haft tio protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2017 till styrelse och VD hänvisas till not 9.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQ under 2018, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande: Beträffande styrelsearvoden föreslås följande: Styrelsens ordförande 400 000 (400 000) kronor och 160 000 (160 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie ledamöter. Revisionsutskottets ordförande 70 000 (70 000) kronor och revisionsutskottets ledamöter 40 000 (40 000) kronor. Ersättningsutskottets ordförande 50 000 (50 000) kronor och ersättningsutskottets ledamot 30 000 (30 000) kronor. AQ Group AB har inga incitamentsprogram. Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön

(bonus). Årsstämman 2017 har antagit följande principer för rörlig kontantersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

**Information om risker och osäkerhetsfaktorer**

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 3.

**Ägarförhållanden**

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än vad som följer av Aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller paragrafer i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier.

Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2017, besluta om nyemission av totalt 2 000 000 stycken nya aktier genom apport eller kontanter.

Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

**De 10 största aktieägarna per 2017-12-29**

Ägare	Antal aktier	Antal aktier (%)	Marknads värde (TSEK)
Claes Mellgren m familj	4 553 095	24,89	1 001 681
Per Olof Andersson	4 483 975	24,51	986 474
Verdipapirfonde Odin Sverige	1 351 350	7,39	297 297
Nordea Investment Funds	886 783	4,85	195 092
Fidelity Puritan Trust	853 205	4,66	187 705
Fidelity Low Price Stock Fund	748 500	4,09	164 670
AVANZA Pension Försäkring AB	317 473	1,74	69 844
AMF Försäkring och Fonder	282 907	1,55	62 240
Grenspecialisten Förvaltning AB	281 022	1,54	61 825
Didner & Gerge Fonder AB	264 000	1,44	58 080
<b>Summa 10 största</b>	<b>14 022 310</b>	<b>76,65</b>	<b>3 084 908</b>
<b>Summa Övriga</b>	<b>4 271 748</b>	<b>23,35</b>	<b>939 785</b>
<b>SUMMA TOTALT</b>	<b>18 294 058</b>	<b>100,00</b>	<b>4 024 693</b>



## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 333 731 924, disponeras enligt följande;

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 2,75 SEK per aktie	50 308 660
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	249 537 821	Balanseras i ny räkning <sup>1)</sup>	283 423 264
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>333 731 924</b>	<b>Summa</b>	<b>333 731 924</b>

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

## STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande är i enlighet med 18 kap 4 § Aktiebolagslagen (2005:551).

Förutsatt att årsstämman för verksamhetsåret 2017 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 283 423 264 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga

att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen har tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning

i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 2,75 SEK skall utdelas per aktie, och
- 2018-04-30 är avstämningsdag.

Styrelsen föreslår att

**2,75** sek skall  
utdelas  
per aktie

TSEK	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning	6	4 019 740	3 289 215
Övriga rörelseintäkter	7	48 371	47 650
		<b>4 068 111</b>	<b>3 336 866</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Förändring av lager och produkter i arbete		63 498	-2 420
Råvaror och förnödenheter		-2 038 247	-1 575 262
Handelsvaror		-94 905	-43 247
Övriga externa kostnader	8	-529 066	-439 285
Personalkostnader	9	-1 075 051	-873 114
Avskrivningar och nedskrivningar	15,16, 17, 18, 19	-97 499	-79 944
Övriga rörelsekostnader	8	-33 559	-42 241
		<b>-3 804 829</b>	<b>-3 055 513</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>263 282</b>	<b>281 353</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 287	12 058
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-10 741	-14 067
<b>Finansnetto</b>		<b>-7 454</b>	<b>-2 008</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>255 828</b>	<b>279 344</b>
Skatter	14	-51 154	-43 666
<b>Årets resultat</b>		<b>204 674</b>	<b>235 678</b>
<b>ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>			
Moderbolagets aktieägare		203 773	235 265
Innehav utan bestämmande inflytande		901	413
		<b>204 674</b>	<b>235 678</b>
<b>AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK</b>			
Årets resultat per aktie 1)		11,14	13,01

1) Under året har inga transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter förekommit.

TSEK	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>204 674</b>	<b>235 678</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		
<b>Poster som inte kan omföras till årets resultat</b>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-159	-303
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>		
Omräkningsdifferens som har omförts till resultatet	-	6 737
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	25 793	41 304
<b>Årets övriga totalresultat efter skatt</b>	<b>25 633</b>	<b>47 739</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>230 307</b>	<b>283 417</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>		
Moderbolagets aktieägare	229 306	282 902
Innehav utan bestämmande inflytande	1 001	515
	<b>230 307</b>	<b>283 417</b>

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	16	150 030	148 393
Kundrelationer	15	57 272	62 924
Teknologi	15	11 881	12 191
Övriga immateriella anläggningstillgångar	15	7 556	9 066
		<b>226 739</b>	<b>232 574</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17	161 506	157 109
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	257 290	259 959
Inventarier, verktyg och installationer	19	52 647	48 195
Pågående nyanläggningar	20	48 068	30 651
		<b>519 512</b>	<b>495 915</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar	3, 22	1 977	2 147
Uppskjutna skattefordringar	14	10 861	9 448
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>759 089</b>	<b>740 084</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		482 095	382 597
Varor under tillverkning		122 017	85 504
Färdiga varor och handelsvaror		128 231	113 231
	2	<b>732 343</b>	<b>581 332</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	3	900 387	805 186
Aktuella skattefordringar		19 061	30 047
Övriga fordringar	23	44 567	25 423
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	79 947	104 709
		<b>1 043 962</b>	<b>965 365</b>
Kortfristiga placeringar		-	204
Likvida medel	32	142 049	162 812
<b>Likvida medel</b>		<b>142 049</b>	<b>163 016</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 918 354</b>	<b>1 709 712</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2 677 444</b>	<b>2 449 796</b>



TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Övrigt tillskjutet kapital		84 194	84 194
Omräkningsreserv		97 927	72 236
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		1 420 742	1 267 437
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>1 639 452</b>	<b>1 460 455</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>		<b>3 742</b>	<b>2 739</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 643 193</b>	<b>1 463 195</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3	12 757	107 779
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjutna skatteskulder	14	64 606	64 438
Avsättningar till pensioner	28	7 809	5 980
Avsättningar för garantier	28	1 835	1 889
Övriga avsättningar	28	393	11 636
Övriga långfristiga skulder		-	298
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>87 399</b>	<b>192 020</b>
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	3, 32	133 537	90 316
Övriga skulder till kreditinstitut	3	119 727	73 717
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Avsättningar för garantiåtaganden	28	4 300	3 536
Förskott från kunder		55 542	75 579
Leverantörsskulder	3	418 050	351 986
Aktuella skatteskulder		8 811	21 048
Övriga skulder	29	55 310	37 230
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	151 574	141 169
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>946 851</b>	<b>794 582</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>1 034 250</b>	<b>986 601</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2 677 444</b>	<b>2 449 796</b>

**Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare**

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Delsumma	Innehav utan Bestämmande betydelse	Eget Kapital
<b>Eget kapital, 2016-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>24 303</b>	<b>1 073 044</b>	<b>1 167 429</b>	<b>2 307</b>	<b>1 169 736</b>
<b>Årets resultat</b>				<b>235 265</b>	<b>235 265</b>	<b>413</b>	<b>235 678</b>
Omräkningsdifferens			47 933		47 933	109	48 042
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-296	-296	-7	-303
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>47 933</b>	<b>-296</b>	<b>47 637</b>	<b>102</b>	<b>47 739</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>47 933</b>	<b>234 969</b>	<b>282 902</b>	<b>516</b>	<b>283 417</b>
Förvärv av delägt dotterbolag						-83	-83
Nyemission	520	50 180			50 700		50 700
Lämnade utdelningar				-40 577	-40 577		-40 577
<b>Transaktioner med aktieägare</b>	<b>520</b>	<b>50 180</b>		<b>-40 577</b>	<b>10 123</b>	<b>-83</b>	<b>10 040</b>
<b>Eget kapital, 2016-12-31</b>	<b>36 588</b>	<b>84 194</b>	<b>72 236</b>	<b>1 267 437</b>	<b>1 460 455</b>	<b>2 739</b>	<b>1 463 195</b>
<b>Eget kapital, 2017-01-01</b>	<b>36 588</b>	<b>84 194</b>	<b>72 236</b>	<b>1 267 437</b>	<b>1 460 455</b>	<b>2 739</b>	<b>1 463 195</b>
<b>Årets resultat</b>				<b>203 773</b>	<b>203 773</b>	<b>901</b>	<b>204 674</b>
Omräkningsdifferens			25 691		25 691	101	25 793
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-159	-159		-159
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>25 691</b>	<b>-159</b>	<b>25 532</b>	<b>101</b>	<b>25 633</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>25 691</b>	<b>203 614</b>	<b>229 306</b>	<b>1 001</b>	<b>230 307</b>
Lämnade utdelningar				-50 309	-50 309		-50 309
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-50 309</b>	<b>-50 309</b>		<b>-50 309</b>
<b>Eget kapital, 2017-12-31</b>	<b>36 588</b>	<b>84 194</b>	<b>97 927</b>	<b>1 420 742</b>	<b>1 639 452</b>	<b>3 742</b>	<b>1 643 193</b>

TSEK	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<b>KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS</b>			
Resultat före skatt		255 828	279 344
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	98 888	162 081
Betald skatt	14	-39 476	-45 182
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>315 239</b>	<b>396 243</b>
Förändring i varulager		-140 311	-19 927
Förändring i kundfordringar		-83 489	-42 936
Förändring i övriga fordringar		3 396	-66 030
Förändring i leverantörsskulder		61 191	15 448
Förändring i övriga skulder		-8 804	7 452
<b>Förändring</b>		<b>-168 017</b>	<b>-105 993</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>147 223</b>	<b>290 251</b>
Förvärv av dotterföretag	31	-7 000	-64 035
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 685	-1 922
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-104 002	-116 296
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5 282	1 793
Försäljning kortfristiga placeringar		204	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-107 200</b>	<b>-180 460</b>
Nya lån bank		114 983	36 575
Amorteringar		-161 433	-32 101
Betalning av finansiella leasingsskulder		-4 444	-2 786
Förändring av checkräkningskredit		43 058	-47 887
Lämnad utdelning		-50 309	-40 577
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten		173	-58
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	32	<b>-57 972</b>	<b>-86 833</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-17 949</b>	<b>22 958</b>
Likvida medel vid årets början		162 812	135 602
Kursdifferens i likvida medel		-2 814	4 252
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>142 049</b>	<b>162 812</b>

TSEK	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Nettoomsättning		50 240	55 696
Övriga rörelseintäkter	7	2 607	3 695
		<b>52 846</b>	<b>59 391</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	8	-16 898	-21 169
Personalkostnader	9	-18 152	-17 701
Avskrivningar och nedskrivningar	18,19	-293	-390
Övriga rörelsekostnader	8	-314	-415
		<b>-35 656</b>	<b>-39 675</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>17 190</b>	<b>19 716</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	82 267	99 139
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	3 898	7 549
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-4 408	-8 330
<b>Finansnetto</b>		<b>81 756</b>	<b>98 358</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>98 946</b>	<b>118 074</b>
Bokslutsdispositioner	13	34 193	2 350
<b>Resultat före skatt</b>		<b>133 140</b>	<b>120 424</b>
Skatter	14	-19 894	-4 738
<b>Årets resultat</b>		<b>113 246</b>	<b>115 686</b>

<sup>1)</sup> Årets resultat överensstämmer med årets total resultat



TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18, 19	922	1 354
Materiella anläggningstillgångar		922	1 354
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	604 577	728 779
Fordringar hos koncernföretag	22, 33	57 166	57 211
Uppskjutna skattefordringar	14	-	512
		<b>661 743</b>	<b>786 503</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>662 666</b>	<b>787 856</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	33	311 306	239 664
Skattefordringar		1 019	10 994
Övriga fordringar	23	35	190
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	4 445	656
		<b>316 805</b>	<b>251 503</b>
Likvida medel	32	-	-
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>316 805</b>	<b>251 503</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>979 472</b>	<b>1 039 360</b>

TSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	25		
Aktiekapital		36 588	36 588
Reservfond		1 156	1 156
<b>Bundet eget kapital</b>		<b>37 745</b>	<b>37 745</b>
Överkursfond		84 194	84 194
Balanserade vinsmedel		136 292	158 051
Årets resultat		113 246	115 686
<b>Fritt eget kapital</b>		<b>333 732</b>	<b>357 931</b>
<b>Eget kapital</b>		<b>371 476</b>	<b>395 676</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	26	<b>60 407</b>	<b>44 100</b>
<b>SKULDER</b>			
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3	144	90 439
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	14	12	-
Övriga avsättningar		-	7 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>156</b>	<b>97 439</b>
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		114 780	60 000
Checkräkningskredit	3, 32	133 537	86 664
Kortfristiga leasingskulder		623	639
Räntebärande kortfristiga skulder till koncernbolag	33	267 059	344 024
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>			
Leverantörskulder	3	2 994	2 040
Skulder till koncernföretag	33	18 526	4
Aktuella skatteskulder		5 400	-
Övriga skulder	29	788	3 159
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	3 728	5 615
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>547 433</b>	<b>502 146</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>547 589</b>	<b>599 584</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>979 472</b>	<b>1 039 360</b>

TSEK	Bundet kapital			Fritt eget kapital			Eget Kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Övrigt Fritt Kapital	Delsumma	
<b>Eget kapital, 2016-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>1 156</b>	<b>37 224</b>	<b>34 014</b>	<b>195 514</b>	<b>229 528</b>	<b>266 752</b>
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>					<b>115 686</b>	<b>115 686</b>	<b>115 686</b>
Nyemission	520		520	50 180		50 180	50 700
Fusionsresultat					3 114	3 114	3 114
Lämnade utdelningar					-40 577	-40 577	-40 577
<b>Transaktioner med aktieägare</b>	<b>520</b>		<b>520</b>	<b>50 180</b>	<b>-37 463</b>	<b>12 717</b>	<b>13 237</b>
<b>Eget kapital, 2017-01-01</b>	<b>36 588</b>	<b>1 156</b>	<b>37 745</b>	<b>84 194</b>	<b>273 737</b>	<b>357 931</b>	<b>395 676</b>
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>					<b>113 246</b>	<b>113 246</b>	<b>113 246</b>
Nyemission							
Fusionsresultat					-87 136	-87 136	-87 136
Lämnade utdelningar					-50 309	-50 309	-50 309
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					<b>-137 445</b>	<b>-137 445</b>	<b>-137 445</b>
<b>Eget kapital, 2017-12-31</b>	<b>36 588</b>	<b>1 156</b>	<b>37 745</b>	<b>84 194</b>	<b>249 538</b>	<b>333 732</b>	<b>371 476</b>

<sup>1)</sup> Årets resultat överensstämmer med årets total resultat

TSEK	Not	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt		133 140	120 424
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	32	10 005	57 454
Betald skatt	14	-4 003	-4 335
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>139 141</b>	<b>173 543</b>
Förändring i övriga fordringar		-75 187	-1 364
Förändring i leverantörsskulder		953	262
Förändring i övriga skulder		-88 852	-34 249
<b>Förändring</b>		<b>-163 086</b>	<b>-35 351</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-23 944</b>	<b>138 192</b>
Förvärv av dotterföretag	31	-7 203	-82 130
Lämnade aktieägartillskott	21	-5 897	-36 092
Förvärv av delägt dotterbolag		-	-81
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-412
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		101	-
Förändring cashpool		26 151	11 797
Nya lån till koncernföretag		-739	-34 414
Amortering av lån till koncernföretag		-	27 265
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>12 412</b>	<b>-114 068</b>
Nya lån		115 000	30 000
Amorteringar		-150 000	-29 934
Betalning av finansiella leasingskulder		-564	-
Förändring av checkräkningskredit		46 872	11 387
Koncernbidrag		50 500	5 000
Lämnad utdelning		-50 309	-40 577
Övriga förändringar finansieringsverksamheten		33	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	32	<b>11 532</b>	<b>-24 124</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA



## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

AQ Group AB (publ) är dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment; **Komponent** där affärsområdena Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage och Elektromekaniska moduler, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion ingår samt **System** där affärsområdena Elskåp och Systemprodukter ingår.

AQ Group AB (publ) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget, som är noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad sedan den 16 januari 2017, har sitt säte i Västerås, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås. Koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017 har godkänts av styrelsen för publicering och finns på bolagets hemsida [www.aqg.se](http://www.aqg.se) från och med den 4 april 2018. På hemsidan kan även ytterligare information näs.

## NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

En beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning följer nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

### 2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats". Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan. Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

### 2.2 Koncernredovisning och Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterbolag i AQ. Dotterföretag definieras enligt IFRS 10, såsom ett företag som står under ett bestämmande inflytande från AQ Group AB. Bestämmande inflytande föreligger när AQ Group AB har inflytande över investeringsobjekt, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om kontroll föreligger.

Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade instrument för eget kapital och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsesdagen, transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter. I koncernredovisningen sker eliminering av internvinster i varulager.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärv-

stillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och orealiserade vinster respektive förluster på dessa elimineras.

### 2.3 Segmentrapportering

I segmentsredovisningen redovisas två affärssegment, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Dessa segment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD och ledningsgruppen. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Moderbolagets omsättning härrör så gott som uteslutande från dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen i segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 6 Segmentredovisning.

### 2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning.

#### 2.4.1 Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består i allt väsentligt av försäljning av varor. Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av gjorda undersökningar. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfålla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

#### 2.4.2 Finansiella intäkter

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, realiserade samt orealiserade valutakursdifferenser inom den finansiella sektorn. Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

### 2.5 Ersättningar till anställda

#### 2.5.1 Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitlig.

#### 2.5.2 Långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den så kallade "projected unit credit method". Eventuella aktuari-

ella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer. Hit räknas bl.a. ersättning vid sabbatsår, ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

### 2.5.3 Ersättningar efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras som de planer där företaget förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Under 2017 har bolagen betalat totalt 4 604 TSEK (4 251) i pensionskostnader till Alecta. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,00127 respektive 0,00236 procent (2016:0,00134 respektive 0,00228 procent). Förväntade avgifter för nästa rapportperiod förväntas ligga i paritet med föregående år. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 10 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade då information från Alecta inte möjliggör redovisning såsom för förmånsbestämda.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Företaget står för en oväsentlig del av planen.

Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena. Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %, med mål nivå 140 %. Om den kollektiva konsolideringsnivån understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet". Konsolideringsgrad för år 2017 var 154 % (149).

Koncernen saknar väsentliga förmånsbestämda pensionsplaner.

### 2.5.4 Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar. Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

### 2.5.5 Aktierelaterade ersättningar

Ett optionsprogram möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget. Det verkliga värdet på tilldelade optioner redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

## 2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren. I annat fall föreligger operationell leasing.

Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balansräkningen med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden. Leasingavgiften delas i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsförs normalt linjärt över leasingperioden. Eventuella variabla avgifter kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

## 2.7 Anläggningstillgångar och finansiella instrument

### Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet vid förvärv av företag eller rörelser överstiger det verkliga värdet på identifierade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan görs inte på dessa tillgångar, istället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 36.

### Balanserade utgifter

Övriga immateriella tillgångar avser i huvudsak förvärvade dataprogram. Dataprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år.

### Kundrelationer och teknologi

Identifierade förvärvade kundrelationer och teknologi skrivs av enligt en rak plan på 10 år.

### Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivningar vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

### Beräknade nyttjandeperioder:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-12 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncernen förekommer inga förvaltningsfastigheter utan rörelsefastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas mellan kontor och produktion. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkräftsförvärv"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

### Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	10-60 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

### Byggnader består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	40-60 år
Stomkomplettingar, inneväggar m.m	20-40 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	20-40 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak m.m	20-30 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter 2.11.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller skuld.

## 2.8 Varulager

**2.8.1** Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta halv- och halvfabrikat är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet är beräknat enligt en vägd genomsnittsberäkning. Beräkning av nettoförsäljningsvärdet aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trögriklighet.

**2.8.2** Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader, baserad på normal användningskapacitet. Förändringen redovisas över resultaträkningen.

**2.8.3** Pågående arbete (tjänsteuppdrag) för annans räkning värderas till direkta kostnader och en estimerad andel av de indirekta kostnaderna på balansdagen.

Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 482,1 MSEK (382,6), beräknas 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 250,2 MSEK (198,7), beräknas omsättas i sin helhet inom ett år. På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 76,1 MSEK (73,8). Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på respektive bolags historiska inkuransrisiker.

## 2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

### 2.9.1 Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer i mindre omfattning valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

### 2.9.2 Koncernföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelägg vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

## 2.10 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar gör med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar förekommer endast i de bulgariska, litauiska, polska och det italienska bolagen. Storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner har bedömts som oväsentliga för koncernen.

Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

## 2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernens goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning skatte-redovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

## 2.12 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

### 2.13 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

### 2.14 Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (till exempel goodwill) skrivs inte av, utan testas årligen eller oftare vid behov med avseende på nedskrivningsbehov med ett antal uppskattningar såsom antagen tillväxttakt och antagen diskonteringsränta. Vid nedskrivningsprövning fördelas goodwill på de rörelsesegment som förväntades bli gynnade vid förvärvet och där goodwillposten uppstod. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov utom för de tillgångar som regleras via andra standards såsom t ex varulager och uppskjutna skatter. Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

För övriga tillgångar görs en prövning om det ligger ett nedskrivningsbehov när det finns indikationer på att en tillgångs värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs på varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

### 2.15 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på s.k. armlängdsavstånd i enlighet med koncernens internprisställningspolicy. Se även not 2.3 och 6. Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 9, Personal.

### 2.16 Moderbolagets redovisningsprinciper

AQ Group AB är moderbolag i AQ Group koncernen och har huvudkontor i Västerås, Sverige. Verksamheten omfattar administrativa funktioner, holdingverksamhet och finansverksamhet. AQ Group AB har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2, "Redovisning för juridiska perso-

ner", nedan kallad "RFR 2", som utfärdats av Rådet för finansiell rapportering. I enlighet med RFR 2 kan moderbolag vars finansiella rapporter för koncernen följer International Financial Reporting Standards (IFRS), godkända av EU, i den mån dessa redovisningsprinciper överensstämmer med den svenska årsredovisningslagen, tillämpa de undantag från IFRS som fastställs i RFR 2 med hänsyn till svensk skattelagstiftning.

De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK), avrundat till hela tusentals kronor. Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på alla perioder, såvida inte annat anges. En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 1 och 2. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

#### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36, Nedskrivningar. Se även Gruppens redovisningsprinciper, Nedskrivningar av finansiella tillgångar, avseende nedskrivningar för ytterligare information. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av anskaffningsvärdet och kostnadsförs därmed inte.

#### Finansiella garantier

Finansiella garantier som moderbolaget har ställt till förmån för dotterföretag värderas inte till verkligt värde. De redovisas som eventuella förpliktelser, såvida det inte blir sannolikt att garantierna kommer att leda till betalningar. I sådana fall redovisas en avsättning.

#### Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

## NOT 3 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan huvudsakligen likvida medel, kundfordringar och övriga fordringar. Motsvarande på skuldsidan är i första hand leverantörsskulder, övriga skulder och låneskulder.

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IAS 39, samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7 och värdering till verkligt värde enligt IFRS 13. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren med följande aktuella kategorisering: 1) Lånefordringar och kundfordringar - kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel, 2) Andra finansiella skulder - låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder. Verkligt värde särredovisas ej nedan då vår bedömning är att de värden som redovisas är en godtagbar uppskattning av det verkliga värdet pga kortlöptid. Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, de har fastställda eller fastställbara betalningar och är inte noterade på en aktiv marknad, för övriga fordringar till den del de kan klassificeras som finansiella instrument gäller motsvarande, samtliga har värderats till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde. Vid bokslut prövas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker.

#### Låne- och kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kundfordringar	900 387	805 186	-	-
Fordringar hos koncernföretag	-	-	311 306	239 664
Övriga fordringar	16 849	12 450	35	190
Likvida medel	142 049	162 812	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 059 286</b>	<b>980 448</b>	<b>311 341</b>	<b>239 854</b>

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet. Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 13 MSEK (176), se även not 32. Kopplat till checkräkningskreditens finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/eget Kapital. Under helåret 2017 har AQ uppfyllt villkoren med god marginal.

Lån samt övriga finansiella skulder, t ex leverantörsskulder, ingår i kategorin "Andra finansiella skulder". Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde. Vi har inte räknat ränta på kortfristiga skulder som har kortare löptid än ett år. Läs mer om likviditets- och ränterisk under Allmän riskexponering.



Andra finansiella skulder TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Långfristiga skulder till kreditinstitut	12 757	107 779	144	90 439
Checkräkningskrediter	133 537	90 316	133 537	86 664
Övriga skulder till kreditinstitut	119 727	73 717	115 403	60 639
Leverantörsskulder	418 050	351 986	2 994	2 040
Övriga skulder	10 848	14 226	8	2 352
Skulder till koncernföretag	-	-	285 585	344 028
<b>Summa</b>	<b>694 919</b>	<b>638 025</b>	<b>537 669</b>	<b>586 163</b>

Under beskrivningen av likviditetsrisk finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

#### Finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

#### Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och

försäljning. Koncernledningen har valt att i ett enstaka fall arbeta med säkringsinstrument. Målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

#### Kreditrisk

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar.

Enligt koncernens kreditpolicy sker kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 65 (65) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 13,8 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 188,0 MSEK (164,8). Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 25 % (27) av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Specifikation av förfallna kundfordringar, TSEK	Totalt		Varav nedskrivet	
	2017	2016	2017	2016
Ej förfallna	757 479	696 465	85	715
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	101 201	71 967	-	91
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	25 197	22 386	-	67
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	11 765	6 202	440	-
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	8 052	11 358	2 782	2 320
<b>Summa</b>	<b>903 694</b>	<b>808 379</b>	<b>3 307</b>	<b>3 193</b>

Kundfordringarna är utställda i svenska kronor ca 389,4 MSEK (371,4), de därefter största valutorna är EUR, CNY och USD, vilka omräknat till svenska kronor uppgår till ca 387,7 MSEK (304,5), 71,9 MSEK (71,1) respektive 29,6 MSEK (33,9).

Osäkra fordringar har på balansdagen redovisats med totalt 3 MSEK (3), i årets resultat ingår förluster med 0 MSEK (0).

Långfristiga skulder	Koncernen	
	2017	2016
Banklån	6 566	101 937
Finansiella leasingkulder	6 191	5 842
<b>Summa</b>	<b>12 757</b>	<b>107 779</b>

Kortfristiga skulder	Koncernen	
	2017	2016
Checkräkningskredit	133 537	90 316
Banklån	118 253	68 990
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	1 475	4 727
<b>Summa</b>	<b>253 264</b>	<b>164 034</b>



## Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader.

Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har AAA Guld-värderat företagens upplåning.

I nedanstående tablå framgår löptiden för koncernens finansiella skulder. Kolumnen nominellt värde avser framtida odiskonterade kassaflöden.

### Villkor och återbetalningstider

TSEK	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Koncernen			
				2017		2016	
				Nom. värde	Redov. värde	Nom. värde	Redov. värde
Banklån <sup>1)</sup>	SEK		2017	-	-	122 447	119 747
Revolverande lånefacilitet	SEK	0,79%	2018	115 687	114 780	30 189	30 000
Banklån	SEK	0,87%	2020-2022	8 666	8 437	14 666	14 272
Banklån	EUR	1,46%	2017	-	-	90	88
Banklån	SEK	1,50%	2019	1 626	1 602	6 945	6 820
Finansiella leasingkulder		1,5-2,88%	2018-2021	7 867	7 666	10 882	10 570
Checkräkningskrediter	SEK	0,50%	2018	81 697	81 290	61 170	60 866
Checkräkningskrediter	EUR	0,50%	2018	46 626	46 394	25 927	25 798
Checkräkningskrediter	SEK/EUR/PLN	0,50%	2018	4 448	4 425	3 689	3 652
Checkräkningskrediter	USD/CNY	0,50%	2018	1 434	1 427	-	-
Leverantörsskulder			2018	418 050	418 050	351 986	351 986
Övriga skulder			2018	10 848	10 848	14 226	14 226
<b>Summa</b>				<b>696 947</b>	<b>694 919</b>	<b>642 217</b>	<b>638 025</b>

1) Banklån	Koncernen					
	2017*			2016		
	Ränta	Amortering	Red.värde	Ränta	Amortering	Red.värde
Inom ett år	-	-	-	1 078	30 000	119 747
Mellan ett och fem år	-	-	-	1 622	89 747	-
<b>Totalt</b>	-	-	-	<b>2 700</b>	<b>119 747</b>	<b>119 747</b>

\* Lånet har lösts in i förtid.

Finansiella leasingkulder	Koncernen					
	2017-12-31			2016-12-31		
	Minimi lease avg.	Ränta	Kapitalbelopp	Minimi lease avg.	Ränta	Kapitalbelopp
Inom ett år	1 505	30	1 475	4 932	205	4 726
Mellan ett och fem år	6 362	171	6 191	5 950	107	5 843
<b>Totalt</b>	<b>7 867</b>	<b>201</b>	<b>7 666</b>	<b>10 882</b>	<b>312</b>	<b>10 570</b>

Variabla avgifter uppgår ej till väsentliga belopp.

## Marknadsrisker

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prISRISKER såsom råvarupriser.

### a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2017-12-31 innebär en förändring med 1 % -enhet en resultatpåverkan med ca 1,2 MSEK.

### b) Valutarisker

I koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien och Thailand. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakurseffekterna. Koncernen använder bara i undantagsfall säkringsinstrument. Under 2017 avslutades derivat som var värderat enligt nivå 2.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10 % på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 211,0 MSEK (180,0).

Försäljningen i annan valuta än SEK uppgår till ca 52 % (55) av omsättningen.

Valutakurser	EUR	BGN	CNY	HKD	HUF	INR	MXN	NOK	PLN	THB	RSD	USD
Genomsnittkurs 2013	8,65	4,42	1,06			0,11	0,51	1,11	2,06			6,51
Balansdagskurs 2013	8,94	4,57	1,07			0,10	0,50	1,06	2,15			6,51
Genomsnittkurs 2014	9,10	4,65	1,11			0,11	0,52	1,09	2,17			5,86
Balansdagskurs 2014	9,52	4,87	1,26			0,12	0,53	1,05	2,21			7,81
Genomsnittkurs 2015	9,36	4,78	1,34		0,03	0,13	0,53	1,05	2,24	0,25		8,44
Balansdagskurs 2015	9,14	4,67	1,29		0,03	0,13	0,48	0,96	2,15	0,23		8,35
Genomsnittkurs 2016	9,47	4,84	1,29		0,03	0,13	0,46	1,02	2,17	0,24	0,08	8,56
Balansdagskurs 2016	9,57	4,89	1,31		0,03	0,13	0,44	1,05	2,17	0,25	0,08	9,10
Genomsnittkurs 2017	9,63	4,93	1,26	1,10	0,03	0,13	0,45	1,03	2,26	0,25	0,08	8,54
Balansdagskurs 2017	9,85	5,04	1,26	1,05	0,03	0,13	0,42	1,00	2,36	0,25	0,08	8,23

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Vid en procents förändring, allt annat oförändrat, förändras koncernens resultat före skatt med 1,8 MSEK.

Två valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen, det är PLN som vid en procents förändring ger en resultateffekt före skatt med 0,5 MSEK och EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 0,7 MSEK. Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan. Nettoeffekten på övrigt totalresultat vid en procents förändring mot SEK blir 8,4 MSEK (7,3) vilket utgörs av förändring av omräkningsreserven. Förändringen mot föregående år är huvudsakligen beroende på en ökad exponering av nettotillgångar i CNY och EUR.

### c) Råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion så som plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd m.m. Inköpsvärdet av halvfabrikaten uppgick till ca 485 MSEK varav 40 % köps i EUR och 40 % i SEK.

Råmaterialdelen (LME-styrda delen) i halvfabrikatet uppskattas till totalt 61,9 MSEK, vid nedanstående antaganden:

Aluminium: 720 ton à 2 139 USD x 8,5 = 13,1 MSEK  
Koppar: 832 ton à 6 898 USD x 8,5 = 48,8 MSEK

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

## NOT 4 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

### 4.1 Moderbolaget

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2017 förändrats i enlighet med vad som anges nedan för koncernen.

### 4.2 Koncernen

IFRS 9 Finansiella instrument behandlar redovisningen av finansiella instrument. Den nya standarden ska tillämpas från 2018 och ersätter IAS 39. IFRS 9 innehåller regler för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning. Standarden inför bland annat en nedskrivningsmodell baserad på förväntade kreditförluster. AQ:s kundförluster har under åren varit mycket begränsade och effekterna av IFRS 9 är marginella. Ingen justering har gjorts i öppningsbalanserna för 2018.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder, som trädde i kraft den 1 januari 2018, har ersatt IAS 18. Intäkter samt IAS 11 Entreprenadavtal. IFRS 15 bygger på principen att intäkter redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och ersätter den tidigare principen om att intäkten redovisas när risker och förmåner övergått till köparen. Effekten hos AQ:s dotterbolag har analyserats. Inga materiella avvikelser jämfört med tidigare standards har framkommit och ingen justering av öppningsbalanserna för 2018 har gjorts. Standarden medför utökade upplysningar.

IFRS 16 Leasingavtal kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal den 1 januari 2019. IFRS 16 kommer att innebära att samtliga leasar för leasetagaren kommer att redovisas i koncernens balansräkning, med undantag av leasar av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. IFRS 16 beräknas påverka koncernens balansomslutning med högst 10 %.

## NOT 5 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte

indragen i någon väsentlig tvist. Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2017 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.4, 2.5, 2.7, 2.11, 3 samt 16.

## NOT 6 RÖRELSESEGMENT OCH MARKNADSFÖRDELNING

### 6.1 Rörelsesegment

2017 TSEK	Komponent	System	Koncern-gemensamt	Koncern
Fakturering externt inom Sverige	1 635 744	458 605		2 094 349
Fakturering externt utom Sverige	1 503 783	421 608		1 925 392
Fakturering internt, andra segment	331 228	177 243	-508 471	
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>3 470 755</b>	<b>1 057 456</b>	<b>-508 471</b>	<b>4 019 740</b>
Varukostnader, exkl. Inköp eget segment	-1 760 814	-783 683	474 842	-2 069 654
Avskrivningar	-92 011	-5 196	-293	-97 499
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 436 662	-205 241	52 599	-1 589 305
<b>Rörelseresultat</b>	<b>181 268</b>	<b>63 337</b>	<b>18 678</b>	<b>263 282</b>
Finansnetto			-7 454	-7 454
<b>Resultat före skatt</b>	<b>181 268</b>	<b>63 337</b>	<b>11 224</b>	<b>255 828</b>
Övrigt totalresultat, samt skatt			-25 521	-25 521
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>181 268</b>	<b>63 337</b>	<b>-14 297</b>	<b>230 307</b>
<b>2016 TSEK</b>				
Fakturering externt inom Sverige	1 358 103	398 966		1 757 069
Fakturering externt utom Sverige	1 184 252	347 894		1 532 146
Fakturering internt, andra segment	227 839	153 236	-381 074	
<b>Total nettoomsättning</b>	<b>2 770 194</b>	<b>900 096</b>	<b>-381 074</b>	<b>3 289 215</b>
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-1 360 904	-618 628	358 603	-1 620 929
Avskrivningar	-75 871	-3 770	-303	-79 944
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-1 147 573	-197 532	38 116	-1 306 990
<b>Rörelseresultat</b>	<b>185 846</b>	<b>80 165</b>	<b>15 342</b>	<b>281 353</b>
Finansnetto			-2 008	-2 008
<b>Resultat före skatt</b>	<b>185 846</b>	<b>80 165</b>	<b>13 333</b>	<b>279 344</b>
Övrigt totalresultat, samt skatt			4 069	4 069
<b>Årets totalresultat</b>	<b>185 846</b>	<b>80 165</b>	<b>17 402</b>	<b>283 413</b>

**FORTS. NOT 6.1 RÖRELSESEGMENT**

<b>2017 TSEK</b>	<b>Komponent</b>	<b>System</b>	<b>Koncern- gemensamt</b>	<b>Koncern</b>
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	274 521	143 131	-275 603	142 049
Kundfordringar	693 024	204 316	3 047	900 387
Varulager	554 561	180 857	-3 075	732 343
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	124 512	31 291	53	155 855
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	297 564	66 093	-	363 657
Övriga tillgångar	234 809	82 901	65 442	383 152
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 178 990</b>	<b>708 590</b>	<b>-210 136</b>	<b>2 677 444</b>
Kortfristiga skulder	802 606	327 929	-183 684	946 851
Långfristiga skulder	99 084	19 765	-31 449	87 399
Eget Kapital	1 277 301	360 896	4 996	1 643 193
<b>Summa Skulder och Eget Kapital</b>	<b>2 178 990</b>	<b>708 590</b>	<b>-210 136</b>	<b>2 677 444</b>
<b>2016 TSEK</b>				
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	236 808	148 156	-221 948	163 016
Kundfordringar	612 178	190 780	2 227	805 186
Varulager	450 292	134 385	-3 344	581 332
Materiella anläggningstillgångar i Sverige	128 958	36 608	2 412	167 978
Materiella anläggningstillgångar i övriga länder	276 312	51 624	-	327 936
Övriga tillgångar	244 443	151 075	8 836	404 348
<b>Summa Tillgångar</b>	<b>1 948 992</b>	<b>712 627</b>	<b>-211 818</b>	<b>2 449 796</b>
Kortfristiga skulder	716 077	237 633	-159 128	794 582
Långfristiga skulder	105 170	25 993	60 862	192 020
Eget Kapital	1 127 745	449 001	-113 552	1 463 195
<b>Summa Skulder och Eget Kapital</b>	<b>1 948 992</b>	<b>712 627</b>	<b>-211 818</b>	<b>2 449 796</b>

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast. Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (armlängds avstånd, se not 2.15). I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen ovan, under rubriken koncerngemensamt.

I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital. Negativ goodwill tas upp i sin helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen. Två av koncernens kunder har generat intäkter som utgör 10 % eller mer var för sig av koncernens totala intäkter. Intäkterna uppgår till 611 MSEK (512) respektive 372 MSEK (383) och ingår i båda segmenten.

Redovisade belopp ovan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare, VD och ledningsgruppen, löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

## 6.2 Marknadsfördelning

Försäljning baseras på var kunden finns. Anläggningstillgångar grundas på var tillgångarna är belägna. Inga finansiella anläggningstillgångar ingår i tabellen.

TSEK	Koncernen			
	Försäljning		Anläggningstillgångar	
	2017	2016	2017	2016
Land				
Sverige	2 094 349	1 772 703	203 579	216 547
Kina	312 424	319 327	31 720	31 215
Övriga länder i Europa	115 368	100 852		
Tyskland	289 416	196 699		
Finland	39 532	48 522		
Nederländerna	129 243	100 126		
Polen	157 626	102 102	35 836	29 208
Storbritannien	51 866	45 189		
Belgien	127 057	82 800		
Estland	47 118	25 792	55 162	58 482
USA	37 333	34 564		
Frankrike	142 227	107 308		
Övriga länder i Asien	33 155	14 198		
Bulgarien	22 246	33 221	93 142	73 029
Indien	58 100	47 755	20 481	22 348
Ungern	118 404	135 158	218 038	209 267
Italien	55 818	11 550	4 314	6 976
Serbien	1 674	-	492	393
Mexiko	20 223	28 345	1 698	1 482
Norge	24 100	30 802		
Spanien	25 781	-		
Australien	17 216	685		
Övriga länder i Sydamerika	2 377	24 942		
Danmark	47 984	7 221		
Kanada	4 978	9 828		
Thailand	18 455	2 731	5 554	5 267
Singapore	15 197	-		
Litauen	3 906	5 967	76 235	74 276
Övriga länder i Centralamerika	3 257	-		
Afrika	2 388	828		
Hong Kong	923	-		
<b>Summa</b>	<b>4 019 740</b>	<b>3 289 215</b>	<b>746 250</b>	<b>728 488</b>

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kursvinster från rörelsen, realiserade	18 352	15 726	389	3 695
Kursvinster från rörelsen, orealiserade	4 818	10 251		
Realisationsvinster på anläggningstillgångar	2 296	238		
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	1 381	-		
Hysesintäkter	108	68		
Negativ goodwill	-	13		
Övriga rörelseintäkter från koncernföretag				
Övriga rörelseintäkter 1)	21 416	21 356	2 217	-
<b>Summa</b>	<b>48 371</b>	<b>47 650</b>	<b>2 607</b>	<b>3 695</b>

<sup>1)</sup> Övriga rörelseintäkter inkluderar erhållna försäkringsersättningar, statligt stöd mm.



## NOT 8 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

### 8.1 Arvode till revisorer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget	1 612	1 355	335	310
Revisionsnära uppdrag	37	185	37	174
Skatterådgivning/Övriga tjänster	169	181	135	161
	<b>1 818</b>	<b>1 721</b>	<b>507</b>	<b>645</b>
<i>Grant Thornton</i>				
Revisionsnära uppdrag	53	-		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	362	-		
	<b>415</b>	<b>-</b>		
<i>PwC</i>				
Revisionsnära uppdrag	-	7		
	<b>-</b>	<b>7</b>		
<i>EY</i>				
Revisionsuppdraget	-	36		
	<b>-</b>	<b>36</b>		
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	158	168		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	181	148		
	<b>339</b>	<b>316</b>		
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	763	688		
Revisionsnära uppdrag	7	6		
Skatterådgivning/Övriga tjänster	146	142		
	<b>915</b>	<b>836</b>		
<b>Totalt</b>	<b>3 487</b>	<b>2 916</b>	<b>507</b>	<b>645</b>

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksamhet och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på huvudrevisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

### 8.2 Operationell leasing

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorsutrustning m.m. redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal. I sammanställningen har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

2017				
TSEK	2017	2018	2019-2022	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	51 441	47 176	131 513	7 489
Hysesavtal för maskiner	3 425	2 671	5 922	
Övriga avtal	3 062	2 294	5 330	327
<b>Totalt</b>	<b>57 928</b>	<b>52 140</b>	<b>142 765</b>	<b>7 815</b>
2016				
TSEK	2016	2017	2018-2021	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	43 724	41 650	87 022	9 159
Hysesavtal för maskiner	1 805	1 759	5 387	
Övriga avtal	4 173	4 192	9 062	
<b>Totalt</b>	<b>49 703</b>	<b>47 601</b>	<b>101 472</b>	<b>9 159</b>

**NOT 9 PERSONAL**

Medelantalet anställda	2017			2016		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	13	10	<b>23</b>	10	9	<b>19</b>
Dotterbolag, Sverige	224	796	<b>1 020</b>	215	771	<b>986</b>
Bulgarien	619	527	<b>1 146</b>	543	438	<b>981</b>
Estland	85	300	<b>385</b>	79	270	<b>349</b>
Indien	9	114	<b>123</b>	10	124	<b>134</b>
Italien	7	12	<b>19</b>	13	11	<b>24</b>
Kina	177	295	<b>472</b>	187	311	<b>498</b>
Litauen	561	127	<b>688</b>	564	124	<b>688</b>
Mexiko	124	38	<b>162</b>	95	32	<b>127</b>
Polen	599	411	<b>1 010</b>	520	353	<b>873</b>
Serbien	25	11	<b>36</b>	7	10	<b>17</b>
Thailand	20	14	<b>34</b>	10	10	<b>20</b>
Ungern	104	326	<b>430</b>	120	327	<b>447</b>
<b>Totalt</b>	<b>2 567</b>	<b>2 981</b>	<b>5 548</b>	<b>2 373</b>	<b>2 790</b>	<b>5 163</b>

**Könsfördelning ledande befattningshavare**

Styrelsen	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	33%	67%	<b>100%</b>	40%	60%	<b>100%</b>
Koncernen	8%	92%	<b>100%</b>	11%	89%	<b>100%</b>
Företagsledning och VD	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget	33%	67%	<b>100%</b>	43%	57%	<b>100%</b>
Koncernen	16%	84%	<b>100%</b>	16%	84%	<b>100%</b>

	Koncernen		Moderbolag		
	2017	2016	2017	2016	
<b>Löner och ersättningar, TSEK</b>					
<b>Sverige</b>					
Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare <sup>1)</sup>	13 688	13 989	6 177	7 935	
Övriga anställda	356 169	284 747	5 954	4 512	
<b>Totalt i Sverige</b>	<b>369 857</b>	<b>298 736</b>	<b>12 131</b>	<b>12 447</b>	
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	2 365	3 303	1 393	1 595	
<b>Övriga länder</b>					
Styrelse och VD <sup>1)</sup>	13 523	13 994			
Övriga anställda	433 084	353 056			
<b>Totalt i övriga länder</b>	<b>446 606</b>	<b>367 050</b>			
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	3 014	7 736			
<b>Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare totalt <sup>1)</sup></b>	<b>27 211</b>	<b>27 984</b>	<b>6 177</b>	<b>7 935</b>	
<b>Övriga anställda totalt</b>	<b>789 253</b>	<b>637 803</b>	<b>5 954</b>	<b>4 512</b>	
<b>Totalt</b>	<b>816 464</b>	<b>665 787</b>	<b>12 131</b>	<b>12 447</b>	
1) Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	5 378	10 668	1 393	1 595	
<b>Sociala kostnader, TSEK</b>					
<b>Sverige</b>					
Pensionskostnader för styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	5 627	3 713	1 465	1 494	
Pensionskostnader för övriga anställda	15 041	12 591	847	235	
Övriga sociala kostnader	132 806	104 179	4 259	3 856	
<b>Totalt i Sverige</b>	<b>153 473</b>	<b>120 482</b>	<b>6 572</b>	<b>5 585</b>	
<b>Övriga länder</b>					
Pensionskostnader för styrelse och VD	670	522			
Pensionskostnader för övriga anställda	30 988	26 581			
Övriga sociala kostnader	38 951	35 581			
<b>Totalt i övriga länder</b>	<b>70 610</b>	<b>62 684</b>			
<b>Totalt</b>					
Pensionskostnader för styrelse och VD	6 297	4 235	1 465	1 494	
Pensionskostnader för övriga anställda	46 029	39 172	847	235	
Övriga sociala kostnader	171 757	139 760	4 259	3 856	
<b>Totalt</b>	<b>224 083</b>	<b>183 166</b>	<b>6 572</b>	<b>5 585</b>	
<b>Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK</b>	<b>Grundlön/arvode</b>	<b>Rörlig ersättning</b>	<b>Övriga förmåner</b>	<b>Pensionskostnad</b>	<b>Summa</b>
<b>2017</b>					
Styrelseordförande, Per-Olof Andersson	470		18	12	500
Styrelseledamot, Hidayet Tercan <sup>1)</sup>	160				160
Styrelseledamot, Patrik Nolåker <sup>2)</sup>	210				210
Styrelseledamot, Ulf Gundemark <sup>3)</sup>	230				230
Styrelseledamot, Gunilla Spongh <sup>4)</sup>	200				200
Styrelseledamot, Lars Wrebo	160				160
VD, Claes Mellgren	734		37	144	915
Övriga ledande befattningshavare, 5 st	3 973	1 095	273	1 273	6 614
	<b>6 137</b>	<b>1 095</b>	<b>327</b>	<b>1 429</b>	<b>8 989</b>

1) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 210 272 kr  
2) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 275 982 kr

3) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 302 266 kr  
4) Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 262 840 kr

Ersättningar till styrelse, VD och koncernledning TSEK	Grundlön/ arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
<b>2016</b>					
Styrelseordförande, Per-Olof Andersson	715		20	132	867
Styrelseledamot, Hidayet Tercan	120				120
Styrelseledamot, Patrik Nolåker	120				120
Styrelseledamot, Ulf Gundemark*	120				120
Styrelseledamot, Gunilla Spongh	120				120
VD, Claes Mellgren	767		21	144	932
Övriga ledande befattningshavare, 5 st	4 170	1 595	167	1 218	7 150
	<b>6 132</b>	<b>1 595</b>	<b>208</b>	<b>1 494</b>	<b>9 429</b>

\* Totalt fakturerat belopp inklusive sociala avgifter 157 704 kr.

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2018, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2017 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2017 togs på föregående årsstämma; AQ Group AB har inga incitamentsprogram. Rörliga ersättningar till AQ Group AB:s ledningsgrupp utgörs av rörlig kontantlön (bonus). Årsstämman 2017 har antagit följande principer för rörlig kontanterersättning: Utöver fast lön skall rörliga ersättningar i förekommande fall kunna erbjudas, vilka ersättningar skall vara kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Ersättningen ska kunna utgå som kontant ersättning eller extra premieinbetalningar till pensionsförsäkring. Den rörliga ersättningen skall sammantaget beloppsmässigt inte överstiga den fasta lön som utbetalats till berörd befattningshavare. Styrelsen får frågå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

## NOT 10 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

TSEK	Moderbolaget	
	2017	2016
Utdelning från koncernföretag	125 351	94 397
Likvidationsvinst och återbetalning av köpeskilling av tidigare förvärv	-	4 742
Nedskrivning av aktier i dotterföretag <sup>1)</sup>	-43 084	-
<b>Summa</b>	<b>82 267</b>	<b>99 139</b>

<sup>1)</sup> Se not 36.

## NOT 11 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Erhållen utdelning	-	35		
Ränteintäkter från kundfordringar	156	396		
Ränteintäkter från koncernföretag			3 854	3 037
Övriga ränteintäkter	1 260	2 195	43	101
Valutakursvinster på finansiella poster, realiserad	877	2 307		
Valutakursvinster på finansiella poster, orealiserad	993	7 126	-	4 411
<b>Summa</b>	<b>3 287</b>	<b>12 058</b>	<b>3 898</b>	<b>7 549</b>

Inga ränteintäkter är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

## NOT 12 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader på leverantörsskulder	-184	-240	-2	-
Räntekostnader till koncernföretag			-1 805	-2 040
Övriga räntekostnader <sup>1)</sup>	-887	-7 351	1 058	-6 290
Valutakursförluster på finansiella poster, realiserad	-5 056	-4 108	-2 165	-
Valutakursförluster på finansiella poster, orealiserad	-4 614	-2 367	-1 494	-
<b>Summa</b>	<b>-10 741</b>	<b>-14 067</b>	<b>-4 408</b>	<b>-8 330</b>

<sup>1)</sup> Värdering av terminskontrakt ingår med 2 352 (-2 352) TSEK, och terminskontrakten är avslutade. Inga räntekostnader är hänförliga till poster som värderas till verkligt värde.

**NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

TSEK	Moderbolaget	
	2017	2016
Överavskrivningar	-207	-
Förändring periodiseringsfond	-16 100	-2 650
Koncernbidrag, mottagna	72 000	24 000
Koncernbidrag, lämnade	-21 500	-19 000
<b>Summa</b>	<b>34 193</b>	<b>2 350</b>

**NOT 14 SKATTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt för året	-43 975	-46 491	-10 777	-4 560
Justering av tidigare års skatt				
Uppskjuten skatt	1 408	2 825	-529	-178
Innehållen källskatt på utdelning	-8 587	-	-8 587	-
<b>Redovisad skatt för perioden</b>	<b>-51 154</b>	<b>-43 666</b>	<b>-19 894</b>	<b>-4 738</b>
Specifikation av redovisad skatt				
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	255 828	279 344	133 140	120 424
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22,0%	-56 282	-61 456	-29 290	-26 493
Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:				
Schablonränta periodiseringsfonder	-112	-134	-35	-43
Ej avdragsgilla kostnader	-21 802	-27 558	-602	-205
Ej skattepliktiga intäkter	19 989	24 845	18 621	22 003
Just. skatt tidigare år	117	3 540		
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	19 340	13 584		
Förändring av ej redovisade underskottsavdrag	-2 943	-158		
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	188	3 682		
Övrigt	-1 062	-11		
	<b>-42 567</b>	<b>-43 666</b>	<b>-11 307</b>	<b>-4 738</b>
Innehållen källskatt på utdelning	<b>-8 587</b>	<b>-</b>	<b>-8 587</b>	<b>-</b>
<b>Redovisad skatt för perioden</b>	<b>-51 154</b>	<b>-43 666</b>	<b>-19 894</b>	<b>-4 738</b>

TSEK	Koncernen	
	2017	2016
<b>Ej redovisade underskottsavdrag</b>	<b>81 579</b>	<b>65 260</b>
<i>Underskotten förfaller år:</i>		
2018		
2019		
2020	1 708	1 717
2021	16 977	18 160
2022	12 437	-
Senare	50 457	45 383
<b>Totalt</b>	<b>81 579</b>	<b>65 260</b>



**FORTS. NOT 14 SKATTER**

Ej redovisade underskottsavdrag avser dotterbolagen i Indien, Thailand och Mexiko som är under uppbyggnad och där det i nuläget inte går att med övertygande bedömna när bolagen kommer kunna utnyttja dem för avräkning mot framtida vinster. Moderbolaget har inga skattemässiga underskott.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Uppskjuten skattefordran</b>				
Materiella anläggningstillgångar	1 253	1 078		
Varulager	2 349	3 387		
Skulder	4 134	2 381		
Underskottsavdrag	1 630	836		
Övrigt <sup>1)</sup>	1 495	1 766	-	512
	<b>10 861</b>	<b>9 448</b>	<b>-</b>	<b>512</b>

<sup>1)</sup> I posten Övrigt ingår bl.a. nedskrivning av fordringar och valutakursdifferenser.

<b>Uppskjuten skatteskuld</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	1 566	1 096		
Materiella anläggningstillgångar	23 127	21 790	12	-
Obeskattade reserver	39 913	41 552		
	<b>64 606</b>	<b>64 438</b>	<b>12</b>	<b>-</b>

**Förändring av uppskjutna skatter**

Redovisat i resultaträkningen	1 408	2 825	-529	-178
Omräkningsdifferens	-163	-610		
Förvärv av dotterbolag	-	-12 588		
	<b>1 245</b>	<b>-10 373</b>	<b>-529</b>	<b>-178</b>

**NOT 15 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

TSEK	Koncernen							
	2017				2016			
	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt	Kund relationer	Teknologi	Övr. immateriella anläggningstillg.	Totalt
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>68 512</b>	<b>12 946</b>	<b>43 682</b>	<b>125 140</b>	<b>36 707</b>	<b>12 274</b>	<b>38 580</b>	<b>87 560</b>
Årets direkta investeringar			1 685	1 685			1 922	1 922
Förvärv av dotterföretag					29 927		2 154	32 081
Försäljningar/utrangeringar			-116	-116			-158	-158
Omklassificeringar							609	609
Omräkningsdifferens	1 522	378	998	2 898	1 879	673	574	3 125
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>70 035</b>	<b>13 324</b>	<b>46 248</b>	<b>129 607</b>	<b>68 512</b>	<b>12 946</b>	<b>43 682</b>	<b>125 140</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-5 589</b>	<b>-755</b>	<b>-34 616</b>	<b>-40 960</b>	<b>-612</b>	<b>-102</b>	<b>-31 487</b>	<b>-32 201</b>
Försäljningar/utrangeringar			107	107			158	158
Omklassificeringar							451	451
Omräkningsdifferens	-254	-33	-766	-1 053	-83	-14	-445	-541
Årets avskrivningar	-6 921	-656	-3 417	-10 994	-4 894	-639	-3 293	-8 826
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 763</b>	<b>-1 443</b>	<b>-38 692</b>	<b>-52 899</b>	<b>-5 589</b>	<b>-755</b>	<b>-34 616</b>	<b>-40 960</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>57 272</b>	<b>11 881</b>	<b>7 556</b>	<b>76 709</b>	<b>62 924</b>	<b>12 191</b>	<b>9 066</b>	<b>84 181</b>

**NOT 16 GOODWILL**

TSEK	Koncernen	
	2017	2016
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>149 063</b>	<b>117 561</b>
Årets direkta investeringar	-	10
Förvärv av dotterföretag	-	27 443
Omräkningsdifferens	3 579	4 049
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>152 642</b>	<b>149 063</b>
<b>Ingående nedskrivningar</b>	<b>-670</b>	-
Årets nedskrivning	-1 880	-663
Omräkningsdifferens	-62	-7
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 612</b>	<b>-670</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>150 030</b>	<b>148 393</b>

Under 2017 gjordes inga förvärv. Se not 31.

Företagsledningen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsbart belopp för den underliggande kassagenererande enheten AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft och AQ Industrial System med dotterbolag (f.d Gerdins) har fastställts baserat på en beräkning av koncernens nyttjandevärde. Det finns inga indikationer på en värdeförsämring. Övriga goodwill-poster är av mindre värde. Under året har nedskrivning av goodwill gjorts med 1,9 MSEK avseende AQ Italy s.r.l.

**Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter innehållande goodwill**

Följande kassagenererande enhet har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

	2017	2016
AQ Wiring Systems UAB	68 889	66 911
AQ Anton Kft	47 519	46 170
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	23 808	23 513

Beräkningen har gjorts utifrån uppskattade framtida kassaflöden motsvarande en fyraårsperiod. Kassaflöden bortom fyraårsperioden har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2%, snittet de senaste fyra åren är 5,1%.

	Bedömd tillväxttakt av kassaflöden bortom fyraårsperiod	Diskonteringsränta, före skatt	Diskonteringsränta, efter skatt
AQ Wiring Systems	2% (2%)	15% (15%)	13% (13%)
AQ Anton Kft	2% (2%)	15% (17%)	13% (16%)
AQ Industrial Systems (f.d Gerdins)	2% (2%)	16% (17%)	13% (13%)

**Viktiga variabler**

**Marknadsandel och -tillväxt**

**Metod för att skatta värden**

Prognosen för tillväxt baseras på koncernens historiska tillväxt. Den totala marknaden förväntas växa under prognosperioden. Affärsområdenas andel av den totala marknaden är marginell.

**Rörelsens kostnader**

Rörelsens kostnader är uppskattade utifrån den planerade verksamheten för prognosperioden, och återspeglar tidigare erfarenheter.

**Diskonteringsränta**

Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för AQ koncernen och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser AQ koncernen och därefter beaktas risken för varje prövad enhet.

**Valutakurser**

Valutaomräkning har gjorts till aktuella växlingskurser.

Återvinningsvärdet för AQ Wiring Systems UAB, AQ Anton Kft. och AQ Industrial Systems med dotterbolag (f.d Gerdins) överstiger det redovisade värdet med ett väsentligt belopp. Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena kan leda till att återvinningsvärdet blir lägre än deras redovisade värde.

**NOT 17 BYGGNADER OCH MARK**

	Koncernen	
	2017	2016
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>220 338</b>	<b>193 927</b>
Årets direkta investeringar	11 470	7 279
Förvärv av dotterföretag	-	5 951
Försäljningar/utrangeringar	-6 050	-
Omklassificeringar	-	7 006
Omräkningsdifferens	5 241	6 175
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>230 999</b>	<b>220 338</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-63 228</b>	<b>-53 905</b>
Försäljningar/utrangeringar	3 673	-666
Omräkningsdifferens	-1 491	-1 042
Årets avskrivningar	-8 447	-7 615
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-69 493</b>	<b>-63 228</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>161 506</b>	<b>157 109</b>

**NOT 18 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

TSEK	Koncernen						Moderbolaget	
	2017			2016			2017	2016
	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Totalt	Maskiner och inventarier	Leasade maskiner	Totalt	Leasade maskiner	Leasade maskiner
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>502 498</b>	<b>11 845</b>	<b>514 343</b>	<b>413 942</b>	<b>9 762</b>	<b>423 704</b>	<b>1 743</b>	-
Årets direkta investeringar	54 120	1 037	55 157	62 673	4 361	67 035	-	1 743
Förvärv av dotterföretag				15 473	6 527	22 000		
Försäljningar/utrangeringar	-27 007	-761	-27 767	-12 085	-8 714	-20 799	-228	-
Omklassificeringar	3 540	-2 773	768	4 257	-374	3 883		
Omräkningsdifferens	9 333	170	9 503	18 239	281	18 520		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>542 486</b>	<b>9 518</b>	<b>557 440</b>	<b>502 498</b>	<b>11 845</b>	<b>514 343</b>	<b>1 516</b>	<b>1 743</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-253 105</b>	<b>-1 231</b>	<b>-254 336</b>	<b>-212 622</b>	<b>-7 324</b>	<b>-291 946</b>	<b>-390</b>	-
Försäljningar/utrangeringar	24 644	313	24 957	8 138	8 490	16 628	89	-
Omklassificeringar	-2 478	2 430	-48	2 060	257	2 317		
Omräkningsdifferens	-7 490	-145	-7 634	-11 890	-192	-12 080		
Årets avskrivningar	-54 392	-3 052	-57 445	-38 792	-2 462	-41 254	-293	-390
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-292 821</b>	<b>-1 684</b>	<b>-294 505</b>	<b>-253 105</b>	<b>-1 231</b>	<b>-254 336</b>	<b>-593</b>	<b>-390</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-48</b>		<b>-48</b>	<b>-46</b>		<b>-46</b>		
Årets nedskrivningar	-155		-155					
Omräkningsdifferens	-5		-5	-2		-2		
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-208</b>		<b>-208</b>	<b>-48</b>		<b>-48</b>		
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>249 457</b>	<b>7 833</b>	<b>257 290</b>	<b>249 345</b>	<b>10 614</b>	<b>259 959</b>	<b>922</b>	<b>1 354</b>

## NOT 19 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

TSEK	Koncernen		Moderbolag	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>141 863</b>	<b>126 129</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
Årets direkta investeringar	22 788	22 275		
Förvärv av dotterföretag	-	2 391		
Försäljningar/utrangeringar	-7 282	-6 396		
Omklassificeringar	-364	-5 307		
Omräkningsdifferens	3 840	2 772		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>160 847</b>	<b>141 865</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
<b>Ingående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-93 670</b>	<b>-86 520</b>	<b>-59</b>	<b>-59</b>
Försäljningar/utrangeringar	5 785	6 186		
Omklassificeringar	-56	2 418		
Omräkningsdifferens	-2 643	-1 953		
Årets avskrivningar	-17 614	-13 802		
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-108 199</b>	<b>-93 670</b>	<b>-59</b>	<b>-59</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>52 647</b>	<b>48 195</b>		

## NOT 20 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

TSEK	Koncernen	
	2017	2016
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>32 531</b>	<b>19 406</b>
Årets direkta investeringar	16 834	22 847
Förvärv av dotterföretag	-	1 895
Försäljningar/utrangeringar	-335	-511
Omklassificeringar	-300	-12 011
Omräkningsdifferens	1 091	905
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>49 821</b>	<b>32 531</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>-126</b>	<b>-</b>
Försäljningar/utrangeringar	239	-
Omräkningsdifferens	1	-2
Årets avskrivningar	-115	-125
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-126</b>
<b>Ingående nedskrivningar</b>	<b>-1 753</b>	<b>-</b>
Årets nedskrivningar	-	-1 753
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 753</b>	<b>-1 753</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>48 068</b>	<b>30 651</b>

## NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

TSEK	Moderbolag	
	2017	2016
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>782 737</b>	<b>668 593</b>
Aktieägartillskott	5 897	36 092
Investering i dotterbolag	208	139 911
Fusion/likvidation av dotterbolag	-87 223	-61 860
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>701 619</b>	<b>782 737</b>
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-53 958</b>	<b>-53 958</b>
Årets nedskrivning <sup>1)</sup>	-43 084	-
<b>Ingående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-97 042</b>	<b>-53 958</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>604 577</b>	<b>728 779</b>

<sup>1)</sup> Se not 36.

**FORTS. NOT 21 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

TSEK	Org.nr	Antal andelar	Kapital- andelar	Röst- andelar	Bokfört värde
AQ Fastighet i Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Pålshoda AB, Eskilstuna	556275-6212	14 200	100%	100%	5 580
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Fastighet i Lyrestad AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	-
AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg	556690-3018	1 000	100%	100%	100
AQ Elautomatik AB, Västerås	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ M-Tech AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	-
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle	556448-3385				
AQ Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	4 400
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	556545-8790	40 000	100%	100%	7 226
AQ Special Sheet Metal AB, Pålshoda	559138-9753	1 000	100%	100%	100
AQ Engineering AB, Göteborg	556622-8697	1 050	100%	100%	2 105
AQ Welded Structures AB, Ludvika	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Components Västerås AB	556733-7216	5 000	100%	100%	11 365
- AQ Plåxan AB	556473-5073				
AQ Components Mjällom AB	556209-2634	10 000	100%	100%	11 162
AQ Wiring Systems AB	556261-0955	10 000	100%	100%	16 192
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o.	5212878589				
AQ Enclosure Sollefteå AB	556720-8466	10 000	100%	100%	13 888
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	96%	16 607
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	679 382	99%	99%	40 318
AQ Plastronic AD, Veliko Tarnovo, Bulgarien	1040 11529	595 560	95%	95%	14 391
AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	148 427 212	1 200	100%	100%	56 078
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2006] 65541	169 730	100%	100%	23 298
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Suzhou, Kina	[2002] 32190	173 517	100%	100%	1 806
- AQ Manufacturing Co., Ltd, Bangkok, Thailand	115 558 018 096				
AQ Asia Ltd	2568747		100%	100%	108
AQ Magnetica Italy S.r.l.	02591110420		100%	100%	3 127
- AQ Magnetica Technology d.o.o., Serbien	PIB108406435				
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10 930 852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Mechanical & Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune, Indien	U31909PN2011FTC139442	4 156 659	100%	100%	32 034
AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo, Mexiko	DME051116H2A	50 000	100%	100%	23 939
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Lodz, Polen	7 281 357 239	2 227	100%	100%	42 630
AQ Anton Kft, Zalaegerszeg, Ungern	20-09-061216	*)	100%	100%	235 672
					<b>604 577</b>

\*) AQ Anton Kft, har inga andelar utan en s.k "business quota" på 12 miljoner HUF.

## NOT 22 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget	
	2017	2016
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	<b>57 211</b>	<b>47 615</b>
Utlåning under året	739	34 414
Amortering under året	-	-27 264
Omräkningsdifferens	-783	2 446
<b>Utgående fordran</b>	<b>57 166</b>	<b>57 211</b>

## NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Fordran mervärdeskatt	27 717	12 973		
Övriga kortfristiga fordringar	16 849	12 450	35	190
	<b>44 567</b>	<b>25 423</b>	<b>35</b>	<b>190</b>

## NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Förutbetalad hyra	5 224	6 063	60	59
Övriga interimiska fordringar	74 723	98 646	4 385	597
	<b>79 947</b>	<b>104 709</b>	<b>4 445</b>	<b>656</b>

## NOT 25 EGET KAPITAL/RESULTAT PER AKTIE

### Bundet och fritt eget kapital i moderbolaget

Eget kapital fördelas mellan bundna respektive fria medel. Aktiekapital och reservfond utgör bundet eget kapital. Fria medel utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel samt årets resultat.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 36 588 Mkr (36 588), reservfonden 1 156 Mkr (1 156), överkursfond 84 194 (84 194), balanserade vinstmedel 136 292 Mkr (158 051) samt årets resultat 113 246 Mkr (115 686).

### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 %. Koncernens soliditet på balansdagen 2017-12-31 uppgick till 61 % (60). Utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (SEK)
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2011-12-31</b>	<b>17 959 058</b>	<b>35 918 116</b>
Nyemission (apport)	75 000	150 000
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2012-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2013-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2014-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2015-12-31</b>	<b>18 034 058</b>	<b>36 068 116</b>
Nyemission (apport)	260 000	520 000
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2016-12-31</b>	<b>18 294 058</b>	<b>36 588 116</b>
<b>Antal/Belopp vid årets utgång - 2017-12-31</b>	<b>18 294 058</b>	<b>36 588 116</b>



**FORTS. NOT 25 EGET KAPITAL/RESULTAT PER AKTIE**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	203 773	235 265
Antal utestående aktier vid årets början	18 294 058	18 034 058
Antal utestående aktier vid årets slut	18 294 058	18 294 058
Genomsnittligt antal utestående aktier	18 294 058	18 088 225
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>11,14</b>	<b>13,01</b>

Under året har inga transaktioner som kan utmyнна i utspädnings effekter förekommit.

Aktiens kvotvärde är 2 SEK. Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

**RESERVER**

Konsoliderat eget kapital innefattar vissa reserver, varav AQ använder sig av omräkningsreserven. Omräkningsreserven består av alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamhetens finansiella rapporter.

**FÖRESLAGEN UTDELNING**

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,75 (2,75) kronor per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2017 vilket innebär att 50 308 660 kronor kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

**NOT 26 OBESKATTADE RESERVER**

<b>TSEK</b>	<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Periodiseringsfond Tax 2013	18 400	18 400
Periodiseringsfond SFL 2013	8 200	8 200
Periodiseringsfond SFL 2014	4 900	4 900
Periodiseringsfond SFL 2015	5 800	5 800
Periodiseringsfond SFL 2016	6 800	6 800
Periodiseringsfond SFL 2017	16 100	-
Överavskrivning	207	-
	<b>60 407</b>	<b>44 100</b>

**NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

<b>TSEK</b>	<b>Koncernen</b>	
	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>
<b>Ställda säkerheter</b>		
Fastighetsinteckningar	116 847	114 020
Företagsinteckningar	290 060	315 089
<i>varav i eget förvar</i>	<i>338 485</i>	<i>208 220</i>
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner	8 437	-
Övriga äganderättsförbehåll	-	2 843
Belånade kundfordringar	15 157	-
<b>Eventualförpliktelser</b>		
Övriga ansvarsförbindelser	1 833	2 045

**NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA OCH KORTA**

TSEK	Koncernen	
	2017	2016
<b>Ingående avsättningar pensioner långfristiga</b>	<b>5 980</b>	<b>3 316</b>
Avsättningar under året	2 182	2 020
lansspråktagna avsättningar	-652	-53
Återförda avsättningar	-18	-50
Förvärv av bolag	-	572
Omklassificeringar	48	-
Omräkningsdifferens	269	175
<b>Utgående avsättningar pensioner långfristiga</b>	<b>7 809</b>	<b>5 980</b>
<b>Ingående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga</b>	<b>1 889</b>	-
lansspråktagna avsättningar		
Omklassificeringar	-108	1 864
Omräkningsdifferens	53	25
<b>Utgående avsättningar garantiåtaganden, långfristiga</b>	<b>1 835</b>	<b>1 889</b>
<b>Ingående avsättningar övrigt, långfristiga</b>	<b>11 636</b>	<b>10 208</b>
Avsättningar under året	68	609
lansspråktagna avsättningar	-9 725 <sup>1)</sup>	-3 103
Återförda avsättningar	-1 540	-1 194
Förvärv av bolag	-	7 245
Omklassificeringar	-48	-2 332
Omräkningsdifferens	2	203
<b>Utgående avsättningar övrigt långfristiga</b>	<b>393</b>	<b>11 636</b>
<b>Ingående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga</b>	<b>3 536</b>	<b>875</b>
Avsättningar under året	1 404	2 486
lansspråktagna avsättningar	-510	-367
Återförda avsättningar	-348	-
Omklassificeringar	108	467
Omräkningsdifferens	110	75
<b>Utgående avsättningar garantiåtaganden, kortfristiga</b>	<b>4 300</b>	<b>3 536</b>

<sup>1)</sup> 7 MSEK avser tilläggsköpeskillingen vid förvärvet av Gerdins Industrial Systems AB.

**NOT 29 ÖVRIGA SKULDER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skuld för moms och personal	44 463	23 004	781	807
Övriga kortfristiga skulder	10 848	14 226	8	2 352
	<b>55 310</b>	<b>37 230</b>	<b>788</b>	<b>3 159</b>

**NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skuld till personal	91 887	89 515	1 999	3 289
Skuld sociala avgifter	36 596	31 588	1 102	1 362
Övriga interima skulder	23 090	20 066	627	963
	<b>151 574</b>	<b>141 169</b>	<b>3 728</b>	<b>5 615</b>

## NOT 31 FÖRVÄRV

### 2017

Inga förvärv gjordes under året. För att underlätta vår affär i Kina med export och import av material bildade AQ ett bolag, AQ Asia Limited, i Hongkong. En tilläggsköpeskilling utbetalades på 7 MSEK för förvärvet av Gerdins Industrial Systems AB med dotterbolag. I december 2017 bildas AQ Special Sheet Metal AB. Inga avyttringar av bolag har skett under perioden.

Under året har AQ Industrial System AB fusionerats in i AQ Group AB.  
AQ Italy S.R.L har fusionerats in i AQ Magnetica S.R.L.  
AQ Elektropim har fusionerats in i AQ Elautomatik AB.

### 2016

Köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

Förvärv av dotterföretag	Verkligt värde vid förvärvstidpunkten		
	Magnetica S.r.l.	Gerdins Industrial System AB	Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	2 456	76	2 532
Materiella anläggningstillgångar	562	32 863	33 425
Finansiella anläggningstillgångar	76	366	442
Rörelsefordringar	7 265	141 392	148 657
Likvida medel	114	17 982	18 096
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 473</b>	<b>192 679</b>	<b>203 152</b>
Långfristiga avsättningar		777	777
Långfristiga räntebärande skulder	296	14 927	15 223
Uppskjutna skatteskulder		6 677	6 677
Kortfristiga rörelseskulder	13 885	76 218	90 103
<b>Summa avsättningar och skulder</b>	<b>14 181</b>	<b>98 599</b>	<b>112 780</b>
<b>Summa Nettotillgångar</b>	<b>-3 708</b>	<b>94 080</b>	<b>90 372</b>
Överförd ersättning:			
Likvida medel	-1	-82 130	-82 131
Emitterade aktier (260 000 aktier)		-50 700	-50 700
Villkorad köpeskilling		-7 000	-7 000
Totalt överförd ersättning	-1	-139 830	-139 831
Kundrelationer		29 945	29 945
Uppskjuten skatt på kundrelationer		-6 588	-6 588
Goodwill	3 709	22 393	26 102
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	114	17 982	18 096
<b>Påverkan på likvida medel</b>	<b>113</b>	<b>-64 148</b>	<b>-64 035</b>

Förvärv under de senaste 12 månaderna:

Datum	Förvärv	Årlig intäkt, MSEK*	Antal Anställda*
27 april 2016	Magnetica S.r.l.	19	36
3 oktober 2016	Gerdins Industrial System AB	430	438

\*Årliga intäkter och antalet anställda vid tiden för förvärvet.

Den 27 april 2016 förvärvade AQ Italy S.r.l 100 % av aktierna i det onoterade bolaget Magnetica S.r.l. med ett medföljande dotterbolag i Serbien, Magnetia Technology D.o.o. Betalningen var 100 EUR, och i samband med förvärvet kapitaliserar AQ Italy S.r.l. Magnetica Srl med 500 TEUR. Bolagen konstruerar och tillverkar elektromagnetiska komponenter och kraftaggregat.

Under perioden maj till december bidrog de två förvärvade bolagen med 12,9 MSEK till koncernens intäkter och 1,2 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2016, dvs. inkluderat januari till april, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 5,8 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 0,5 MSEK lägre för helåret 2016.

Förvärvet genomfördes för att erhålla en utmärkt kompetens i konstruktion av kraftaggregat och små induktiva komponenter samt att de har intressanta kunder. Förvärvet förväntas att bli ett bra komplement till AQ:s affärer inom induktiva komponenter.

Förvärvade immateriella anläggningstillgångar avser kundrelationer och patent. Rörelsefordringar är upptagna till sitt bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. I goodwillvärdet ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Inga förvärvsrelaterade utgifter har uppkommit.

Den 3 oktober 2016 förvärvade AQ Group AB 100 % av aktierna i det onoterade bolaget Gerdins Industrial System AB med dotterbolagen Gerdins Components Västerås AB, Elektroprim AB, Plåxan AB, Gerdins Components AB, Gerdins Cable Systems AB, Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o och Gerdins Nordkomponent AB.

Gerdins Industrial System AB är en framstående leverantör av komponenter och system för krävande industrikunder. Bolaget har en omsättning på ca 430 miljoner SEK och har ca 450 anställda. Verksamheten bedrivs i Mjällom, Västerås och Sollefteå i Sverige samt i Starogard/Gdansk i Polen.

Syftet med affären var att utöka AQ:s kundbas samt att bredda AQ:s erbjudande inom metallbearbetning och att erhålla förstärkning inom kablage-tillverkning. Förvärvet medförde ett antal nya spännande kunder inom bl.a. försvars-, skogs- och jordbruksindustri i Sverige och Tyskland.

Köpeskillingen bestod av 82,1 miljoner SEK kontant plus 260 000 aktier i AQ Group samt en tilläggsköpeskillning, baserad på 50% av resultatet efter skatt för 2016.

Den totala köpeskillingen värderas till 139,8 MSEK. Bolaget har upprättat en förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca 45,7 MSEK fördelat på kundrelationer 29,9 MSEK, goodwill 22,4 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 6,6 MSEK. Avskrivningstakten uppskattas till tio år för kundrelationerna. I det uppskattade goodwill värdet på 22,4 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Det uppstod inga externa förvärvsrelaterade utgifter i samband med förvärvet. Rörelsefordringar är upptagna bruttovärde vilket överensstämmer med verkligt värde. Aktierna som emitterades i nyemissionen var värderade till börskursen på dagen för kontroll.

Förvärvet finansierades delvis med ett banklån på 30 MSEK.

Gerdins Industrial System AB hade vid förvärvet en nettolåneskuld på 9 MSEK och en soliditet uppgående till 49 %. Det polska dotterbolaget Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o äger en fastighet med ca 2 300 kvadratmeter produktionsyta.

Under perioden oktober till december bidrog Gerdins Industrial System AB och dess dotterbolag med 100 MSEK till koncernens intäkter och 2,8 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2016, dvs. inkluderat januari till september, då uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle ha blivit 301 MSEK högre och periodens resultat skulle ha blivit 11,4 MSEK bättre för helåret 2016.

Under slutet av året har AQ förvärvat minoritetsandelar i det Bulgariska bolaget, AQ Magnit AD.

Inga avyttringar av bolag har skett under perioden.

Under sista kvartalet 2016 har AQ M-Tech AB (Uppsala) fusionerats in i AQ Elteknik AB. AQ 3-Elite AB har fusionerats in i AQ Staretor AB, som i sin tur har fusionerats in i AQ Group AB. Även AQ Wiring Systems AB (Västerås) har fusionerats in i AQ Group AB.

**NOT 32 KASSAFLÖDESANALYS**

Likvida medel TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kassa och bank	142 049	162 812		
<b>Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen</b>	<b>142 049</b>	<b>162 812</b>		

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 13 000 (176 000) TSEK. AQ har en revolverande lånefacilitet på 400 MSEK (30).

**Förändring av räntebärande skulder som ingår i finansieringsverksamheten**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Ingående balans skulder</b>	<b>272 110</b>	<b>280 911</b>	<b>237 742</b>	<b>224 958</b>
Förvärv av dotterbolag	-	33 411		
Poster som påverkar kassaflödet från investeringsverksamheten	-7 803	-46 199	11 341	11 453
Ej kassaflödespåverkande förändringar, finansiell leasing	1 132	3 140	-	1 331
Ej kassaflödespåverkande förändringar, valutakursförändringar	582	847		
<b>Utgående balans skulder</b>	<b>266 021</b>	<b>272 110</b>	<b>249 083</b>	<b>237 742</b>

I tidigare perioder har finansiell leasing redovisats brutto i kassaflödet som Nya lån och Förvärv av anläggningstillgångar. Från 2017 redovisas finansiell leasing netto, då transaktion inte har någon kassaflödespåverkan. Tidigare perioder har justerats.

**Specifikation av justeringar för ej kassaflödespåverkande poster**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Av- och nedskrivningar	96 852	82 522	43 377	390
Resultat från sålda anläggningstillgångar	309	80 202	-33 472	57 454
Avsättningar	-2 298	107		
Ränta	101	-2		
Valutakursdifferenser	3 924	-748		
<b>Ej kassaflödespåverkande poster</b>	<b>98 888</b>	<b>162 081</b>	<b>10 005</b>	<b>57 844</b>

**Uppgift om räntor och utdelningar**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Erhållen intäktsränta under året	1 416	2 589	3 898	3 138
Betald kostnadsränta under året	-970	-7 591	-749	-8 330
Erhållen utdelning under året	-	35	125 351	94 397

### NOT 33 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Viss försäljning sker mellan de rörelsedrivande koncernbolagen avseende varor. Moderbolaget fakturerar en management fee till dotterbolagen. All fakturering sker till marknadsmässiga priser och ger upphov till fordringar och skulder mellan koncernbolagen som regleras löpande. Mellan moderbolaget och ett fåtal koncernbolag finns långfristig utlåning och upplåning. Denna belastas med marknadsmässig ränta. Merparten av koncernbolagen är därtill anslutna till en cashpool i moderbolaget. De anslutna bolagen erhåller/betalar marknadsmässig ränta. Under år 2017 har AQ Group AB betalat ut 50 308 660 (40 576 631) kr i aktieutdelning till sina aktieägare. Några övriga transaktioner mellan AQ och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum.

Två av företagets styrelseledamöter kontrollerar ca 49 % (58) av rösterna i företaget. Inga lån till styrelseledamöter eller andra nyckelpersoner i ledande ställning förekommer.

Övriga ersättningar till styrelse och koncernledningen se not 9.

TSEK	Moderbolaget	
	2017	2016
Fakturering	51 619	59 237
Inköp	139	248
Fordringar hos koncernföretag (långfristiga)	57 166	57 211
Fordringar hos Koncernföretag (kortfristiga)	311 306	239 644
Räntebärande kortfristiga skulder till koncern bolag	267 059	344 024
Skulder till koncernföretag (kortfristiga)	18 526	4
Intäktsränta	3 854	3 037
Kostnadsränta	2 603	2 040

### NOT 34 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 333 731 924, disponeras enligt följande;

Till förfogande		Disposition	
Överkursfond	84 194 103	Utdelas till aktieägare, 2,75 SEK per aktie	50 308 660
Balanserade vinstmedel, inkl. årets resultat	249 537 821	Balanseras i ny räkning <sup>1)</sup>	283 423 264
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>333 731 924</b>	<b>Summa</b>	<b>333 731 924</b>

1) varav återgår till Överkursfond 84 194 103

### NOT 35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

För att ge respektive verksamhet fullt kundfokus och ett fördjupat resultatansvar, har ett nystartat bolag, AQ Special Sheet Metal AB, förvärvat verksamheterna i Lyrestad och Pålshoda från AQ Segerström & Svensson AB.

Den 22 februari 2018 kallade företagsledningen i AQ Welded Structures AB till MBL-förhandling om omstrukturering av bolaget som har 51 medarbetare.

Styrelsen i AQ Group har utsett Anders S Carlsson till ny VD och koncernchef. Anders tillträder senast den 1 september 2018 och ersätter en av AQ:s grundare Claes Mellgren.

### NOT 36 EXCEPTIONELLA KOSTNADER/INTÄKTER

Moderbolaget har gjort nedskrivning av aktier i dotterbolag på 43,1 MSEK. Aktierna i AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd skrevs ner med 30,3 MSEK och aktierna i AQ Wiring systems SA de CV med 12,8 MSEK. AQ använder en nedskrivningsmodell, som tar hänsyn till nuvärdet av framtida bedömda kassaflöden.



## KONCERNENS NYCKELTAL

Nyckeltal som definieras enligt IFRS

TSEK	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning, TSEK	4 019 740	3 289 215	2 931 878	2 616 097
Periodens resultat, per aktie, SEK	11,14	13,01	9,44	8,32

## Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS

Årsredovisningen innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQs uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQs uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQs nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQs finansiella information som upprättats enligt IFRS.

TSEK	2017	2016	2015	2014
<b>Rörelsemarginal, (EBIT %)</b>				
Rörelseresultat	263 282	281 353	201 985	182 586
Nettoomsättning	4 019 740	3 289 215	2 931 878	2 616 097
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>6,5%</b>	<b>8,6%</b>	<b>6,9%</b>	<b>7,0%</b>
<b>Resultatmarginal före skatt, (EBT %)</b>				
Resultat före skatt	255 828	279 344	211 736	186 652
Nettoomsättning	4 019 740	3 289 215	2 931 878	2 616 097
<b>Resultatmarginal före skatt</b>	<b>6,4%</b>	<b>8,5%</b>	<b>7,2%</b>	<b>7,1%</b>
<b>Kassalikviditet, %</b>				
Kundfordringar	900 387	805 186	670 438	594 096
Övriga kortfristiga fordringar	143 575	160 179	147 876	97 411
Likvida medel	142 049	162 812	135 602	145 744
Kortfristiga skulder	946 851	794 582	668 164	575 612
<b>Kassalikviditet</b>	<b>125%</b>	<b>142%</b>	<b>143%</b>	<b>145%</b>
<b>Soliditet, %</b>				
Summa eget kapital	1 643 193	1 463 195	1 169 736	1 055 230
Summa tillgångar	2 677 444	2 449 796	2 024 282	1 678 724
<b>Soliditet</b>	<b>61%</b>	<b>60%</b>	<b>58%</b>	<b>63%</b>
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>				
Resultat före skatt, rullande 12 mån	255 828	279 344	211 736	186 652
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	-10 741	-12 977	-10 565	-5 778
Summa eget kapital och skulder, ingående för 12 mån	2 449 796	2 024 282	1 678 724	1 578 082
Summa eget kapital och skulder, utgående	2 677 444	2 449 796	2 024 282	1 678 724
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	2 563 620	2 237 039	1 851 503	1 628 403
<b>Avkastning på totalt kapital</b>	<b>10,4%</b>	<b>13,1%</b>	<b>12,0%</b>	<b>11,8%</b>
<b>Avkastning på eget kapital, efter skatt, %</b>				
Periodens resultat, rullande 12 mån	204 674	235 678	170 453	150 477
Summa eget kapital, ingående för 12 mån	1 463 195	1 169 736	1 055 230	885 403
Summa eget kapital, utgående	1 643 193	1 463 195	1 169 736	1 055 230
Summa eget kapital, genomsnitt	1 553 194	1 316 465	1 112 483	970 316
<b>Avkastning på eget kapital</b>	<b>13,2%</b>	<b>17,9%</b>	<b>15,3%</b>	<b>15,5%</b>
<b>Nettokassa/Nettolåneskuld</b>				
Likvida medel	142 049	162 812	135 602	145 744
Långfristiga räntebärande skulder	12 757	107 779	121 045	3 256
Kortfristiga räntebärande skulder	253 264	164 034	159 866	143 656
Summa räntebärande skulder	266 021	271 812	280 911	146 913
<b>Nettokassa/Nettolåneskuld</b>	<b>-123 972</b>	<b>-109 000</b>	<b>-145 309</b>	<b>-1 169</b>

## FORTS. KONCERNENS NYCKELTAL

TSEK	2017	2016	2015	2014
<b>Tillväxt, %</b>				
<b>Organisk tillväxt</b>				
Nettoomsättning	4 019 740	3 289 215	2 931 877	2 616 097
- Effekt av ändrade valutakurser	29 308	-20 452	99 569	56 969
- Omsättning för motsvarande period föregående år	3 289 215	2 931 878	2 616 097	2 527 372
- Förvärvade bolags omsättning	325 055	327 803	50 450	9 478
= Organisk tillväxt	376 162	49 987	165 761	22 278
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	<b>11,4%</b>	<b>1,7%</b>	<b>6,3%</b>	<b>0,9%</b>
<b>Tillväxt genom förvärv</b>				
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	<b>9,9%</b>	<b>11,2%</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,4%</b>
<b>EBITDA</b>				
Rörelseresultat	263 282	281 353	201 985	182 586
Avskrivningar	-97 499	-79 944	-60 980	-56 261
EBITDA	<b>360 781</b>	<b>361 297</b>	<b>262 965</b>	<b>238 847</b>
<b>MODERBOLAGET</b>				
<b>Kassalikviditet, %</b>				
Kundfordringar				29
Övriga kortfristiga fordringar	316 805	251 503	168 390	156 230
Likvida medel	-	-	-	22 352
Kortfristiga skulder	547 433	502 146	403 597	206 372
Kassalikviditet	<b>58%</b>	<b>50%</b>	<b>42%</b>	<b>87%</b>
<b>Soliditet, %</b>				
Summa eget kapital	371 476	395 676	266 752	291 966
Eget kapitalandel av obeskattade reserver	47 117	34 398	32 214	28 080
Justerat eget kapital	418 593	430 074	298 966	320 046
Summa tillgångar	979 472	1 039 360	831 330	534 338
Soliditet	43%	41%	36%	60%

## DEFINITIONER

### Rörelsemarginal, %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

### Resultatmarginal före skatt, %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

### Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

### Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

### Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

### Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

### Rörelseresultat, KSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

### Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto, KSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

### Nettokassa /Nettolåneskuld, KSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

### Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas, omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi, tillväxt krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

### Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

### EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.

## STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncer-

nens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 3 april 2018. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2018.

Västerås 2018-04-03

Claes Mellgren  
*Verkställande direktör*

Per-Olof Andersson  
*Styrelseordförande*

Lars Wrebo  
*Styrelseledamot*

Patrik Nolåker  
*Styrelseledamot*

Hidayet Tercan  
*Styrelseledamot*

Gunilla Spongh  
*Styrelseledamot*

Ulf Gundemark  
*Styrelseledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats 2018-04-03  
*KPMG AB*

Helena Arvidsson Älgne  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AQ Group AB (publ), org. nr 556281-8830

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AQ Group AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Värdering av varulager

Se not 2.8 och redovisningsprinciper på sidan 56 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2017 varulager om 732 MSEK, vilket utgör 27% av balansomslutningen. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

På balansdagen är lagervärdet nedskrivet med 76,1 MSEK. Som grund för värderingen har en inkuranstrappa använts. Inkuranstrappan baseras på historiska inkuransrisker.

Redovisning av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då den stora transaktionsvolymen medför att avklipp vid in- och utleverans i lager samt rätt tillämpning av inkuranstrappan är kritiska för att ett väsentligt fel i den finansiella rapporteringen inte skall uppstå.

#### Hur området har beaktats i revisionen

I vår granskningsansats har vi fokuserat på att koncernen har systemstöd som stödjer redovisningen av varulager. Vi har bland annat testat generella IT-säkerhetskontroller och applikationskontroller i ekonomisystemet kopplat till områden som är väsentliga för redovisningen såsom exempelvis prissättning samt in- och utleverans.

Vi har bedömt koncernens modell för inkuranberäkning med avseende på att den fångar upp övertalighet utifrån såväl omsättningshastighet som förbrukning. Vidare har vi i vår revision av dotterbolagen följt upp att modellen har använts konsekvent.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.



### Värdering av kundfordringar

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 57-58 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2017 kundfordringar om 900 MSEK, vilket utgör 34% av balansomslutningen.

På balansdagen är kundfordringarna nedskrivet med 3,3 MSEK. Som grund för värderingen har en individuell nedskrivningsprövning gjorts.

Detta anses vara ett särskilt betydelsefullt område eftersom beräkningen av nedskrivningsbehov innefattar betydande bedömningar av företagsledningen.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bland annat följt upp erhållna betalningar efter balansdagen. Vidare har vi tagit del av kundfordringarnas åldersstruktur för att utifrån denna identifiera och utvärdera om något ytterligare reserveringsbehov föreligger utöver det som företagsledningen har beaktat i redovisningen.

Vi har utmanat företagsledningens bedömning av återvinningsvärdet av fordringar där förfallodatum har passerats.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämplade principer.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16, 23-29, 34-35 samt 90-95. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller

förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AQ Group AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27 Stockholm, utsågs till AQ Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 24 april 2014. KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2014.

Västerås den 3 april 2018

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne  
Auktoriserad revisor

## KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

### MODERBOLAG

#### **AQ Group AB (publ) (556281-8830)**

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten består av övergripande koncernledning och ekonomiadministration för svenska dotterbolag.  
VD: Claes Mellgren

### SVENSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

#### **AQ Elautomatik AB (556272-8484)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar kompletta elskåp för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Västerås, Bollnäs, Lund och Örnsköldsvik.  
VD: Ola Olsson

#### **AQ M-Tech AB (556358-1411)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Bolaget har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolaget konstruerar och tillverkar mekaniska komponenter och system för högteknologiska kunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Uppsala.  
VD: Tobias Hammar

#### **AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)**

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av kompletta maskiner och tunnplåtsdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Vaggeryd, Kista och Falköping.  
VD: Martin Elm

#### **AQ Mekatronik AB (556666-7829)**

Bolaget utvecklar, konstruerar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.  
VD: Ola Olsson

#### **AQ ParkoPrint AB (556574-6319)**

Bolaget tillverkar bl.a. elmekaniska produkter såsom biljett-automater och printrar. Verksamheten bedrivs i Gävle.  
VD: Martin Elm

#### **AQ Plast AB (556497-2239)**

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Verksamheten bedrivs i Anderstorp, Torslanda och Västerås.  
VD: James Ahrgren

#### **AQ Engineering AB (556622-8697)**

Bolaget bedriver konsultverksamhet med inriktning på ingenjörsarbete till krävande industrikunder. Verksamheten bedrivs i Torslanda.  
VD: Leif Plate

#### **AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790)**

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press, skärning, robotsvetsning samt ED/pulver-målning. Bolagets verksamhet bedrivs i Eskilstuna.  
VD: Ivan Obrovac

#### **AQ Trafo AB (556443-9726)**

Bolaget utvecklar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping. VD: Claes Mellgren

#### **AQ Welded Structures AB (556660-2016)**

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder. Bolagets verksamhet bedrivs i Ludvika.  
VD: Tord Pettersson

#### **AQ Components Västerås AB (556733-7216)**

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.  
VD: Ola Olsson

#### **AQ Special Sheet Metal AB (559138-9753)**

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press och skärning. Bolagets verksamhet bedrivs i Pålshoda och Lyrestad.  
VD: Ivan Obrovac

**AQ Plåxan AB (556473-5073)**

Bolaget är specialiserat på prototyper, reparationer och andra behov där tiden och flexibiliteten har stor betydelse. Bolagets verksamhet bedrivs i Västerås.  
VD: Ola Olsson

**AQ Components Mjällom AB (556209-2634)**

Bolaget utför högkvalitativ svetsning till kunder inom t ex kranar, tåg, försvarsindustri samt skogs- och entreprenadmaskiner. Levererar mekaniska komponenter och detaljer inom plåt och skärande bearbetning.  
VD: Ivan Obrovac

**AQ Wiring Systems AB (556261-0955)**

Bolaget erbjuder lösningar inom utveckling och tillverkning av elektriska system (kablage, elektronik och mekanik mm), för den skandinaviska och europeiska marknaden. Bolagets verksamhet bedrivs i Mjällom.  
VD: Jenny Gerdin

**AQ Enclosure Sollefteå AB (556720-8466)**

Bolaget designar, konstruerar och tillverkar plåtdetaljer allt från enklare detaljer till färdiga system. Bolagets verksamhet bedrivs i Sollefteå.  
VD: Joakim Falk

**ÖVRIGA SVENSKA DOTTERBOLAG****AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Elautomatik AB bedriver verksamhet.  
VD: Ola Olsson

**AQ Fastighet i Lyrestad AB (556443-9734)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lyrestad, Mariestad om 7 360 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.  
VD: Ivan Obrovac

**AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålsboda om ca 3 000 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.  
VD: Ivan Obrovac

**AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Plast AB bedriver verksamhet.  
VD: James Ahrgren

**AQ Fastighet i Torslanda AB (556690-3018)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Torslanda om ca 1 500 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Plast AB och AQ Engineering AB bedriver verksamhet.  
VD: Leif Plate

**AQ Fastigheter i Gävle AB (556448-3385)**

Dotterbolag till AQ ParkoPrint AB.  
Bolaget förvaltar en industrifastighet i Gävle om 4 590 m<sup>2</sup>, i vilken AQ ParkoPrint AB bedriver verksamhet.  
VD: Martin Elm

**UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG****AQ Electric AD (1135 61397)**

Bolaget ägs till 96 % av AQ Group AB (publ). Bolaget konstruerar, tillverkar och säljer apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter om 27 994 m<sup>2</sup> i Radomir, Bulgarien.  
VD: Emil Nikolov

**AQ Electric Suzhou Co. Ltd ([2006] – [65541])**

Bolaget konstruerar, monterar och säljer apparatskåp, kablage samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.  
VD: Andreas Björk

**AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd ([2002] – [32190])**

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter och formsprutade termoplastdetaljer. Bolagets verksamhet bedrivs i Suzhou, i Kina, och riktar sig mot externa kunder i Asien.  
VD: Ragnar Koppel

**AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)**

Bolaget tillverkar och säljer metallprodukter, induktiva komponenter samt kablage. Bolagets verksamhet bedrivs i Pune, Indien.  
VD: Ajit Vibhandik

### FORTS. UTLÄNDSKA RÖRELSEDRIVANDE DOTTERBOLAG

#### **AQ Lasertool OÜ (10930852)**

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåt detaljer och gör ytbehandling till industrikunder. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 10 000 m<sup>2</sup> i Pärnu samt i Jüri och Viimsi, Estland.

VD: Rein Volt

#### **AQ Magnit AD (1220 33267)**

Bolaget ägs till 99 % av AQ Group AB (publ). Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter och reläer. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet om ca 7 600 m<sup>2</sup> i Godech, Bulgarien.

VD: Ivan Stratiev

#### **AQ Plastronic AD (1040 11529)**

Bolaget ägs till 95 % av AQ Group AB (publ). Bolaget producerar elektriska instrument, elektronik, formsprutade termoplast detaljer och underhåller verktyg för formsprutning. Bolaget bedriver verksamheten i Veliko Tarnovo, Bulgarien.

VD: Emil Nikolov

#### **AQ Wiring Systems SA de CV (DME051116H2A)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Tultitlan Edo, Mexiko.

VD: Javier Abarca

#### **AQ Wiring Systems Sp. Z.o.o., (7281357239)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Lodz, Polen.

VD: Mariusz Kopec

#### **AQ Wiring Systems UAB (148 427 212)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler. Bolaget bedriver verksamheten i Panevezys, Litauen.

VD: Nerijus Olsauskas

#### **AQ Manufacturing Co., Ltd (0115558018096)**

Bolaget tillverkar och konstruerar mekaniska komponenter och sammansatta enheter. Bolaget bedriver verksamhet i Bangkok, Thailand.

VD: Ragnar Koppel

#### **AQ Anton Kft. (20-09-061216)**

Bolaget är ledande inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner (IGT), inom produktion av komplexa formsprutade komponenter och inom konstruktion och tillverkning av verktyg. Bolaget bedriver verksamhet i Zalaegerszeg, Ungern.

VD: András Németh

#### **AQ Magnetica Italy S.R.L (02591110420)**

Bolaget är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Castelfidardo och Milano, Italien.

VD: Giovanni Di Manici

#### **AQ Magnetica Technology D.O.O (20993294)**

Bolaget designer och tillverkar induktiva komponenter. Bolaget bedriver verksamhet i Salaš Noćajski, Serbien.

VD: Zivka Stoleski

#### **AQ Wiring Systems STG Sp.Z.o.o (013080256)**

Bolaget tillverkar och säljer kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder. Bolaget bedriver verksamheten i Starogard Gdąnski, Polen.

VD: Ewa Sulewska

#### **AQ Asia Ltd. (2568747)**

Försäljningsbolag i Hongkong, utan anställda.

VD: Mia Tomczak

### ÖVRIGA

Under år 2017 har AQ Industrial Systems AB (556937-6576) fusionerats in i AQ Group AB. AQ Elektroprim AB (556634-8065) har sålts till AQ Elautomatik AB, för att där fusioneras in. AQ Italy S.R.L (04056160965) har fusionerats in i AQ Magnetica S.R.L, varvid bolaget bytt namn till AQ Magnetica Italy S.R.L.







# WE ARE RELIABLE

## Kunden i fokus

**Kunden kommer alltid i första hand.** Genom att underlätta för våra kunder och göra det där "lilla extra" lägger vi grunden till långsiktiga samarbeten.

## Enkelhet

Vi utför våra dagliga arbetsuppgifter utan krångel och byråkrati. Allt vi gör ger mervärde till kunden.

## Entre- prenörs- anda

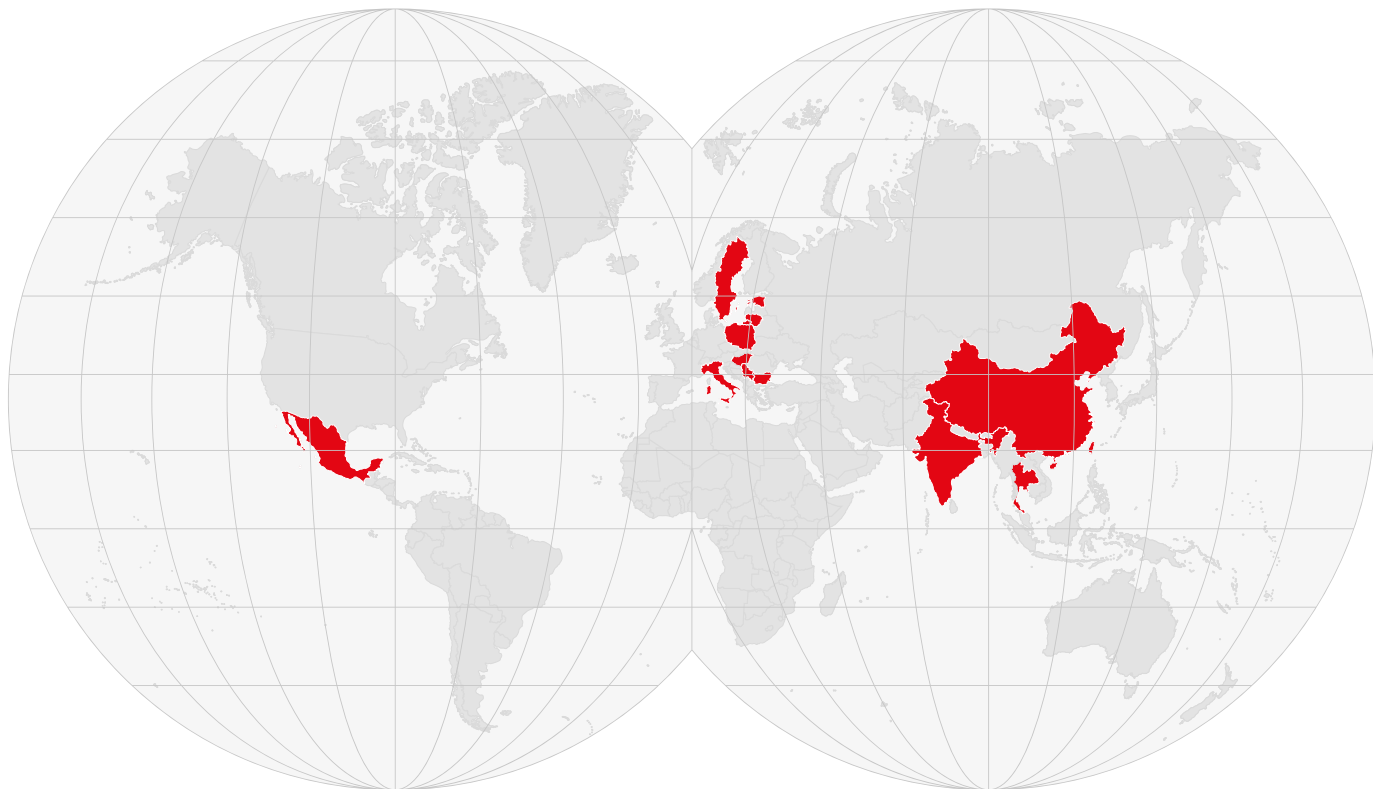
Företag inom AQ, ska med utgångspunkt i våra värderingar, bedriva sina verksamheter som entreprenörer och eftersträva lönsamhet och tillväxt.

## Mod och respekt

Vi har modet att gå vår egen väg – vi står för vad vi tycker, är beredda att fatta svåra beslut, ger konstruktiv feedback och medger våra egna misstag. Vi behandlar andra som vi själva vill bli behandlade.

## Kostnads- effektivitet

Vi tillgodoser våra kunders önskemål på det mest kostnadseffektiva sättet och genomför kontinuerliga förbättringar. Vi kan produktion, vi agerar långsiktigt och vi satsar helhjärtat för att leva upp till kundernas förväntningar i fråga om kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling och service.



• Länder där AQ Group har verksamhet:

Bulgarien	Kina	Serbien
Estland	Litauen	Sverige
Indien	Mexiko	Thailand
Italien	Polen	Ungern