

Styrelsens redovisning av utvärderingen enligt artikel 9.1, punkterna 2-3 i koden för

Bolagsstyrning

Rörliga ersättningar för bolagsledningen

Koncernens ledningsgrupp bestod 2016 av verkställande direktör, ekonomi-, inköp-, affärsutvecklings-, personal-, marknad och försäljningschef samt investerarrelationer (totalt 7 personer). Rörliga ersättningar utgår till fem av sju medlemmar i koncernledningen, koncernchef och investerarrelationer erhåller ingen rörlig ersättning. Storleken på den rörliga ersättningen för övriga är maximerad till 40% av årslönen per år och kopplade till förutbestämda och tydligt uppställda mätbara målkriterier med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Verkligt utfall för räkenskapsåret 2016 innebär att rörliga ersättningar har utgått till fem medlemmar av koncernens ledningsgrupp med ett totalt belopp om 1 594 526 kronor.

Styrelsen anser att det befintliga systemet med rörliga ersättningar fungerar väl och att utfallet av utbetalda ersättningar är rimligt och ligger väl i linje med bolagets verksamhets och resultatutveckling. Systemet med årliga revideringar av kriterierna för utbetalning av den rörliga ersättningen medför också en kontinuerlig uppföljning och anpassning av den rörliga ersättningen, vilket ger styrelsen möjlighet att från år till år koppla den rörliga ersättningen till faktorer som främjar bolagets långsiktiga värdeskapande.

Tillämpningen av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget

Styrelsen har i sin utvärdering av tillämpningen av bolagets riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare funnit att befintliga ersättningsstrukturer överensstämmer med och ligger väl i nivå med de av bolagsstämman fastställda riktlinjerna samt de övergripande principer som enligt koden för bolagsstyrning ska gälla för utformningen av ersättningar till ledande befattningshavare, d.v.s. att säkerställa bolagets tillgång till befattningshavare med den kompetens bolaget behöver till för bolaget anpassade kostnader och så att de får för verksamheten avsedda effekter.

Västerås den 22 mars 2017

AQ Group AB (publ)

Styrelsen