

# AQ Koncernens Årsredovisning 2006



[www.aqg.se](http://www.aqg.se)

## Innehåll

Kort om året	2
Allmänt om verksamhet	4
Koncernchefen har ordet	5
Marknad	6
6 år i sammandrag och definitioner	7
Förvaltningsberättelse	8
Styrelsens förslag till vinstutdelning	11
Resultaträkningar	12
Balansräkningar	13
Eget kapital räkningar	15
Kassaflödesanalyser	16
Redovisningsprinciper och noter	17
Bolagsstyrningsrapport	34
Styrelsens försäkran	37
Revisionsberättelse	38

## Årsstämma

Årsstämman äger rum den 19 april 2007 kl 18.00 i Västerås på AQ Komponent AB, Ankargatan 4 (Öster Mälarstrand), Västerås.

### Rätt att delta i årsstämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara registrerade i den av VPC förda aktieboken 13 april 2007
- dels anmäla sitt deltagande senast den 13 april 2007 skriftligt till adressen: Aros Quality Group AB Regattagatan 16, 723 48 Västerås, via telefon 021-404704, fax 021-804650 eller e-mail: [jonas.wiren@aqplast.se](mailto:jonas.wiren@aqplast.se).
- Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, begära tillfällig inregistrering av aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd hos VPC AB senast den 13 april 2007.

Vid anmälan uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress och antal aktier. Deltagare som önskar utnyttja sin rätt att ta med biträde eller sända ombud till årsstämman skall anmäla detta. För ombud gäller även skriftlig fullmakt.

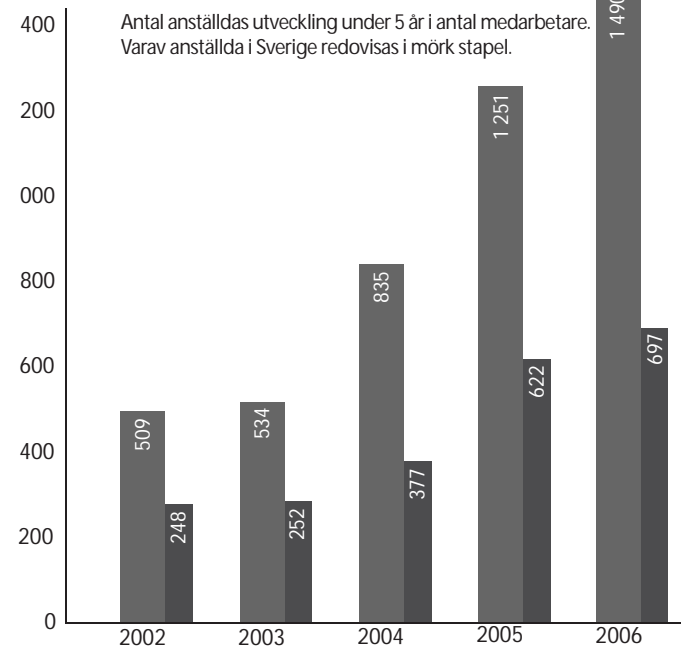
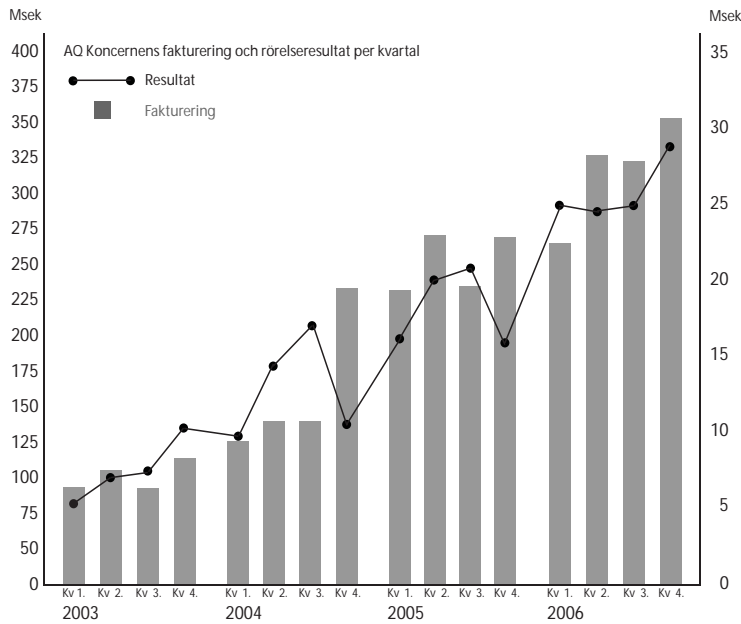
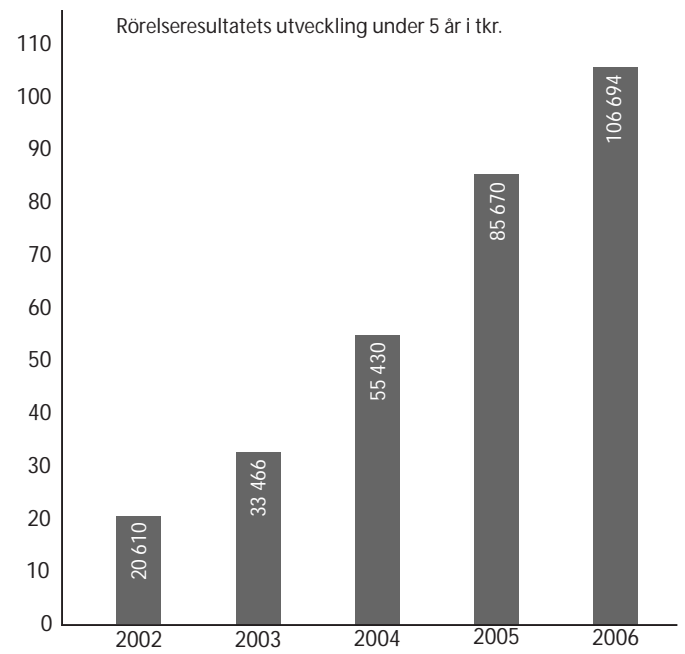
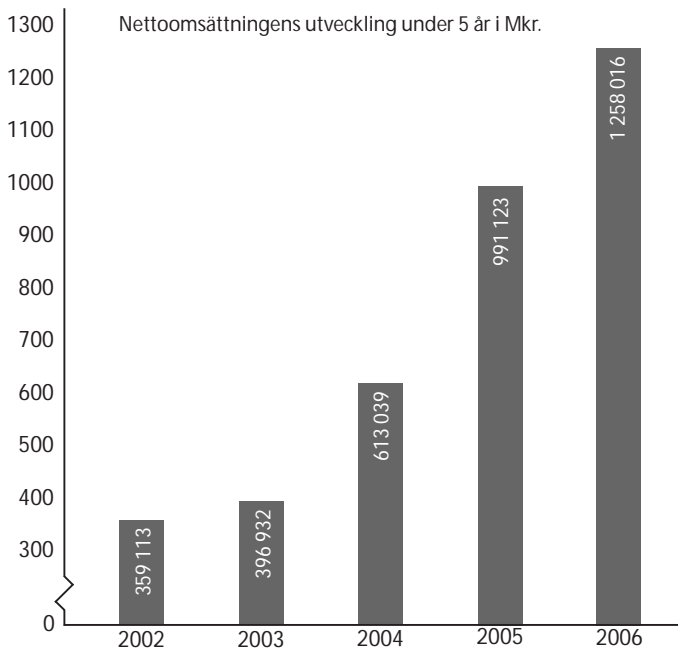
### Ekonomisk information från Bolaget

Bolaget lämnar ekonomisk information för 2007 enligt följande:

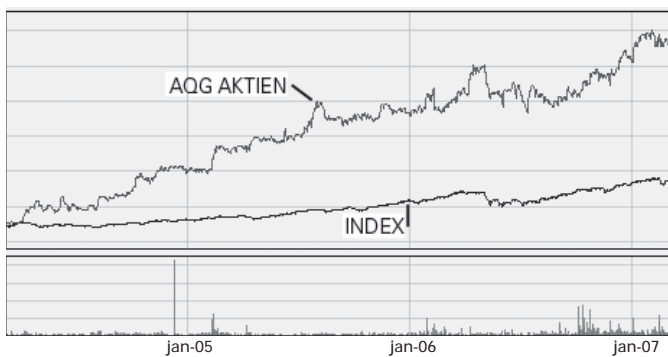
Delårsrapport kvartal 1	19 april 2007
Delårsrapport kvartal 2	20 augusti 2007
Delårsrapport kvartal 3	16 oktober 2007
Bokslutskommuniké	19 februari 2008

### Kort om året

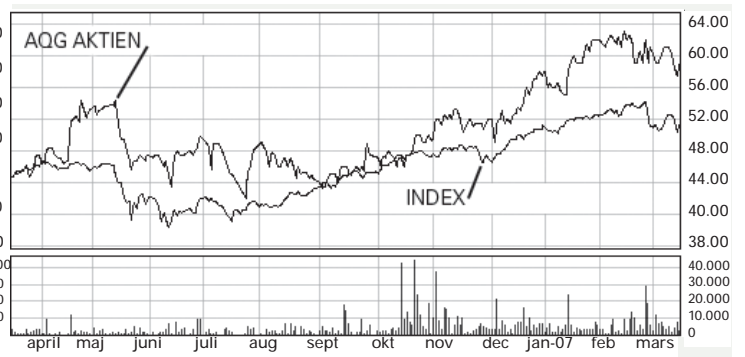
• Nettoomsättningen (MSEK)	1 258	(991,1)
• Resultat efter finansiella poster (MSEK)	102,6	(86,5)
• Soliditeten	49%	(52 %)
• Vinst per aktie efter skatt (SEK)	4,36	(4,01)
• Styrelsen föreslår en utdelning (SEK)	1,10	(1,00)



Aktiens utveckling/Index delar av 2004 – jan 2007



Aktiens utveckling/Index april 2006 – mars 2007



## Allmänt om verksamheten

Aros Quality Group AB är moderbolag i en företagsgrupp, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

*Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.*

*Att med vårt åtagande för "Total Kvalitet" göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.*

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Aktietorget. Koncernen är verksam inom två affärssegment *Komponenter* som tillverkar transformatorer, mekaniska detaljer, kablage och formsprutad termoplast, samt *System* som utvecklar och tillverkar kraft- och automationslösningar och kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

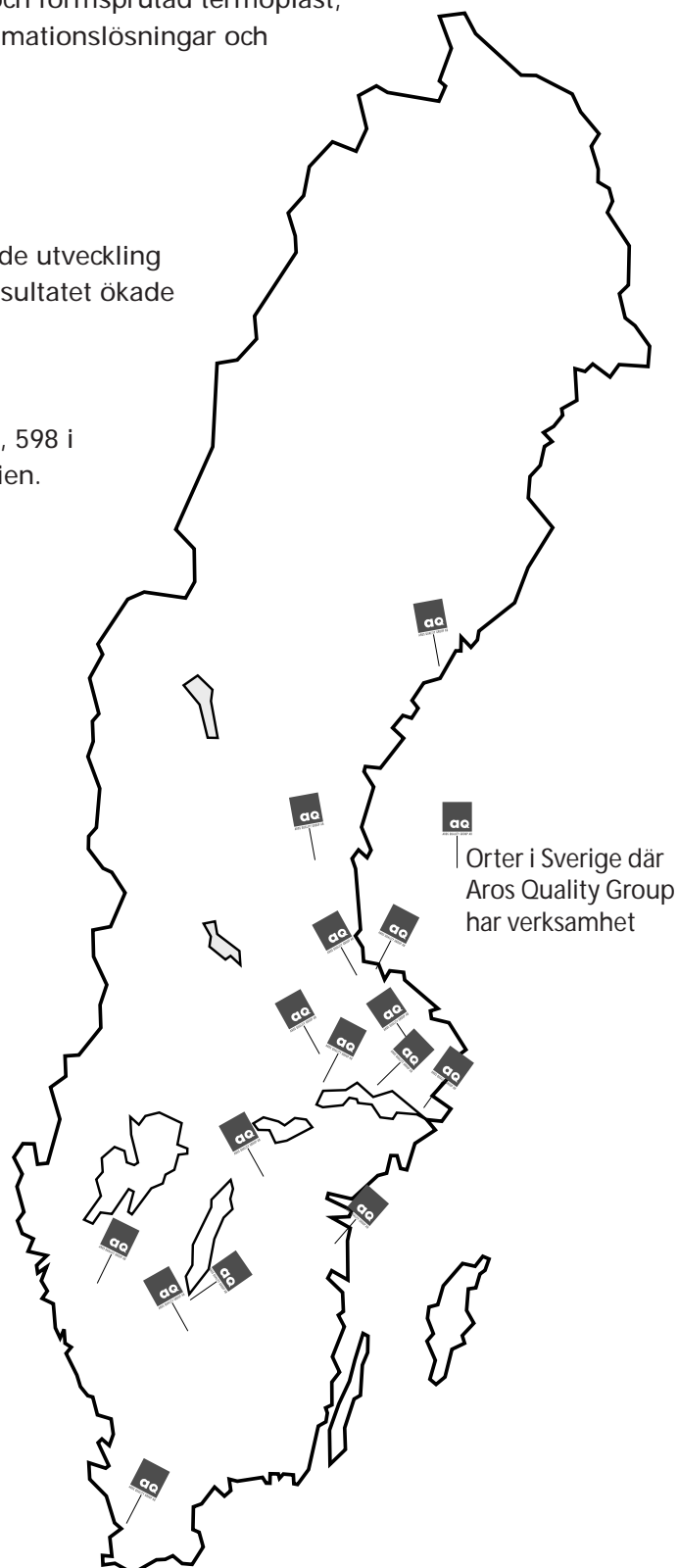
### Resultat och utveckling under verksamhetsåret samt framtida utveckling

Koncernen har under 2006 haft en fortsatt tillfredställande utveckling av omsättning och resultat. Omsättningen och rörelseresultatet ökade med 26 respektive 24 % .

AQ hade under verksamhetsåret 697 anställda i Sverige, 598 i Bulgarien, 142 i Kina, 88 i Estland samt 2 anställda i Italien.

Styrelsen gör idag bedömningen att såväl fakturering som resultat kommer att utvecklas positivt under 2007. Detta baserat på en fortsatt stark industrikonjunktur och den fulla effekten av de förvärv som gjorts under 2006 och början av 2007.

Koncernen strävar efter fortsatt lönsam tillväxt inom sina affärsområden. Tillväxten skall ske både organiskt och via förvärv.



## Koncernchefen har ordet

Sammantaget blev 2006 det hittills bästa året i AQs historia både när det gäller omsättning och rörelseresultat. Faktureringen ökade med 26 % och rörelseresultatet ökade med 24 %. Jag är imponerad av insatserna från våra medarbetare som gjort jobbet!

Under året togs beslut om flera viktiga investeringar (totalt 24,9 Msek som direkta investeringar) som förhoppningsvis framöver kommer att stärka AQ. Jag tänker på förvärvet av AQ Lasertool AB och beslutet att öka den hyrda ytan i produktionsanläggningen i Estland, Pärnu, till totalt 10 000 m<sup>2</sup>, uppbyggnaden av systemverksamheten, elskåpstillverkning i Kina samt bildande av ett konstruktionskontor i Stockholm och förvärvet av ParkoPrint i början på 2007.

Men även i dom små besluten, där vi varje dag vrider och vänder på skruvar och muttrar, där vi hela tiden försöker göra saker bättre, billigare och snabbare, måste vi ställa oss frågan: kan den här detaljen/produkten tillverkas bättre i lågkostnadsland? Dessa dagliga beslut är nog så vitala för att säkerställa AQs konkurrensförmåga idag och på sikt.

AQs främsta styrka idag är dels vår kundbas som består av företag som tillhör den yppersta eliten när det gäller Kommersiella fordon, Livsmedel & Medicin, Telecom, och övrig Industri, dels våra duktiga engagerade medarbetare som förstår kundens behov samt har förmågan att leverera produkter och tjänster med kvalitet i rätt tid.

AQ tar idag hand om kunder som önskar ett totalt åtagande, från hjälp vid konstruktion, inköp, tillverkning, test, logistik, uppstart, eftermarknad och support, till kunder som önskar enstaka tekniskt krävande komponenter.

AQ har byggt upp ett stort tekniskt kunnande när det gäller enskilda komponenter och kompletta system och maskiner. Vi kan hjälpa kunden att sänka sin totala kostnader både när det gäller enskilda komponenter och komplexa system och maskiner.

Vår ambition är en fortsatt lönsam tillväxt med utgångspunkt från dagens affärsområden och strategi.

För vårt affärssegment *komponenter* (formsprutning, kablage, transformatorer och mekaniska detaljer) har vi ett gediget tekniskt kunnande. Vi har en flexibel och snabb produktion i de svenska bolagen och lågkostnadstillverkning i Bulgarien och Estland. Vår verksamhet i Kina som tillverkar mekanikdetaljer, främst till telekomsektorn, har sin kundbas i Asien.

För vårt affärssegment *system* (elautomation, elkraft, apparat- och skåpmontering) är den fysiska närheten till kund av viss betydelse samt givetvis vår höga tekniska kompetens. AQ har även möjligheten att kunna erbjuda en lågkostnadstillverkning i Bulgarien och Kina.

Huvudpunkterna i strategi är att

- Prioritera kvalitet och leveransprecision
- Växa organiskt genom ökad konkurrenskraft
- Använda en modern och effektiv produktionsapparat
- Utveckla AQ's delaktighet i kundernas utvecklings och konstruktionsarbete
- Växa genom förvärv av bolag samt produktionsenheter från större företag som önskar koncentrera sin verksamhet.



P-O Andersson  
Koncernchef

## Marknad

### Konkurrenssituation

Efterfrågan på koncernens produkter har under året varit god.

AQ verkar som leverantör på en marknad till krävande industrikunder. AQ's kundbas finns inom den tekniskt kvalificerade industrisektorn med exportinriktning. Det är kunder som kräver hög leveransprecision och kvalitet på levererade produkter och tjänster. Bland våra kunder finns bl.a. ABB, Autoliv, BANQIT, Bombardier, Bofors, Ericsson, Flextronics, MacGregor Cranes, Scania, Siemens, Sony-Ericsson, TAC, Tetra Pak och Volvo.

För Produkter med högt arbetsinnehåll ökar konkurrensen genom import från lågkostnadsländer i företrädesvis Asien och Östeuropa.

Inom apparatmontering finns många små lokala företag som konkurrerar främst med prissättning.

Sammantaget gör de ökande kraven att antalet aktörer på marknaden minskar och för att vara fortsatt konkurrenskraftig är tillväxt och tekniskt kunnande nödvändigt.

### Marknadsutveckling

Inom Aros Quality Group's marknadssegment, komponenter och system, har efterfrågan i Sverige hittills varit god. Ett antal stora industriföretag håller dock på med att se över sin produktionsstruktur vilket kan leda till såväl möjligheter som hot för AQ.

Tidigare gällde efterfrågan främst ren volymtillverkning. Idag ökar behovet av leverantörer med utvecklingskompetens som kan ta ett helhetsansvar. För att möta de nya kraven investerar AQ i utvecklings- och teknikresurser.

AQ erbjuder kostnadseffektiva lösningar där utveckling och produktion integreras. Detta i kombination med AQ's höga nivå inom kvalitet och tillverkning gör att företaget är väl rustat för att tillgodose kundernas framtida förväntningar.



Claes Mellgren  
Affärsutveckling

Under året som gått har AQ skapat en ny webbplats. Här kommer du att hitta information om koncernen, gruppens olika bolag, nyheter, kontaktuppgifter och mycket annat. Varmt välkommen att besöka oss på [www.aqq.se](http://www.aqq.se).



## 6 ÅR I SAMMANDRAG - FLERÅRSÖVERSIKT

## Moderbolaget

	2006	2005	2004	2003	2002	2001
Nettoomsättning, tkr	10 620	10 210	5 145	4 418	4 796	4 986
Rörelseresultat, tkr	4 132	2 331	-458	689	1 368	2 222
Resultat efter finansiella						
Resultat efter finansnetto, tkr	19 474	27 122	8930	2 001	10 699	2 711
Kassalikviditet	714%	697%	488%	177%	441%	433%
Soliditet	92%	90%	83%	71%	87%	88%

## Koncernen

Nettoomsättning, tkr	1 258 016	991 123	613 039	396 932	359 113	350 398
Rörelseresultat, tkr	106 694	85 670	126 453	33 466	20 610	20 206
Rörelseresultat, tkr (just. 2004 1)	106 694	85 670	55 430	33 466	20 610	20 206
Resultat efter finansnetto, tkr	102 603	86 543	125 821	34 614	21 275	19 661
Rörelsemarginal (just. 2004 1)	8%	9%	9%	8%	6%	6%
Rörelsemarginal	8%	9%	21%	8%	6%	6%
Kassalikviditet	109%	131%	107%	160%	139%	118%
Soliditet	49%	52%	45%	58%	55%	49%
Avkastning på totalt kapital (just. 2004 1)	17%	18%	17%	18%	13%	13%
Avkastning på eget kapital (just. 2004 1)	25%	29%	26%	23%	16%	18%
Antal anställda i Sverige	697	622	377	252	248	272
Antal anställda i Bulgarien	598	487	329	282	261	258
Antal anställda i Kina	142	142	129			
Antal anställda i Estland	53					
Nyckeltal per aktie, kr 2)						
Årets resultat 1)	4,36	4,01	2,52	1,42	0,86	0,83
Utdelning	1,10	1,00	0,50	0,33	0,28	0,18
Eget kapital	19,29	15,77	11,88	6,76	5,62	4,95
Antal aktier, tusental	17 517	17 346	17 346	17 346	17 166	15 666

1) Ovan markerade nyckeltal, för 2004, har justerats för bl.a. upplöst neg. goodwill på 71 MSEK och skatt på do 17 MSEK.

2) Justerat för fondemission och split (inga avtal föreligger som kan leda till aktieutspädning), se dock not 26 beträffande företagsförvärv efter årsskiftet.

## Definitioner

Rörelsemarginal, %	Rörelseresultatet dividerat med rörelsens intäkter
Kassalikviditet, %	Omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder, t.o.m. 2003 räknades checkkrediten som långfristig, omräkning har skett av tidigare års siffror
Soliditet, %	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, eget kapital inkluderar fr.o.m. 2005 minoritetsintresse, omräkning för jämförelse har skett för tidigare år.
Skuldsättningsgrad, ggr	Totala skulder dividerat med justerat eget kapital
Avkastning på totalt kapital, %	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning
Avkastning på eget kapital, %	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inkl. min.intresse
Årets resultat per aktie (kr)	Årets resultat efter skatt dividerat med vägt antal aktier under året (justerat för split och fondemission för jämförelse mellan åren)
Eget kapital per aktie (kr)	Eget kapital dividerat med antal aktier vid utgången av resp. år
Utdelning per aktie (kr)	Föreslagen utdelning per aktie avseende verksamhetsåret

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE Koncernstruktur - Verksamheter

### *Moderbolaget*

#### **Aros Quality Group AB (publ.) (556281-8830)**

Bolaget är moderbolag i koncernen och innehar den övergripande koncernledningen. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning för räkenskapsåret, hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna. Ansvarig för affärsutveckling: Claes Mellgren  
VD: Per-Olof Andersson

### *Svenska dotterföretag: Segment - Komponent*

#### **AQ Holmbergs AB (556551-8536)**

Bolaget, med säte i Anderstorp, konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter.  
VD: Anne Ericsson (tillträde 2007.03.01)

#### **AQ Komponent AB (556443-9734)**

Bolaget är beläget i Västerås och utvecklar, tillverkar samt säljer kablage och monterade enheter.  
VD: Henrik Frisholt

#### **AQ Lasertool AB (556275-6212)**

Bolaget, med säte i Valdemarsvik, utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer, tillsammans med dotterföretagen, bearbetade plåt detaljer inom mekanisk verkstadsindustri. Bolaget har två dotterföretag, varav ett i Estland, se utländska dotterföretag nedan. AQ Lasertool i Pålsboda AB (556438-9400), bolaget är vilande fr.o.m. 2007.  
VD: Khosrow Dabiri

#### **AQ Mekatronik AB (556666-7829)**

Bolaget, med säte i Västerås, utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Verksamheten bedrivs i Västerås och Bollnäs.  
VD: Hans Frisholt

#### **Aros Quality Plast AB (556497-2239)**

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer formsprutade termoplastdetaljer i hyrda lokaler i Västerås.  
VD: Per-Olof Andersson

#### **AQ Trafo AB (556443-9726)**

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.  
VD: Claes Mellgren

### *Följande koncern tre bolag ingår i AQ fr.o.m. januari 2007*

#### **AQ Ovansjö Plast & Verktyg AB (556545-8790)**

Moderbolag, med verksamhet i Storvik. Tillverkning av formsprutade plastdetaljer.  
VD: Per-Olof Andersson

#### **AQ ParkoPrint AB (556574-6319)**

Dotterföretag, med verksamheten i Gävle. Bolaget tillverkar bl.a. el-mekaniska produkter såsom biljettautomater och printrar.  
VD: Hans Frisholt

#### **AQ Gävle Precisions Lego AB (556448-3385)**

Dotterföretag, med verksamhet i Gävle. Bolaget arbetar med svarvning av detaljer.  
VD: Hans Frisholt



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### ***Svenska dotterföretag: Segment - System***

#### **AQ Elautomatik AB (556527-5228)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar automationsutrustning för styrning av maskiner, och processer. Verksamheten bedrivs i egen fastighet i Lund, samt i hyrda lokaler i Lund och Alingsås.

VD: Per Enmark

#### **AQ Elkraft AB (556272-8484)**

Tidigare AQ MälarsAutomatik AB. Bolaget konstruerar, tillverkar kraft- och automationsutrustning. Verksamheten bedrivs i egen fastighet i Surahammar samt hyrda lokaler i Örnsköldsvik.

VD: Peter Andersson.

#### **AQ Elteknik AB (556358-1411)**

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr och reglerutrustning. Man har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolagets verksamhet är förlagd till Uppsala.

VD: Claes Mellgren

#### **AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)**

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av metallprodukter. Produktionen är främst inriktad på telekombranschen och mekatronik i form av kompletta maskiner så som bankomater, kaffeautomater etc. Verksamheten bedrivs i hyrda lokaler i Vaggeryd.

VD: Leif Plate

### ***Segment - Övriga (inkluderar även moderbolaget)***

#### **AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)**

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m<sup>2</sup>, i vilken AQ Holmbergs AB samt externa hyresgäster bedriver verksamhet.

VD: Anne Ericsson (tillträde 2007.03.01)

#### **AQ Supply AB (556660-2016)**

Bolaget är för närvarande vilande.

VD: Claes Mellgren

### ***Utländska dotterföretag: Segment - Komponent***

#### **AQ Bulgaria AD (7705/1996, Sofia Town Court)**

AQ Bulgaria AD är ett holdingbolag vilket AQG äger till 100 %.

#### **AQ Magnit AD (1220 33267)**

Ägs till 84,9 % av AQ Bulgaria AD. Bolaget tillverkar och säljer transformatorer och kablage, i första hand åt AQ Trafo AB och AQ Komponent AB. AQ Magnit AD bedriver verksamhet i egen fastighet i Godetch, 5 mil nordväst om Sofia, i Bulgarien

VD: Harry Atzinov.

#### **AQ Italy S.R.L. (04056160965)**

Bolaget har sitt säte i Milano och fungerar som ett teknik och försäljningsbolag.

VD: Giovanni Di Manici

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### *Utländska dotterföretag: Segment - Komponent*

#### **AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd [2002] - (32190)**

Bolaget tillverkar stansade metallkomponenter. Verksamheten är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot kunder i Asien.

VD: Gunnar Johansson

#### **AQ Lasertool OÜ (10930852)**

Bolaget, med verksamhet i Pärnumaa i Estland, tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer inom mekanisk verkstadsindustri. Bolaget ägs till 25 % av AOG och resterande 75 % av AQ Lasertool AB.

VD: Khosrow Dabiri

### *Utländska dotterföretag: Segment - System*

#### **AQ Elektrik AD (1135 61397)**

Bolaget ägs till 52,8 % av AOG. Bolaget har under året fusionerats med den tidigare samarbetspartnern.

Bolaget konstruerar och tillverkar apparatskåp samt mekaniska detaljer, i egna lokaler, i Radomir, 5 mil sydväst om Sofia.

VD: Emil Ivanov

#### **AQ Electric Suzhou Co. Ltd [2006] - (65541)**

Bolaget monterar apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot kunder i Asien.

VD: Gunnar Johansson

## Styrelsens förslag till vinstutdelning

### Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den ökande produktionstakten. Under 2007 avser AQ att fortsätta investera i sina befintliga affärsområden.

### Utdelningspolicy

Styrelsens avsikt är att årligen föreslå en utdelning vilken motsvarar ca 20 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

### Styrelsens och VDs arbete

Styrelsen har under det gångna året bestått av fyra ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2006. Styrelsen har under året haft 6 st protokollförda sammanträden. Styrelsen och verkställande direktören arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande styrelsens förslag till årsstämman, avseende riktlinjer vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare, hänvisas till not 8, Personal.

### Ägarförhållanden

Aktieägare, 2006-12-31:	Aktieinnehav	Röster/kapital
Per-Olof Andersson	6 433 950	36,7%
Claes Mellgren	6 557 250	37,4%
Övriga	4 525 800	25,9%
	<b>17 517 000</b>	<b>100,0%</b>

### Finansiell information

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna.

### Förslag till vinstdisposition

Balanserat resultat före årets vinst	36 751
Årets vinst	22 802
<b>Vinstmedel till förfogande</b>	<b>59 553</b>

### Förslag till disposition

Utdelas till aktieägare, 1:10 kr per aktie	19 634
Balanseras i ny räkning	39 919
<b>Summa</b>	<b>59 553</b>

### Styrelsens redogörelse

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen (2005:551) Styrelsen föreslår att årsstämman 2007-04-19 beslutar att vinsten enligt fastställd balansräkningen ska disponeras på så sätt att 19 633 964 kronor delas ut till aktieägarna och att resterande tillgängliga vinstmedel 39 919 029 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,10 kr skall utdelas per aktie, och
- 2007-04-24 är avstämningsdag.

Styrelsen lämnar följande yttrande enligt 18 kapitlet 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Bolagets och koncernens resultat och ställning är god, vilket framgår av de senaste resultat- och balansrapporterna. Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning har täckning i eget kapital och ligger inom ramen för bolagets utdelningspolicy. Bolagets och koncernens kassaflöde är starkt. Soliditet och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara betryggande. Bolaget och koncernen antas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och på lång sikt.

Därmed anser styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till;

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och
- bolagets respektive koncernens konsoliderings- och investeringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## RESULTATRÄKNINGAR

SEK Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2006-01-01 2006-12-31	2005-01-01 2005-12-31	2006-01-01 2006-12-31	2005-01-01 2005-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	5	1 258 016	991 123	10 620	10 210
Övriga rörelseintäkter	6	7 212	13 713	212	
		<b>1 265 228</b>	<b>1 004 836</b>	<b>10 832</b>	<b>10 210</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		3 047	8 549		
Råvaror och förnödenheter		-698 618	-564 746		
Handelsvaror		-8 350	-2 259		
Övriga externa kostnader	7	-111 863	-87 452	-3 292	-2 543
Personalkostnader	8	-317 728	-250 528	-3 408	-5 336
Avskrivningar och nedskrivningar		-22 051	-17 493		
Övriga rörelsekostnader		-2 971	-5 237		
		<b>-1 158 534</b>	<b>-919 166</b>	<b>-6 700</b>	<b>-7 879</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>106 694</b>	<b>85 670</b>	<b>4 132</b>	<b>2 331</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	9			18 448	26 168
Finansiella intäkter	10	461	3 945	1 046	954
Finansiella kostnader	11	-4 552	-3 072	-20	0
<b>Finansnetto</b>		<b>-4 091</b>	<b>873</b>	<b>19 474</b>	<b>27 122</b>
<b>Resultat efter finansnetto före skatt</b>		<b>102 603</b>	<b>86 543</b>	<b>23 606</b>	<b>29 453</b>
Bokslutsdispositioner	12			1 060	1 250
Skatter	13	-26 175	-17 032	-1 864	-1 377
<b>Årets resultat</b>		<b>76 428</b>	<b>69 511</b>	<b>22 802</b>	<b>29 326</b>
<b>Hänförligt till</b>					
- Moderbolagets aktieägare		76 147	69 836		
- Minoritetsintresse		281	-325		
		<b>76 428</b>	<b>69 511</b>		

**Aktierelaterad redovisning, kr <sup>1)</sup>**

Resultat per aktie	4,36	4,01
Förslag till utdelning per aktie	1,10	1,00
Antal aktier på balansdagen	17 517 000	17 346 000

1) Redovisade belopp har justerats för split och fondemission

Bolaget har för närvarande inga aktierelaterade program.

I januari 2007 genomfördes en apportionering i samband med företagsförvärv, varvid antalet nytvunna aktier uppgick till 332 058 st.

## BALANSRÄKNINGAR

SEK Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<i>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</i>					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	14	45 767	34 849		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	54 489	45 290		
Inventarier, verktyg och installationer	16	9 762	9 986		
Pågående nyanläggningar	17	1 065			
		<b>111 083</b>	<b>90 125</b>		
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	18, 19			36 908	22 194
Fordringar hos koncernföretag	20			31 952	24 422
Uppskjutna skattefordringar	13	9 268	894		
Finansiella placeringar	21	237	431		184
Andra långfristiga fordringar	22		5 760		
		<b>9 505</b>	<b>7 085</b>	<b>68 860</b>	<b>46 800</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>120 588</b>	<b>97 210</b>	<b>68 860</b>	<b>46 800</b>
<i>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</i>					
<i>Varulager</i>					
Råvaror och förnödenheter		171 555	114 671		
Varor under tillverkning	23	28 341	17 336		
Färdiga varor och handelsvaror		29 558	19 151		
Förskott till leverantörer		425			
		<b>229 879</b>	<b>151 158</b>		
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		256 144	197 828		
Fordringar hos koncernföretag				17 870	326
Skattefordringar			529		
Övriga fordringar	24	21 019	5 779	1 765	2 171
Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter	25	17 830	14 864	1 188	202
		<b>294 993</b>	<b>219 000</b>	<b>20 823</b>	<b>2 699</b>
<i>Likvida medel</i>					
Kortfristiga placeringar			3 902		1 880
Kassa och bank		54 469	61 304	21 415	34 001
	33	<b>54 469</b>	<b>65 206</b>	<b>21 415</b>	<b>35 881</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>579 341</b>	<b>435 364</b>	<b>42 238</b>	<b>38 580</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>699 929</b>	<b>532 574</b>	<b>111 098</b>	<b>85 380</b>

## BALANSRÄKNINGAR

SEK Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>EGET KAPITAL</b>					
Aktiekapital	26	35 034	11 564	35 034	11 564
Övrigt tillskjutet kapital		7 866		7 866	
Reserver		1 338	5 968	1 156	1 156
Balanserat resultat		293 709	256 079	51 687	56 627
varav balanserat resultat tidigare år		217 562	186 243	28 885	27 301
varav årets resultat		76 147	69 836	22 802	29 326
<b>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>337 947</b>	<b>273 611</b>	<b>95 743</b>	<b>69 348</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>2 841</b>	<b>1 687</b>		
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>340 788</b>	<b>275 298</b>	<b>95 743</b>	<b>69 348</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	27			<b>9 440</b>	<b>10 500</b>
<b>SKULDER</b>					
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	28	19 515	22 336		
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>					
Uppskjutna skatteskulder	13	17 167	18 175		
Avsättningar till pensioner	29	180	124		
Övriga avsättningar	29	500			
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>37 363</b>	<b>40 635</b>		
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>					
Checkräkningskrediter	28, 33	79 738	34 469		
Övriga skulder till kreditinstitut	28	11 118	7 147		
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>					
Avsättningar för garantiåtaganden	29	751	815		
Förskott från kunder		844			
Leverantörsskulder		135 789	91 567		73
Skulder till koncernföretag				1 166	38
Skatteskulder		13 702	10 036	1 531	1 610
Övriga skulder	30	17 939	20 455	453	513
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	31	61 897	52 152	2 765	3 298
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>321 778</b>	<b>216 641</b>	<b>5 915</b>	<b>5 532</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>359 141</b>	<b>257 276</b>	<b>5 915</b>	<b>5 532</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>699 929</b>	<b>532 574</b>	<b>111 098</b>	<b>85 380</b>

## Poster inom linjen

Information om ställda säkerheter i koncern redovisas i not 28.

## Ställda säkerheter

INGA INGA

## Ansvarsförbindelser

Ansvarsförbindelser för koncernföretag

37 500 21 500

## EGET KAPITAL RÄKNINGAR

Koncernen	<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>							Mino- ritets intresse	Summa Eget Kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Verkligt värde reserv	Omvär- derings reserv	Omräk- nings reserv	Balan- serat resultat	Del- summa		
SEK Tkr									
<b>Ingående balans 2005-01-01</b>	<b>11 564</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 502</b>	<b>-2 039</b>	<b>195 104</b>	<b>206 131</b>	<b>2 088</b>	<b>208 219</b>
Aktieägartillskott						125	125	121	246
Valutakursdifferenser			70	237		-313	-6	-197	-203
Utdelning till aktieägarna						-8 673	-8 673		-8 673
Omräkningsdifferenser					6 198		6 198		6 198
Årets resultat						69 836	69 836	-325	69 511
<b>Eget kapital 31 december 2005</b>	<b>11 564</b>	<b>0</b>	<b>70</b>	<b>1 739</b>	<b>4 159</b>	<b>256 079</b>	<b>273 611</b>	<b>1 687</b>	<b>275 298</b>
Nyemission (apport)	114	7 866					7 980		7 980
Fondemission	23 356					-23 356	0		0
Fusionsresultat						258	258	986	1 244
Omklassificering			-70	-1 739	70	1 739	0		0
Valutakursdifferenser					-225	147	-78		-78
Köpt minoritetsintresse						41	41	-41	0
Utdelning till aktieägarna						-17 346	-17 346		-17 346
Omräkningsdifferenser					-2 666		-2 666	-72	-2 738
Årets resultat						76 147	76 147	281	76 428
<b>Eget kapital 31 december 2006</b>	<b>35 034</b>	<b>7 866</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 338</b>	<b>293 709</b>	<b>337 947</b>	<b>2 841</b>	<b>340 788</b>

Moderbolaget	<i>Bundet Kapital i moderbolaget</i>			<i>Fritt Kapital i moderbolaget</i>			Summa Eget Kapital
	Aktie- kapital	Reserv fond	Del Summa	Överkurs fond	Fritt Eget Kapital	Del Summa	
SEK Tkr							
<b>Ingående balans 2005-01-01</b>	<b>11 564</b>	<b>1 156</b>	<b>12 720</b>	<b>0</b>	<b>28 774</b>	<b>28 774</b>	<b>41 494</b>
<i>Vinstdisposition enligt beslut av bolagsstämman</i>							
Utdelning till aktieägarna					-8 673	-8 673	-8 673
Erhållna koncernbidrag					10 000	10 000	10 000
Skatteeffekt av koncernbidrag					-2 800	-2 800	-2 800
Årets resultat					29 326	29 326	29 326
<b>Eget kapital 31 december 2005</b>	<b>11 564</b>	<b>1 156</b>	<b>12 720</b>	<b>0</b>	<b>56 627</b>	<b>56 627</b>	<b>69 348</b>
Nyemission (apport)	114		114	7 866		7 866	7 980
Fondemission	23 356		23 356		-23 356	-23 356	0
<i>Vinstdisposition enligt beslut av bolagsstämman</i>							
Utdelning till aktieägarna					-17 346	-17 346	-17 346
Erhållna koncernbidrag					18 000	18 000	18 000
Skatteeffekt av koncernbidrag					-5 040	-5 040	-5 040
Årets resultat					22 802	22 802	22 802
<b>Eget kapital 31 december 2006</b>	<b>35 034</b>	<b>1 156</b>	<b>36 190</b>	<b>7 866</b>	<b>51 687</b>	<b>59 553</b>	<b>95 743</b>

Samtliga aktier /17 517 000 st/ är A-aktier med lika rösträtt.

## KASSAFLÖDESANALYSER

SEK Tkr	Not	Koncern		Moderbolag	
		2006-01-01 2006-12-31	2005-01-01 2005-12-31	2006-01-01 2006-12-31	2005-01-01 2005-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		106 694	85 670	4 132	2 331
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		22 051	17 578		
Förändring långfristiga avsättningar		557	62		
Realisationsresultat vid försäljning av inventarier		692	129		
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag			-11 612		
Övriga ej likviditetspåverkande poster (inkl. omräkningsdifferens)		4 130	10 432		
		134 124	102 259	4 132	2 331
Erhållen ränta	10	2 207	1 759	772	328
Resultat från kortfristiga värdepapper	10	471	2 186	2 493	626
Erlagd ränta	11	-4 551	-3 072	-20	
Skatter	13	-29 580	-19 762	-6 904	-4 177
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		102 671	83 371	473	-892
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Ökning/Minskning av varulager		-53 407	-15 754		
Ökning/Minskning av fordringar		-52 431	-53 372	-18 124	27 384
Ökning/Minskning av leverantörsskulder		30 006	503	-74	-3
D:o övriga korta skulder (ej räntebärande)		-10 319	10 106	456	-1 283
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>16 520</b>	<b>24 854</b>	<b>-17 269</b>	<b>25 206</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>					
Förvärv av dotterföretag	32	2 267		-6 550	-241
Förvärvat kassa vid fusion		158			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-24 947	-17 754		
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar			-184		-184
Försäljning dotterbolag	32		18 954		19 000
Försäljning materiella anläggningstillgångar		1 287	172		
Erhållna koncernbidrag				18 000	10 000
Erhållen ränta/utdelning från koncernföretag	9			18 448	11 059
Förändring långfristiga koncernmellanhavanden				-7 531	-23 496
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-21 235</b>	<b>1 188</b>	<b>22 367</b>	<b>16 138</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>					
Förändring räntebärande skuld till kreditinstitut inkl. checkräkningskredit		18 411	1 689		
Amortering IAS 17-relaterad skuld (leasing)		-3 817	-2 697		
Utbetald utdelning		-17 346	-8 673	-17 346	-8 673
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 752</b>	<b>-9 681</b>	<b>-17 346</b>	<b>-8 673</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>		<b>-7 467</b>	<b>16 361</b>	<b>-12 248</b>	<b>32 670</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>65 206</b>	<b>45 633</b>	<b>35 881</b>	<b>3 211</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>		<b>-3 270</b>	<b>3 212</b>	<b>-2 218</b>	
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	33	<b>54 469</b>	<b>65 206</b>	<b>21 415</b>	<b>35 881</b>



## REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

### Not 1 Allmän information

Aros Quality Group AB (Moderbolag) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment. Det första, Komponenter, tillhandahåller transformatorer, mekaniska detaljer, kablage och formsprutad termoplast. Det andra, System, tillverkar kraft och automationslösningar samt kompletta maskiner.

Aros Quality Group AB (AQG) är moderbolag i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från koncernföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Moderbolaget har sitt säte i Västerås, i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 21, 723 48 Västerås. Moderbolaget är noterat på Aktietorget sedan 2001. Ytterligare information kan nås via bolagets hemsida: [www.aqg.se](http://www.aqg.se)

### Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna koncernredovisning anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

#### 2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

Därutöver följer bolaget RR 30:06, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärde-metoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan. Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett Holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RR 32:06, Redovisning för juridiska personer, istället för RR 30:06 som avser redovisningsregler för koncerner.

#### 2.2 Koncernredovisning, IAS 27

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterföretag i AQ. Dotterföretag definieras såsom ett företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier, vanligen till följd av att koncernen förfogar över mer än hälften av rösterna. Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Moderbolagets kapitalandelar i dotterbolagen överensstämmer med moderbolagets röster för desamma. Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Inledningsvis redovisas förvärvet till verkligt värde, utan hänsyn tagen till minoritetsintresse. Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen, under övriga rörelseintäkter. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på dessa transaktioner elimineras. Detsamma gäller förluster om inte ett nedskrivningsbehov föreligger. Utländska dotterföretag omräknas med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att resultaträkningen och årets resultat i balansräkningen, omräknas efter en genomsnittskurs, medan övriga poster i balansräkningen omräknas efter balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas direkt mot eget kapital.

#### 2.3 Segmentrapportering, IAS 14

Ett affärsområde är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra affärsområden. I AQs segmentredovisning är affärsområde det primära segmentet. AQ särredovisar två affärsområden, Komponent och System. I AQs segmentredovisning är geografiska marknader det sekundära segmentet. AQ särredovisar en geografisk marknad, Sverige, övriga marknader uppgår tillsammans till ca 20 %. Med geografisk marknad åsyftas en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer där AQ tillhandahåller produkter eller tjänster.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

##### a) Försäljning av varor (med begränsat inslag av tjänster)

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund och risken för varan i allt väsentligt har övergått på kunden. Samtliga produkter säljs med garanti. Den samlade erfarenhet som finns används för att löpande bedöma hur stora avsättningar som behöver göras för garantiåtaganden.

##### b) Försäljning av varor (med betydande inslag av tjänster)

Koncernen vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats utifrån nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Pågående arbeten, som vinstavräknas enligt ovan, klassificeras i balansräkningen som Övriga fordringar.

##### c) Finansiella intäkter

Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

#### 2.5 Personalkostnader - ersättningar till anställda

Redovisning av ersättningar till anställda regleras av IAS 19 med undantag av aktierelaterade ersättningar som regleras i IFRS 2. Där finns fem definierade typer av ersättningar, 1) Kortfristiga ersättningar, 2) Ersättningar efter avslutad anställning, 3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda, 4) Ersättningar vid uppsägning samt 5) Aktierelaterade ersättningar.

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

### 1) Kortfristiga ersättningar

Hit räknas löner, sociala kostnader, semester- och sjukersättningar, tantiem etc. samt förmåner för nuvarande anställda, även bonus och vinstandelar tillhör denna kategori.

### 2) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens personal har avtalsenliga pensioner som till största delen baserar sig på premiebaserade pensionsavtal. Under 2006 har bolagen betalat totalt 3 727 (föreg. år 3 371) tkr för pensionskostnader till Alecta, vilka enligt IAS 19 tills vidare får behandlas som premiebaserade i avvaktan på en reviderad redovisning från Alecta.

### 3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Hit räknas bl.a. ersättning vid "sabbatsår", ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid. Inom koncernen förekommer denna typ av ersättningar i mindre omfattning, i huvudsak vid jämna högtidsdagar.

### 4) Ersättningar vid uppsägning

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

### 5) Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

## 2.6 Leasade tillgångar, IAS 17

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasagaren. I annat fall föreligger operationell leasing.

Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balans- räkningen, med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden. Leasingavgifterna redovisas som amortering av leasingkulden och ränta.

## 2.7 Materiella tillgångar, IAS 16

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Byggnader och mark redovisas normalt till anskaffningsvärde minskat med de avskrivningar som gjorts efter förvärvet. Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion. Beträffande redovisningen gäller detsamma som för Byggnader och mark. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningskostnad, med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen. Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vanligtvis utan beräknat restvärde. Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Avskrivningar och nedskrivningar framgår av not för respektive balanspost.	

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde, se avsnittet om inkomstskatter nedan.

## 2.8 Varulager (Övriga fordringar), IAS 2 och IAS 18

a) Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat bokförs till anskaffningskostnad varvid lagret löpande redovisas till ett vägt genomsnittspris.

b) Varor under tillverkning och färdigvarulager värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader. Årets förändring redovisas över resultaträkningen. Från ovanstående redovisade värden har schablonmässigt inkursavdrag om 3 % gjorts, varefter varulagret ej bedöms överstiga beräknat nettoförsäljningsvärde.

c) Pågående arbete för annans räkning värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader om inte färdigställandegraden kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader på balansdagen jämfört med totalt budgeterade kostnader.

d) I den mån som färdigställandet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt tillämpas successiv vinstavräkning. Om en befarad förlust uppkommer vid avräkningen så redovisas denna omgående som kostnad. I balansräkningen nettoredovisas pågående arbete som redovisas enligt successiv vinstavräkning under Övriga fordringar. Bruttoredovisning, med specificering av kostnader och delfaktureringar, specificeras nedan i not 24. I koncernredovisningen sker eliminering av eventuella internvinster i varulager.

## 2.9 Avsättningar, IAS 37

Avsättningar för anställdas pensionsåtaganden mm lämnas upplysning om under p. 2.5 ovan.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt.

## 2.10 Skatter, IAS 12

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som skall betalas för respektive år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt beräknas inte på transaktioner som inte påverkar det skattemässiga resultatet. Vid beräkningen av skatteskuld skall de skattesatser användas som bedöms gälla när skatten skall regleras.

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet. Uppskjutna skattefordringar består huvudsakligen av utnyttjade underskottsavdrag.

### 2.11 Finansiella instrument

Nedan redovisas principerna för redovisning och värdering av finansiella instrument enligt IAS 32 och IAS 39.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen. Samtliga tillgångar och skulder värderas till verkligt värde om inte annat anges.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren:

- 1) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen,
- 2) Lånefordringar och kundfordringar,
- 3) Finansiella tillgångar som är tillgängliga för försäljning,
- 4) Andra finansiella skulder, samt
- 5) Derivat som används för säkringsredovisning.

#### 1) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort, eller om denna klassificering bestäms av ledningen.

#### 2) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar, som inte noteras på en aktiv marknad och som inte klassificerats som tillgångar som kan säljas.

#### 3) Finansiella tillgångar som kan säljas

I denna kategori återfinns tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital.

#### 4) Andra finansiella skulder

Till denna kategori hör skulder som inte innehas för handel. Samtliga lånekostnader kostnadsförs löpande under den redovisningsperiod till vilken de hänförs.

#### 5) Derivat som används för säkringsredovisning

I den mån terminskontrakt används för valutasäkring sker redovisning enligt not 2.12 nedan.

### 2.12 Omräkning av utländsk valuta, IAS 21

#### a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där företaget är verksamt. De finansiella rapporterna redovisas i svenska kronor som är Moderföretagets funktionella valuta.

#### b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. AQ har under året till viss del terminssäkrat euro utifrån en prognosticerad försäljning. Resultateffekten periodiseras över löptiden i resultaträkningen.

#### c) Koncernföretag

Vid konsolidering av utlandsverksamheter förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar, mot omräkningsreserv i eget kapital. Vid en eventuell avyttring av utlandsverksamhet redovisas hänförlig ackumulerad omräkningsdifferens över resultaträkningen, vilken därmed påverkar resultatet från avyttringen.

### Not 3 Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

#### a) Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 61 (58) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med 4 222 tkr. Ett annat mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av den totala exponeringen mot en enskild kund. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till ca 18 000 tkr.

#### b) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell belåning 2006-12-31 innebär en förändring med 1 %-enhet en resultatpåverkan med 1 104 tkr.

#### c) Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige. I koncernen ingår även dotterföretag i Eu-området och i Kina. Valutariskexponering i form av valutakursfluktuationer förekommer. Valutarisken avser främst transaktioner i utländsk valuta men även och till viss del genom omräkningsdifferenser i utländska dotterföretag. I och med den ökade exponeringen, via ett ökat utländskt engagemang, prövas alternativa möjligheter när det gäller valutasäkring. Policyn avseende uppkomna omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag till SEK är emellertid att inte säkra dessa, då de inte uppgår till några betydande belopp. Koncernens nettovärde av valutaexponerade fordringar och skulder har legat under 1 % av balansomslutningen och försäljningen i annan valuta har uppgått till mindre än 10 % av omsättningen. Med anledning av den låga riskexponeringen har AQs policy varit återhållsamhet vid säkring av densamma.

#### d) Likviditetsrisker

Någon specifik likviditetsrisk, vilken inte sammanhänger med övriga risker enligt ovan bedöms inte finnas inom överskådlig framtid inom koncernen.

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2006 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år.

## Not 5 Segmentredovisning

SEK Tkr

## Redovisning primärt segment

Fakturering till externa kunder

Fakturering internt andra segment

## Total fakturering

## Rörelseresultat

Finansnetto

Redovisad skatt för perioden

## Årets resultat

Intäktsredovisning - affärsområde - 2006					
Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern	
	640 308	617 292	416	0	1 258 016
	10 485	10 536	13 385	-34 406	-
<b>Total fakturering</b>	<b>650 792</b>	<b>627 828</b>	<b>13 801</b>	<b>-34 406</b>	<b>1 258 016</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>61 581</b>	<b>32 980</b>	<b>8 049</b>	<b>4 082</b>	<b>106 693</b>
					-4 091
					-26 175
					<b>76 428</b>

## Intäktsredovisning geografisk marknad

## Redovisning sekundärt segment

Fakturering inom Sverige

Fakturering övriga marknader

## Total fakturering

Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern	
	438 392	597 714	13 801	-34 406	1 015 502
	212 400	30 114	-	-	242 514
<b>Total fakturering</b>	<b>650 792</b>	<b>627 828</b>	<b>13 801</b>	<b>-34 406</b>	<b>1 258 016</b>

## Redovisning primärt segment

Fakturering till externa kunder

Fakturering internt andra segment

## Total fakturering

## Rörelseresultat

Finansnetto

Redovisad skatt för perioden

## Årets resultat

Intäktsredovisning - affärsområde - 2005					
Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern	
	437 862	552 748	513	0	991 123
	5 755	3 900	12 258	-21 912	-
<b>Total fakturering</b>	<b>443 617</b>	<b>556 648</b>	<b>12 770</b>	<b>-21 912</b>	<b>991 123</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>48 076</b>	<b>16 628</b>	<b>9 679</b>	<b>11 288</b>	<b>85 670</b>
					873
					-17 032
					<b>69 511</b>

## Intäktsredovisning geografisk marknad

## Redovisning sekundärt segment

Fakturering inom Sverige

Fakturering övriga marknader

## Total fakturering

Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern	
	298 729	514 264	12 770	-21 912	803 851
	144 888	42 384	-	-	187 272
<b>Total fakturering</b>	<b>443 617</b>	<b>556 648</b>	<b>12 770</b>	<b>-21 912</b>	<b>991 123</b>

## Redovisning tillgångar och skulder

## Tillgångar

Komponent

System

Övriga inkl. elimineringar

Summa tillgångar (exkl. likvida medel)

Likvida medel

## Summa tillgångar

Primärt segment	
2006	2005
343 343	221 232
288 334	223 966
13 783	22 170
<b>645 459</b>	<b>467 368</b>
54 469	65 206
<b>699 929</b>	<b>532 574</b>

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

fortsättning not 5. Segmentredovisning

<b>Eget kapital och skulder</b>		
Komponent	117 702	72 384
System	142 723	86 722
Övriga inkl. elimineringar	98 716	98 170
<b>Summa skulder</b>	<b>359 141</b>	<b>257 276</b>
Eget Kapital och minoritetsintressen	340 788	275 298
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>699 929</b>	<b>532 574</b>

**Kassaflöden** (redovisning väsentliga belopp på affärsområde)

	Primärt segment	
	2006	2005
<b>Avskrivningar</b>		
Komponent	11 760	9 216
System	8 401	7 836
Övriga inkl. elimineringar	1 891	440
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>22 051</b>	<b>17 493</b>
<b>Investeringar</b>		
Komponent	16 146	18 253
System	8 128	2 263
Övriga inkl. elimineringar	673	-822
<b>Summa investeringar</b>	<b>24 947</b>	<b>19 694</b>

AQs resultat och omsättning hänför sig så gott som uteslutande till två affärsområden:

Produktsammansättning inom segmentet Komponenter sträcker sig från formsprutade termoplastdetaljer till kablage, induktorer, transformatorer etc.

Produktsammansättning inom segmentet System avser i första hand styrreglering, innebärande konstruktion och tillverkning av kraft- och automationsutrustning samt kompletta maskiner.

Segment övriga, avser fastighetsförvaltning samt övergripande administration i moderbolaget.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt- och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Information från sekundärt segment (geografisk marknad) lämnas endast för intäktsredovisning med anledning av att tillgångarna i dessa ej uppgår till mer än 10 % av koncernens totala tillgångar.

Not 6	SEK Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
		2006	2005	2006	2005
	<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
	Tkr				
	Realisations-/Valutakursvinster	2 941	486		
	Avyttring dotterföretag		11 612		
	Upplösning av negativ goodwill		231		
	Övriga rörelseintäkter	4 271	1 384	212	
		<b>7 212</b>	<b>13 713</b>	<b>212</b>	<b>0</b>

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## Not 7 Övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<b>Arvoden till revisorer, SEK Tkr</b>				
<i>KPMG Bohlins AB</i>				
Revisionsuppdrag	375		100	
Övriga uppdrag	0		0	
<i>Andra Revisionsbyråer</i>				
Revisionsuppdrag	207	232		60
Övriga uppdrag	0	1059		313
<i>Övriga revisorer/utländska dotterbolag</i>	167	179		
	<b>749</b>	<b>1 470</b>	<b>100</b>	<b>373</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

**Leasing, SEK Tkr***Finansiella avtal*

I not 15, Maskiner och andra tekniska anläggningar, redovisas leasade tillgångar. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter samt framtida avgifter

Betalda leasingavgifter	2006	2007	2008-11	Senare
Leasingavtal för maskiner	3 958	5 378	1 086	0

*Operationella avtal*

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorutrustning mm redovisas som Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal. I sammanställning har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

Betalda leasingavgifter	2006	2007	2008-11	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	17 988	17 185	27 035	6 188
Övriga avtal	2 664	1 814	1 855	93

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 8 Personal	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
<b>Medelantalet anställda</b>				
<i>i Sverige</i>				
Kvinnor	186	162	0	0
Män	511	460	3	3
<b>Totalt i Sverige</b>	<b>697</b>	<b>622</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<i>i Bulgarien</i>				
Kvinnor	387	316		
Män	211	171		
<b>Totalt i Bulgarien</b>	<b>598</b>	<b>487</b>		
<i>i Kina</i>				
Kvinnor	71	70		
Män	71	72		
<b>Totalt i Kina</b>	<b>142</b>	<b>142</b>		
<i>i Estland</i>				
Kvinnor	10			
Män	43			
<b>Totalt i Estland</b>	<b>53</b>			
<i>i Italien</i>				
Män	2	2		
<b>Totalt i Italien</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 492</b>	<b>1 253</b>		
<b>Löner och ersättningar, SEK Tkr</b>				
<i>i Sverige</i>				
Styrelse och verkställande direktör <sup>1)</sup>	8 421	6 691	1 422	1 568
Övriga anställda <sup>2)</sup>	195 473	156 920	722	2 290
<b>Totalt i Sverige</b>	<b>203 894</b>	<b>163 611</b>	<b>2 144</b>	<b>3 858</b>

Uppgift om sjukfrånvaro i moderbolaget har inte lämnats eftersom den kan hänföras till enskild individ.

**Spec. av ers. till ledande befattningshavare i moderbolaget**

Styrelseordförande, Leif Andersson	75	75	75	75
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	50	50	50	50
Styrelseledamot, Patrik Nolåker	50	50	50	50
Styrelseledamot och VD, Per Olof Andersson	623	697	623	697
Ledningsgrupp/fd styrelseledamot, Claes Mellgren	624	696	624	696
<sup>1)</sup> Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD	2 555	1 664	0	0
<sup>2)</sup> Varav tantiem och dylikt till övriga anställda	2 083	2 354	218	1 500

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQG, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande:

Samtliga arvoden till ledande befattningshavare utgår med ett fast arvode, styrelsen föreslår att arvoden för 2007 utgår med oförändrade belopp. Några förmåner förekommer inte, utöver normal avsättning för pension (reglerat via tjänstepensionsförsäkringar), se sociala kostnader nedan. Styrelsens förslag för 2007 är att dessa regleras som tidigare med en indexjustering.

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

fortsättning not 8. Personal

*i Bulgarien*

Styrelse och verkställande direktör  
Övriga anställda  
**Totalt i Bulgarien**

Koncernen	
2006	2005
175	147
9 679	6 600
<b>9 854</b>	<b>6 747</b>

*i Kina*

Styrelse och verkställande direktör <sup>1)</sup>  
Övriga anställda <sup>2)</sup>  
**Totalt i Kina**

Koncernen	
2006	2005
1 353	1 736
4 540	4 307
<b>5 894</b>	<b>6 043</b>

<sup>1)</sup> Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD

0 1 135

<sup>2)</sup> Varav tantiem och dylikt till övriga anställda

0 886

*i Estland*

Styrelse och verkställande direktör  
Övriga anställda  
**Totalt i Estland**

Koncernen	
2006	2005
229	
5 140	
<b>5 369</b>	

*i Italien*

Styrelse och verkställande direktör <sup>1)</sup>  
Övriga anställda  
**Totalt i Italien**

Koncernen	
2006	2005
541	506
312	291
<b>853</b>	<b>797</b>

<sup>1)</sup> Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD

27

**Totalt i koncernen****225 864 177 198****Sociala kostnader, SEK Tkr***i Sverige*

Pensionskostnader för styrelse och VD  
Pensionskostnader övriga anställda  
Övriga sociala kostnader  
**Totalt i Sverige**

Koncernen		Moderbolaget	
2006	2005	2006	2005
2 469	974	293	209
6 420	7 785	117	46
70 775	57 895	757	1 303
<b>79 664</b>	<b>66 653</b>	<b>1 167</b>	<b>1 558</b>

*Spec. av pensionsförmåner till ledande befattningshavare i moderbolaget*

Ledningsgrupp/fd styrelseledamot, Claes Mellgren  
Styrelseledamot och VD, Per Olof Andersson

144 117 144 117  
149 92 149 92

Inga speciella pensionsförmåner eller avtal om avgångsverderlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner.

*i Bulgarien*

Pensionskostnader för styrelse och VD  
Pensionskostnader övriga anställda  
Övriga sociala kostnader  
**Totalt i Bulgarien**

Koncernen	
2006	2005
38	36
1 760	1 690
623	284
<b>2 421</b>	<b>2 010</b>



## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

fortsättning not 8. Personal

*i Kina*

Pensionskostnader för styrelse och VD
Pensionskostnader övriga anställda
Övriga sociala kostnader
<b>Totalt i Kina</b>

Koncernen	
2006	2005
0	92
483	466
724	748
<b>1 207</b>	<b>1 307</b>

*i Estland*

Pensionskostnader för styrelse och VD
Pensionskostnader övriga anställda
Övriga sociala kostnader
<b>Totalt i Estland</b>

Koncernen	
2006	2005
5	
80	
1 689	
<b>1 774</b>	

*i Italien*

Pensionskostnader för styrelse och VD
Pensionskostnader övriga anställda
Övriga sociala kostnader
<b>Totalt i Italien</b>

Koncernen	
2006	2005
159	175
30	21
253	115
<b>442</b>	<b>311</b>

**Totalt i koncernen****85 508****70 281***Styrelsen*

Kvinnor
Män

Koncernen		Moderbolaget	
2006	2005	2006	2005
3	1	0	0
79	65	4	5

*Företagsledning och VD*

Kvinnor
Män

20	6	0	0
65	59	2	2

**Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag**

SEK Tkr

Utdelning från koncernföretag
Ränteintäkter från koncernföretag
Realisationsresultat vid avyttring koncernföretag
Nedskrivning aktier i koncernföretag

Moderbolaget	
2006	2005
18 305	11 059
143	
	18 000
	-2 890
<b>18 448</b>	<b>26 169</b>

**Not 10 Finansiella intäkter**

SEK Tkr

Utdelning kortfristiga värdepapper
Ränteintäkter
Kursvinster/-förluster på valutakonto
Realisationsresultat avyttring kortfristiga värdepapper
Omvärdering kortfristiga placeringar

Koncernen		Moderbolaget	
2006	2005	2006	2005
	3		3
2 207	1 334	772	328
-2 218	425	-2 218	425
471	161	2 493	197
	2 021		
<b>461</b>	<b>3 945</b>	<b>1 046</b>	<b>954</b>

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## Not 11 Finansiella kostnader

SEK Tkr

Ränta skattekonto  
Övriga räntekostnader

Koncernen		Moderbolaget	
2006	2005	2006	2005
	-787	-20	
-4 552	-2 285		
<b>-4 552</b>	<b>-3 072</b>	<b>-20</b>	<b>0</b>

## Not 12 Bokslutsdispositioner

SEK Tkr

Förändring periodiseringsfond

Moderbolaget	
2006	2005
1 060	1 250
<b>1 060</b>	<b>1 250</b>

## Not 13 Skatter

SEK Tkr

Aktuell skatt avseende utländska bolag  
*Aktuell skatt avseende svenska bolag:*  
som redovisas direkt över resultaträkningen  
som redovisas mot balansräkningen (konc.bidrag)

**Summa aktuell skatt för perioden**

Återförd skatt som redovisas över balansräkning  
Förändring uppskjuten skatteskuld avseende  
temporära skillnader i svenska bolag  
Förändring uppskjuten skattefordran avseende  
temporära skillnader i svenska bolag  
D:o i utländska bolag

**Summa redovisad skatt för perioden**

Koncernen		Moderbolaget	
2006	2005	2006	2005
-2 272	-185		
-27 307	-19 577	-1 864	-1 377
		-5 040	-2 800
<b>-29 580</b>	<b>-19 762</b>	<b>-6 904</b>	<b>-4 177</b>
		5 040	2 800
2 942	2 389		
329	494		
133	-154		
<b>-26 175</b>	<b>-17 032</b>	<b>-1 864</b>	<b>-1 377</b>

Skillnaden mellan skatten på resultatet, baserad på gällande skattesatser, och redovisad skatt för perioden, består av följande komponenter:

Specifikation av redovisad skatt

*Redovisat resultat före skatt*

Vägd gm.sn. skatt i koncern 25 (f.år 21) %, i MB 28 %

*Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser mot redovisningen:*

Avsättning skatt avseende tidigare taxeringsår

Schablonbeskattning periodiseringsfonder

Ej avdragsgilla kostnader

Ej skattepliktiga intäkter

Koncernmässiga justeringar

Koncernen		Moderbolaget	
2006	2005	2006	2005
102 603	86 543	24 666	30 703
-25 374	-17 912	-6 907	-8 597
	-1 629		
-256	-372	-69	-94
-350	-567	-14	-829
20	3 450	5 125	8 143
-216	-3		
<b>-26 175</b>	<b>-17 032</b>	<b>-1 864</b>	<b>-1 377</b>

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

fortsättning not 13. Skatter

**Uppskjutna skattefordringar**  
Specificerat på större belopp i koncern**Ingående balans 2005-01-01**  
Redovisat i årets resultat  
Omräkningsdifferens  
**Utgående balans 2005-12-31**

	Underskotts			Totalt
	avdrag	Lager	Övrigt	
	0	249	0	249
	151	492	0	643
	0	2	0	2
	<b>151</b>	<b>743</b>	<b>0</b>	<b>894</b>
<b>Ingående balans 2006-01-01</b>	151	743	0	894
Förvärv av dotterföretag	7 436	595	609	8 640
Redovisat i årets resultat	570	-488	-353	-271
Omräkningsdifferens	5	0	0	5
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>8 162</b>	<b>850</b>	<b>256</b>	<b>9 268</b>

**Uppskjutna skatteskulder**  
Specificerat på större belopp i koncern**Ingående balans 2005-01-01**  
Redovisat i årets resultat  
Omräkningsdifferens  
**Utgående balans 2005-12-31**

	Obeskattade reserver	Materiella anl.tillgångar	Övrigt	Totalt
	14 756	214	5 287	
	-629	-46	-1 412	-2 087
	0	5	0	5
	<b>14 127</b>	<b>173</b>	<b>3 875</b>	<b>18 175</b>
<b>Ingående balans 2006-01-01</b>	14 127	173	3 875	18 175
Förvärv av dotterföretag	0	2 136	0	2 136
Redovisat i årets resultat	-1 065	193	-2 262	-3 134
Omräkningsdifferens	0	-10	0	-10
<b>Utgående balans 2006-12-31</b>	<b>13 062</b>	<b>2 492</b>	<b>1 613</b>	<b>17 167</b>

Uppskjutna skatter i moderbolaget 2006-12-31 avser endast obeskattade reserver. Dessa särredovisas ej med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, se not 27.

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 14 Byggnader och mark SEK Tkr	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	42 404	55 969
Årets direkta investeringar	660	2 450
Förvärv av dotterföretag	21 380	0
Försäljningar/utrangeringar	-203	-16 368
Omklassificering	206	0
Omräkningsdifferens	-535	354
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>63 912</b>	<b>42 404</b>
Ingående avskrivningar	-7 555	-10 635
Förvärv av dotterföretag	-8 397	0
Försäljningar/utrangeringar	22	4 620
Omklassificering	-206	0
Omräkningsdifferens	76	-57
Årets avskrivningar	-2 085	-1 483
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 145</b>	<b>-7 555</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>45 767</b>	<b>34 849</b>
varav bokfört värde mark	2 808	1 474
varav bokfört värde utländska fastigheter	10 680	8 887
<i><b>Taxeringsvärden, avseende Svenska fastigheter</b></i>		
Byggnader	25 641	21 687
Mark	3 008	2 428
	<b>28 649</b>	<b>24 115</b>

Not 15 Maskiner och andra tekniska SEK Tkr	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde köpta maskiner	88 117	77 866
- varav omräknade leasingavtal	11 376	11 376
Årets direkta investeringar	19 512	11 788
Förvärv av dotterföretag	36 996	0
- varav omräknade leasingavtal	10 040	0
Försäljningar/utrangeringar	-3 106	-3 099
Omklassificering	388	-369
Omräkningsdifferens	-1 071	1 930
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>140 835</b>	<b>88 117</b>
- varav omräknade leasingavtal	21 417	11 376
Ingående avskrivningar köpta maskiner	-42 827	-31 765
- varav omräknade leasingavtal	-6 492	-4 458
Förvärv av dotterföretag	-30 145	0
- varav omräknade leasingavtal	-6 128	0
Försäljningar/utrangeringar	1 871	1 832
Omklassificering	-99	186
Omräkningsdifferens	341	-580
Årets avskrivningar på maskiner	-15 488	-12 501
- varav omräknade leasingavtal	-3 148	-2 034
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-86 346</b>	<b>-42 827</b>
- varav omräknade leasingavtal	-15 768	-6 492
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>54 489</b>	<b>45 290</b>
- varav omräknade leasingavtal	5 649	4 884

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

SEK Tkr

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24 777	19 059
Årets direkta investeringar	3 710	5 516
Förvärv av dotterföretag	4 346	0
Försäljningar/utrangeringar	-3 031	-710
Omklassificering	-388	369
Omräkningsdifferens	-378	542
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 035</b>	<b>24 777</b>
Ingående avskrivningar	-14 790	-11 292
Förvärv av dotterföretag	-2 003	
Försäljningar/utrangeringar	2 065	669
Omklassificering	99	-186
Omräkningsdifferens	212	-386
Årets avskrivningar	-4 856	-3 595
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19 273</b>	<b>-14 790</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>9 762</b>	<b>9 986</b>

## Not 17 Pågående nyanläggningar

SEK Tkr

	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets investeringar	1 065	0
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 065</b>	<b>0</b>

Not 18 Aktier och andelar i dotterföretag  
namn och säte

	Organisa- tionsnr	Antal andelar	Kapital- andel	Röst- andel	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Elautomatik AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Elkraft AB, Surahammar	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ Elteknik AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	1 545
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Holmbergs AB, Anderstorp	556551-8536	10 000	100%	100%	1 000
AQ Komponent AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	0
AQ Lasertool AB, Valdemarsvik	556275-6212	14 200	100%	100%	12 980
- AQ Lasertool i Pålshoda AB, Valdemarsvik	556438-9400		100%	100%	
- AQ Lasertool OÜ, Audru vald	10930852		100%	100%	
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
Aros Quality Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	300
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	0
AQ Supply AB, Enköping	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Electric Sozhou Co Ltd, Kina	[2006] 65541		100%	100%	1 550
AQ Holmbergs Sozhou Co Ltd, Kina	[2002] 32190		100%	100%	1 806
AQ Italy S.R.L., Milano, Italien	04056160965	300	100%	100%	275
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	300 213	53%	53%	1 529
AQ Bulgaria AD, Sofia, Bulgarien	7705/1996	1 000	100%	100%	1 747
- AQMagnit AD, Godetch, Bulgarien	1220 33267	29 382	85%	85%	-
					<b>36 908</b>

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 19 Andelar i koncernföretag SEK Tkr	Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	25 084	25 843
Inköp	14 530	241
Förvärv via andelsbyte (se not 21)	184	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-1 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>39 798</b>	<b>25 084</b>
Ingående nedskrivningar	-2 890	0
Årets nedskrivningar	0	-2 890
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 890</b>	<b>-2 890</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>36 908</b>	<b>22 194</b>

Not 20 Fordringar hos koncernföretag SEK Tkr	Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående fordran	24 422	926
Utlåning under året	7 530	23 496
<b>Utgående fordran</b>	<b>31 952</b>	<b>24 422</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>31 952</b>	<b>24 422</b>

Not 21 Finansiella placeringar SEK Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Ingående anskaffningsvärde	431	242	184	0
Inköp	0	184	0	184
Avyttring <sup>1)</sup>	-184	0	-184	0
Omräkningsdifferens	-10	4	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>237</b>	<b>431</b>	<b>0</b>	<b>184</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>237</b>	<b>431</b>	<b>0</b>	<b>184</b>

<sup>1)</sup> Andelsbyte som resulterat i ökning av Andelar i koncernföretag, se även not 32, Förvärv av dotterföretag.

Not 22 Andra långfristiga fordringar SEK Tkr	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Ingående fordran	5 760	11 555
Avyttrat/amorterat under året	-5 760	-5 795
<b>Utgående fordran</b>	<b>0</b>	<b>5 760</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>5 760</b>

Not 23 Varor under tillverkning SEK Tkr	Koncernen	
	2006-12-31	2005-12-31
Nedlagda kostnader för varor under tillverkning	29 200	24 714
Förskott från kunder	-858	-7 378
<b>28 341</b>	<b>17 336</b>	

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## Not 24 Övriga fordringar

SEK Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Upparbetade intäkter	15 845			
Avgår: delfakturerat	-10 388			
Fordran mervärdesskatt/skattekonto	10 272	4 753	1 765	2 171
Övriga kortfristiga fordringar	5 290	1 026		
	<b>21 019</b>	<b>5 779</b>	<b>1 765</b>	<b>2 171</b>

## Not 25 Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter

SEK Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Förutbetald hyra	8 082	8 360		
Ofakturerade arbeten	3 776	2 291		
Övriga interima fordringar	5 972	4 213	1 188	202
	<b>17 830</b>	<b>14 864</b>	<b>1 188</b>	<b>202</b>

## Not 26 Aktiekapital

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktie kapital (kr)
Belopp vid årets ingång - 2006-01-01	5 782 000	11 564 000
Nyemission (apport)	57 000	114 000
Fondemission (2:1)	11 678 000	23 356 000
<b>Belopp vid årets utgång - 2006-12-31</b>	<b>17 517 000</b>	<b>35 034 000</b>

Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Efter balansdagen har ett bolagsförvärv skett genom apportemission, varvid antalet aktier ökade med 332 058 st, till totalt 17 849 058 st. Aktiekapital efter nyemission blir 35 698 116 kr.

## Not 27 Obeskattade reserver

SEK Tkr

	Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31
Periodiseringsfond Tax 2001	0	1 060
Periodiseringsfond Tax 2002	550	550
Periodiseringsfond Tax 2003	860	860
Periodiseringsfond Tax 2004	1 160	1 160
Periodiseringsfond Tax 2005	6 870	6 870
<b>Summa avsatt till obeskattade reserver</b>	<b>9 440</b>	<b>10 500</b>

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver uppgår till 2 643.

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Not 28 <b>Skulder till kreditinstitut/Lämnade säkerheter</b> SEK Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.				
Skulder till kreditinstitut	6 551	7 676	0	0
	<b>6 551</b>	<b>7 676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen				
<i>Skuld till kreditinstitut/checkräkningskredit</i>				
Fastighetsinteckningar	89 875	67 875		
Företagsinteckningar	145 925	101 925		
<i>Övriga skulder</i>				
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner som redovisas som anläggningstillgångar	5 649	4 884		
Övriga äganderättsförbehåll	774	0		
Övriga ansvarsförbindelser	749	62		
<b>Not 29 Avsättningar</b> SEK Tkr	Koncernen			
	2006-12-31	2005-12-31		
Kortfristiga avsättningar för garantiätaganden	751	815		
Övriga avsättningar	680	123		
	<b>1 432</b>	<b>938</b>		
<b>Not 30 Övriga skulder</b> SEK Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Skuld till skatteverket för moms och personal	15 683	18 338	433	498
Övriga kortfristiga skulder	2 256	2 116	19	15
	<b>17 939</b>	<b>20 455</b>	<b>453</b>	<b>513</b>
<b>Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b> SEK Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2006-12-31	2005-12-31	2006-12-31	2005-12-31
Skuld till personal	36 611	30 932	1 747	2 295
Skuld sociala avgifter	16 330	14 644	649	873
Övriga interimiska skulder	8 955	6 576	370	130
	<b>61 897</b>	<b>52 152</b>	<b>2 765</b>	<b>3 298</b>

**Not 32 Förvärv/avyttring av dotterföretag**

Under 2006 förvärvade AQG samtliga aktier i "Lasertool"-koncernen. Förvärvet skedde i två steg i nära anslutning till varann. I koncernredovisningen ses förvärvet som en transaktion. Den totala köpeskillingen blir då 12 980 TSEK, varav 7 980 TSEK erlagts genom en riktad nyemission (apport) för aktierna i AQ Lasertool AB och resterande 5 000 TSEK erlagts för 25 % av aktierna i dotterföretaget, AQ Lasertool OÜ. Specifikation av förvärvet redovisas nedan.

Under 2006 bildade AQG ett nytt bolag i Kina, utbetald likvid, 1 550 TSEK, motsvarar aktiekapitalet och erhållna likvida medel i det nya bolaget. Förvärvet påverkar således inte likvida medel och specificeras inte nedan.

AQG förvärvade även 1,9 % i det bulgariska företaget AQ Electric AD, under 2006, via en fusion med minoritetsägaren Electric AD, i vilken AQG ägde 4 %. Fusionslikviden utgjordes av 10 713 aktier i AQ Electric AD. Anskaffningsvärdet blir detsamma som vid andelsbyte, d.v.s. 184 TSEK, vilket var anskaffningsvärdet för aktierna i Electric AD.

Det sistnämnda förvärvet påverkar inte heller kassaflödet.



## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

**forts. not 32, Förvärv/avyttring av dotterföretag**

*Specifikation av redovisat flöde av likvida medel  
i kassaflödesanalysen vid förvärv/avyttring*

	Förvärv i Koncernen		Avyttring i Koncernen	
	2006	2005	2006	2005
Koncernmässig reavinst				11 612
Materiella anläggningstillgångar	16 280			11 778
Varulager	23 310			
Uppskjuten skattefordran	7 595			
Fordringar	25 382			1 007
Likvida medel	7 267			46
Uppskjuten skatteskuld	-2 073			
Skuld till kreditinstitut	-32 072			
Övriga skulder	-32 708			-2 976
Nyemission (apport)	-7 980			-2 467
Utbetald/Erhållen köpeskilling	-5 000	0	0	19 000
Likvida medel i det förvärvade/avyttrade företaget	7 267	0	0	-46
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>2 267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18 954</b>

**Not 33 Likvida medel**

SEK Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kassa och bank	54 469	61 304	21 415	34 001
Kortfristiga placeringar	0	3 902	0	1 880
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>54 469</b>	<b>65 206</b>	<b>21 415</b>	<b>35 881</b>

Kortfristiga placeringar utgörs av finansiella instrument (fordringar) med en löptid på upp till tre månader.  
Koncernens totala outnyttjade limit avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 33 262 (37 531) tkr.

## Bolagsstyrningsrapport 2006

### Inledning

Den 1 juli 2005 infördes en svensk kod för bolagsstyrning. AQ har successivt implementerat koden i tillämpliga delar. Arbetet med detta påbörjades redan 2005. AQs ledning har dock inte ansett det ekonomiskt försvarbart att följa koden fullt ut. Under 2005 utarbetade Svenskt Näringsliv i samarbete med FAR en vägledning för styrelsens rapport om intern kontroll av de finansiella rapporterna. Denna rapport blev föremål för viss kritik och under hösten 2006 kom Kollegiet för svensk bolagsstyrning med ett pressmeddelande där förslag till förenklade regler om rapportering av intern kontroll presenterades. AOG följer detta förenklade förslag i nedanstående rapportering. Eventuell avvikelse från koden redovisas under respektive avsnitt.

Koden är uppdelade i fem områden:

1. Bolagsstämma
2. Tillsättning av funktionärer
3. Styrelse
4. Bolagsledning
5. Information

Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisorer.

### Aktieägarna

Aros Quality Group AB (AOG) hade vid årsskiftet 1 212 (878) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns på sidan 11.

### Lagstiftning och bolagsordning

AOG har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på Aktietorget. AOG ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i AOGs bolagsordning.

### Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman, numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädde aktier. Det är möjligt att anmäla sig till stämman skriftligt till bolagets adress, eller via telefon, fax eller e-mail. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs på hemsidan. Årsstämma skall hållas senast 6 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD och disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid 2005 års årsstämma var hela styrelsen samt bolagets revisor närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse och revisorer, fondemission (2:1), bemyndigande till styrelsen att besluta om riktad nyemission (max 1 800 Tkr), antagande av ny bolagsordning samt val av funktionärer. AOG har inte haft någon bolagsstämma mellan 2005 och 2006 års årsstämmor. Av ekonomiska skäl är det för närvarande inte möjligt att med hjälp av kommunikationsteknik följa eller delta i stämman från annan ort. I samband med 3:e kvartalsrapporten offentliggörs var och när nästa årsstämma äger rum.

### Tillsättning av funktionärer

#### *Valberedning*

Årsstämman väljer en valberedning som representerar bolagets aktieägare. Valberedningen skall bestå av 3 ledamöter, varav 2 som ej har någon knytning till bolagets styrelse, den tredje skall vara ordinarie styrelseledamot. Till ordförande i valberedningen utses en av de 2 oberoende ledamöterna. Vid 2005 års årsstämma valdes som representant för aktieägarna, Claes Mellgren och Gunnar EK, representant för Aktiespararnas förening, och som styrelserepresentant valdes ordföranden, Leif Andersson. På bolagets hemsida presenteras de personer som ingår i valberedningen.

#### *Styrelse*

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode uppdelat på ordförande och övriga. Som underlag för sina förslag skall valberedningen

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida krav, med hänsyn till bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter, varvid förslag från aktieägarna beaktas.

## Bolagsstyrningsrapport 2006

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/ aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende. På årsstämman samt på hemsidan skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas. Vid 2005 års årsstämma valdes Leif Andersson, Ulf Gundemark, Patrik Nolåker samt Per-Olof Andersson (VD) som styrelseledamöter. Ersättning till styrelsens ordförande, Leif Andersson, har utgått med 75 000 kr, till de båda övriga externa ledamöterna, Ulf Gundemark och Patrik Nolåker har ersättning utgått med 50 000 kr vardera. Enligt koden skall styrelsen biträddas av en styrelsesekreterare. Under det gångna året har Claes Mellgren biträtt styrelsen som sekreterare.

### *Revisorer*

Förslag skall lämnas av valberedningen i kallelsen till bolagsstämman och på hemsidan. En redogörelse skall lämnas om hur valberedningens arbete bedrivits dels i samband med stämman men även på hemsidan. Information skall lämnas om revisorns kompetens och oberoende (övriga uppdrag i bolaget senaste tre åren), revisorn skall närvara för att presentera sig själv på stämman. Vid 2005 års årsstämma valdes nya revisorer på fyra år, Per-Olof Hansen och Stefan Tärnell, båda från KPMG Bohlins AB.

### **Styrelse**

#### *Uppgifter*

Styrelsen ska för ägarnas räkning förvalta AQG genom att:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för bolagets verksamhet samt dess fastställda framtida mål
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen samt
- se till att lagar och regler efterlevs och att bolaget har ett etiskt uppträdande.

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

#### *Styrelsens sammansättning*

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter samt högst 2 suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Högst en person i bolagsledningen får vara ledamot av styrelsen. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta bolagets angelägenheter.

#### *Styrelsens arbete under 2006*

Under året har det hållits fem ordinarie styrelsemöten och ett konstituerande styrelsemöte. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts omfattande skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska och finansiella frågor i samband med förvärv av nya bolag. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid alla möten. Fr.o.m 2006 biträds styrelsen av en extern sekreterare.

#### *Styrelsens arbetsordning*

Styrelsens arbete styrs utöver lagar och förordningar, av de årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen behandlar styrelsens arbete samt innehåller också instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat att:

- styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten och varje månad erhålla rapport beträffande bolagets verksamhet och utveckling samt
- revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representeranter från bolagsledningen deltar.

## Bolagsstyrningsrapport 2006

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

AQGs styrelse utvärderar fortlöpande VD:s arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. En gång per år görs en formell utvärdering som diskuteras med VD. En gång per år utvärderas styrelsens arbete genom att styrelseordföranden har en enskild diskussion med respektive ledamot om årets styrelsearbete.

### Redovisning, revision och intern kontroll

#### *Allmänt*

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Den förenklade rapport över hur den interna kontrollen är organiserad till den del den avser de finansiella rapporterna som framtagits för 2006 har inte granskats av revisorerna. AQ har under det gångna verksamhetsåret anlitat KPMG Bohlins AB för revision, vilka har gott renommé, erforderlig kompetens, samt ett världsomspännande nätverk som väl täcker AQs behov. AQ har inte inrättat något särskilt revisionsutskott utan hela styrelsen ansvarar för revisionsfrågor. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorerna ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har under 2006 rapporterat till hela styrelsen vid ett tillfälle. Därutöver har de rapporterat till styrelsens ordförande och VD vid ett tillfälle.

*Styrelsens rapport om hur den interna kontrollen, till den del den avser de finansiella rapporterna, är organiserad*  
Denna rapport är upprättad dels med vägledning av Svenskt Näringsliv och FARs rekommendation från 17 oktober 2005, samt Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings pressmeddelande från 5 september 2006. Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

#### *Kontrollmiljö*

Kontrollmiljön utgör basen för bolagets interna kontroll. AQGs styrelse har därför vinnlagts sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet och medveten känsla för etik så väl som en hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram manualer som innehåller allt från redovisning och skatter till inventeringsinstruktioner och attesteringsinstruktioner. För upprättandet av årsredovisningarna för samtliga i koncernen ingående svenska företag samt för koncernens redovisning i sin helhet har bolagets ledning konsulterat Lindebergs Grant Thornton (LGT). Styrelsen gör den bedömningen att detta innebär ännu ett led i granskningen som effektiviserar och säkerställer en hög kontrollmiljö.

#### *Riskbedömning och kontrollaktiviteter*

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med omfattande analyser och kommentarer vilka redovisas för både koncern, segment och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ-koncern. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

#### *Information och kommunikation*

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Aktietorget och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns för detta interna instruktioner och anvisningar. Utöver de manualer, riktlinjer och övriga instruktioner som bolaget förmedlar via interna media, får bolagets ekonomiansvariga extern ekonomiinformation via LGT. Under hösten 2006 anordnade AQ en intern utbildning för samtliga ekonomiansvariga inom Sverige i samarbete med LGT. Utfallet blev positivt och AQ kommer under hösten 2007 att göra en utvidgad satsning på denna form av information och kommunikation.

#### *Uppföljning*

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs revisorer löpande under verksamhetsåret iakttagelser till VD och styrelse. Denna samlade information som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag för den försäkran som lämnats i enlighet med p 3.6.2 i koden för bolagsstyrning, avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

## Bolagsstyrningsrapport 2006

### Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQs bolagsledning utgörs av bolagets VD, Per-Olof Andersson, ansvarig för affärsutvecklingen, Claes Mellgren, samt tillämpliga dotterbolags VDar beroende på sammanhang. Valberedningen har förutom förslag avseende ersättning till styrelsens externa ledamöter lämnat ett förslag beträffande ersättning till AQGs bolagsledning. Styrelsen har presenterat förslaget under not 8 i årsredovisningen. Information och beslut tas på årsstämman. Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga Incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom bolaget.

### Information

AQGs information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på bolagets hemsida ([www.aqq.se](http://www.aqq.se)). På hemsidan finns också pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning liksom en omfattande miljö- och hållbarhetsredovisning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

## Styrelsens försäkran

*I enlighet med punkt 3.6.2 i den svenska koden för bolagsstyrning försäkras härmed styrelsen och den verkställande direktören att, såvitt de känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.*

Västerås 2007-02-19



Leif Andersson  
Ordförande



Per-Olof Andersson  
Verkställande direktör



Ulf Gundemark



Patrik Nolåker



## Revisionsberättelse

Till årsstämman i Aros Quality Group Aktiebolag (publ.)

Org nr 556281-8830


Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Aros Quality Group Aktiebolag (publ.) för år 2006. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 7-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.


Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Västerås den 19 mars 2007

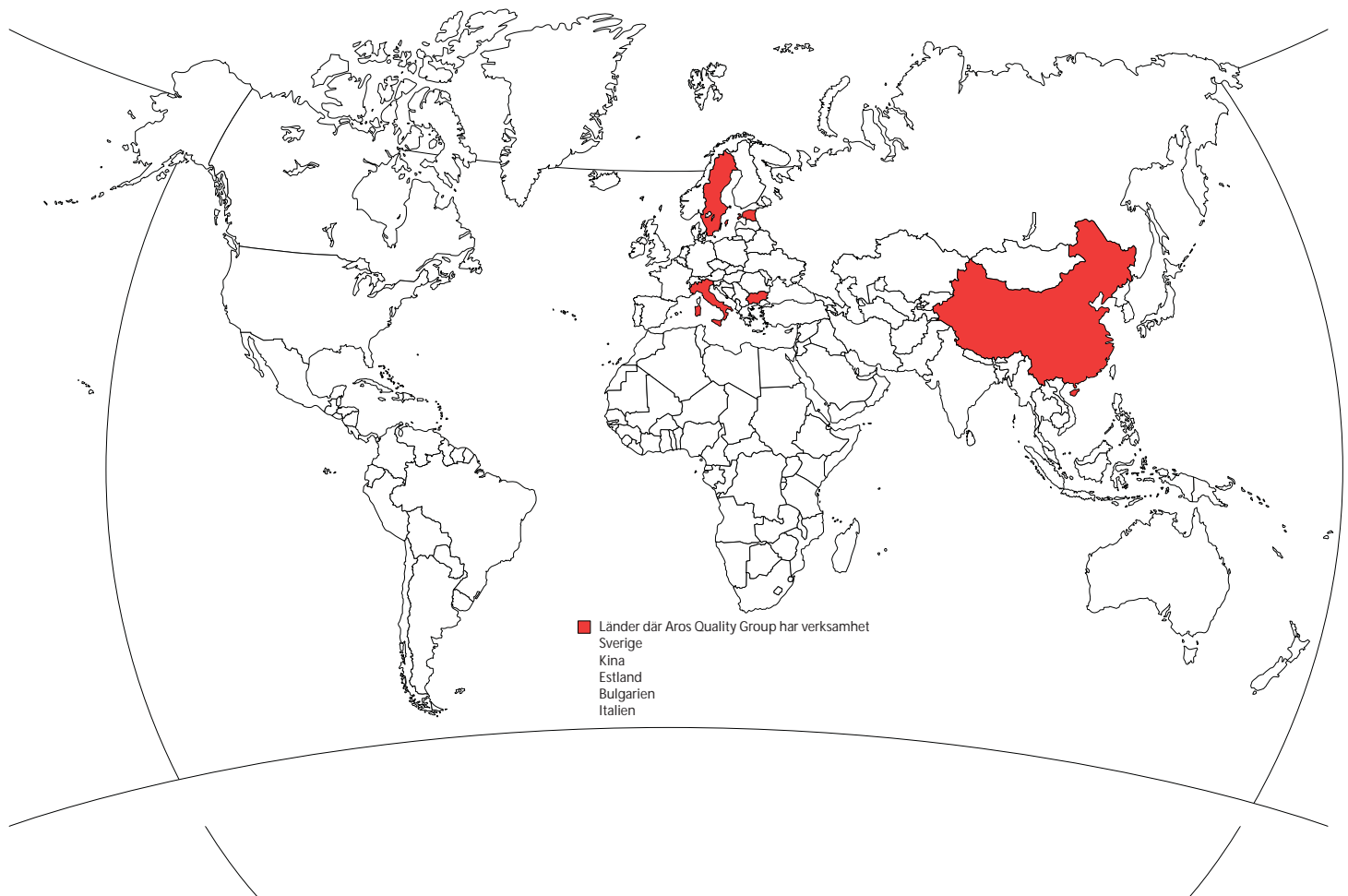
  
Per-Olof Hansen  
Auktoriserad revisor

  
Stefan Tärnell  
Auktoriserad revisor





**Aros Quality Group AB**  
Regattagatan 16 723 48 Västerås



[www.aqg.se](http://www.aqg.se)