

Årsredovisning 2008

Q Q

Koncernchefen har ordet

I AQs historia har få perioder bjudit på sådan dramatik som de sista månaderna under 2008. Kursfallen på världens börser som startade vid halvåret 2007 fortsatte under hela 2008 och under sista delen av året tvärnitade en del marknader och varsel och konkurser blev vardagsmat. Vi kände av den vikande volymen i sista kvartalet men sammantaget blev 2008 det hittills bästa året i AQ Koncerns historia både när det gäller omsättning och rörelseresultat. Faktureringen och rörelseresultatet ökade och för första gången i historien gjorde AQ ett rörelseresultat efter skatt på över 100 MSEK.

AQ har alltid tjänat pengar och med årets resultat måste vi vara nöjda, skuldsättningen i företaget är låg och soliditeten är nästan 60%.

Det känns om inte tryggt så i alla fall bra att kunna gå in i lågkonjunkturen med stabil ekonomi.

Under slutet på året sjösattes ett rationaliseringsprogram i koncernen med mål att frilägga kapital ur Balansräkningen samt se över kostnadsmassan i alla bolag.

Under året togs beslut om flera viktiga investeringar som förhoppningsvis framöver kommer att stärka AQ. Jag tänker på förvärvet av plåtverksamheten från ABB i Ludvika samt beslutet att förvärva Segerström i Eskilstuna.

AQs främsta styrka idag är dels vår kundbas, dels våra duktiga engagerade medarbetare som förstår kundens behov samt har förmågan att leverera produkter och tjänster med kvalitet i rätt tid.

AQ tar idag hand om kunder som önskar ett totalt åtagande, från hjälp vid konstruktion, inköp, tillverkning, test, logistik, uppstart, eftermarknad och support, till kunder som önskar enstaka tekniskt krävande komponenter.

AQ har byggt upp ett stort tekniskt kunnande när det gäller enskilda komponenter och kompletta system och maski-

ner. Vi kan hjälpa kunden att sänka sin totala kostnad när det gäller enskilda komponenter och komplexa system och maskiner.

Vår ambition är en fortsatt lönsam tillväxt med utgångspunkt från dagens affärsområden och strategi.

- För vårt affärssegment **komponenter**: (formsprutad termoplast, kablage, transformatorer, mekanikdetaljer och stansad plåt) har vi ett gediget tekniskt kunnande. Vi har en flexibel och snabb produktion i de svenska bolagen och lågkostnadstillverkning i Bulgarien och Estland. Våra verksamheter i Kina, som tillverkar mekanikdetaljer till telekomsektorn och transformatorer främst till tågindustrin, har sina kundbaser i Asien.
- För vårt affärssegment **system** (producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner) är den fysiska närheten till kund av viss betydelse men även förmågan att kunna erbjuda en lågkostnadstillverkning vilket vi kan erbjuda i Bulgarien och Kina.

Huvudpunkterna i Bolagets strategi är att

- Prioritera kvalitet och leveransprecision
- Växa organiskt genom ökad konkurrenskraft
- Använda en modern och effektiv produktionsapparat
- Utveckla AQs delaktighet i kundernas utvecklings och konstruktionsarbete
- Växa genom förvärv av bolag samt produktionsenheter från företag som önskar koncentrera sin verksamhet.

P-O Andersson, vd

Marknad

Konkurrenssituation

AQ verkar på en marknad som leverantör till krävande industrikunder. Det är kunder som kräver hög leveransprecision, hög kvalitet samt hög teknisk nivå på levererade produkter och tjänster.

Kundstrukturen är bred och spänner över flertalet segment. De enskilt största segmenten är; Kommersiella fordon, Telekom, Livsmedel & Medicin, samt övrig Industri.

Ca 40 kunder står för 90% av AQs omsättning.

AQs konkurrenssituation inför 2009 bör vara god då kundfördelningen på flera olika segment ger en stabilare situation än om de varit få.

Beroende på den breda kundbasen finns konkurrenter i många olika storlekar och nischer. AQs bredd och decentraliserade organisation, vilket ger spetskompetens i de olika dotterbolagen, står sig starkt i konkurrensen och har låg exponering mot någon specifik marknad samt enskild kund.

Marknadsutveckling

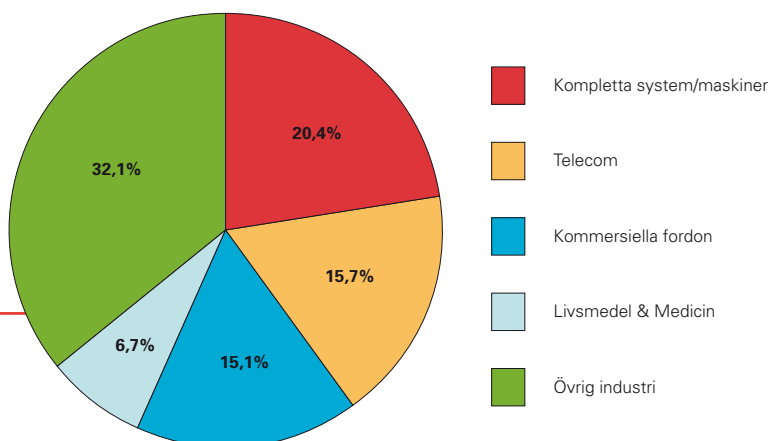
Efterfrågan från AQs kunder under 2008 var generellt god, men volymnedgångarna i kvartal fyra blev kännbara. Tillväxten på affärssegmenten varierade och **komponenter** hade en god tillväxt medan **system** var mer eller mindre oförändrad.

Flera marknader hade vikande volymer i kvartal fyra men några av AQs större kunder finns inom marknader med god tillväxt, till exempel tågindustrin, och de förväntas ha så även under 2009.

Kunderna söker ofta systemleverantörer som kan ta mer eller mindre helhetsansvar. AQ investerar löpande i utvecklings- och teknikresurser för att möta kraven och vara en ledande spelare på marknaden.

AQ erbjuder kostnadseffektiva lösningar där utveckling och produktion integreras. Med enheter i Sverige, Östeuropa, Baltikum samt Asien, och i kombination med AQs höga teknisk nivå samt kvalitet och leveranssäkerhet, är företaget väl rustat för att tillgodose sina kunders framtida förväntningar.

Per-Johan Dahlgren
Marknad



förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Aros Quality Group AB (publ) 556181-8830 (AQG) är moderbolag i en företagsgrupp, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för "Total Kvalitet" göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Aktietorget.

Koncernen är verksam inom två affärssegment Komponenter som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast, samt System som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Resultat och utveckling under verksamhetsåret samt framtida utveckling

AQ har under 2008 återigen nått upp till "All time high" för såväl omsättning som resultat.

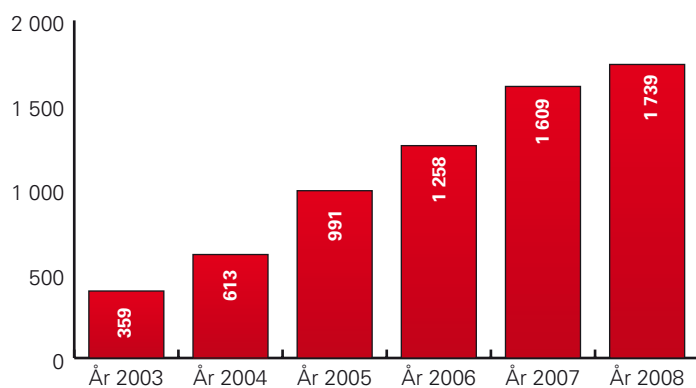
Omsättningen och rörelseresultat ökade med 8 respektive 18%, se nedan under flerårsöversikten.

Årets resultat har påverkats positivt av valutaeffekter och poster av engångskaraktär på ca 15 MSEK.

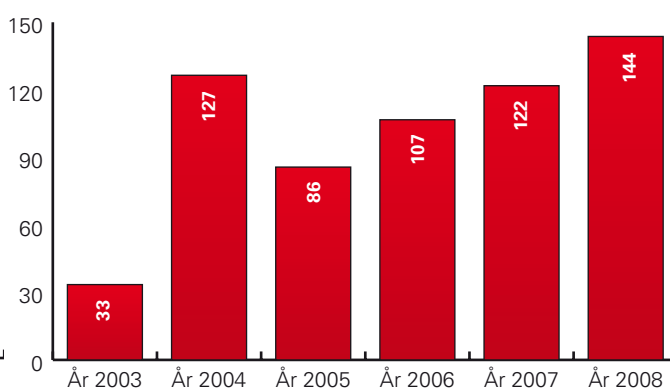
Genomsnittligt antal årsanställda har ökat med ca 300 personer i koncern, huvudsakligen i Kina.

Med anledning av den osäkerhet som råder på marknaden beträffande lågkonjunktorens varaktighet och djup, avstår bolagets styrelse och VD från att lämna en prognos för 2009. Vi kan dock notera en nedgång av affärsvolymen i inledningen av det nya verksamhetsåret.

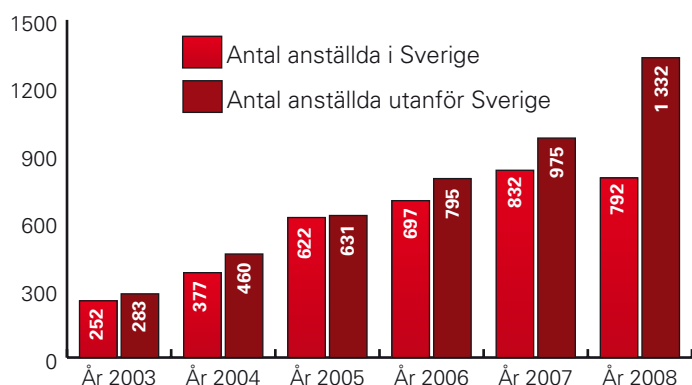
Nettoomsättningens utveckling under 6 år i MSEK.



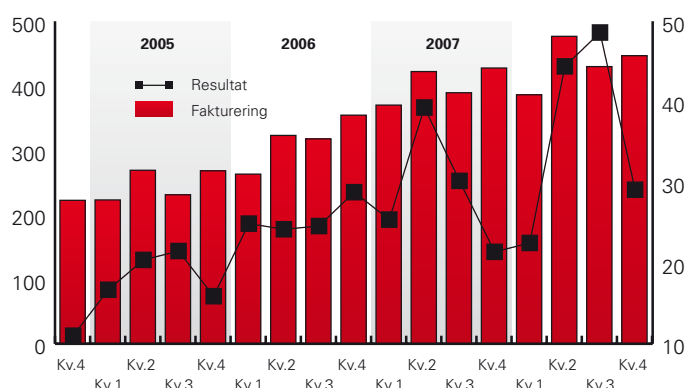
Rörelseresultatets utveckling under 6 år i MSEK.



Antal anställdas utveckling under 6 år i antal medarbetare.



AQ-koncernens fakturering och rörelseresultat per kvartal i MSEK



förvaltningsberättelse

Nedan visas utvecklingen under de senaste sex åren.

Koncernen

	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, tkr	1 738 895	1 608 692	1 258 016	991 123	613 039	396 932
Rörelseresultat, tkr	143 698	121 810	106 694	85 670	126 453	33 466
Resultat efter finansnetto, tkr	144 644	116 291	102 603	86 543	125 821	34 614
Rörelsemarginal (just. 2004) ¹⁾	8%	8%	8%	9%	9%	8%
Kassalikviditet	127%	110%	109%	131%	107%	160%
Soliditet	59%	51%	49%	52%	45%	58%
Avkastning på totalt kapital (just. 2004) ¹⁾	17%	16%	17%	18%	17%	18%
Avkastning på eget kapital (just. 2004) ¹⁾	22%	23%	25%	29%	26%	23%
Antal anställda i Sverige	798	832	697	622	377	252
Antal anställda utanför Sverige	1 332	975	795	631	460	283

Nyckeltal per aktie, kr ²⁾	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Årets resultat ¹⁾	6,02	4,87	4,36	4,01	2,52	1,42
Utdelning	1,10	1,10	1,10	1,00	0,50	0,33
Eget kapital	29,95	23,71	19,29	15,77	11,88	6,76
Antal aktier, tusental	17 849	17 849	17 517	17 346	17 346	17 346

1) Ovan markerade nyckeltal, för 2004, har justerats för bl.a. upplöst neg. goodwill på 71 MSEK och skatt på do 17 MSEK.

2) Justerat för fondemission och split (inga avtal föreligger som kan leda till aktieutspädning).

Moderbolaget

	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning, tkr	15 879	16 500	10 620	10 210	5 145	4 418
Rörelseresultat, tkr	3 901	8 620	4 132	2 331	-458	689
Resultat ef finansnetto, tkr	52 279	22 620	23 606	29 453	472	2 001
Kassalikviditet	133%	236%	714%	697%	488%	177%
Soliditet	61%	83%	92%	90%	83%	71%

Definitioner

Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat dividerat med rörelsens intäkter
Kassalikviditet, %	Omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder, t.o.m. 2003 räknades checkkrediterna som långfristig, omräkning har skett av tidigare års siffror
Soliditet, %	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning, eget kapital inkluderar fr.o.m. 2005 minoritetsintresse, omräkning för jämförelse har skett för tidigare år
Avkastning på totalt kapital, %	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning
Avkastning på eget kapital, %	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inkl. min.intresse
Årets resultat per aktie (kr)	Årets resultat efter skatt dividerat med vägt antal aktier
Eget kapital per aktie (kr)	Eget kapital dividerat med antal aktier vid utgången av resp. år
Utdelning per aktie (kr)	Föreslagen utdelning per aktie avseende verksamhetsåret

förvaltningsberättelse

Väsentliga händelser

Under januari 2009 förvärvade AQ inkråmet i Segerström Automotive i Eskilstuna. Verksamheten som nu drivs vidare i AQ Segerström & Svensson AB beräknas omsätta 150 – 200 MSEK under 2009. Segerströms kärnområden är plåtformning, skärning, robotsvetsning samt ED/pulver-målning.

AQ köpte i maj 2008 ABBs tunnplåtverksamhet i Ludvika. En verksamhet som omsätter ca 115 MSEK per år med ett 40-tal medarbetare och som tillverkar mekaniska och svetsade konstruktioner, i huvudsak till ABBs affärsenheter Power Products och Power Systems. Verksamheten bedrivs i AQ Lasertool i Ludvika AB.

AQ Electric Suzhou Co Ltd i Kina, som i början av 2008 förvärvade inkråmet i transformatorfabriken YADI, har under året kommit igång med serieproduktion av svensk/italiensk-utvecklade transformatorer till den lokala marknaden, i Kina.

Strukturella förändringar

Lasertoolkoncernen har under 2008 omstrukturerats. AQ Lasertool i Pålshoda AB har fusionerats med AQ Lasertool AB och det estländska dotterföretaget AQ Lasertool OÜ i Pärnu är nu ett dotterföretag direkt under moderbolaget. Microtraf Magnetic Components AB har fusionerats med AQ Trafo AB under 2008.

Bolaget AQ Lasertool i Ludvika AB, som omnämns ovan, var tidigare det vilande bolaget AQ Supply AB. AQ Ovensjö Plast & verktyg AB överlät i januari 2009 hela verksamheten till Aros Quality Plast AB, varefter bolaget ändrat namn till AQ Segerström & Svensson AB, med ny verksamhet enligt ovan.

Aktiens utveckling under 1 år (mars 2008–mars 2009).



Aktiens utveckling under 3 år (mars 2006–mars 2008).



Graferna är hämtade från www.aktietorget.se



förvaltningsberättelse

KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

Moderbolag:

Aros Quality Group AB (publ.) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten avser övergripande koncernledning.
VD: Per-Olof Andersson

SVENSKA DOTTERFÖRETAG:

Segment – Komponent

AQ Holmbergs AB (556551-8536)

Bolaget, med säte i Anderstorp, konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter.
VD: Anne Ericsson

AQ Komponent AB (556443-9734)

Bolaget är beläget i Västerås och utvecklar, tillverkar samt säljer kablage och monterade enheter.
Tf. VD: Fredrik Österlund

AQ Lasertool AB (556275-6212)

Bolaget, med säte i Valdemarsvik, utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer bearbetade plåtdetaljer inom mekanisk verkstadsindustri.
VD: Khosrow Dabiri

AQ Lasertool i Ludvika AB (556660-2016)

Bolaget, med säte i Ludvika, utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder. Verksamhet startades vid halvårsskiftet 2008, efter övertagande från ABB.
VD: Khosrow Dabiri

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget, med säte i Västerås, utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Verksamheten bedrivs i Västerås och Bollnäs.
VD: Hans Frisholt

AQ ParkoPrint AB (556574-6319), med säte i Gävle, samt dotterföretaget

AQ Gävle Precisions Lego AB (556448-3385)

Bolagen tillverkar bl.a. el-mekaniska produkter såsom biljettautomater och printrar.
VD: Hans Frisholt

Aros Quality Plast AB (556497-2239), med tillverkning i Västerås och Storvik.

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer formsprutade termoplastdetaljer.
VD: Per-Olof Andersson

AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790), med verksamhet i Eskilstuna. Bolaget är underleverantör till främst fordonsindustrin och sysslar med plåtformning, skärning, robotsvetsning, ED/pulver-målning samt montering. Verksamheten förvärvades 2009-01-19.

VD: Leif Plate

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.
VD: Per Lindblad

förvaltningsberättelse

forts. svenska dotterföretag:

Segment – System

AQ Elautomatik AB (556527-5228)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar automationsutrustning för styrning av maskiner, och processer. Verksamheten bedrivs i egen fastighet i Lund, samt i hyrda lokaler i Lund och Alingsås.

VD: Per Enmark

AQ Elkraft AB (556272-8484)

Bolaget konstruerar, tillverkar och installerar kraft- och automationsutrustning. Verksamheten bedrivs i egen fastighet i Surahammar samt hyrda lokaler i Örnsköldsvik.

VD: Peter Andersson.

AQ Elteknik AB (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr och reglerutrustning. Man har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolagets verksamhet är förlagd till Uppsala.

VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av metallprodukter. Produktionen är främst inriktad på telekombranschen och mekatronik, i form av bankomater, kaffeautomater etc. Verksamheten bedrivs i Vaggeryd.

VD: Nebojsa Obradovic

Segment – Övriga (i vilket även moderbolaget ingår)

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Holmbergs AB samt externa hyresgäster bedriver verksamhet.

VD: Anne Ericsson



UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG:

Segment – Komponent

AQ Bulgaria EAD (7705/1996, Sofia Town Court)

AQ Bulgaria EAD är ett holdingbolag vilket AQG äger till 100%.

– **AQ Magnit AD (1220 33267)**, ägs till 84,9 % av AQ Bulgaria EAD. Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter, kablage och reläer till bl.a. AQ Trafo AB, AQ Komponent AB och AQ Mekatronik AB. AQ Magnit AD bedriver verksamhet i egen fastighet i Godetch, 5 mil nordväst om Sofia, i Bulgarien

VD: Harry Atzinov.

AQ Italy S.R.L. (04056160965)

Bolaget har sitt säte i Milano och är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter.

VD: Giovanni Di Manici

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd [2002] - (32190)

Bolaget tillverkar stansade metallkomponenter. Verksamheten är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.

VD: Jonas Palmqvist

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget, med verksamhet i Pärnumaa i Estland, tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer inom mekanisk verkstadsindustri.

VD: Khosrow Dabiri

Segment – System

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget konstruerar och tillverkar apparatskåp samt mekaniska detaljer i egna fastigheter, i Radomir, 5 mil sydväst om Sofia. Bolaget ägs till 52,8% av AQG.

VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd [2006] - (65541)

Bolaget monterar apparatskåp samt mekaniska detaljer, fr.o.m. 2008 tillverkar bolaget även induktiva komponenter. Verksamheten är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.

VD: Andreas Björk



förvaltningsberättelse

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncern finns 5 bolag som bedriver anmälningspliktig och 2 som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2009 avser AQ att fortsätta investera i sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande har alltid stått i fokus vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsobefrämjande åtgärder, såsom subventionerade gym, besök, rökavvänjningsprogram etc. Det sker dessutom löpande kompetensutveckling utefter bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens avsikt är att årligen föreslå en utdelning vilken motsvarar ca 20% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete mm

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2008. Styrelsen har under året haft 6 st protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2008 till styrelse och VD hänvisas till not 8, Personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQG under 2009, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande:

Samtliga arvoden till styrelse och VD utgår med ett fast arvode, styrelsen föreslår att arvodena under 2009, för externa ledamöter, utgår med 280 000 kr, vilket är oförändrat belopp i jämförelse med 2008. Till övriga ledande befattningshavare utgår ersättning med fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning för två personer, ber. i % av koncernens årsresultat, begränsat till maximalt en årslön per person. Några förmåner förekommer inte utöver normala pensionsförmåner i % av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsförhållande. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frånga ovanstående riktlinjer.

Ägarförhållanden

Aktieägare,	08-12-31	Röster/ kapital	07-12-31	Röster/ kapital
Per-Olof Andersson	6 291 450	35,2%	6 291 450	35,2%
Claes Mellgren	6 412 750	35,9%	6 412 750	35,9%
Övriga	5 144 858	28,9%	5 144 858	28,9%
	17 849 058	100,0%	17 849 058	100,0%

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än som följer av aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller §§ i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2008, besluta om nyemission av totalt 1 000 000 st nya A-aktier genom apport. Bemyndigandet har ej utnyttjats. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, not 2.12.

förvaltningsberättelse



förvaltningsberättelse

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 112 637 703 kr, disponeras enligt följande

Till förfogande

Överkursfond	25 631 103
Balanserade vinstmedel	87 006 600
Sa Fritt Eget kapital	112 637 703

Disposition

Utdelas till aktieägare, 1:10 kr per aktie	19 633 964
Balanseras i ny räkning ¹⁾	93 003 739
Summa	112 637 703

1) varav återgår till överkursfond 25 631 103

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen (2005:551)

Styrelsen föreslår att årsstämman 2009-04-21 beslutar att vinsten enligt fastställd balansräkningen ska disponeras på så sätt att 19 633 964 kronor delas ut till aktieägarna och att resterande tillgängliga vinstmedel 93 003 739 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,10 kr skall utdelas per aktie, och
- 2009-04-24 är avstämningsdag.

Styrelsen lämnar följande yttrande enligt 18 kapitlet 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Bolagets och koncernens resultat och ställning är god, vilket framgår av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansrapporterna. Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning har täckning i eget kapital och ligger inom ramen för bolagets utdelningspolicy. Bolagets och koncernens kassaflöde är starkt. Soliditet och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara betryggande. Bolaget och koncernen antas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och på lång sikt.

Därmed anser styrelsen att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till;

- de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, och
- bolagets respektive koncernens konsoliderings- och investeringsbehov, likviditet och ställning i övrigt

Resultaträkning **NOT**
kassaflödes-
analys
verksamheten **kapital** +
koncern
NOT *intäkt* Balansräkning
tillgångar
förvaltningsberättelse
revisionsberättelse

resultaträkning

resultaträkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning	5	1 738 895	1 608 692	15 879	16 500
Övriga rörelseintäkter	6	19 302	3 378		
		1 758 197	1 612 070	15 879	16 500
RÖRELSENS KOSTNADER					
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		12 545	17 557		
Råvaror och förnödenheter		-942 323	-884 193		
Handelsvaror		-30 884	-30 358		
Övriga externa kostnader	7	-202 203	-161 563	-5 330	-3 598
Personalkostnader	8	-414 582	-401 328	-6 619	-4 282
Avskrivningar och nedskrivningar		-33 821	-27 169	-29	
Övriga rörelsekostnader		-3 231	-3 207		
		-1 614 499	-1 490 260	-11 978	-7 880
RÖRELSERESULTAT		143 698	121 810	3 901	8 620
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	9			46 284	13 996
Finansiella intäkter	10	6 804	2 132	5 131	4
Finansiella kostnader	11	-5 858	-7 651	-3 037	
		946	-5 519	48 378	14 000
RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRE SKATT		144 644	116 291	52 279	22 620
Bokslutsdispositioner	12			-5 630	-1 950
Skatter	13	-38 479	-29 035	-1 761	-2 008
ÅRETS RESULTAT		106 165	87 256	44 888	18 662
HÄNFÖRLIGT TILL					
- Moderbolagets aktieägare		107 419	86 981		
- Minoritetsintresse		-1 254	275		
		106 165	87 256		
AKTIERELATERAD REDOVISNING, KR ¹⁾					
Resultat per aktie ²⁾		6,02	4,87		

1) Redovisade belopp justeras för split och fondemission.

2) Bolaget har inga aktierelaterade program, varför utspädning ej är aktuell.

Resultaträkning **NOT**
kassaflödes-
analys
verksamheten **kapital** **+**
koncern
NOT *intäkt* Balansräkning
tillgångar
förvaltningsberättelse

balansräkning

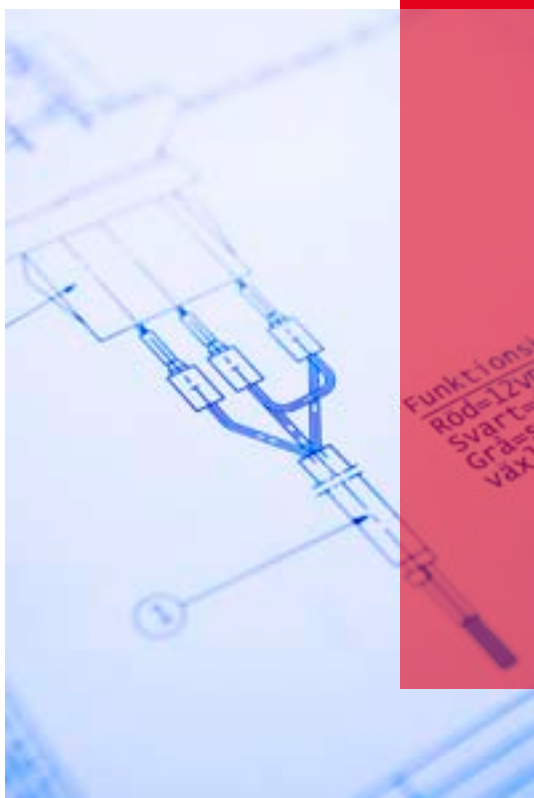
balansräkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	14	56 942	54 982		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	79 950	65 222		
Inventarier, verktyg och installationer	16	13 590	11 913	117	
Pågående nyanläggningar	17	1 568	2 491		
Förskott materiella anläggningstillgångar	18		1 597		
		152 050	136 205	117	
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	19, 20			74 557	55 337
Fordringar hos koncernföretag	21			61 150	41 219
Uppskjutna skattefordringar	13	1 389	1 312		
Finansiella placeringar	22	519	248		
		1 908	1 560	135 708	96 556
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		153 958	137 765	135 824	96 556
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Varulager</i>					
Råvaror och förnödenheter		246 203	215 884		
Varor under tillverkning	23	37 555	34 814		
Färdiga varor och handelsvaror		55 704	45 622		
Pågående arbete för annans räkning			443		
		339 462	296 763		
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		346 781	313 645		
Fordringar hos koncernföretag				112 669	34 308
Aktuella skattefordringar	13	2 871	10 456	1 210	3 124
Övriga fordringar	24	8 233	17 233	22	3 510
Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter	25	9 454	12 267	278	211
		367 339	353 601	114 179	41 154
<i>Likvida medel</i>					
Kortfristiga placeringar	33	4 717		4 605	
Kassa och bank		49 815	53 113	13 922	8 453
		54 532	53 113	18 527	8 453
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		761 333	703 477	132 706	49 607
SUMMA TILLGÅNGAR		915 291	841 242	268 530	146 163

balansräkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	26				
<i>Aktiekapital</i>		35 698	35 698	35 698	35 698
Reservfond - Moderbolag				1 156	1 156
Fond för verkligt värde - moderbolag				2 538	
Bundet Eget kapital, i moderbolaget				39 393	36 854
Övrigt tillskjutet kapital /överkursfond/		25 631	25 631	25 631	25 631
Reserver - Koncern		20 491	1 224		
Balanserat resultat		452 782	360 716	87 007	51 233
Fritt Eget kapital, i moderbolaget				112 638	76 864
<i>varav årets resultat</i>				<i>44 888</i>	<i>18 662</i>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		534 602	423 269	152 030	113 718
Minoritetsintresse		4 044	3 393		
SUMMA EGET KAPITAL		538 646	426 662	152 030	113 718
Obeskattade reserver	27			17 020	11 390
SKULDER					
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	28	16 059	22 105		
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>					
Uppskjutna skatteskulder	13	27 992	20 811		
Avsättningar till pensioner	29	622	234		
Övriga avsättningar	29		500		
Summa långfristiga skulder		44 673	43 649		
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>					
Checkräkningskrediter	28, 33	64 961	112 974	64 961	
Övriga skulder till kreditinstitut	28	6 106	9 346		
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>					
Avsättningar för garantiåtaganden	29	1 917	1 372		
Förskott från kunder		404	3 771		
Leverantörsskulder		146 914	135 566	281	17
Skulder till koncernföretag				29 272	17 417
Aktuella skatteskulder	13	3 490	5 759		
Övriga skulder	30	29 179	29 759	1 453	1 210
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	31	79 001	72 384	3 513	2 412
Summa kortfristiga skulder		331 972	370 931	99 480	21 055
SUMMA SKULDER		376 645	414 580	99 480	21 055
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		915 291	841 242	268 530	146 163

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
Poster inom linjen				
Information om ställda säkerheter i koncern redovisas i not 28.				
Ställda säkerheter			INGA	INGA
Fastighetsinteckningar	99 875	99 875		
Företagsinteckningar	174 025	167 525		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner, redovisade i BR enligt IAS 17.	5 599	7 512		
Övriga äganderättsförbehåll		595		
Ansvarsförbindelser				
Ansvarsförbindelser för koncernföretag			1 500	55 500
Övriga ansvarsförbindelser	822	1 237		



Funktions
Röd = 12V
Svart =
Grå =
Vax

Resultaträkning **NOT**
kassaflödes-
analys
verksamheten **kapital** +
koncern
NOT *intäkt* Balansräkning
tillgångar
förvaltningsberättelse
revisionsberättelse

förändringar eget kapital

förändringar eget kapital

KONCERNEN

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Tkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Verkligt värde reserv	Omvärderings reserv	Omräknings reserv	Balanserat resultat	Delsumma	Minoritets intresse	Summa Eget Kapital
Ingående balans 2007-01-01	35 034	7 866	0	0	1 338	293 709	337 947	2 841	340 788
Nyemission (apport)	664	17 765					18 429		18 429
Via bolagsförvärv						0	0	140	140
Valutakursdifferenser						-341	-341		-341
Utdelning till aktieägarna						-19 634	-19 634		-19 634
Omräkningsdifferenser					-114		-114	137	23
Årets resultat						86 981	86 981	275	87 256
Eget kapital 31 december 2007	35 698	25 631	0	0	1 224	360 716	423 269	3 393	426 662
Valutakursdifferenser			2 538			2 497	5 035		5 035
Omklassificering ("aktieägartillskott")						1 784	1 784	1 429	3 213
Utdelning till aktieägarna						-19 634	-19 634		-19 634
Omräkningsdifferenser					16 729		16 729	476	17 205
Årets resultat						107 419	107 419	-1 254	106 165
Eget kapital 31 december 2008	35 698	25 631	2 538	0	17 953	452 782	534 602	4 044	538 646

MODERBOLAGET

Bundet Kapital i moderbolaget

Fritt Kapital i moderbolaget

Tkr	Aktie- kapital	Reserv fond	Fond för verkligt värde	Del Summa	Överkurs- fond	Fritt Eget Kapital	Del Summa	Summa Eget Kapital
Ingående balans 2007-01-01	35 034	1 156	0	36 190	7 866	51 687	59 553	95 743
Nyemission (apport)	664			664	17 765		17 765	18 429
<i>Vinstdisposition enligt beslut av bolags- stämman</i>								
Utdelning till aktieägarna					-19 634	-19 634		-19 634
Erhållna koncernbidrag					719	719		719
Skatteeffekt av koncernbidrag					-201	-201		-201
Årets resultat					18 662	18 662		18 662
Eget kapital 31 december 2007	35 698	1 156	0	36 855	25 631	51 233	76 864	113 718
<i>Vinstdisposition enligt beslut av bolags- stämman</i>								
Utdelning till aktieägarna					-19 634	-19 634		-19 634
Avsättning till fond för verkligt värde			2 538	2 538			0	2 538
Erhållna koncernbidrag					14 611	14 611		14 611
Skatteeffekt av koncernbidrag					-4 091	-4 091		-4 091
Årets resultat					44 888	44 888		44 888
Eget kapital 31 december 2008	35 698	1 156	2 538	39 393	25 631	87 007	112 638	152 030

Samtliga aktier /17 849 058 st/ är A-aktier med lika rösträtt.

Resultaträkning **NOT**
kassaflödes-
analys
verksamheten **kapital** **+**
koncern
NOT *intäkt* Balansräkning
tillgångar
förvaltningsberättelse

kassaflödesanalys

kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		143 698	121 810	3 901	8 620
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		33 821	27 169	29	
Förändring långfristiga avsättningar		-111	53		
Realisationsresultat vid försäljning av inventarier		-417	-83		
Övriga ej likviditetspåverkande poster (inkl. omräkningsdifferens)		-4 459	-225	2 538	
		172 532	148 723	6 468	8 620
Erhållen ränta	10	2 337	2 766	711	622
Erlagd ränta	11	-5 858	-7 272	-3 037	0
Betald inkomstskatt	13	-32 003	-19 689	-5 852	-2 209
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		137 008	124 527	-1 709	7 033
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Ökning/Minskning av varulager		-31 808	-49 706		
Ökning/Minskning av fordringar		-2 138	-47 699	-73 025	-20 331
Ökning/Minskning av leverantörsskulder		5 452	205	264	16
D:o övriga korta skulder (ej räntebärande)		-2 975	2 741	13 200	15 123
Kassaflöde från den löpande verksamheten		105 539	30 068	-61 270	1 842
Investeringsverksamhet					
Förvärv av dotterföretag	32		-691	-19 220	
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-233			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-36 367	-33 568	-146	
Förvärv av kortfr placering av värdepapper		-5 362		-5 362	
Försäljning materiella anläggningstillgångar		2 170	476		
Erhållna koncernbidrag				14 611	719
Räntenetto/utdelning från koncernföretag	9			46 284	13 996
Förändring långfristiga koncernmellanhavanden				-19 932	-9 267
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39 792	-33 783	16 236	5 449
Finansieringsverksamhet					
Förändring räntebärande skuld till kreditinstitut inkl. checkräkningskredit		-54 511	25 972	64 961	
Amortering IAS 17-relaterad skuld (leasing)		-2 789	-3 436		
Utbetald utdelning		-19 634	-19 634	-19 634	-19 634
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-76 934	2 903	45 327	-19 634
Ökning/Minskning av likvida medel		-11 186	-813	292	-12 343
Likvida medel vid årets början		53 113	54 469	8 453	21 415
Kursdifferens i likvida medel		7 888	-543	5 177	-619
Likvida medel vid årets slut	33	49 815	53 113	13 922	8 453

Resultaträkning **NOT**
kassaflödes-
analys
verksamheten **kapital** +
koncern
NOT *intäkt* Balansräkning
tillgångar
förvaltningsberättelse

noter till de finansiella rapporterna

Not 1 Allmän information

Aros Quality Group AB (Moderbolag) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket **AQ**. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment. Det ena segmentet, **Komponenter**, tillhandahåller transformatorer, mekanikdetaljer, stansad plåt kablage och formsprutad termoplast. Det andra, **System**, som producerar system, kraft och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner.

Aros Quality Group AB (AQG) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.

Moderbolaget har sitt säte i Västerås, i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 16, 723 48 Västerås. Moderbolaget är noterat på Aktietorget sedan 2001. Ytterligare information kan nås via bolagets hemsida: www.aqg.se

Not 2 Redogörelse för tillämpningen av redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättandet av denna koncernredovisning anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Därutöver följer koncernen RFR 1.1, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner".

Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges.

Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett Holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2.1, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.1.

2.2 Koncernredovisning - Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterföretag i AQ. Dotterföretag definieras såsom ett företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier, vanligen till följd av att koncernen förfogar över mer än hälften av rösterna. Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör.

Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen, under övriga rörelseintäkter.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på dessa transaktioner elimineras.

Utländska dotterföretag omräknas med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att resultaträkningen och årets resultat i balansräkningen, omräknas efter en genomsnittskurs, medan övriga poster i balansräkningen omräknas efter balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas över eget kapital.

2.3 Segmentrapportering

Ett affärsområde är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra affärsområden.

I AQs segmentredovisning är affärsområde det primära segmentet. AQ särredovisar två affärsområden, Komponent och System.

I AQs segmentredovisning är geografiska marknader det sekundära segmentet. AQ särredovisar en geografisk marknad, Sverige, övriga marknader uppgår tillsammans till ca 20 (15)%.

Med geografisk marknad åsyftas en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer där AQ tillhandahåller produkter eller tjänster.

I november 2007 godkände EU tillämpningen av IFRS 8. AQ kommer att tillämpa den nya standarden fr.o.m. 2009.

Enligt IFRS 8 skall segmentrapporteringen återspegla den interna information som den beslutande koncernledningen har till sitt förfogande.

Den redovisning som återges i not 5, nedan, överensstämmer med den interna rapportering som sker idag. Vår bedömning är att det inte kommer att ske någon förändring när det gäller redovisningen av det primära segmentet.

noter till de finansiella rapporterna

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

a) Försäljning av varor (med begränsat inslag av tjänster)

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund och risken för varan i allt väsentligt har övergått på kunden. Samtliga produkter säljs med garanti. Den samlade erfarenhet som finns används för att löpande bedöma hur stora avsättningar som behöver göras för garantiåtaganden.

b) Försäljning av varor (med betydande inslag av tjänster)

Koncernen vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats utifrån nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Pågående arbeten, som vinstavräknas enligt ovan, klassificeras i balansräkningen som Övriga fordringar. Se mer information nedan under p 2.8, Varulager.

c) Finansiella intäkter

Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

Redovisning av ersättningar till anställda regleras av IAS 19 med undantag av aktierelaterade ersättningar som regleras i IFRS 2. Där finns fem definierade typer av ersättningar, 1) Kortfristiga ersättningar, 2) Ersättningar efter avslutad anställning, 3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda, 4) Ersättningar vid uppsägning samt 5) Aktierelaterade ersättningar.

1) Kortfristiga ersättningar

Hit räknas löner, sociala kostnader, semester- och sjukersättningar, tantiem etc. samt förmåner för nuvarande anställda, även bonus och vinstandelar tillhör denna kategori.

2) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens personal har avtalsenliga pensioner som till största delen baserar sig på avgiftsbaserade pensionsavtal. De flesta tjänstemän inom koncernen har idag pensionsavtal med Alecta (ITP), vilka klassificeras som förmånsbaserade pensionsavtal. Avsättningar förekommer endast i det Italienska företaget.

Under 2008 har bolagen betalat totalt 3 902 (föreg. år 4 267) tkr i pensionskostnader till Alecta. ITP-pensioner finansierade via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 3/6 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade p.g.a. bristande information från Alecta.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Konsolideringsgraden, som redovisas här nedan, är Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena.

Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %, med målnivå 140 %. Om den kollektiva konsolideringsnivån understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet".

Konsolideringsgrad, %

	2008	2007
December	112,0	152,0

3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Hit räknas bl.a. ersättning vid "sabbatsår", ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsoförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid. Inom koncernen förekommer denna typ av ersättningar i mindre omfattning, i huvudsak vid jämna högtidsdagar och lång arbetstid (25 år).

4) Ersättningar vid uppsägning

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

5) Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasagaren. I annat fall föreligger operationell leasing.

Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balans- räkningen, med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden.

Leasingavgiften delas i upplupen räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

noter till de finansiella rapporterna

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncern förekommer inga förvaltningsfastigheter. Uppskrivning förekommer i mindre omfattning, dock ej under tiden i AQs ägo.

Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan Inventarier, verktyg och installationer delas 50/50 mellan kontor och produktion.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. "Maskiner" och "Inventarier" redovisas till anskaffningskostnad, med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrämsoförvärv"), se not 2.2 ovan.

Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden, vanligtvis utan beräknat restvärde.

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder.

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Avskrivningar och nedskrivningar framgår av not för respektive balanspost.

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde, se avsnittet om inkomstskatter nedan.

2.8 Varulager (Övriga fordringar)

a) *Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat* bokförs till anskaffningskostnad varvid lagret löpande redovisas till ett vägt genomsnittspris.

b) *Varor under tillverkning och färdigvarulager* värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader. Årets förändring redovisas över resultaträkningen.

Från ovanstående redovisade värden har schablonmässigt inkuransavdrag om 3 % gjorts, varefter varulagret ej bedöms överstiga beräknat nettoförsäljningsvärde.

c1) *Pågående arbete för annans räkning* värderas till direkta kostnader och skälig andel av indirekta kostnader om inte färdigställandegraden kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader på balansdagen jämfört med totalt budgeterade kostnader.

c2) I den mån som färdigställandet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt tillämpas successiv vinstavräkning. Om en befarad förlust uppkommer vid avräkningen så redovisas denna omgående som kostnad. I balansräkningen nettoredovisas pågående arbete som redovisas enligt successiv vinstavräkning under *Övriga fordringar*.

Bruttoredoovisning, med specificering av kostnader och delfaktureringar, specificeras nedan i not 23 och not 24. I koncernredovisningen sker eliminering av eventuella internvinster i varulager.

Av redovisade lagervärden för Råvaror och förnödenheter 246 203 tkr, beräknas ca 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom Varor under tillverkning, Färdiga varor och handelsvaror samt Pågående arbeten, totalt 93 259 tkr, beräknas omsättas i sin helhet inom ett år.

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

a) *Funktionell valuta och rapportvaluta*

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där företaget är verksamt.

De finansiella rapporterna redovisas i svenska kronor som är Moderföretagets funktionella valuta.

b) *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, nettoredovisas i resultaträkningen.

AQ har under året till viss del terminssäkrat euro utifrån en prognosticerad försäljning. Resultateffekten periodiseras över löptiden i resultaträkningen.

c) *Koncernföretag*

Vid konsolidering av utlandsverksamheter förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar, mot omräkningsreserv i eget kapital.

Vid en eventuell avyttring av utlandsverksamhet redovisas hänförlig ackumulerad omräkningsdifferens över resultaträkningen, vilken därmed påverkar resultatet aktuell period.

noter till de finansiella rapporterna

2.10 Avsättningar

Upplysningar om avsättningar för anställdas pensionsåtaganden mm lämnas i p. 2.5 ovan.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen.

Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år, med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder.

Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av koncerngoodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras, vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

2.12 Finansiella instrument, inkl. risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IAS 39, samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren med följande kategorisering: 1) Kundfordringar - Lånefordringar och kundfordringar, 2) Finansiella placeringar - Finansiella tillgångar som kan säljas, samt 3) Leverantörsskulder och Låneskulder - Andra finansiella skulder.

I koncernen har säkring förekommit av kundfordringar i EUR genom terminskontrakt. Totalt uppgick terminskontrakten till 4 MEUR under 2008. Resultateffekten periodiseras över löptiden i resultaträkningen.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter nedskrivning av osäkra fordringar, se kreditrisker nedan.

Lånefordringar och kundfordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kundfordringar	346 781	313 645		
Fordringar hos koncernföretag			173 820	75 527
Kassa och bank	49 815	53 113	13 922	8 453
Summa	396 597	366 759	187 742	83 980

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 2.12, Finansiella instrument

I *Finansiella tillgångar* som kan säljas ingår innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar, inklusive valutakursförändringar, redovisade mot eget kapital. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i eget kapital, i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Finansiella placeringar	519	248	0	0
Summa	519	248	0	0

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i kategorin *Andra finansiella skulder*. Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Läs mer om ränterisk under Allmän riskexponering nedan.

Andra finansiella skulder Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Långfristig skuld till kreditinstitut	16 059	22 105		
Checkräkningskrediter	64 961	112 974	64 961	
Övriga skulder till kreditinstitut	6 106	9 346		
Leverantörsskulder	146 914	135 566	281	17
Skulder till koncernföretag			29 272	17 417
Summa	234 039	279 991	94 514	17 433

I not 28 nedan framgår hur stor del av långfristig skuld som förfaller senare än 5 år.

För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller skuld.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntnivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisken är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prISRISKEN, varav den sistnämnda inkluderar risker från både inköp och försäljning.

Koncernledningen har valt att inte handla med säkringsinstrument bortsett från terminssäkringar av kundfordringar i EUR. Erfarenheten från avståendet av säkring av råvarupriser, elförsörjning, räntor etc. har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 64 (60) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med 5 MSEK

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 46 700 (föreg. år 31 500) tkr. Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 33 (föreg. år 33) % av totala nettoomsättningen.

I nedanstående tabell framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar

Hantering av kreditriskerna är decentraliserad.

noter till de finansiella rapporterna

Specifikation av förfallna kundfordringar Tkr	2008	2007	2008	2007
	Totalt		Varav nedskrivet	
< 31 dagar	33 851	87 303	272	125
31 - 90 dgr	12 850	13 706	818	69
91 - 180 dgr	3 942	5 539	309	388
> 180 dgr	5 025	6 402	2 231	1 449
Summa	55 667	112 950	3 629	2 030

Likviditetsrisker

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, Andra finansiella skulder, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader. Likviditetsriskerna och därtill hörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen.

Kreditvärderingsinstitutet Dun & Bradstreet har oförändrat "Trippel-A" för företagets korta resp. långa upplåning.

Marknadsrisker

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas i ränterisk, valutarisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och råvaruprisrisk.

a) Ränterisker

Koncernens ränterisker avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta.

Med aktuell belåning 2008-12-31 innebär en förändring med 1 %-enhet en resultatpåverkan med 871 tkr.

b) Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige. I koncernen ingår även dotterföretag i Eu-området och i Kina. Valutarisken exponering i form av valutakursfluktuationer förekommer. Valutarisken avser främst transaktioner i utländsk valuta men även och till viss del genom omräkningsdifferenser i utländska dotterföretag.

I och med den ökade exponeringen, via ett ökat utländskt engagemang, prövas behovet löpande när det gäller valutasäkring. Policyn avseende uppkomna omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag till SEK är emellertid att inte säkra dessa, då de inte uppgår till några betydande belopp.

Koncernens nettovärde av valutaexponerade fordringar och skulder har ökat och uppgick 2008-12-31 till ca 10 (5)% av balansomslutningen. Försäljningen i annan valuta har ökat något, men uppgår inte till mer än ca 15 % av omsättningen. Den totala riskexponeringen är fortfarande låg.

Beslut om säkring tas centralt varefter hantering kan ske på företagsnivå.

Under 2008 terminssäkrades kundfordringar för totalt 3 MEUR. Terminskontrakt som används för säkring av valutakursförändringar på fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till avistakursen den dag då valutaterminen tas upp för värdering av den underliggande fordran eller skulden. Skillnaden mellan terminskursen och dagskursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10% på årsbasis en resultatpåverkan på ca 30 MSEK.

c) PrISRISKER

Med råvarurisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

Utan hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en prisförändring totalt på 10 % på årsbasis en resultatpåverkan på ca 80 MSEK.

Den resultatpåverkan som redovisats ovan i känslighetsanalysen för respektive marknadsrisk, påverkar även koncernens kapital med ca 70 % av nämnda belopp. Därutöver påverkas koncernen av omräkningsdifferenser i utländska företag. Med motsvarande beräkning på 10 % innebär det en påverkan på eget kapital med ca 9 MSEK.

noter till de finansiella rapporterna

2.13 Lånekostnader

AQ följer standardens huvudprincip, vilket innebär att samtliga kostnader knutna till lånen redovisas löpande som kostnad över resultaträkningen.

2.14 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Ett villkorslöst statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång, som är värderad till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader, redovisas som övrig rörelseintäkt när en fordran på staten erhålls. Övriga statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.15 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier. AQ har för närvarande inga aktierelaterade program varför utspädning ej är aktuell.

2.16 Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas inom AQ för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov kopplat till IAS 36.

2.17 Upplysningar om närstående

Inga transaktioner har förekommit med närstående förutom de ersättningar som redovisas i not 8, Personal.

Not 3 Utformningen av finansiella rapporter

IAS 1, Utformningen av finansiella rapporter, innehåller övergripande krav på utformning, struktur och minimikrav på information i de finansiella rapporterna. Redovisning, värdering av och upplysning av specifik natur, enligt övriga standards, har beskrivits under not 2 ovan.

I årets rapporter har inga nya standard tillämpats. Under 2008 har ett antal nya tolkningar, IFRICs, trätt i kraft, ingen av dessa är emellertid tillämplig på AQs rapporter. IFRS 8, Operating segments är godkänd men kommer ej att tillämpas före 2009.

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2008 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år.

noter till de finansiella rapporterna

Not 5

Segmentredovisning

Tkr

Redovisning primärt segment

Fakturering till externa kunder
Fakturering internt andra segment

Total fakturering

Rörelseresultat

Finansnetto
Redovisad skatt för perioden

Årets resultat

Intäktsredovisning geografisk marknad

Redovisning sekundärt segment
Fakturering inom Sverige
Fakturering övriga marknader

Total fakturering

Redovisning primärt segment

Fakturering till externa kunder
Fakturering internt andra segment

Total fakturering

Rörelseresultat ¹⁾

Finansnetto
Redovisad skatt för perioden

Årets resultat

Intäktsredovisning geografisk marknad

Redovisning sekundärt segment

Fakturering inom Sverige
Fakturering övriga marknader

Total fakturering

Intäktsredovisning - affärsområde - 2008				
Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern
908 885	829 776	235	0	1 738 895
34 234	9 444	17 396	-61 074	-
943 118	839 220	17 631	-61 074	1 738 895
97 937	41 527	4 234		143 698
				946
				-38 479
				106 165

Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern
638 258	764 738	17 631	-40 723	1 379 904
304 860	74 482	0	-20 351	358 991
943 118	839 220	17 631	-61 074	1 738 895

Intäktsredovisning - affärsområde - 2007				
Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern
764 244	844 198	249	0	1 608 691
22 832	7 604	17 882	-48 318	-
787 076	851 802	18 131	-48 318	1 608 691
95 752	17 369	8 943	-254	121 810
				-5 519
				-29 035
				87 256

Komponent	System	Övriga	Justering	Koncern
547 201	792 726	18 132	-48 318	1 309 740
239 875	59 076	-	-	298 951
787 076	851 802	18 132	-48 318	1 608 691

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 5, Segmentredovisning

Redovisning tillgångar och skulder

Tillgångar

	Primärt segment	
	2008	2007
Komponent	485 656	398 590
System	369 606	366 335
Övriga inkl. justeringar	5 497	23 204
Summa tillgångar (exkl. likvida medel)	860 759	788 129
Likvida medel	54 532	53 113
Summa tillgångar	915 291	841 242

Skulder

Komponent	151 262	105 805
System	141 595	129 475
Övriga inkl. justeringar	83 788	179 301
Summa skulder	376 645	414 581
Eget Kapital och minoritetsintressen	538 646	426 662
Summa eget kapital och skulder	915 291	841 242

Kassaflöden (redovisning väsentliga belopp på affärsområde)

	Primärt segment	
	2008	2007
¹⁾ Avskrivningar (ingår i rörelseresultatet ovan)		
Komponent	21 154	15 048
System	9 460	11 677
Övriga inkl. justeringar	3 207	444
Summa avskrivningar	33 821	27 169
Investeringar		
Komponent	22 511	20 563
System	12 599	10 379
Övriga inkl. justeringar	1 256	1 030
Summa investeringar	36 367	31 971

AQs resultat och omsättning hänför sig så gott som uteslutande till två affärsområden:

Produktsammansättning inom segmentet Komponenter omfattar bl.a. produktion av transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast.

Produktsammansättning inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner.

Segment övriga, avser fastighetsförvaltning samt övergripande koncernledning i moderbolaget.

Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt- och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker på marknadsmässiga villkor.

Information från sekundärt segment (geografisk marknad) lämnas endast för intäktsredovisning med anledning av att tillgångarna i dessa ej uppgår till mer än 10 % av koncernens totala tillgångar.

Not 6

Övriga rörelseintäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Realisations-/Valutakursvinster	8 262	1 843		
Upplösning av negativ goodwill	10 000			
Övriga rörelseintäkter	1 040	1 535		
	19 302	3 378	0	0

noter till de finansiella rapporterna

Not 7	Övriga externa kostnader Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
		2008	2007	2008	2007
	Arvoden till revisorer				
	<i>KPMG AB</i>				
	Revisionsuppdrag	466	452	130	102
	Övriga uppdrag				
	Övriga revisorer/utländska dotterbolag	481	416		
		947	868	130	102

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Allt annat är andra uppdrag.

Leasing, Tkr

Finansiella avtal

I not 15, Maskiner och andra tekniska anläggningar, redovisas leasade tillgångar.

I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter samt framtida avgifter

Betalda leasingavgifter	2008	2009	2010-13	Senare
Leasingavtal för maskiner	1 868	1 025	90	0

Operationella avtal

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorutrustning mm redovisas som Övriga externa kostnader i resultaträkningen.

I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal.

I sammanställning har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

Betalda leasingavgifter	2008	2009	2010-13	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	24 032	38 325	78 387	3 548
Övriga avtal	4 582	1 577	2 170	0

noter till de finansiella rapporterna

Not 8	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2008	2007	2008	2007
	Medeltalet anställda				
	<i>i Sverige</i>				
	Kvinnor	220	222	0	0
	Män	578	610	4	4
	Totalt i Sverige	798	832	4	4
	<i>i Bulgarien</i>				
	Kvinnor	498	448		
	Män	297	202		
	Totalt i Bulgarien	795	650		
	<i>i Kina</i>				
	Kvinnor	219	125		
	Män	206	97		
	Totalt i Kina	425	222		
	<i>i Estland</i>				
	Kvinnor	30	29		
	Män	79	71		
	Totalt i Estland	109	100		
	<i>i Italien</i>				
	Män	3	3		
	Totalt i Italien	3	3		
	Totalt i koncernen	2 130	1 807		

Personal

Löner och ersättningar, Tkr

i Sverige

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Styrelse och verkställande direktör, samt övriga ¹⁾ ledande befattningshavare	12 341	10 778	4 227	2 508
Övriga anställda ²⁾	232 820	236 784	324	442
Totalt i Sverige	245 161	247 562	4 551	2 950

Uppgift om sjukfrånvaro i moderbolaget har inte lämnats eftersom den kan hänföras till enskild individ.

Spec. av ers. till styrelse, VD och koncernledning

Styrelseordförande, Leif Andersson	120	75	120	75
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	80	50	80	50
Styrelseledamot, Patrik Nolåker	80	50	80	50
Styrelseledamot och VD, Per Olof Andersson	824	630	824	630
Ansvarig för affärsutveckling, Claes Mellgren	832	630	832	630
Övriga ledande befattningshavare, 3 (3) samt 2 (2)	2 771	1 923	2 291	1 457
¹⁾ Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	3 688	2 655	900	490
²⁾ Varav tantiem och dylikt till övriga anställda	1 456	3 291	0	442

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2009, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen.

De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2008 framgår ovan, nedan i noten finns även pensionsförmåner under 2008 redovisade.

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 8, Personal

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2008 togs på föregående årsstämman

Samtliga arvoden till ledande befattningshavare utgår med ett fast arvode, styrelsen föreslår att arvodena för externa ledamöter höjs under 2008 från 175 tkr till 280 tkr. Till övriga ledande befattningshavare utgår ersättning med fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning för två personer, ber. i % av koncernens årsresultat, begränsat till maximalt en årslön per person. Några förmåner förekommer inte, utöver normala pensionsförmåner i % av fast ersättning för utfört arbete genom anställningsförhållande.

I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frångå ovanstående riktlinjer.

	Koncernen			
	2008	2007	2008	2007
<i>i Bulgarien</i>				
Styrelse och verkställande direktör	486	279		
Övriga anställda	23 826	16 106		
Totalt i Bulgarien	24 312	16 385		
<i>i Kina</i>				
Styrelse och verkställande direktör ¹⁾	1 782	2 277		
Övriga anställda ²⁾	12 536	6 636		
Totalt i Kina	14 318	8 913		
¹⁾ Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD	536	534		
²⁾ Varav tantiem och dylikt till övriga anställda	781	160		
<i>i Estland</i>				
Styrelse och verkställande direktör		311		
Övriga anställda	13 203	10 326		
Totalt i Estland	13 203	10 638		
<i>i Italien</i>				
Styrelse och verkställande direktör ¹⁾	805	606		
Övriga anställda	835	564		
Totalt i Italien	1 640	1 171		
¹⁾ Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD	282	28		
Totalt i koncernen	298 634	284 669		
Sociala kostnader, Tkr				
<i>i Sverige</i>				
Styrelse och verkställande direktör, samt övriga ledande befattningshavare	1 732	1 721	458	438
Pensionskostnader övriga anställda	10 008	11 904	77	
Övriga sociala kostnader	81 592	86 738	1 613	1 030
Totalt i Sverige	93 332	100 363	2 148	1 468
Spec. av pensionsförmåner till styrelse, VD och koncernledning				
Styrelseledamot och VD, Per Olof Andersson	158	147	158	147
Ansvarig för affärsutveckling, Claes Mellgren	154	142	154	142
Övriga ledande befattningshavare, 3 (3) samt 2 (2)	184	199	146	149
Inga speciella pensionsförmåner eller avtal om avgångsverderlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner.				

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 8, Personal

Sociala kostnader

– utländska företag i koncernen, Tkr

Pensionskostnader för styrelse och VD

Pensionskostnader övriga anställda

Övriga sociala kostnader

Totalt utländska företag

Totalt i koncernen

Koncernen	
2008	2007
123	202
5 375	3 936
7 550	5 185
13 048	9 323
106 380	109 686

Könsfördelning ledande befattningshavare

Styrelsen

Kvinnor

Män

Företagsledning och VD

Kvinnor

Män

Koncernen		Moderbolaget	
2008	2007	2008	2007
3	3		
98	100	5	4
17	18		
82	83	5	5

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

Tkr

Utdelning från koncernföretag

Ränteintäkter från koncernföretag

Räntekostnader betalt till koncernföretag

Moderbolaget	
2008	2007
41 419	13 721
6 229	275
-1 364	
46 284	13 996

Not 10 Finansiella intäkter

Tkr

Ränteintäkter banktillgodohavanden och dylikt

Ränteintäkter kundfordringar

Kursvinster/-förluster på valutakonto

Nedskrivning kortfristiga placeringar

Koncernen		Moderbolaget	
2008	2007	2008	2007
1 614	1 950	711	622
724	815		
5 224	-633	5 177	-619
-757		-757	
6 804	2 132	5 131	4

Not 11 Finansiella kostnader

Tkr

Ränta skattekonto

Ränta leverantörsskulder

Ränta lån kreditinstitut

Koncernen		Moderbolaget	
2008	2007	2008	2007
-44	-176	-1	
-176	-405		
-5 639	-7 070	-3 036	
-5 858	-7 651	-3 037	0

Not 12 Bokslutsdispositioner

Tkr

Förändring periodiseringsfond

Moderbolaget	
2008	2007
-5 630	-1 950
-5 630	-1 950

noter till de finansiella rapporterna

Not 13 Skatter

Tkr

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt avseende utländska bolag	-3 803	-2 885		
<i>Aktuell skatt avseende svenska bolag:</i>				
som redovisas direkt över resultaträkningen	-28 200	-24 443	-1 761	-2 008
som redovisas mot balansräkningen (konc.bidrag)			-4 091	-201
Summa aktuell skatt för perioden	-32 003	-27 328	-5 852	-2 209
Återförd skatt som redovisas över balansräkning			4 091	201
Förändring uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader i svenska bolag	-6 729	-1 378		
Förändring uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader i svenska bolag	138	-252		
D:o i utländska bolag	115	-77		
Summa redovisad skatt för perioden	-38 479	-29 035	-1 761	-2 008

Skillnaden mellan skatten på resultatet, baserad på gällande skattesatser, och redovisad skatt för perioden, består av följande komponenter:

Specifikation av redovisad skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
<i>Redovisat resultat före skatt</i>	144 644	116 291	46 649	20 670
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 28%	-40 500	-32 561	-13 062	-5 788
<i>Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:</i>				
Schablonbeskattningsperiodiseringsfonder	-454	-302	-96	-67
Ej avdragsgilla kostnader	-2 212	-355	-224	-7
Ej skattepliktiga intäkter	77	191	11 621	3 854
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	3 060	3 919		
Effekt av justerade skattesatser mm	1 551	74		
	-38 479	-29 035	-1 761	-2 008

Uppskjutna skattefordringar

Specificerat på större belopp i koncern

	Underskotts			Totalt
	avdrag	Lager	Övrigt	
Ingående balans 2007-01-01	8 162	850	256	9 268
Förvärv av dotterföretag	0	0	21	21
Redovisat i årets resultat	-8 129	206	-54	-7 977
Utgående balans 2007-12-31	33	1 056	223	1 312
Ingående balans 2008-01-01	33	1 056	223	1 312
Redovisat i årets resultat	-33	188	-78	77
Utgående balans 2008-12-31	0	1 244	145	1 389

noter till de finansiella rapporterna

forts. not 13, Skatter

Uppskjutna skatteskulder

Specificerat på större belopp i koncern

	Obeskattade reserver	Materiella anl.tillgångar	Övrigt	Totalt
Ingående balans 2007-01-01	13 062	2 492	1 613	17 167
Förvärv av dotterföretag	1 882	387	0	2 269
Redovisat i årets resultat	3 130	-137	-1 613	1 380
Omräkningsdifferens	0	-5	0	-5
Utgående balans 2007-12-31	18 074	2 737	0	20 811
Ingående balans 2008-01-01	18 074	2 737	0	20 811
Omklassificering utländskt dotterföretag	0	0	626	626
Redovisat i årets resultat	5 198	-1 105	2 462	6 555
Utgående balans 2008-12-31	23 272	1 632	3 088	27 992

Uppskjutna skatter i moderbolaget avser endast obeskattade reserver. Dessa särredovisas ej med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, se not 27.

Not 14

Byggnader och mark

Tkr

	Koncernen	
	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	79 172	63 912
Årets direkta investeringar	2 314	1 398
Förvärv av dotterföretag		13 332
Omklassificering	3 047	-79
Omräkningsdifferens	2 673	609
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 206	79 172
Ingående avskrivningar	-24 190	-18 145
Förvärv av dotterföretag		-3 104
Omklassificering	-82	78
Omräkningsdifferens	-481	-101
Årets avskrivningar	-5 510	-2 918
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 263	-24 190
Utgående planenligt restvärde	56 942	54 982
varav bokfört värde mark	3 820	3 820
varav bokfört värde utländska fastigheter	17 655	12 525
Taxeringsvärden, avseende Svenska fastigheter		
Byggnader	38 393	38 393
Mark	4 836	4 836
	43 229	43 229

noter till de finansiella rapporterna

Not 15	Maskiner och andra tekniska anläggningar Tkr	Koncernen			
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
	Ingående anskaffningsvärde köpta maskiner	177 969	140 835		
	- varav omräknade leasingavtal	26 070	21 417		
	Årets direkta investeringar	35 003	23 029		
	Förvärv av dotterföretag		15 223		
	- varav omräknade leasingavtal		4 653		
	Försäljningar/utrangeringar	-4 680	-999		
	Omklassificering	-3 974	-280		
	Omräkningsdifferens	6 915	161		
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	211 233	177 969		
	- varav omräknade leasingavtal	26 070	26 070		
	Ingående avskrivningar köpta maskiner	-112 747	-86 347		
	- varav omräknade leasingavtal	-18 558	-15 768		
	Förvärv av dotterföretag		-7 664		
	Försäljningar/utrangeringar	3 340	784		
	Omklassificering	3 157	215		
	Omräkningsdifferens	-2 694	-156		
	Årets avskrivningar på maskiner	-22 340	-19 579		
	- varav omräknade leasingavtal	-1 913	-2 790		
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-131 284	-112 747		
	- varav omräknade leasingavtal	-20 471	-18 558		
	Utgående planenligt restvärde	79 949	65 222		
	- varav omräknade leasingavtal	5 599	7 512		
Not 16	Inventarier, verktyg och installationer Tkr	Koncernen			
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	35 321	29 035	0	0
	Årets direkta investeringar	6 935	6 254	146	
	Förvärv av dotterföretag		3 890		
	Försäljningar/utrangeringar	-1 255	-2 580		
	Omklassificering	-105	-1 414		
	Omräkningsdifferens	1 835	136		
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	42 731	35 321	146	0
	Ingående avskrivningar	-23 408	-19 273	0	0
	Förvärv av dotterföretag		-3 173		
	Försäljningar/utrangeringar	853	2 407		
	Omklassificering	277	1 396		
	Omräkningsdifferens	-1 520	-94		
	Årets avskrivningar	-5 344	-4 671	-29	0
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 141	-23 408	-29	0
	Utgående planenligt restvärde	13 590	11 913	117	0

noter till de finansiella rapporterna

Not 17 Pågående nyanläggningar

Tkr	Koncernen	
	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 491	1 065
Årets investeringar	2 115	1 290
Omklassificering	-2 964	86
Omräkningsdifferens	-73	49
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 568	2 491
Utgående planenligt restvärde	1 568	2 491

Not 18 Förskott materiella anläggningstillgångar

Tkr	Koncernen	
	2008-12-31	2007-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 597	0
Årets inköp		1 597
Omklassificeringar	-1 597	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1 597
Utgående bokfört värde	0	1 597

Not 19 Aktier och andelar i dotterföretag – namn och säte

	Organisa- tionsnr	Antal andelar	Kapital-andel	Röstandel	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Elautomatik AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Elkraft AB, Surahammar	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ Elteknik AB, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	1 545
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Holmbergs AB, Anderstorp	556551-8536	10 000	100%	100%	1 000
AQ Komponent AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	0
AQ Lasertool AB, Valdemarsvik	556275-6212	14 200	100%	100%	7 980
AQ Lasertool i Ludvika AB, Ludvika	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Gävle Precisionslego AB, Gävle	556448-3385	1 360	91%	91%	
Aros Quality Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	300
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	556545-8790	7 000	100%	100%	3 926
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	0
AQ Bulgaria EAD, Sofia, Bulgarien	7705/1996	1 000	100%	100%	1 747
- AQMagnit AD, Godetch, Bulgarien	1220 33267	29 382	85%	85%	
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	300 213	53%	53%	1 529
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10930852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Italy S.R.L., Milano, Italien	04056160965	300	100%	100%	275
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Kina	[2006] 65541		100%	100%	14 434
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Kina	[2002] 32190		100%	100%	1 806
					74 557

Moderbolagets kapitalandelar i dotterbolagen överensstämmer med moderbolagets röster för desamma.

noter till de finansiella rapporterna

Not 20	Andelar i koncernföretag	Moderbolaget			
		2008-12-31	2007-12-31		
	Tkr				
	Ingående anskaffningsvärde	58 227	39 798		
	Inköp	19 220	18 429		
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	77 447	58 227		
	Ingående nedskrivningar	-2 890	-2 890		
	Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 890	-2 890		
	Utgående bokfört värde	74 557	55 337		
Not 21	Fordringar hos koncernföretag	Moderbolaget			
		2008-12-31	2007-12-31		
	Tkr				
	Ingående fordran	41 219	31 952		
	Utlåning under året	18 001	15 953		
	Amortering under året	-608	-6 611		
	Omräkningsdifferens	2 538			
	Omklassificeringar				-75
	Utgående fordran	61 150	41 219		
	Utgående bokfört värde	61 150	41 219		
Not 22	Finansiella placeringar	Koncernen			
		2008-12-31	2007-12-31		
	Tkr				
	Ingående anskaffningsvärde	248	237		
	Anskaffning (kapitalförsäkring)	233			
	Omräkningsdifferens	38	11		
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	519	248		
	Utgående bokfört värde	519	248		
Not 23	Varor under tillverkning	Koncernen			
		2008-12-31	2007-12-31		
	Tkr				
	Nedlagda kostnader för varor under tillverkning	38 816	35 453		
	Förskott från kunder	-1 261	-639		
		37 555	34 814		
Not 24	Övriga fordringar	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
	Tkr				
	Upparbetade intäkter	2 338	5 561		
	Avgår: delfakturerat	-2 277	-3 875		
	Förskott till leverantörer	1 495	47		
	Fordran mervärdesskatt/skattekonto	2 868	3 376	0	3 376
	Övriga kortfristiga fordringar	3 809	12 124	22	135
		8 233	17 233	22	3 510

noter till de finansiella rapporterna

Not 25	Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
	Tkr				
	Förutbetald hyra	2 872	1 626		
	Ofakturerade arbeten	613	1 222		
	Övriga interimiska fordringar	5 969	9 418	278	211
		9 454	12 267	278	211

Not 26 Eget kapital

Reserver

Under denna rubrik i koncernens egna kapital förekommer endast omräkningsreserv, några säkringsinstrument förekommer inte.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40%, justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Eget kapital inkluderar från och med 2005 minoritetsintressen. Soliditeten för år 2008 uppgår till 59% (51%). Styrelsens avsikt är att årligen föreslå en utdelning vilken motsvarar ca 20% av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,10 kronor per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2008 vilket innebär att 19 633 964 kronor kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Aktiekapital

Moderbolaget	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (kr)
Belopp vid årets ingång – 2008-01-01	17 849 058	35 698 116
Emission	0	0
Belopp vid årets utgång – 2008-12-31	17 849 058	35 698 116

Resultatet per aktie uppgick till 6,02 (föreg. år 4,87) kr.

Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Not 27 Obeskattade reserver

Tkr	Moderbolaget	
	2008-12-31	2007-12-31
Periodiseringsfond Tax 2003		860
Periodiseringsfond Tax 2004	1 160	1 160
Periodiseringsfond Tax 2005	6 870	6 870
Periodiseringsfond Tax 2008	2 500	2 500
Periodiseringsfond Tax 2009	6 490	
Summa avsatt till obeskattade reserver	17 020	11 390

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver uppgår till 4 476 (3 189).

noter till de finansiella rapporterna

Not 28	Skulder till kreditinstitut/Lämnade säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
		2008-12-31	2007-12-31	2008-12-31	2007-12-31
	Tkr				
	<i>Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.</i>				
	Skulder till kreditinstitut	7 142	5 426	0	0
		7 142	5 426	0	0
	<i>Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen</i>				
	Skuld till kreditinstitut/checkräkningskredit				
	Fastighetsinteckningar	99 875	99 875		
	Företagsinteckningar	174 025	167 525		
	Övriga skulder				
	Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner redovisas som anläggningstillgångar	5 599	7 512		
	Övriga äganderättsförbehåll		595		
	Övriga ansvarsförbindelser	822	1 237		
	Not 29 Avsättningar				
	Tkr				
	Kortfristiga avsättningar för garantiåtaganden	1 917	1 372		
	Avsättningar pensioner	622	234		
	Övriga avsättningar	0	500		
		2 539	2 106		
	<i>Specifikation av förändringen av gjorda avsättningar</i>				
	Ingående anskaffningsvärde, garantiåtaganden	1 372	751		
	Ingående anskaffningsvärde, p-förpliktelse	234	180		
	Ingående anskaffningsvärde, övrigt	500	500		
	Förändring garantiåtaganden	545	621		
	Förändring p-förpliktelse	388	54		
	Förändring övrigt	-500			
	Summa avsättningar på balansdagen	2 539	2 106		
	Not 30 Övriga skulder				
	Tkr				
	Skuld till skatteverket för moms och personal	19 295	23 431	1 255	1 186
	Övriga kortfristiga skulder	9 884	6 328	198	24
		29 179	29 759	1 453	1 210
	Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
	Tkr				
	Skuld till personal	45 705	42 460	2 098	1 458
	Skuld sociala avgifter	17 930	19 848	789	582
	Övriga interima skulder	15 366	10 076	626	372
		79 001	72 384	3 513	2 412

noter till de finansiella rapporterna

Not 32 Förvärv av dotterföretag

Under 2008 har AQG redovisat förvärv av andelar i koncernföretag för totalt 19 220 tkr, se not 20. Redovisat belopp avser tre bolag, de två första, AQ Lasertool OÜ, i Estland, och AQ ParkoPrint AB, tidigare dotterbolag till Lasertool AB samt AQ Ovensjö Plast & Verktyg AB, har efter omstrukturering placerats direkt under AQG.

Det 3:e bolaget är AQ Electric Suzhou Co Ltd i Kina, i vilket en nyemission gjorts under året i samband med förvärvet av Yadi. Inget av nämnda förvärv påverkar kassaflödet i koncern, därmed finns ingen specifikation att redovisa nedan för 2008.

Specifikation av redovisat flöde av likvida medel i kassaflödesanalysen vid företagsförvärv

	Förvärv i Koncernen	
	2007	2007
Förvärvat via	AQ Trafo	"AQG"
Förvärvade företag	"MMC"	"OPV"
Materiella anläggningstillgångar	61	13 790
Varulager	803	16 263
Uppskjuten skattefordran		21
Fordringar	1 735	10 973
Likvida medel	405	440
Uppskjuten skatteskuld	-81	-2 188
Övriga avsättningar		-159
Skuld till kreditinstitut		-9 176
Övriga skulder	-1 388	-11 395
Minoritetsintressen		-140
Nyemission (apport)		-18 429
Utbetald	-1 536	0
Likvida medel i det förvärvade företaget	405	440
Påverkan på koncernens likvida medel	-1 131	440

Not 33 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Tkr				
Kassa och bank	49 815	53 113	13 922	8 453
Kortfristiga placeringar i noterade aktier	5 508		5 362	
Nedskrivning d:o	-757		-757	
Summa likvida medel	54 566	53 113	18 527	8 453
Avgår:				
Bokfört värde på kortfristiga placeringar	-4 751		-4 605	
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	49 815	53 113	13 922	8 453

Koncernens totala outnyttjade limit avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 115 039 (22 026) tkr.

Styrelsens försäkran

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för publicering av styrelsen. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 april 2009.



Leif Andersson
Ordförande



Ulf Gundemark
Styrelseledamot



Patrik Nolåker
Styrelseledamot



Claes Mellgren
Styrelseledamot



Per-Olof Andersson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Aros Quality Group Aktiebolag (publ.)
Org nr 556281-8830

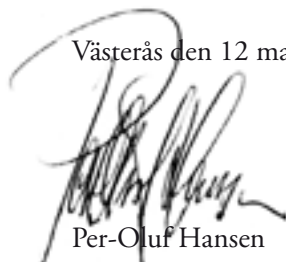
Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Aros Quality Group Aktiebolag (publ.) för år 2008. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4–45. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

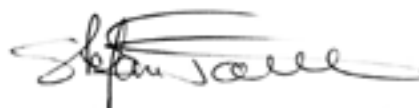
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Västerås den 12 mars 2009



Per-Oluf Hansen
Auktoriserad revisor
KPMG AB



Stefan Tärnell
Auktoriserad revisor
KPMG AB

Bolagsstyrningsrapport 2008

Inledning

Den 1 juli 2005 infördes en svensk kod för bolagsstyrning. Aros Quality Group AB (publ), (AQG) har successivt implementerat koden i tillämpliga delar. Bolaget ingår inte bland de bolag som nu är skyldiga att tillämpa koden men strävar efter att ha en bolagsstyrning som håller hög standard. AQG följer nu i stort sett koden som gäller för bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad i Sverige.

Bolagsstyrningsrapporten har inte granskats av bolagets revisorer.

Aktieägarna

AQG hade per årsskiftet 1 464 (1 638) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns i förvaltningsberättelsen.

Lagstiftning och bolagsordning

AQG har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på Aktietorget, vilket inte är en reglerad marknadsplats, enligt Lag om värdepappersmarknad. AQG ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i AQGs bolagsordning.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Det är möjligt att anmäla sig till stämman skriftligt till bolagets adress, eller via, fax eller e-mail. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen (med adress till bolagets huvudkontor) och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier.

Årsstämma skall hållas senast 4 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD och disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid 2007 års årsstämma var hela styrelsen samt bolagets revisor närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse och revisorer, bemyndigande till styrelsen att besluta om riktad nyemission (max 1 000 000 aktier), samt val av funktionärer.

AQG har inte haft någon bolagsstämma mellan 2007 och 2008 års årsstämmor.

I samband med 3:e kvartalsrapporten offentliggörs var och när nästa årsstämma äger rum.

Tillsättning av funktionärer

Valberedning

Årsstämman väljer en valberedning som representerar bolagets aktieägare. Valberedningen skall bestå av 3 ledamöter, varav 1 som ej har någon anknytning till bolagets styrelse. Vid 2007 års årsstämma valdes Claes Mellgren som representant för aktieägarna, Gunnar Ek, representant för Aktiespararnas förening, och som styrelserepresentant valdes Leif Andersson. På bolagets hemsida presenteras de personer som ingår i valberedningen.

Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode uppdelat på ordförande och övriga.

- Som underlag för sina förslag skall valberedningen
- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida krav, med hänsyn till bolagets utveckling, samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året



- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter, varvid förslag från aktieägarna beaktas.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/ aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Vid 2007 års årsstämma valdes Leif Andersson, Ulf Gundemark, Patrik Nolåker, Claes Mellgren samt Per-Olof Andersson (VD) som styrelseledamöter. Ersättning till styrelsens ordförande, Leif Andersson, har utgått med 120 000 kr, till de båda övriga externa ledamöterna, Ulf Gundemark och Patrik Nolåker har ersättning utgått med 80 000 kr vardera.

Revisorer

Vid 2005 års årsstämma valdes nya revisorer på fyra år, Per-Olof Hansen och Stefan Tärnell, båda från KPMG. I samband med nyval skall revisorerna närvara för att presentera sig själv på stämman.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning förvalta AQ-koncernen (AQ) genom att:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för bolagets verksamhet samt dess fastställda framtida mål
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen, samt
- se till att lagar och regler efterlevs och att bolaget har ett gott etiskt uppträdande.

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter samt högst 2 suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete under 2008

Under året har det hållits sex ordinarie styrelsemöten och ett konstituerande styrelsemöte. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska och finansiella frågor. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid alla möten.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs utöver lagar och förordningar, av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen behandlar styrelsens arbete samt innehåller också instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesam-



manträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,

- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten och varje månad erhålla rapport beträffande bolagets verksamhet och utveckling, samt
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

Redovisning, revision och intern kontroll

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har inte granskats av revisorerna.

AQG har inte inrättat något särskilt internt revisionsutskott, läs nedan, hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna samt gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorerna ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har personligen rapporterat till VD, styrelsens ordförande samt delar av ledningsgruppen vid ett tillfälle.

Styrelsens rapport om intern kontroll, till den del den avser de finansiella rapporterna

Denna rapport är upprättad dels med vägledning av Svenskt Näringsliv och FARs rekommendation från 17 oktober 2005, samt Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings pressmeddelande från 5 september 2006.

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för bolagets interna kontroll. AQGs styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQGs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet och medveten känsla för etik så väl som hög kompetens inom ansvarsområdet. AQG arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQG har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning mm.

För att ytterligare stärka kontrollen och som ett alternativ till internt revisionsutskott anlitar AQG en extern revisionsbyrå, Grant Thornton Sweden AB (GT), vilka löpande granskar den ekonomiska rapporteringen, inkl. delårsrapportering, biträder vid bokslutsupprättande samt upprättar årsredovisningar, inkl. koncernredovisningar, för samtliga i koncernen ingående svenska företag. Styrelsen gör bedömningen att detta innebär ännu ett led i granskningen som effektiviserar och säkerställer en hög kontrollmiljö.



Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis, fram ändamålsenliga rapporter med omfattande analyser och kommentarer vilka redovisas för både koncern, segment och enskilda dotterföretag.

Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

Information och kommunikation

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Aktietorget och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar. Utöver de manualer, riktlinjer och övriga instruktioner som bolaget förmedlar via interna media, får bolagets ekonomiansvariga extern ekonomiinformation via GT. Under hösten 2008 anordnade AQ en intern utbildning i samarbete med GT för samtliga ekonomiansvariga inom Sverige. Vid denna sammankomst avhandlades framför allt årsbokslutsfrågor.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs externa revisorer löpande under verksamhetsåret iakttagelser till VD och styrelse.

Denna samlade information som omnämns i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag för den försäkran som lämnats i enlighet med punkt 3.6.2 i koden för bolagsstyrning, avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQs bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som består av Per-Olof Andersson,

VD, Göran Eriksson, ekonomi, Sture Berglund, inköp, Claes Mellgren, affärsutveckling samt Per-Johan Dahlgren, marknad.

Förslag avseende ersättning till styrelsens externa ledamöter samt ledande befattningshavare finns presenterat i förvaltningsberättelsen. Information och beslut tas på årsstämman.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom bolaget.

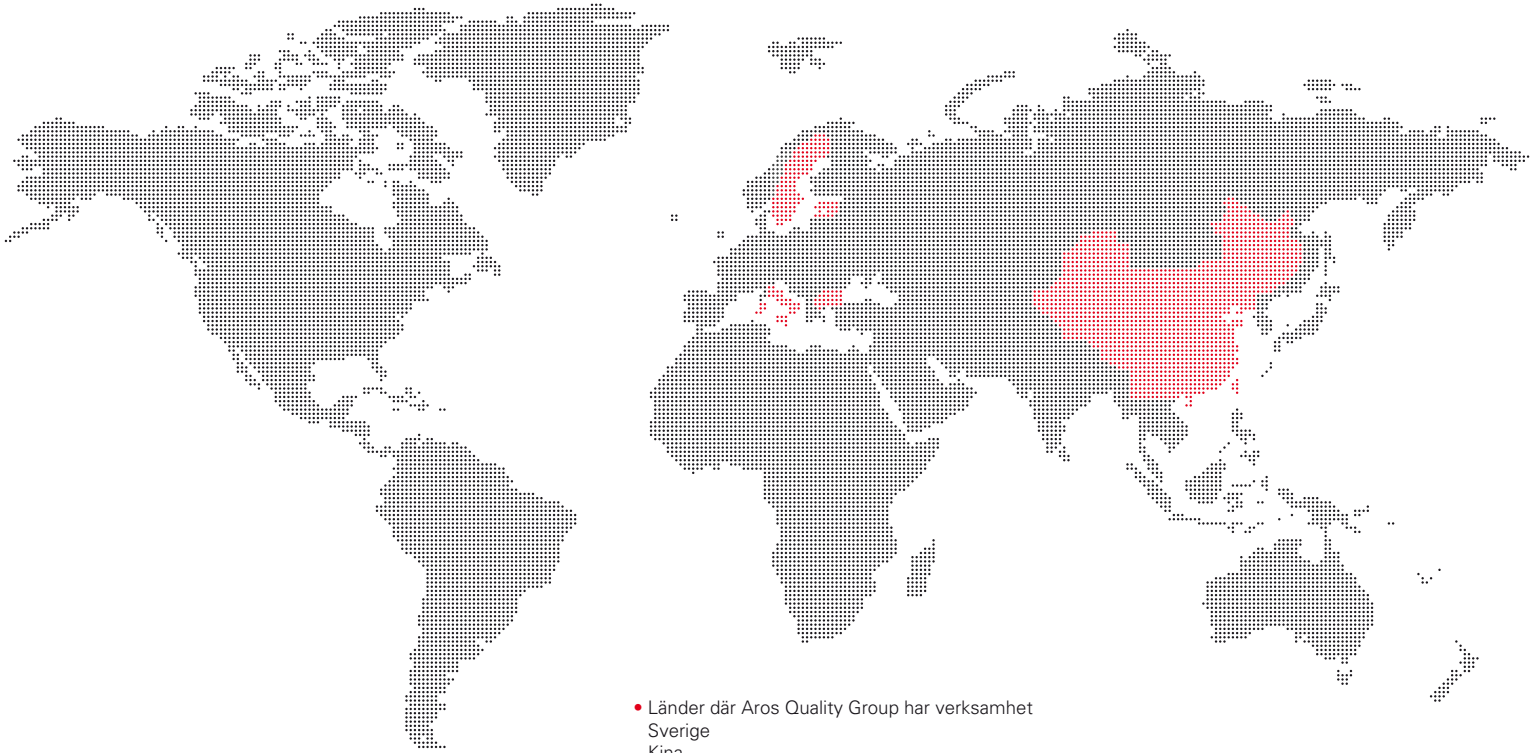
Information

AQs information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på bolagets hemsida (www.aqg.se). På hemsidan finns också pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.



www.aqg.se





- Länder där Aros Quality Group har verksamhet
- Sverige
Kina
Estland
Bulgarien
Italien



AROS QUALITY GROUP AB

Aros Quality Group AB
Regattagatan 16, 723 48 Västerås
www.aqg.se