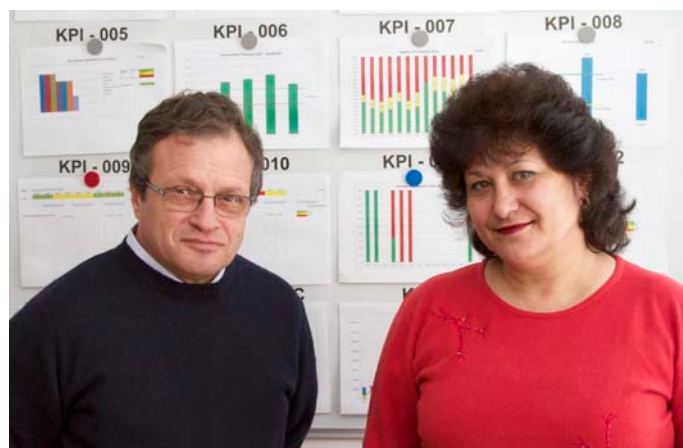
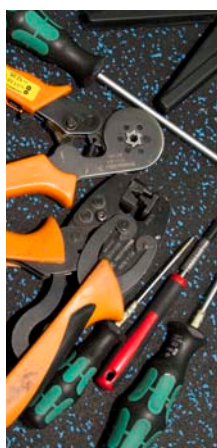


Årsredovisning | 2011



AROS QUALITY GROUP AB

Koncernchefen har ordet

AQ har en väldigt fin kundbas där många av kunderna är världsledande inom sina respektive områden. Vår position som liten global snabbfotad tillverkare uppskattas av våra befintliga kunder samtidigt som vi attraherar nya. Världsledande kunder ställer givetvis extra höga krav på kvalitet, leveranssäkerhet, kostnadseffektivitet, tekniskt kunnande och service.

Under andra halvåret har ett resultat av ökat fokus på kvalitet och leveranssäkerhet börjat visa goda resultat. Nästan alla våra dotterbolag uppvisar nu en leveranssäkerhet överstigande 95 %, koncernens mål är 98 %. Under 2011 har kvalitetscheferna i våra respektive dotterbolag fått en mer framträdande plats. Dotterbolagen rankas med avseende på kvalitetsutfall och målet är att under 2012 halvera antalet reklamationer.

Vi har under året dokumenterat våra värderingar. Under första halvåret 2012 pågår ett projekt med förankring och implementering av värderingarna ute i dotterbolagen. Vår verksamhet skall karakteriseras av "we are reliable" oavsett var eller vem inom AQ som man kommer i kontakt med.

I takt med att koncernen växer ökar behovet av finansiell kontroll och riskhantering. Vi har därför investerat i ett nytt koncernrapporteringsystem, Cognos Controller.

År 2011 uppnådde koncernen den högsta omsättningen, 2 150 MSEK, sedan starten 1994. Under årets tre första kvartal uppnåddes en god nettomarginal. Årets sista kvartal blev en besvikelse med minskad orderingång från flera kunder detta tillsammans med åtföljande nödvändiga kapacitetsanpassningar gjorde att resultatet för kvartalet blev mycket svagt. Sammantaget uppnåddes 2011 en rörelsemarginal som är klart lägre än vår målsättning.

Årets förvärv

Under året har det funnits många möjliga förvärv ute på marknaden, såväl i Sverige som i andra för oss intressanta länder. Vi gjorde ett mindre förvärv under året, Vadstena Industriplast Aktiebolag. Övertagandet skedde den 1 januari 2012. Under 2011 omsatte bolaget drygt 60 MSEK med ett litet positivt resultat. Förvärvet tillför kundbas inom formsprutning av plast samt tekniskt kunnande inom kromade plastdetaljer. Under 2012 skall verksamheten samordnas i moderbolaget AQ Holmbergs juridiska enhet.

Verksamhet

Sverige är ett bra land att bedriva verksamhet i. AQ är ett i grunden svenskt företag med svensk styrelse och koncernledning. Mycket av den framtida tillväxten måste dock av marknadsmässiga skäl ske utomlands.

Utländska dotterbolag

AQ Electric Suzhou Co, Ltd. i Kina som levererar kompletta elskåp samt transformatorer har haft god tillväxt gällande elskåpstillverkning medan fokus inom transformatorområdet har legat på att förbättra verksamheten i Kina.

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd. som levererar tunnplåtprodukter, främst till telekom-industrin, har breddat sitt sortiment med kapacitet att tillverka större plåt-komponenter. Ett område vi satsar på är komponenter och kapslingar i rostfritt stål samt aluminium för medicin- och livsmedelsindustri där det ställs höga krav på kvalitet och finish.

AQ Lasertool OÜ i Estland som bedriver verksamhet inom tunnplåtbearbetning har under 2011 haft en fortsatt god tillväxt av såväl omsättning som resultat. Svetsning av aluminiumkapslingar är ett område där bolaget fortsätter att utveckla sitt stora kunnande.

I AQ Electric AD i Bulgarien har vi under året ökat vårt ägande till 95,5%. Bolaget är nu lönsamt och befinner sig i en expansionsfas. Här växer vi inom området för komponenter och kapslingar i rostfritt stål för medicin- och livsmedelsindustri med höga krav på kvalitet och finish och ett investeringsprogram pågår för att utöka kapaciteten.

AQ Magnit AD i Bulgarien har under året renodlats till att jobba med magnetiska komponenter (transformatorer och induktorer) samt montering av elektromekaniska komponenter. Bolaget har en stark position som tillverkare till järnvägsindustrin och uppfyller höga krav på svetscertifieringar.

AQ Wiring Systems, som bedriver kablagerätillverkning, har genomfört en rad aktiviteter för att ytterligare förstärka företagets konkurrenskraft. All tillverkning är nu förlagd till AQ Wiring Systems Sp.Z.o.o. i Lodz, Polen, vilket innebär förbättrade och förenklade flöden av information och material. Bolaget har under året tagit över fler ansvarsområden från det svenska bolaget AQ Wiring Systems AB såsom delar av försäljning och ekonomifunktionen. Kontinuerligt förbättringsarbete inkluderar arbetsorganisation och interna flöden, metodutveckling samt investeringar i produktions- och mätutrustning. Verksamheten har avancerade system som gör det möjligt att utifrån kundens datafil direkt framställa produktionsunderlag med materialbehov. Bolaget har under året fortsatt utöka sin kundbas i Tyskland. Utbildning i värdeanalys (VAVE) pågår.

Vår etablering av tillverkning i Pune Indien går framåt men långsammare än plan. Bolaget AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd. är bildat. Fabrikslokalen är färdigställd, VD och ytterligare fyra medarbetare är på plats. Ett antal ordrar har erhållits från globala företag med leveranser lokalt till deras verksamheter i Indien.

Vårt italienska försäljnings- och teknikbolag har under året fortsatt sin satsning på magnetiska komponenter för europeiska kunder. Tillverkningen sker i AQ:s fabriker i Bulgarien (för leveranser i Europa) och Kina (för leveranser i Kina).

Under första kvartalet 2012 startar vi ett försäljningsbolag i Danmark. Som VD har vi rekryterat en dansk med stor erfarenhet inom försäljning till danska och tyska kunder. Inledningsvis kommer bolaget att fokusera på magnetiska komponenter.

Marknad

AQ har nu efter 17 år en struktur som känns stabil, att globalt kunna konkurrera med definierade produktionsprocesser till krävande industrikunder. Marknaden och konkurrensen gör att vi löpande måste ha en effektiv struktur och organisation. En av AQs konkurrensfördelar är just möjligheten till snabb omstrukturering tack vare vår flexibla organisationsuppbyggnad.

AQ hanterar olika typer av kunder, dels de som enbart har behov av tekniskt krävande komponenter och dels de som vill att vi levererar ett totalåtagande med konstruktion, inköp, tillverkning, test, logistik och eftermarknad. Vi arbetar både lokalt och globalt med våra kunder. Kundstrukturen är bred och spänner över flertalet marknader. De enskilt största är kommersiella fordon, kompletta system och maskiner, telekom, livsmedel & medicin samt övrig industri, cirka 50 kunder står för 90 % av AQs omsättning.

Vi erbjuder kostnadseffektiva lösningar där utveckling och produktion integreras. Vi arbetar i nära samarbete med våra kunder. Vi är ofta tidigt involverade i kundens utvecklingsstadier för att bistå med vårt kunnande inom konstruktion, materialval, tillverkningsmetoder samt helhetslösningar. Med våra enheter i Sverige, Östeuropa, Baltikum samt Asien kan vi erbjuda bästa möjliga tillverkningslösning. Vi känner att företaget är väl rustat att tillgodose kundernas framtida förväntningar.

Huvudpunkterna i vår strategi för organisk lönsam tillväxt är att:

- Prioritera kvalitet och leveranssäkerhet med hög servicenivå
- Använda en modern och effektiv produktionsapparat
- Delta i kundernas utvecklings- och konstruktionsarbete

Framtid

AQ står genom sin höga soliditet, 63 %, stark inför framtiden. Den finansiella ställningen tillsammans med låg exponering mot någon enskild marknad eller kund ger AQ en god position att möta framtida krav. Vår avsikt är att



fortsätta växa både organiskt och via förvärv. Expansion beräknas ske med internt genererade medel. Tillväxten skall ske både på etablerade marknader men på sikt även på för AQ helt nya.

AQ har inga fantastiska patent eller andra skydd, vi lever i full konkurrens hela tiden.

Vår konkurrensförmåga bygger på att ha de bästa medarbetarna.

Jag vill speciellt tacka alla medarbetare som många gånger i det tysta jobbar på med fullt engagemang för att möta eller överträffa våra kunders förväntningar

Västerås, mars 2012

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claes Mellgren'.

Claes Mellgren
VD och Koncernchef

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Aros Quality Group AB (AOG) är moderbolag i en företagsgrupp, nedan kallad AQ, vars affärsidé är:

Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.

Att med vårt åtagande för "Total Kvalitet" göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.

AQ är en av Sveriges ledande leverantörer av komponenter och system till krävande industrikunder. Företaget är noterat på Aktietorget. Koncernen är verksam inom två affärssegment **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

Resultat och utveckling under verksamhetsåret samt framtida utveckling

Nettoomsättningen, 2 150 MSEK innebär en ökning med 7% jämfört med föregående år, rörelseresultatet ökade med 26% och vinsten per aktie ökade med 38%. Koncernens finansiella ställning är mycket stark med en soliditet på 63%, en ökning med 7 procentenheter jämfört med 2010.

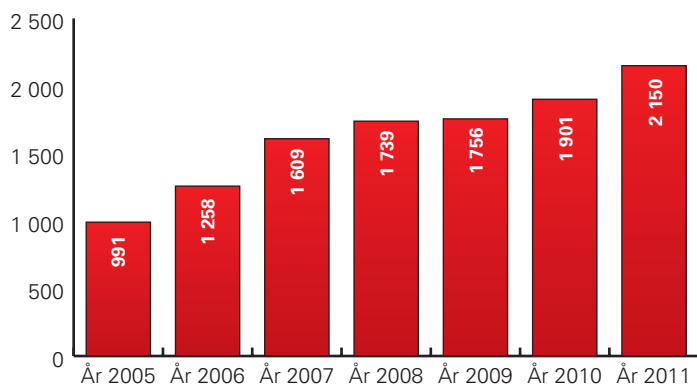
Oron på de internationella finansmarknaderna under slutet av året har påverkat AQ genom nedreviderade och framskjutna leveransplaner från ett antal kunder främst inom fordonsindustrin. Åtgärder för att sänka såväl personalkostnader som övriga kostnader har vidtagits.

Med anledning av den oro som råder avstår styrelsen från att lämna prognos för 2012.

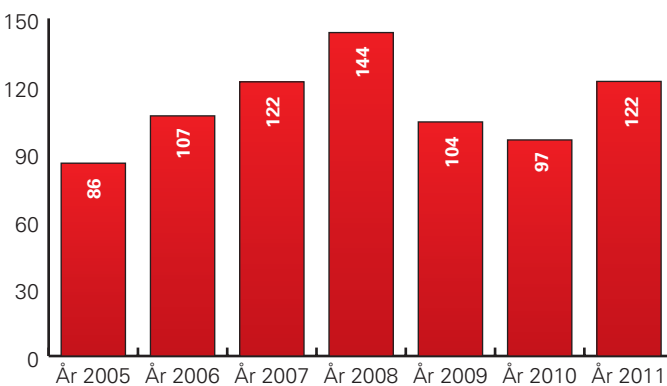
Koncernen strävar efter fortsatt lönsam tillväxt inom sina affärsområden. Tillväxten skall ske både organiskt och via förvärv. De för AQ mycket viktiga parametrarna leveranssäkerhet och kvalitet har varit högt prioriterade under verksamhetsåret. Vi har sett att våra satsningar har gett god utdelning och vi arbetar oförtrutet vidare inom dessa områden.

Under verksamhetsåret har ett antal omstruktureringar skett vilka beskrivs nedan.

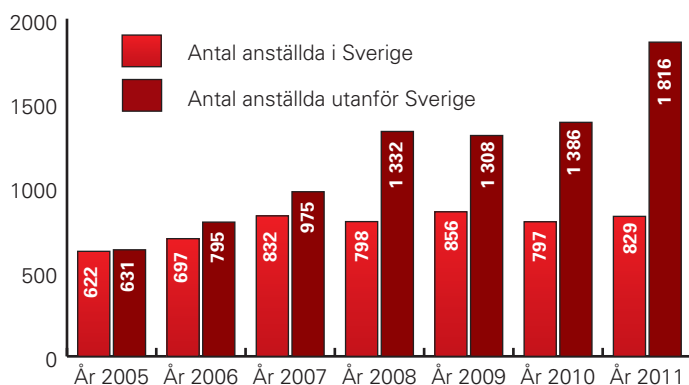
Nettoomsättningens utveckling under 7 år i MSEK.



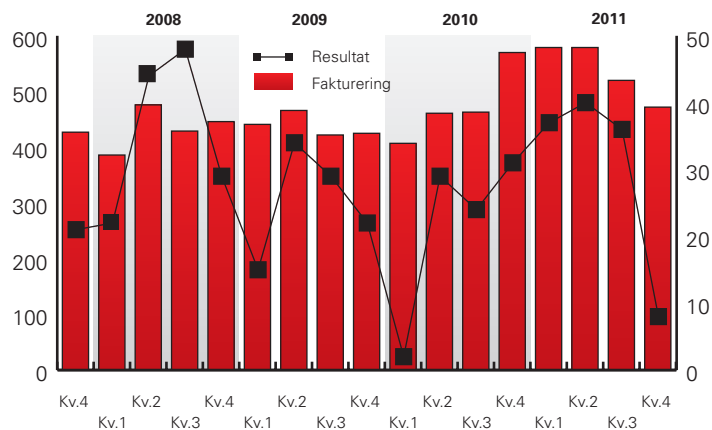
Rörelseresultatets utveckling under 7 år i MSEK.



Antal anställdas utveckling under 7 år i antal medarbetare.



AQ-koncernens fakturering och rörelseresultat per kvartal i MSEK



Nedan visas utvecklingen under de senaste sex åren.

KONCERNEN

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, tkr	2 149 541	1 900 674	1 756 055	1 738 895	1 608 692	1 258 016
Rörelseresultat, tkr	122 264	96 859	104 424	143 698	121 810	106 694
Resultat efter finansnetto, tkr	119 989	85 804	100 610	144 644	116 291	102 603
Rörelsemarginal	6%	5%	6%	8%	8%	8%
Kassalikviditet	129%	114%	146%	127%	110%	109%
Soliditet	63%	56%	62%	59%	51%	49%
Avkastning på totalt kapital	11%	10%	12%	17%	16%	17%
Avkastning på eget kapital, e. skatt	14%	11%	14%	22%	23%	25%
Antal anställda i Sverige	829	797	856	798	832	697
Antal anställda utanför Sverige	1 816	1 386	1 308	1 332	975	795
Nyckeltal per aktie, kr ¹⁾	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Årets resultat	5,31	3,85	4,35	6,02	4,87	4,36
Utdelning ²⁾	1,30	1,10	1,10	1,10	1,10	1,10
Eget kapital	38,47	34,71	32,60	29,95	23,71	19,29
Antal aktier, tusental	17 959	17 959	17 849	17 849	17 849	17 517

1) Justerat för fondemission och split (inga avtal föreligger som kan leda till aktieutspädning).

2) Till stämman framlagt förslag för resp. år

MODERBOLAGET

	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning, tkr	48 650	33 046	27 955	15 879	16 500	10 620
Rörelseresultat, tkr	31 909	13 784	11 241	3 901	8 620	4 132
Resultat efter finansnetto, tkr ³⁾	-638	37 696	101 097	62 989	23 339	41 606
Kassalikviditet	292%	357%	561%	133%	236%	714%
Soliditet	82%	86%	88%	61%	83%	92%

3) Fr.o.m 2011 redovisas erhållna och lämnade koncernbidrag i resultaträkningen, varför även tidigare års resultatmått omräknats.

Definitioner

Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat dividerat med rörelsens intäkter.
Kassalikviditet, %	Omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder.
Soliditet, %	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutning.
Avkastning på totalt kapital, %	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning.
Avkastning på eget kapital, %	Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inkl. min.intresse.
Årets resultat per aktie (kr)	Årets resultat efter skatt dividerat med vägt antal aktier.
Eget kapital per aktie (kr)	Eget kapital dividerat med antal aktier vid utgången av resp. år.
Utdelning per aktie (kr)	Föreslagen utdelning per aktie avseende verksamhetsåret.

Förvaltningsberättelse

Väsentliga händelser under och efter periodens utgång

Det åtgärdsprogram som inletts i AQ Segerström & Svensson AB i Eskilstuna, med syfte att förbättra logistiken och skapa en effektivare produktion för att därmed reducera kostnaderna, fortlöper enligt plan. Företaget uppvisar ett litet minusresultat men med en markant förbättring jämfört med föregående år. Vi förväntar oss att bolaget kommer att generera vinst under 2012.

AQ Wiring Systems AB har genomfört en rad aktiviteter för att ytterligare förstärka företagets konkurrenskraft. All tillverkning är nu förlagd till Lodz, Polen, vilket innebär förbättrade och förenklade flöden av information och material. Kontinuerligt förbättringsarbete inkluderar arbetsorganisation och interna flöden, metodutveckling samt investeringar i produktions- och mätutrustning.

AQ Plast AB utsågs, vid en leverantörsdag, i mars 2011 till "Supplier of the year" av ABB Process Automation.

Strukturella förändringar

Under året har tillverkning av kablage strukturerats om. All produktion i Europa är nu koncentrerad till Polen. Vi har också startat upp en liknande produktion i Kina i huvudsak för den lokala marknaden.

Inkråmet i AQ Gävle Precisionslego AB, ett dotterbolag till AQ Parkoprint AB, avyttrades i juni 2011. Bolaget med fyra anställda, har bl.a. levererat svarvade detaljer av metall till dess moderbolag. Denna tillverkning har inte varit kärnverksamhet för AQ. Affären har inte i nämnvärd omfattning påverkat resultat eller balansräkning. AQ har även förvärvat resterande andelar (9 %) i bolaget under 2011.

I oktober 2011 köpte AQ ytterligare 42% av aktierna i det bulgariska dotterbolaget AQ Electric AD till ett belopp av 1 MEUR. Det totala ägandet i bolaget uppgår nu till 96%. Skälet till investeringen är att ytterligare expandera verksamheten i Bulgarien som har god teknisk kompetens samt låga produktionskostnader.

Efter årets slut förvärvade AQ Holmbergs AB, den första januari 2012, genom en kontantaffär samtliga aktier i Vadstena Industriplast Aktiebolag från Vadstena Polymer AB. Bolaget tillverkar formsprutade plastdetaljer för krävande industrikunder. Verksamheten omsatte 2011 drygt 60 MSEK och har cirka 40 anställda. Integrationen mellan AQ Holmbergs AB och Vadstena Industriplast Aktiebolag har inletts.

Aktiens utveckling under 3 år (mars 2009–mars 2012).



Graferna är hämtade från www.aktietorget.se

Aktiens utveckling under 1 år (mars 2011–mars 2012).



KONCERNSTRUKTUR – VERKSAMHETER

MODERBOLAG:

Aros Quality Group Aktiebolag (publ.) (556281-8830)

Bolaget, med säte i Västerås är moderbolag i koncernen. Verksamheten avser övergripande koncernledning.
VD: Claes Mellgren

SVENSKA DOTTERFÖRETAG:

SEGMENT – KOMPONENT

AQ Holmbergs AB (556551-8536)

Bolaget konstruerar och tillverkar stansade metallkomponenter, formsprutade termoplastdetaljer samt kombinationsprodukter. Bolagets verksamhet är förlagd till Anderstorp.
VD: Anne Ericsson

AQ Welded Structures AB (556660-2016)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer tunnplåtskomponenter till krävande industrikunder.
Bolagets verksamhet är förlagd till Ludvika.
VD: Per-Anders Trollsfjord

AQ Mekatronik AB (556666-7829)

Bolaget, med säte i Västerås, utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer produkter för tågindustrin, elprodukter samt reläer. Bolagets verksamhet är förlagd till Västerås och Bollnäs.
VD: Hans Frisholt

AQ ParkoPrint AB (556574-6319)

AQ Gävle Precisions Lego AB (556448-3385), vilande dotterbolag.
Bolaget tillverkar bl.a. el-mekaniska produkter såsom biljettautomater och printrar.
Verksamheten är förlagd i Gävle.
VD: Paul Larsson

Aros Quality Plast AB (556497-2239)

Bolaget konstruerar och tillverkar formsprutade termoplastdetaljer. Verksamheten bedrivs i Västerås.
VD: Per-Olof Andersson

AQ Segerström & Svensson AB (556545-8790)

Bolaget bearbetar och monterar plåt via press, skärning, robotsvetsning samt ED/pulver-målning.
Bolagets verksamhet är förlagd till Eskilstuna och Pålsboda.
VD: Leif Plate

AQ Trafo AB (556443-9726)

Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer induktorer och transformatorer. Verksamheten bedrivs i Enköping.
VD: Per Lindblad

AQ Wiring Systems AB (556630-1437)

AQ Wiring Systems Sp.Z.o.o., (7281357239) helägt dotterföretag i Polen, läs mer nedan.
Bolagen utvecklar och tillverkar kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder.
Den svenska verksamheten är förlagd i Töcksfors och Västerås.
VD: Per-Åke Axéll

Förvaltningsberättelse

SEGMENT – SYSTEM

AQ Elautomatik AB (556272-8484)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar automationsutrustning för styrning av maskiner och processer. Verksamheten bedrivs i Alingsås, Lund, Surahammar samt Örnsköldsvik.

VD: Ola Olsson

AQ Elteknik Aktiebolag (556358-1411)

Bolaget utvecklar, konstruerar, tillverkar och installerar styr- och reglerutrustning. Man har egna produkter såsom sensorer för detektering av gas och vätskeflöden samt värmemantel för att undvika kondens i krävande filterapplikationer. Bolagets verksamhet är förlagd till Uppsala.

VD: Tobias Hammar

AQ Enclosure Systems AB (556660-1844)

Bolaget bedriver tillverkning och försäljning av metallprodukter. Produktionen är främst inriktad på telekom och mekatronik i form av bankomater, kaffeautomater etc. Bolagets verksamhet är förlagd till Vaggeryd.

VD: Nebojsa Obradovic

SEGMENT – ÖVRIGA

AQ Fastighet Tokarp AB (556220-0195)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Anderstorp om ca 10 000 m², i vilken AQ Holmbergs AB samt externa hyresgäster bedriver verksamhet.

VD: Anne Ericsson

AQ Fastighet i Lund AB (556527-5228)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Lund om ca 2 100 m², i vilken AQ Elautomatik AB samt externa hyresgäster bedriver verksamhet.

VD: Ola Olsson

AQ Fastighet i Pålsboda AB (556275-6212)

Bolaget förvaltar en industrifastighet i Pålsboda om ca 3 000 m², i vilken AQ Segerström & Svensson AB bedriver verksamhet.

VD: Leif Plate

AQ Komponent AB (556443-9734)

Bolaget är tills vidare vilande.



UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

SEGMENT – KOMPONENT

AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd [2002] - (32190)

Bolaget tillverkar och säljer stansade metallkomponenter. Bolagets verksamhet är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.

VD: Martin Elm

AQ Italy S.R.L. (04056160965)

Bolaget har sitt säte i Milano och är ett teknik- och försäljningsbolag för i första hand induktiva komponenter.

VD: Giovanni Di Manici

AQ Lasertool OÜ (10930852)

Bolaget tillverkar, monterar och säljer bearbetade plåtdetaljer inom mekanisk verkstadsindustri. Bolaget bedriver verksamhet i egen fastighet i Pärnumaa i Estland.

VD: Ragnar Koppel

AQ Magnit AD (1220 33267)

Ägs till 99,2 % direkt av AQG efter omstrukturering. Bolaget tillverkar och säljer induktiva komponenter, kablage och reläer till bl.a. AQ Trafo AB och AQ Mekatronik AB. AQ Magnit AD bedriver verksamhet i egen fastighet i Godech, i Bulgarien

VD: Harry Atzinov

AQ Wiring Systems Sp.Z.o.o., (7281357239)

Bolaget som är beläget i Lodz, Polen, tillverkar kablage och elektromekaniska moduler till industrikunder.

VD: Gunnar Holmberg

SEGMENT – SYSTEM

AQ Electric AD (1135 61397)

Bolaget konstruerar och tillverkar apparatskåp samt mekaniska detaljer. Verksamheten bedrivs i egna fastigheter i Radomir, i Bulgarien. Bolaget ägs till 95,5 % av AQG.

VD: Emil Nikolov

AQ Electric Suzhou Co. Ltd [2006] - (65541)

Bolaget monterar apparatskåp, kablage, mekaniska detaljer samt induktiva komponenter. Bolagets verksamhet är förlagd till Suzhou, i Kina, och riktar sig så gott som uteslutande mot externa kunder i Asien.

VD: James Ahrgren

AQ Mechanical & Electrical Manufacturing India Pvt. Ltd (U31909PN2011FTC139442)

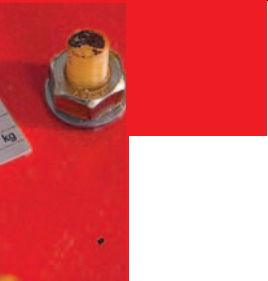
Bolaget skall bearbeta och montera plåt samt tillverka induktiva komponenter. Tillverkning av kablage och elskåp kommer inom en snar framtid bli en del av verksamheten. Bolagets verksamhet är förlagd i Pune, i Indien.

VD: Andreas Björk

SEGMENT – ÖVRIGA

AQ Bulgaria EAD (7705/1996, Sofia Town Court)

Bolaget är tills vidare vilande.



Förvaltningsberättelse

MILJÖPÅVERKAN

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Inom koncernen finns 5 bolag som bedriver anmälningspliktig och 2 som bedriver tillståndspliktig verksamhet. Den anmälningspliktiga verksamheten är kopplad till miljöbalkens bestämmelser om plasttillverkning och maskinbearbetning samt utsläpp av oklorerat lösningsmedel genom avdunstning i luften. Den tillståndspliktiga verksamheten avser mindre utsläpp i avloppsvatten och luft bl.a. i samband med pulverlackering.

ÖVRIG INFORMATION

Investeringspolicy

Förutom årets förvärv motsvarar investeringarna normalt behov för den aktuella produktionstakten. Under 2012 avser AQ att fortsätta investera i sina befintliga affärsområden.

Personalpolitik

Personalens hälsa och välbefinnande är alltid en viktig del vid beslutsfattandet på samtliga nivåer inom koncern. Varje bolag har egna upplägg för att stimulera personalen till hälsobefrämjande åtgärder, såsom subventionerad motion, rökavvänjningsprogram etc. Det sker dessutom löpande kompetensutveckling utifrån bolagens behov.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag är att öka utdelningen så att den motsvarar ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolagets finansiella konsolideringsbehov måste dock alltid beaktas.

Styrelsens och VDs arbete mm

Styrelsen har under det gångna året bestått av fem ledamöter, samtliga valda vid årsstämman 2011. Styrelsen har under året haft 6 st protokollförda sammanträden. Styrelsen och VD arbetar efter en fastlagd arbetsordning. Beträffande ersättningar under 2011 till styrelse och VD hänvisas till not 8, Personal.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare i AQG under 2012, enligt ABL 8 kap 51 §, är följande:

Beträffande styrelsearvodet föreslås ett fast styrelsearvode om 100 000 (80 000) kronor för var och en av styrelsens ordinarie externa ledamöter. Anställda ledamöter har ett fast arvode, utan bonusavtal. Övriga ledande befattningshavare erhåller ett fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning, beräknat i % av koncernens årsresultat. Ersättningar överstiger inte vad som kan anses marknadsmässigt. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frånga ovanstående riktlinjer.

Ägarförhållanden Aktieägare	2011-12-31	Röster/ kapital	2010-12-31	Röster/ kapital
Per-Olof Andersson	6 291 450	35,0%	6 291 450	35,0%
Claes Mellgren	6 395 750	35,6%	6 403 250	35,7%
Övriga	5 271 858	29,4%	5 264 358	29,3%
	17 959 058	100,0%	17 959 058	100,0%

Samtliga aktier innehas med lika rösträtt, utan andra begränsningar än som följer av aktiebolagslagen. Det finns inga avtal, lagar eller §§ i bolagsordningen som begränsar rätten att överlåta aktier. Föregående årsstämma bemyndigade styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2011, besluta om nyemission av totalt 2 000 000 st nya aktier genom apport. Det finns inga bestämmelser i bolagsordningen eller avtal i övrigt som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller avgångsvederlag till desamma. Det finns heller inga begränsningar genom avtal eller bolagsordning om ändring av bolagsordningen.

Information om risker och osäkerhetsfaktorer

Beträffande bolagets finansiella riskhantering, kassaflöden etc., hänvisas till de i årsredovisningen intagna finansiella rapporterna, samt not 2.12.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION, SEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 251 711 482 kr, disponeras enligt följande:

Till förfogande

Överkursfond	30 691 103
Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	221 020 379
Sa Fritt Eget kapital	251 711 482

Disposition

Utdelas till aktieägare, 1:30 kr per aktie	23 346 775
Balanseras i ny räkning ¹⁾	228 364 707
Summa	251 711 482

1) varav återgår till Överkursfond 30 691 103

STYRELSENS REDOGÖRELSE

Styrelsens förslag till vinstdisposition tillika förslag till villkor för vinstutdelning samt motiverat yttrande i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Förutsatt att årsstämman 2012 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition kommer 228 364 707 kr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov genom en allsidig bedömning av den ekonomiska ställningen och dess möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Styrelsen har tagit hänsyn till alla kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning och som inte har beaktats inom ramen för bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet. Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Styrelsen föreslår att följande villkor ska gälla för vinstutdelningen:

- 1,30 kr skall utdelas per aktie, och
- 2012-04-27 är avstämningsdag.



resultaträkningar
och rapporter
över totalresultat

Resultaträkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-01-01	2010-01-01	2011-01-01	2010-01-01
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
RÖRELSENS INTÄKTER					
Intäkt/Nettoomsättning	5	2 149 541	1 900 674	48 650	33 046
Övriga rörelseintäkter	6	11 149	6 893		
Aktiverat arbete för egen räkning		243	913		
		2 160 934	1 908 480	48 650	33 046
RÖRELSENS KOSTNADER					
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		259	7 532		
Råvaror och förnödenheter		-1 096 826	-997 578		
Handelsvaror		-27 444	-15 069		
Övriga externa kostnader	7	-309 639	-262 497	-9 472	-8 891
Personalkostnader	8	-548 019	-492 109	-7 229	-10 342
Avskrivningar och nedskrivningar		-44 742	-38 584	-41	-29
Övriga rörelsekostnader		-12 258	-13 316		
		-2 038 669	-1 811 621	-16 741	-19 262
RÖRELSERESULTAT		122 264	96 859	31 909	13 784
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR					
Resultat från andelar i koncernföretag	9			-471	41 750
Finansiella intäkter	10	4 313	1 029	505	112
Finansiella kostnader	11	-6 589	-12 083	-672	-4 166
FINANSNETTO		-2 276	-11 055	-638	37 696
RESULTAT FÖRE SKATT		119 989	85 804	31 271	51 480
Bokslutsdispositioner	12			750	2 870
Skatter	13	-25 876	-19 739	-2	-4 781
ÅRETS RESULTAT		94 113	66 065	32 018	49 569
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
- Moderbolagets aktieägare		95 345	68 877		
- Innehav utan bestämmande inflytande		-1 233	-2 812		
		94 113	66 065		
AKTIERELATERAD REDOVISNING, KR ¹⁾					
Årets resultat per aktie ²⁾		5,31	3,85		

1) Redovisade belopp justeras för split och fondemission.

2) Under året har det inte förekommit några transaktioner som kan utmynna i utspädningseffekter.

Rapporter över totalresultat

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-01-01	2010-01-01	2011-01-01	2010-01-01
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Redovisat netto från Resultaträkningar					
Årets resultat		94 113	66 065	32 018	49 569
SPECIFIKATION – ÖVRIGT TOTALRESULTAT					
Förändring fond för verkligt värde					-1 259
Skatt på do	13				331
Förluster uppkomna vid omräkning av en utlandsverksamhets finansiella rapporter			-1 986		-1 986
Skatt på do	13		522		522
Övriga omräkningsdifferenser		3 129	-12 043		
Årets övrigt totalresultat		3 129	-13 507	0	-2 392
Årets Totalresultat		97 242	52 558	32 018	47 177
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
- Moderbolagets aktieägare		98 473	55 370		
- Innehav utan bestämmande inflytande		-1 232	-2 812		
		97 242	52 558		



balansräkningar

Balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter	14	15 209	18 553		
		15 209	18 553		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	15	76 100	78 433		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	108 722	110 910		
Inventarier, verktyg och installationer	17	19 102	21 606	77	58
Pågående nyanläggningar	18	7 661	3 328		
		211 585	214 276	77	58
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	19, 20			170 503	173 168
Fordringar hos koncernföretag	21			36 236	36 619
Uppskjutna skattefordringar	13	3 419	1 518		
Finansiella placeringar	22	2 046	568		
		5 465	2 086	206 739	209 788
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		232 258	234 915	206 816	209 846
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
<i>Varulager</i>					
Råvaror och förnödenheter	2	288 093	279 679		
Varor under tillverkning		37 069	43 429		
Färdiga varor och handelsvaror		76 363	65 735		
		401 525	388 843		
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar	2	373 015	412 951		
Fordringar hos koncernföretag				123 545	113 001
Aktuella skattefordringar	13	9 950	8 987	7 060	3 472
Övriga fordringar	23	16 772	17 884	82	68
Förutbetalda kostnader/Upplupna intäkter	24	13 728	18 486	317	326
		413 465	458 308	131 004	116 866
Likvida medel - Kassa Bank	32	58 078	25 400	27 346	7 458
		58 078	25 400	27 346	7 458
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		873 068	872 550	158 349	124 324
SUMMA TILLGÅNGAR		1 105 327	1 107 465	365 165	334 170

Balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	25				
Aktiekapital		35 918	35 918	35 918	35 918
Reservfond - Moderbolag				1 156	1 156
Bundet Eget kapital, i moderbolaget				37 074	37 074
Övrigt tillskjutet kapital /Överkursfond/		30 691	30 691	30 691	30 691
Fond för verkligt värde - Moderbolag					
Reserv/Ansamlad förlust - Koncern		2 336	-792		
Balanserat resultat inkl. årets resultat		621 957	557 568	221 020	208 757
Fritt Eget kapital, i moderbolaget				251 711	239 448
<i>varav årets resultat</i>				<i>32 018</i>	<i>49 569</i>
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		690 901	623 385	288 786	276 523
Innehav utan bestämmande inflytande		84	1 316		
SUMMA EGET KAPITAL		690 985	624 701	288 786	276 523
Obeskattade reserver	26			12 740	13 490
SKULDER					
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	27	9 398	22 213		
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>					
Uppskjutna skatteskulder	13	39 711	37 035		
Avsättningar till pensioner	28	793	136		
Övriga avsättningar	28			9 370	9 370
Summa långfristiga skulder		49 902	59 384	9 370	9 370
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>					
Checkräkningskrediter	27, 32	48 351	37 587	22 193	1 122
Övriga skulder till kreditinstitut	27	3 080	34 280		
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>					
Avsättningar för garantiåtaganden	28	997	673		
Förskott från kunder		10 386	4 450		
Leverantörsskulder	2	173 311	213 856	639	407
Skulder till koncernföretag				25 532	20 269
Aktuella skatteskulder	13	4 112	1 168		
Övriga skulder	29	35 269	47 337	3 537	10 045
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	30	88 934	84 027	2 370	2 943
Summa kortfristiga skulder		364 440	423 380	54 269	34 787
SUMMA SKULDER		414 342	482 764	63 639	44 157
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 105 327	1 107 465	365 165	334 170

Balansräkningar

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Poster inom linjen					
Information om ställda säkerheter i koncern redovisas i not 28.					
Ställda säkerheter					
				INGA	INGA
Fastighetsinteckningar		87 650	87 875		
Företagsinteckningar		204 250	236 950		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner, redovisade i BR enligt IAS 17.		13 332	18 348		
Övriga äganderättsförbehåll		1 999	2 255		
Belånade kundfordringar			54 393		
Ansvarsförbindelser					
Ansvarsförbindelser för koncernföretag				1 869	2 189
Övriga ansvarsförbindelser		169	488		





rappporter över
förändringar
i eget kapital

Rapporter över förändringar i eget kapital

KONCERNEN

Tkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa Eget Kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Delsumma		
Ingående balans 1 januari 2010	35 698	25 631	12 260	508 324	581 914	4 582	586 497
Årets resultat 2010				68 877	68 877	-2 812	66 065
Övrigt totalresultat							
- Förluster vid omräkning av utlandsverksamhets finansiella rapporter			-1 986		-1 986		-1 986
- Skatteeffekt på omräkning			522		522		522
- Övriga omräkningsdifferenser			-11 588		-11 588	-454	-12 043
Summa Övrigt totalresultat			-13 053		-13 053	-454	-13 507
Transaktioner med aktieägare							
- Nyemission (apport)	220	5 060			5 280		5 280
- Utdelning till aktieägarna				-19 634	-19 634		-19 634
Sa Transaktioner med aktieägare	220	5 060		-19 634	-14 354	0	-14 354
Eget kapital 31 december 2010	35 918	30 691	-792	557 568	623 385	1 316	624 701
Årets resultat 2011				95 345	95 345	-1 233	94 113
Övrigt totalresultat							
- Övriga omräkningsdifferenser			3 128		3 128	1	3 129
Summa Övrigt totalresultat			3 128		3 128	1	3 129
Transaktioner med aktieägare							
- Förvärvade minoritetsandelar				-11 202	-11 202		-11 202
- Utdelning till aktieägarna				-19 755	-19 755		-19 755
Sa Transaktioner med aktieägare				-30 957	-30 957	0	-30 957
Eget kapital 31 december 2011	35 918	30 691	2 336 ¹⁾	621 956	690 902	84	690 985

1) Omräkningsreserven avser i allt väsentligt omvärdering av nettoinvestering i utländska företag.

Rapporter över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET

Tkr	Bundet kapital			Fritt kapital			Summa Eget Kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Delsumma	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Övrigt fritt eget kapital		Delsumma
Ingående balans 1 januari 2010	35 698	1 156	36 854	25 631	1 259	179 955	206 845	243 699
Årets resultat 2010						49 569	49 569	49 569
Övrigt totalresultat								
- Förändring fond för verkligt värde					-1 259		-1 259	-1 259
- Skatteeffekt på verkligt värde-fond						331	331	331
- Förluster vid omräkning av utlands- verksamhets finansiella rapporter						-1 986	-1 986	-1 986
- Skatteeffekt vid omräkning av do						522	522	522
Summa Övrigt totalresultat					-1 259	-1 133	-2 392	-2 392
Transaktioner med aktieägare								
- Nyemission (apport)	220		220	5 060			5 060	5 280
- Utdelning till aktieägarna						-19 634	-19 634	-19 634
Sa Transaktioner med aktieägare	220	0	220	5 060		-19 634	-14 354	-14 354
Eget kapital 31 december 2010	35 918	1 156	37 075	30 691	0	208 757	239 448	276 523
Årets resultat 2011						32 018	32 018	32 018
Övrigt totalresultat								
Summa Övrigt totalresultat					0	0	0	0
Transaktioner med aktieägare								
- Utdelning till aktieägarna						-19 755	-19 755	-19 755
Sa Transaktioner med aktieägare						-19 755	-19 755	-19 755
Eget kapital 31 december 2011	35 918	1 156	37 075	30 691	0	221 020	251 711	288 786

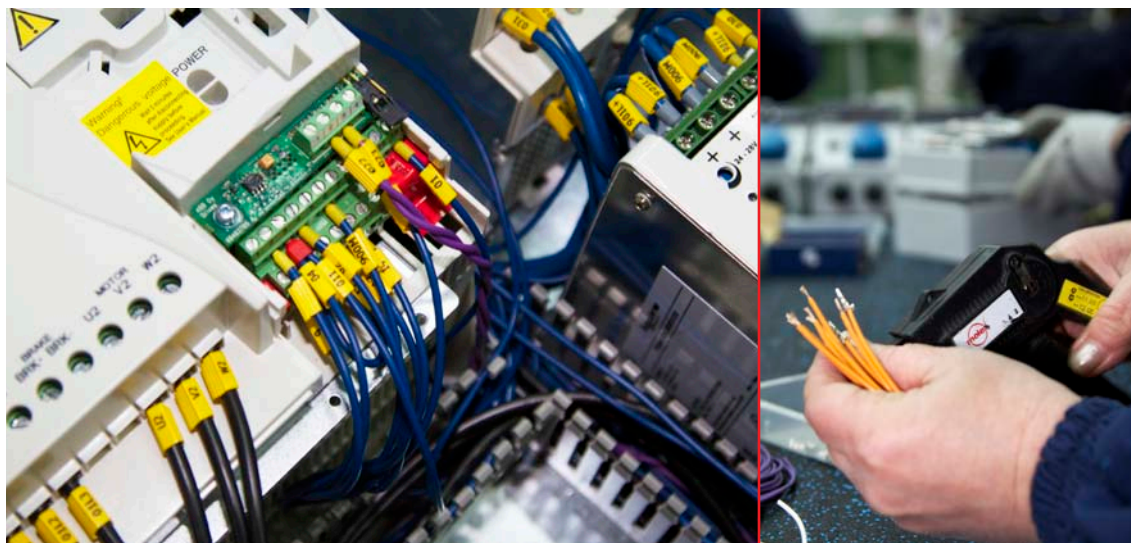
Samtliga aktier /17 959 058 st/ är A-aktier med lika rösträtt.
Kvotvärde 2:-/aktie



kassaflödes- analyser

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2011-01-01	2010-01-01	2011-01-01	2010-01-01
		2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		122 264	96 859	31 909	13 784
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>					
Avskrivningar		44 742	38 584	41	29
Förändring långfristiga avsättningar		-293	-399		
Realisationsresultat vid försäljning av inventarier		-1 058	725		
Övriga ej likviditetspåverkande poster (inkl. kursdifferens)		835	2 561		-7 202
		166 489	138 330	31 950	6 611
Erhållen ränta/utdelning (ej koncern)	10	825	600	206	5
Erlagd ränta	11	-4 709	-2 314	-555	-102
Betald inkomstskatt	13	-25 039	-20 910	-2	-3 927
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		137 566	115 707	31 599	2 587
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Ökning/Minskning av varulager		-17 047	-42 397		
Ökning/Minskning av fordringar		49 037	-43 710	-14 138	29 350
Ökning/Minskning av leverantörsskulder		-40 390	48 970	231	40
D:o övriga korta skulder (ej räntebärande)		-28 429	8 686	-1 819	8 206
Kassaflöde från den löpande verksamheten		100 737	87 256	15 873	40 183
INVESTERINGSVERKSAMHET					
Förvärv av dotterföretag och rörelser	31		-20 461	-19 335	-25 550
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 378	-1 818		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-42 951	-31 097	-59	
Förvärv av finansiella placeringar		-1 473			
Köp/Försäljn kortfr placering av värdepapper		40			
Försäljning immateriella anläggningstillgångar		198			
Försäljning materiella anläggningstillgångar		4 905	6 958		144
Lämnade/Erhållna koncernbidrag/aktieägartillskott				-36 950	-63 588
Räntenetto/utdelning från koncernföretag	9			58 479	52 270
Förändring långfristiga koncernmellanhavanden				404	16 286
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-40 659	-46 418	2 538	-20 438
FINANSIERINGSVERKSAMHET					
Upptagna lån (IAS 17-skuld, leasing)			1 449		
Amortering av lån		-549	-17 138		
Amortering lån (IAS 17-skuld, leasing)		-3 566	-2 572		
Förändring skuld Checkcredit/Factoring		8 195	-7 558	21 070	-8 530
Förvärv av minoritetsandelar		-14 576			
Utbetald utdelning		-19 755	-19 690	-19 755	-19 634
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-30 252	-45 508	1 316	-28 164
Ökning/Minskning av likvida medel		29 826	-4 670	19 726	-8 419
Likvida medel vid årets början		25 400	36 369	7 458	15 878
Kursdifferens i likvida medel		2 852	-6 298	162	0
Likvida medel vid årets slut	32	58 078	25 400	27 346	7 458





noter till de finansiella rapporterna

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Aros Quality Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket **AQ**. AQ konstruerar, tillverkar och säljer produkter inom två segment, **Komponent** som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast, samt **System** som producerar system, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner.

Aros Quality Group AB (AQG) är högsta moderföretaget i koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år,

så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning. Moderbolaget som är noterat på Aktietorget sedan 2001, har sitt säte i Västerås, Sverige.

Adressen till huvudkontoret är Regattagatan 29, 723 48 Västerås. Ytterligare information kan nås via bolagets hemsida: www.aqg.se

NOT 2 REDOGÖRELSE FÖR TILLÄMPNINGEN AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Utöver Årsredovisningslagen har nedan specificerade redovisningsprinciper följts vid upprättande av de finansiella rapporterna. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

2.1 Grundläggande normer och lagstiftning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU.

Därutöver följer koncernen Rådet för finansiell rapportering (RFR) 1, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Vid värdering av tillgångar och skulder har anskaffningsvärdemetoden tillämpats om inte annat anges. Posterna i balans- och resultaträkningen bruttoredo visas om inte annat anges nedan.

Moderbolaget har ingen egen tillverkande verksamhet, utan fungerar som ett Holdingbolag. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med tillägg för RFR 2, "Redovisning för juridiska personer", istället för RFR 1.

2.2 Koncernredovisning – Rörelseförvärv

I koncernredovisningen ingår samtliga dotterföretag i AQ. Dotterföretag definieras såsom ett företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier, vanligen till följd av att koncernen förfogar över mer än hälften av rösterna. Dotterföretag inkluderas från och med den dag koncernen får det bestämmande inflytandet i företaget. Tillika exkluderas ett dotterföretag den dag det bestämmande inflytandet upphör. Koncernen har för närvarande inga innehav utan bestämmande inflytande.

Vid intagande av ett dotterföretags redovisning i koncernen tillämpas IFRS 3, Rörelseförvärv. Vid förvärv upprättas en förvärvsanalys enligt förvärvsmetoden. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, transaktionsutgifter som uppstår i samband med förvärv kostnadsförs direkt.

Överskjutande belopp mellan anskaffningsvärde och verkligt värde på koncernens andel av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Eventuellt underskott, negativ goodwill, redovisas direkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter.

Villkorade köpeskillningar värderas till verkligt värde vid förvärvstillfället. Om den motsvaras av en skuld skall denna omvärderas till verkligt värde via Resultaträkningen vid varje rapporttillfälle. Koncerninterna balansposter samt transaktioner och orealiserade vinster resp. förluster på dessa elimineras.

Utländska dotterföretag omräknas med tillämpning av dagskursmetoden. Detta innebär att resultaträkningen och årets resultat i balansräkningen omräknas efter en genomsnittskurs medan övriga poster i balansräkningen omräknas efter balansdagens kurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen via Rapport över Totalresultatet.

2.3 Segmentrapportering

Ett segment kännetecknas av att det bedrivs en affärsverksamhet som genererar intäkter och ådrar sig kostnader samt att det finns en finansiell information som regelbundet granskas av företagets högste beslutsfattare för styrning av detsamma genom fördelning av resurser och bedömning av dess resultat. Enligt IFRS 8 skall ett identifierat segment särredovisas om företagsledningen anser att det är till nytta för användare av de finansiella rapporterna eller om det uppnår ett av följande kvantitativa värden:

- 1) 10 % av segmentens sammanlagda intäkter, externt och internt (ca 200 mkr).
- 2) 10 % av det högsta av segmentens redovisade vinster alt. förluster i absoluta tal (ca 10 mkr).
- 3) 10 % av samtliga segments sammanlagda tillgångar (ca 100 mkr).

I AQ följer företagets högste beslutsfattare rapporteringen bolag för bolag. I segmentsredovisningen redovisas två affärsområden, Komponent och System, vart och ett med likartade ekonomiska egenskaper, produkter, produktionsprocesser samt kundkategorier. Företagsledningen anser att detta överensstämmer med identifikation av rörelsesegment enligt IFRS 8.

Redovisning av segment innefattar även en geografisk uppdelning. AQs huvudsakliga marknad är Sverige (ca 65 %), ingen av de övriga geografiska marknaderna uppgår till 10 % av omsättningen varför resterande visas som en marknad under rubriken "Övriga marknader".

Moderbolagets omsättning hör så gott som uteslutande från dotterföretag. Moderbolagets finansiella rapportering ingår i justeringsposten tillsammans med fastighetsbolagen, vid segmentredovisningen.

Mer detaljerad information återfinns i not 5 Segmentredovisning.

2.4 Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

a) Försäljning av varor

Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag har levererat produkter till en kund och risken för varan i allt väsentligt har övergått på kunden. Samtliga produkter säljs med differentierade avtalsenliga garantier. Den samlade erfarenhet som finns används för att löpande bedöma hur stora avsättningar som behöver göras för garantiåtaganden.

b) Försäljning av varor (med betydande inslag av tjänster)

Förekommer för närvarande inte inom koncernen (se not 2.8).

c) Finansiella intäkter

Intäkterna redovisas när rätten att erhålla betalning och storleken på desamma har fastställts.

2.5 Ersättningar till anställda

Redovisning av ersättningar till anställda regleras av IAS 19 med undantag av aktierelaterade ersättningar som regleras i IFRS 2. Där finns fem definierade typer av ersättningar, 1) Kortfristiga ersättningar, 2) Ersättningar efter avslutad anställning, 3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda, 4) Ersättningar vid uppsägning samt 5) Aktierelaterade ersättningar.

1) Kortfristiga ersättningar

Hit räknas löner, sociala kostnader, semester- och sjukersättningar, tantiem etc. samt förmåner för nuvarande anställda, även bonus och vinstandelar tillhör denna kategori.

2) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernens personal har avtalsenliga pensioner som till största delen baserar sig på avgiftsbaserade pensionsavtal. De flesta tjänstemän inom koncernen har idag pensionsavtal med Alecta (ITP), vilka klassificeras som förmånsbaserade pensionsavtal. Avsättningar förekommer endast i det italienska företaget och storleken på dessa förmånsbestämda pensionsplaner är oväsentliga för koncernen.

Under 2011 har bolagen betalat totalt 6 196 (föreg. år 5 604) tkr i pensionskostnader till Alecta. ITP-pension finansierad via Alecta skall enligt IAS 19 och UFR 3/6 tillsvidare behandlas som avgiftsbaserade p.g.a. bristande information från Alecta.

Den information som skall lämnas utöver ovanstående, enligt IAS 19, avser konsolideringsgraden. Kollektiv konsolidering är en buffert för Alectas försäkringsåtaganden mot variationer i kapitalavkastning och försäkringsrisker. Den utgörs av skillnaden mellan Alectas tillgångar och försäkringsåtagandena till försäkringstagare och försäkrade. Redovisad konsolideringsgrad nedan avser Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena.

Alecta lämnar följande information beträffande konsolideringsnivå: "Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %, med målnivå 140 %. Om den kollektiva konsolideringsnivån understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet"

Konsolideringsgrad, %	2011	2010
December	113,0	143,0

3) Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Hit räknas bl.a. ersättning vid "sabbatsår", ersättningar vid jubileer och ersättningar vid långfristig arbetsförmåga. Med långfristiga ersättningar avses även ersättningar som utges på grund av lång anställningstid.

4) Ersättningar vid uppsägning

Det förekommer inga avtal om avgångsvederlag eller dylikt inom koncernen.

5) Aktierelaterade ersättningar

Det finns inga aktierelaterade ersättningar inom koncernen.

2.6 Leasingavtal

Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leastagaren. I annat fall föreligger operationell leasing.

Redovisning av finansiell leasing innebär att anläggningstillgångar redovisas som tillgångspost i balansräkningen med motsvarande skuldpost initialt. Anläggningstillgångarna skrivs av över nyttjandeperioden.

Leasingavgiften delas i räntekostnad för perioden samt amortering av skuldposten.

Operationella leasingavtal kostnadsförs normalt linjärt över leasingperioden. Eventuella variabla avgifter kostnadsförs direkt över resultaträkningen.

2.7 Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Under 2010 aktiverade AQ 17 MSEK för kundrelationer mm hänförliga till förvärvet av "TVAB"-koncernen. Därutöver består immateriella anläggningstillgångar huvudsakligen av aktiverade utgifter för datorprogram. Datorprogrammen skrivs av enligt en rak plan på 5 år, medan ovan redovisat belopp som tillkommit via TVAB-förvärvet skrivs av enligt en degressiv plan över 5 år (60 mån)

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar fabriker och kontor. Inom koncern förekommer inga förvaltningsfastigheter. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Skillnaden mellan koncernvärdet och redovisningen i juridisk person är ca 1 %.

Maskiner och andra tekniska anläggningar utgörs uteslutande av tillgångar avsedda för produktion, medan inventarier, verktyg och installationer delas 50/50 mellan kontor och produktion.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet. Maskiner och inventarier redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Beträffande redovisning av direkt förvärvade nettotillgångar ("inkrämsoförvärv"), se not 2.2 ovan. Kostnader för reparation och underhåll för bibehållande samt marginella förbättringar av produktionskapaciteten, i maskinparken, kostnadsförs direkt över resultaträkningen. Komponentavskrivning introduceras successivt, men förekommer idag endast i mindre omfattning.

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vanligtvis utan beräknat restvärde..

Tillgångarna skrivs av under nedan angivna tidsperioder:

Byggnader	25 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner.....	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer.....	3-10 år

Avskrivningar och nedskrivningar framgår av not för respektive balanspost.

Beträffande skillnader mellan skattemässigt och bokfört värde se avsnittet om inkomstskatter nedan.

Noter till de finansiella rapporterna

2.8 Varulager (Övriga fordringar)

a) *Handelsvaror, råvaror och förnödenheter, samt köpta hel- och halvfabrikat* är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Sistnämnda beräkning aktualiseras när risk för inkurans har identifierats i en lagerpost, såsom vid trogrörlighet, läs mer nedan.

b) *Varor under tillverkning och färdigvarulager* värderas till direkta kostnader och skäligen andel av indirekta kostnader. Årets förändring redovisas över resultaträkningen.

c1) *Pågående arbete för annans räkning* värderas till direkta kostnader och skäligen andel av indirekta kostnader om inte färdigställandegraden kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda kostnader på balansdagen jämfört med totalt budgeterade kostnader.

c2) I den mån som färdigställandet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt tillämpas succesiv vinstavräkning. Om en befarad förlust uppkommer vid avräkningen så redovisas denna omgående som kostnad. I balansräkningen nettoredo visas pågående arbete som redovisas enligt successiv vinstavräkning under *Övriga fordringar*.

I koncernredovisningen sker eliminering av eventuella internvinster i varulager. Av redovisade lagervärden för råvaror och förnödenheter 288 093 tkr, beräknas 95 % omsättas inom ett år. Övriga lagervärden såsom varor under tillverkning, färdiga varor och handelsvaror samt pågående arbeten, totalt 113 432 tkr, beräknas omsättas i sin helhet inom ett år.

På balansdagen har nedskrivning av lagervärdet skett med drygt 11 (10) MSEK utifrån en beräkning gjord i en fastställd inkurans-trappa med ett beräknat framtida kassaflöde utifrån en historisk analys i resp. bolag.

2.9 Effekterna av ändrade valutakurser

a) Funktionell valuta och rapportvaluta

Funktionell valuta är den valuta som används i den ekonomiska miljö där företaget är verksamt. De finansiella rapporterna redovisas i svenska kronor som är Moderföretagets funktionella valuta.

b) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta som omräknas till balansdagens kurs, bruttoredo visas i resultaträkningen. Det förekommer inga valutasäkringar inom koncernen på balansdagen.

c) Koncernföretag

Vid konsolidering av utlandsverksamheter förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar, till Eget Kapital i balansräkningen och till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. Vid en eventuell avyttring av utlandsverksamhet redovisas hänförlig ackumulerad omräkningsdifferens över resultaträkningen, vilken därmed påverkar resultatet aktuell period.

2.10 Avsättningar

Upplysningar om avsättningar för anställdas pensionsåtaganden m.m. lämnas i p. 2.5 ovan. Om det finns ett antal liknande åtaganden görs normalt en individuell bedömning avseende sannolikheten huruvida det kommer att krävas ett utflöde av resurser ur företaget. En avsättning redovisas när sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är troligt. Avsättning görs till det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

2.11 Inkomstskatter

Redovisad skatt för perioden utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Då skatten baseras på en underliggande transaktion som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas även skatteeffekten direkt mot eget kapital, annars redovisas skatten över resultaträkningen.

Aktuell skatt är den skatt som skall betalas eller erhållas för respektive år med justering för eventuell rättelse av aktuell skatt från tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader redovisas inte för skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncerngoodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Vid beräkningen av uppskjutna skatter används de skattesatser som bedöms gälla när skatten skall regleras vilket normalt är de skattesatser som är beslutade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skatteskulder består huvudsakligen av obeskattade reserver vilka delas upp i eget kapital respektive uppskjuten skatt i koncernredovisningen. I beloppet ingår även uppskjuten skatteskuld på de fastigheter som redovisas till ett högre värde än det skattemässiga värdet.

I moderbolagets balansposter förekommer uppskjuten skatt endast som en ingående del i obeskattade reserver. Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte denna, således redovisas inga uppskjutna skatter i moderbolagets finansiella rapporter.

2.12 Finansiella instrument, inkl. risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan huvudsakligen likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar samt finansiella placeringar. Motsvarande på skuldsidan är i första hand leverantörsskulder, övriga skulder och låneskulder.

Nedan presenteras dessa finansiella instrument med klassificering enligt IAS 32, redovisning och värdering enligt IAS 39, samt upplysningar med riskinformation enligt IFRS 7.

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle.

Redovisning av förvärv och avyttringar av finansiella instrument sker på affärsdagen.

Följande instrument har förekommit i koncernens balansräkning under de två senaste räkenskapsåren med följande aktuella kategorisering: 1) Kundfordringar etc. - Kundfordringar, Övriga fordringar (inkl koncern) samt Likvida medel, 2) Finansiella tillgångar som kan säljas - Finansiella placeringar, samt 3) Andra finansiella skulder - Låneskulder, Leverantörsskulder och Övriga skulder (inkl koncern). Verkligt värde särredovisas ej nedan då vår bedömning är att de värden som redovisas är en godtagbar approximering av det verkliga värdet.

Kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, de har fastställda eller fastställbara betalningar och är inte noterade på en aktiv marknad, för övriga fordringar till den del de kan klassificeras som finansiella instrument gäller motsvarande, samtliga har värderats till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med verkligt värde.

Vid bokslut provas nedskrivningsbehovet av osäkra fordringar, se kreditrisker nedan.

Noter till de finansiella rapporterna

Kundfordringar etc. Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kundfordringar	373 015	412 951		
Fordringar hos koncernföretag			159 781	149 620
Övriga fordringar - del av	8 156	9 970	85	85
Likvida medel - Kassa Bank	58 078	25 400	27 346	7 458
Summa	439 250	448 321	187 211	157 163

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Inga hinder föreligger beträffande utnyttjandet.

Koncernens utnyttjade checkkredit uppgår till 82 MSEK (130 MSEK), se även not 32. Kopplat till checkräkningskrediterna finns två villkor, det ena avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättnings-

graden, *Nettolåneskuld/Eget Kapital*. Under helåret 2011 har AQ uppfyllt villkoren med bred marginal

I *Finansiella tillgångar som kan säljas* ingår innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar, inklusive valutakursförändringar, redovisade i övrigt totalresultat i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar som kan säljas Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Finansiella placeringar	2 046	568	0	0
Summa	2 046	568	0	0

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i kategorin *Andra finansiella skulder*. Dessa skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket initialt överensstämmer med

verkligt värde. Läs mer om likviditets- och ränterisk under *Allmän riskexponering* nedan.

Andra finansiella skulder Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Långfristig skuld till kreditinstitut	9 398	22 213		
Checkräkningskrediter	48 351	37 587	22 193	1 122
Övriga skulder till kreditinstitut	3 080	34 280		
Leverantörsskulder	173 311	213 856	639	407
Övriga skulder - del av	13 001	22 511	83	7 900
Skulder till koncernföretag			25 532	20 269
Summa	247 141	330 448	48 446	29 699

Under beskrivningen av likviditetsrisk nedan finns en löptidsanalys avseende finansiella skulder. För AQ innebär ovanstående att så gott som samtliga finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde och eventuell redovisning av värdeförändring, såsom för valutakurser, sker över resultaträkningen.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller skuld.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refi-

nansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten.

Den övergripande målsättningen för koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker.

Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Allmän riskexponering avseende finansiella tillgångar och skulder

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisker, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att för dagen inte handla med säkringsinstrument, målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

Noter till de finansiella rapporterna

Kreditrisk

Koncernens kreditrisk är främst knutna till kundfordringar. Enligt koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik.

Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under året till 60 (65) dagar. En förändring av kredittiden med 1 dag, med nuvarande omsättningstakt, betyder en förändring av kapitalbindning och kassaflöde med ca 6 MSEK.

Andra mått på koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen uppgick den enskilt största fordran till 70,3 (föreg. år 69,9) MSEK. Den totala omsättningen på koncernens två största kunder uppgick till 24 (föreg. år 27) % av totala nettoomsättningen.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. I nedanstående tablåer framgår tidsaspekten i riskexponeringen för förfallna kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

Specifikation av kundfordringar

Tkr	Totalt		Varav nedskrivet	
	2011	2010	2011	2010
Ej förfallna, men nedskrivningsbehov föreligger	51	158	21	126
Totalt förfallna 1 - 30 dagar	26 530	43 194	1 003	120
Totalt förfallna 31 - 90 dagar	7 122	13 173	351	0
Totalt förfallna 91 - 180 dagar	3 461	5 513	134	163
Totalt förfallna, äldre än 180 dagar	10 112	4 820	3 153	1 881
Summa	47 276	66 857	4 662	2 291

De förfallna kundfordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringarna är till övervägande del utställda i svenska kronor ca 200 MSEK, de därefter största valutorna är EUR och CNY, vilka

omräknat till svenska kronor uppgår till ca 110 resp. 30 MSEK.

Osäkra fordringar har på balansdagen redovisats med totalt 4 662 (2 291) MSEK, i årets resultat ingår förluster med 4 040 (1 671) MSEK, vilket motsvarar < 0,2 % av omsättningen.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Se specifikation, *Andra finansiella skulder*, ovan. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader.

Likviditetsriskerna och därtill hörande ränterisk hanteras centralt för hela koncernen.

Kreditvärderingsinstitutet Soliditet har oförändrat "Trippel-A" för företagets korta resp. långa upplåning.

I nedanstående tablå framgår löptiden för koncernens amortering på skulder till kreditinstitut

Löptidsanalys	2012	2013-14	2015-16	Senare
Redovisad långf.skuld till kreditinstitut (>12 mån)		1 113		
Do - redovisade leasingavtal enligt IAS 17		2 601	5 684	
Redovisad kortf.skuld till kreditinstitut (<12 mån)	550			
Do - redovisade leasingavtal enligt IAS 17	2 530			
Samtliga krediter i tablå avser lån i SEK	3 080	3 714	5 684	

Marknadsrisk

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisk som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisk, valutarisk och råvaruprisrisk.

a) Ränterisk

Koncernens ränterisk avser koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med aktuell nettoskuld 2011-12-31 innebär en förändring med 1 %-enhet en resultatpåverkan med < 0,1 MSEK.

b) Valutarisk

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige. I koncernen ingår även dotterföretag i Euro-området, Kina och Indien. I det nybildade bolaget i Indien kommer tillverkning och försäljning att påbörjas under 2012. Valutariskexponeringen härrör huvudsakligen från omräkningsdifferenser kopplade till de utländska företagen. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respek-

tive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom koncernen och på så vis minimera valutakursdifferenserna. En valutakursförändring med 1 % påverkar eget kapital med max 3,2 (2,6) MSEK. I och med den ökade exponeringen, via ett ökat utländskt engagemang, prövas behovet löpande när det gäller valutasäkring. Policyn avseende uppkomna omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag till SEK är emellertid att inte säkra dessa.

Koncernens nettovärde av valutaexponerade fordringar och skulder har ökat och uppgick 2011-12-31 till ca 21 (19) % av balansomslutningen. Se "Netto" fordringar-skulder i respektive valuta i absoluta tal nedan.

Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på företagsnivå. På balansdagen var endast ett mindre belopp i EUR säkrat i ett av de svenska dotterföretagen.

Utän hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en valutakursförändring totalt på 10 % på årsbasis en påverkan på omsättningen på ca 70 (60) MSEK. Försäljningen i annan valuta uppgår till ca 32 (30) % av omsättningen.

Noter till de finansiella rapporterna

Valutakurser	EUR	CNY	PLN	Övriga	Sa "Netto"
Genomsnittskurs 2010	9,54	1,06	2,30		
Balansdagskurs 2010	9,00	1,03	2,27		
Genomsnittskurs 2011	9,03	1,01	2,20		
Balansdagskurs 2011	8,94	1,10	2,03		
"Nettoexponering" per 2011-12-31 i MSEK	134,0	86,1	11,3	28,5	259,9

Ej redovisade kurser i tabellen ovan (bortsett från INR - oväsentligt belopp), har ej förekommit i samband med konsolideringen av årsredovisningen. USD/GBP förekommer endast vid fastställande av värdet på fordringar och skulder på balansdagen. Övriga ej redo-

visade valutor är antingen låsta till euron (BGN) och redovisas som EUR, eller förekommer i begränsad omfattning och har ingen eller nästan ingen påverkan på redovisade belopp.

c) Råvaruprisrisker

Med råvarurisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

Utän hänsyn tagen till prisjusteringar i försäljningskontrakten så innebär en prisförändring totalt på 10 % på årsbasis en resultatpåverkan på ca 5 %. Den resultatpåverkan som redovisats ovan i känslighetsanalysen för respektive marknadsrisk, påverkar även koncernens kapital med ca 70 % av nämnda belopp.

2.13 Lånekostnader

Vid uppstart av nya projekt fr.o.m. 2009.01.01 skall låneutgift, som är direkt hänförlig till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång, aktiveras och ingå i anskaffningsvärdet för den samma. Under 2011 har dylika projekt inte förekommit inom AQ, samtliga kostnader har redovisats löpande över resultaträkningen.

2.14 Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

2.15 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Redovisning har som tidigare skett på Årets resultat, därutöver finns i Rapporten över Totalresultatet motsvarande beräkning på Årets Totalresultat. Inom AQ har inga transaktioner förekommit som skulle kunna utmynna i utspädningseffekter.

2.16 Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas, inom AQ, för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar, varulager samt uppskjutna skattefordringar. För dessa undantagna tillgångar prövas det redovisade värdet enligt respektive standard (IAS 39, 2 och 12). Under räkenskapsåret har det inte förelegat något nedskrivningsbehov i koncernen kopplat till IAS 36.

I not 9 finns redogjort för nedskrivningar och återförda do i moderbolaget, avseende dotterföretag.

2.17 Upplysningar om närstående

Beträffande transaktioner mellan företag inom koncern sker dessa på "armlängds" avstånd i enlighet med koncernens internprissättningspolicy. Se även not 2.3 och 5.

Inga transaktioner har förekommit med ägare förutom de ersättningar som redovisas i not 8, Personal.

2.18 Transaktioner med ägare till innehav av andelar utan bestämmande inflytande

För förvärv som skett 2010 eller senare behandlar koncernen transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar för den faktiska förvärvade andelen, i eget kapital. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och ligger till grund för den fortsatta redovisningen.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 3 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget:

UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott har dragits tillbaka av Rådet för finansiell rapportering. Tidigare års jämförelsetal har justerats för moderbolaget och redovisning sker för perioderna som omfattas av denna årsredovisning i enlighet med RFR 2. Detta innebär att koncernbidrag lämnade från dotterföretag till moderföretag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag, som finansiell intäkt. AQ har valt att även redovisa koncernbidrag från moderföretag till dotterföretag över resultaträkningen, med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning.

Koncernen:

Improvements to IFRS 2010 tillförde ett stort antal mindre ändringar av ett antal standarder.

Bl.a. ges i IAS 1, Presentation av finansiella rapporter, möjlighet till redovisning av avstämningar av komponenter i övrigt totalresultat i not, dessa redovisas för närvarande i koncernens rapport över förändring av eget kapital. Ändringarna träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas fr.o.m. 1 juli 2012. Ändringarna i IAS kräver att poster som skall redovisas i övrigt totalresultat skall grupperas i 1) sådana poster som enligt andra IFRS inte senare skall omklassificeras till resultatet och 2) sådana som senare skall omklassificeras när vissa villkor uppfyllts.

Ingen av dessa ändringar har påverkat årets årsredovisning, koncernen har inte heller tillämpat några av de ändringar eller nya tolkningar av befintliga standarder som publicerats av IASB, i förtid.

Koncernledningen förutser att alla relevanta uttalanden kommer att införas i koncernens redovisningsprinciper under den första redovisningsperiod som börjar efter det datum uttalandet träder i kraft.

Information om nya standarder, ändringar och tolkningar som kan tänkas vara relevanta för koncernens finansiella rapporter ges nedan. Vissa andra nya standarder och tolkningar har utfärdats men förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ett paket med konsolideringsstandarder ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013. Nedan följer en kort

sammanfattning av dessa. Koncernledningen har ännu inte bedömt effekten av dessa nya och omarbetade standarder på koncernens finansiella rapporter, detta gäller även för IFRS 9, Finansiella instrument, som börja träda i kraft vid samma tidpunkt.

IASBs mål är att ersätta hela IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering med IFRS 9. Hitintills har avsnitten som behandlar redovisning i rapporten över finansiell ställning, klassificering, värdering och borttagande från rapporten över finansiell ställning av finansiella tillgångar och skulder publicerats. Dessa avsnitt träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013.

Ytterligare avsnitt som behandlar nedskrivningsmetoder och säkringsredovisning utarbetas för närvarande. I ovan nämnda konsolideringspaket ingår IFRS 10, Consolidated Financial Statements, IFRS 11, Joint Arrangements, IFRS 12, Disclosure of Interest in Other Entities, samt följdändringar i IAS 27, Koncernredovisning och separata finansiella rapporter, IAS 28, Innehav i Intresseföretag och IAS 31, Andelar i Joint Ventures.

IFRS 10 och SIC 12, ersätter delvis IAS 27. Standarden ändrar definitionen av kontroll och ger bl.a. vägledning om hur ett innehav i dotterföretag skall identifieras. IFRS 11 ersätter delvis IAS 31, standarden anpassar redovisningen hos investeraren till de rättigheter och skyldigheter som hänger samman med joint venturesarrangemanget. IFRS 12 integrerar och samordnar tilläggsupplysningarna för olika typer av investeringar, inklusive okonsoliderade strukturerade enheter. Nya krav på tilläggsupplysningar introduceras också för att identifiera och upplysa om de risker som följer med investeringarna i de strukturerade enheterna.

Följdändringarna i IAS 27, IAS 28 och IAS 31 innebär att dessa standarder här efter endast behandlar de finansiella rapporterna för den juridiska personen. IAS 31 kommer att fusioneras in i IAS 28.

Ytterligare standarder som träder i kraft för räkenskapsår som börjar fr.o.m. 1 januari 2013 är dels IFRS 13, Fair value management, som är ny och skall ge vägledning och förbättrade upplysningar vid definitionen av verkligt värde och dels IAS 19, Ersättning till anställda, som är ändrad.

Ingen av ändringarna har ännu bedömts av koncernledningen när det gäller eventuella effekter på koncernens finansiella rapporter.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Styrelsen gör uppskattningar och antaganden om framtiden.

Vid undertecknandet av årsredovisningen är koncernen inte indragen i någon väsentlig tvist.

Styrelsen har vid upprättandet av årsredovisningen för 2011 inte funnit någon post som skulle vara speciellt utsatt ur risksynpunkt och därmed kunna framkalla väsentliga justeringar kommande år, se även not 2.12.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 5 SEGMENTREDOVISNING 2011

Segmentredovisning – 2011	Affärsområden/Segment			
	Komponent	System	Justering	Koncern
Redovisning intäkter - Tkr				
Fakturering externt inom Sverige	863 203	500 603	361	1 364 168
Fakturering externt utom Sverige	637 858	147 516	-	785 374
Fakturering internt, andra segment	16 876	30 044	-46 920	-
Total nettoomsättning	1 517 936	678 163	-46 558	2 149 541
- därav koncernens största kund ABB (16,8 %)				362 175
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-768 128	-391 569	35 686	-1 124 011
Avskrivningar	-36 845	-6 591	-1 307	-44 742
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-626 714	-251 911	20 101	-858 523
Rörelseresultat	86 249	28 093	7 922	122 264
Finansnetto				-2 276
Resultat före skatt				119 989
Övrigt totalresultat, samt skatt				-22 747
Årets Totalresultat				97 242

Segmentredovisning – 2010	Affärsområden/Segment			
	Komponent	System	Justering	Koncern
Redovisning intäkter - Tkr				
Fakturering externt inom Sverige	800 649	425 657	443	1 226 749
Fakturering externt utom Sverige	496 235	177 690		673 925
Fakturering internt, andra segment	19 767	32 290	-52 057	-
Total nettoomsättning	1 316 651	635 637	-51 614	1 900 674
- därav koncernens största kund ABB (19,4 %)				368 839
Varukostnader, exkl. inköp eget segment	-681 138	-367 580	43 603	-1 005 115
Avskrivningar	-30 089	-7 414	-1 081	-38 584
Övriga rörelsekostnader/-intäkter	-513 621	-259 625	13 131	-760 117
Rörelseresultat	91 803	1 017	4 039	96 859
Finansnetto				-11 055
Resultat före skatt				85 804
Övrigt totalresultat, samt skatt				-33 246
Årets Totalresultat				52 558

Segmentredovisning - 2011	Affärsområden/Segment			
	Komponent	System	Justering	Koncern
Tillgångar - Tkr				
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	17 744	12 988	27 346	58 078
Kundfordringar	243 768	129 171	77	373 015
Varulager	278 634	122 891	0	401 525
Materiella anläggningstillgångar	161 106	31 270	19 209	211 585
Övriga tillgångar	82 663	57 281	-78 820	61 124
Summa Tillgångar	783 914	353 602	-32 189	1 105 327

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 5 Segmentredovisning 2011

Skulder och Eget Kapital - Tkr	Komponent	Affärsområden/Segment		
		System	Justering	Koncern
Kortfristiga skulder	299 923	148 332	-83 815	364 440
Långfristiga skulder	55 137	17 486	-22 721	49 902
Eget Kapital	428 854	187 784	74 347	690 985
Summa Skulder och Eget Kapital	783 914	353 602	-32 189	1 105 327

Segmentredovisning - 2010 Tillgångar - Tkr	Komponent	Affärsområden/Segment		
		System	Justering	Koncern
Likvida medel (inkl. korta placeringar)	77 300	31 554	-83 454	25 400
Kundfordringar	271 800	141 150	-	412 951
Varulager	286 898	104 970	-3 025	388 843
Materiella anläggningstillgångar	176 807	33 250	4 220	214 276
Övriga tillgångar	89 678	76 988	-100 671	65 996
Summa Tillgångar	902 483	387 913	-182 930	1 107 465

Skulder och Eget Kapital - Tkr	Komponent	Affärsområden/Segment		
		System	Justering	Koncern
Kortfristiga skulder	461 352	197 917	-235 889	423 380
Långfristiga skulder	45 383	14 163	-162	59 384
Eget Kapital	395 748	175 833	53 121	624 701
Summa Skulder och Eget Kapital	902 483	387 913	-182 930	1 107 465

Produktsammansättningen inom segmentet Komponent omfattar bl.a. transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, stansad plåt och formsprutad termoplast.

Produktsammansättningen inom segmentet System omfattar bl.a. produktion av system, kraft- och automationslösningar, samt montering av kompletta maskiner. Samtliga bolag i koncernen drivs efter gemensamt uppsatta mål för tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att all handel mellan bolagen sker till marknadsmässiga villkor (= "armlängds avstånd", se not 2.17).

I segmentrapporteringen görs ingen justering för internvinst och koncernhandel med andra segment, dessa belopp ingår som avstämningsposter tillsammans med fastighetsbolagen och moderbolagets siffror i matrisen ovan, under rubriken "Justering". I segmentredovisningen ingår uppskjutna skatteskulder i summeringsraden för Eget kapital.

Negativ goodwill tas upp i sin helhet under rubriken Övriga rörelseintäkter i koncernen under förvärsåret medan den matchas mot periodiseringen av aktiverade balansposter i segmentredovisningen.

Koncernens produktflora är omfattande varför ledningen gjort bedömningen att det inte är görligt att redovisa intäkter från externa kunder för enskilda produkter. Koncernen tillhandahåller inga tjänster i någon väsentlig omfattning.

Redovisade belopp ovan speglar de finansiella rapporter som företagets högste beslutsfattare löpande granskar och som utgör styrparametrar vid fördelning av resurser samt bedömning av resultatet. I den mån som rapportering sker av tillgångar och skulder för segment under koncernnivå, till högste beslutsfattare, så värderas dessa på samma sätt som i årsredovisningen.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kursvinster från rörelsen, realiserade	5 063	2 282		
Kursvinst/förlust från rörelsen, orealiserade	-332	735		
Realisationsvinster	1 449	321		
Återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar	151	60		
Hysesintäkter	2 786	1 283		
Övriga rörelseintäkter	2 033	2 211		
	11 149	6 893	0	0

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 7 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Arvodet till revisorer Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdraget	700	524	272	210
Revisionsnära uppdrag	11	33		33
Skatterådgivning/Övriga tjänster	6	14	6	14
	716	571	278	258
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdraget		106		
Övriga tjänster				
	0	106	0	0
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdraget		68		31
Övriga tjänster				
	0	68	0	31
<i>FangBen CPA</i>				
Revisionsuppdraget	136	165		
Övriga tjänster				
	136	165	0	0
<i>Övriga</i>				
Revisionsuppdraget	210	142		
Skatterådgivning	103	57		
Övriga tjänster				
	313	199	0	0
Totalt	1 165	1 109	278	289

Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, vilken utmynnar i upprättad revisionsberättelse. Därutöver lämnas uppgift om ersättning var för sig för revisionsverksam-

het och granskningsuppdrag utöver revisionsuppdraget, samt skatterådgivning och övriga tjänster, som eventuellt ankommit på revisionsbolaget att utföra under verksamhetsåret.

Leasing, Tkr

Finansiella avtal

I not 16, Maskiner och andra tekniska anläggningar, redovisas leasade tillgångar. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter samt framtida avgifter. Samtliga avgifter är enligt avtal kopplade till aktuell upplåningsränta. Eftersom bedömningen av framtida avgifter grundar sig på framtida räntor är felmarginalen större än en omräkning till nuvärde i dagsläget varför uppgiften utelämnats.

Betalda avgifter	2011	2012	2013-16	Senare
Leasingavtal för maskiner	2 659	2 650	5 475	0

Operationella avtal

Samtliga leasingkostnader för tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal, såsom hyrda lokaler, verktyg, kontorutrustning mm redovisas som Övriga externa kostnader i resultaträkningen. I nedanstående sammanställning redogörs för årets avgifter, samt framtida avgifter för icke uppsägningsbara avtal. I sammanställningen har avgifter för lokalhyror medräknats fram till nästkommande förlängningsdatum.

Betalda avgifter	2011	2012	2013-16	Senare
Hysesavtal för externa lokaler	38 061	35 526	93 945	21 298
Övriga avtal	6 054	3 837	6 951	0

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 8 PERSONAL

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>i Sverige</i>				
Kvinnor	218	212	2	1
Män	611	585	5	6
Totalt i Sverige	829	797	7	7
<i>i Bulgarien</i>				
Kvinnor	468	393		
Män	302	307		
Totalt i Bulgarien	770	700		
<i>i Estland</i>				
Kvinnor	31	32		
Män	154	121		
Totalt i Estland	185	153		
<i>i Kina</i>				
Kvinnor	210	188		
Män	262	216		
Totalt i Kina	472	404		
<i>i Polen</i>				
Kvinnor	179	51		
Män	203	75		
Totalt i Polen	382	126		
<i>i Övriga</i>				
Män	6	3		
Totalt i Övriga	6	3		
Totalt i koncernen	2 645	2 183		

Löner och ersättningar i Sverige, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Styrelse och verkställande direktör, samt övriga ledande befattningshavare ¹⁾	13 424	12 699	3 487	4 227
Övriga anställda	270 716	262 835	904	2 089
Totalt i Sverige	284 141	275 534	4 391	6 316
¹⁾ Varav tantiem och dylikt till ledande befattningshavare	2 020	1 905	330	0

Spec. av ers. till styrelse, VD och koncernledning

Styrelseordförande, Per Olof Andersson	748	678	748	678
Styrelseledamot, Ulf Gundemark	80	80	80	80
Styrelseledamot, Hans Hansson	80	80	80	80
Styrelseledamot, Leif Andersson	80	80	80	80
Styrelseledamot och VD, Claes Mellgren	724	667	724	667
Fd Styrelseledamot och VD, Per-Johan Dahlgren		1 490		1 490
Övriga ledande befattningshavare, 4 (3) samt 3 (2)	2 410	1 757	1 902	1 152

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 8 Personal

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar 2012, enligt ABL 8 kap 51 §, framgår av förvaltningsberättelsen. De ersättningar som utbetalats till ledande befattningshavare under 2011 framgår av noten.

Följande beslut om riktlinjer för ersättningar under 2011 togs på föregående årsstämma: Till ledande befattningshavare utgår ersätt-

ning med fast arvode, kompletterat med en rörlig ersättning för en person beräknat i % av koncernens årsresultat, begränsat till maximalt en årslön. Några förmåner förekommer inte, utöver normala pensionsförmåner för utfört arbete genom anställningsförhållande. I enskilda fall där det finns särskilda skäl skall styrelsen ha möjlighet att frångå ovanstående riktlinjer.

Löner och ersättningar utländska företag i koncernen, Tkr	Koncernen	
	2011	2010
Styrelse och verkställande direktör ¹⁾	8 115	5 516
Övriga anställda	110 363	76 015
Totalt utländska företag	118 477	81 532
<i>1) Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD</i>	<i>484</i>	<i>677</i>
Totalt i koncernen	402 618	357 066

Sociala kostnader, Tkr i Sverige	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Pensionskostnader för styrelse och VD, samt övriga ledande befattningshavare	2 244	2 042	683	673
Pensionskostnader övriga anställda	12 965	12 158	248	368
Övriga sociala kostnader	91 211	89 130	1 601	2 562
Totalt i Sverige	106 421	103 330	2 533	3 604

Spec. av pensionsförmåner till styrelse, VD och koncernledning

Styrelseordförande, Per Olof Andersson	184	157	184	157
Styrelseledamo och VD, Claes Mellgren	181	154	181	154
Fd Styrelseledamot och VD, Per-Johan Dahlgren		280		280
Övriga ledande befattningshavare, 4 (3) samt 3 (2)	370	155	318	82

Inga speciella pensionsförmåner eller avtal om avgångsverderlag föreligger, utöver normala tjänstepensioner.

Sociala kostnader – utländska företag i koncernen, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010		
Pensionskostnader för styrelse och VD	257	209		
Pensionskostnader övriga anställda	8 623	6 685		
Övriga sociala kostnader	17 814	12 613		
Totalt utländska företag	26 694	19 508		
Totalt i koncernen	133 115	122 838		

Könsfördelning ledande befattningshavare	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Styrelsen</i>				
Andel kvinnor	2%	2%	0%	0%
<i>Företagsledning och VD</i>				
Andel kvinnor	17%	18%	33%	20%

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Tkr	Moderbolaget	
	2011	2010
Utdelning från koncernföretag	54 324	47 293
Erhållna koncernbidrag	17 250	32 630
Lämnade koncernbidrag	-54 200	-35 150
Ränteintäkter från koncernföretag	5 426	5 095
Räntekostnader betalt till koncernföretag	-1 271	-118
Nedskrivning aktier i koncernföretag	-30 500	-8 000
Återförd nedskrivning aktier i koncernföretag	8 500	
	-471	41 750

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Utdelning kortfristiga värdepapper				
Ränteintäkter kundfordringar	493	550		
Övriga ränteintäkter	331	50	206	5
Kursvinster på valutakonto, realiserad	2 192	247		
Kursvinster på valutakonto, orealiserad	1 276	181	279	107
Kursvinst på långfristiga fordringar	21		21	
	4 313	1 029	505	112

NOT 11 FINANSIELLA KOSTNADER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ränta leverantörsskulder	-123	-179		
Övriga räntekostnader	-4 586	-2 135	-554	-102
Kursförluster på långfristiga fordringar	-805	-4 056		-4 056
Kursförluster på valutakonto, realiserad	-396	-5 336	-118	
Kursförluster på valutakonto, orealiserad	-679	-378		-8
	-6 589	-12 083	-672	-4 166

NOT 12 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	Moderbolaget	
	2011	2010
Förändring periodiseringsfond	750	2 870
	750	2 870

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 13 SKATTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skatt avseende utländska bolag	-4 003	-6 075		
Aktuell skatt avseende svenska bolag:				
- som redovisas över resultaträkningen	-21 036	-15 357	-2	-4 781
- som redovisas i rapport över totalresultatet		522		854
Aktuell inkomstskatt för perioden	-25 039	-20 910	-2	-3 927
Förändring uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader i svenska bolag	-2 675	885		
Förändring uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader i svenska bolag	1 271	195		
D:o i utländska bolag	630	632		
Omräkningsdifferens	-63	-19		
Redovisad skatt på årets totalresultat	-25 876	-19 217	-2	-3 927

Skillnaden mellan skatten på resultatet, baserad på gällande skattesatser, och redovisad skatt för perioden, består av följande komponenter:

Specifikation av redovisad skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Redovisat totalresultat före skatt	123 118	71 775	32 021	51 105
Ber. skatt enligt gällande skattesats i Sverige 26,3	-32 380	-18 878	-8 421	-13 441
<i>Skatteeffekt pga skattemässiga avvikelser enligt nedan:</i>				
Schablonbeskattning periodiseringsfonder	-449	-518	-72	-99
Ej avdragsgilla kostnader	-340	-458	-8 074	-2 158
Ej skattepliktiga intäkter	1 683	1 405	16 565	12 107
Skatterestitution/Just. skatt tidigare år	-1 251			-336
Effekt av andra skattesatser i utländska företag	7 026	1 946		
Övrigt	-165	-2 714		
	-25 876	-19 217	-2	-3 927

Uppskjutna skattefordringar Specificerat på större belopp i koncern	Lager	Materiella		Immateriella		Övrigt	Totalt
		anl.tillgångar	anl.tillgångar				
Ingående balans 2010-01-01	780	504					1 284
Redovisat i årets resultat	345	-112					233
Utgående balans 2010-12-31	1 125	392	0	0	0	0	1 518
Ingående balans 2011-01-01	1 125	392	0		0		1 518
Redovisat i årets resultat	286	320	375		921		1 901
Utgående balans 2011-12-31	1 411	712	375	921	921	921	3 419

Uppskjutna skatteskulder Specificerat på större belopp i koncern	Obeskattade reserver	Materiella		Immateriella		Övrigt	Totalt
		anl.tillgångar	anl.tillgångar				
Ingående balans 2010-01-01	26 505	4 517	0		3 055		34 076
Förvärv av dotterföretag				4 436			4 436
Redovisat i årets resultat	1 230	-926	-335		-1 446		-1 477
Utgående balans 2010-12-31	27 735	3 591	4 101	4 101	1 609	1 609	37 035
Ingående balans 2011-01-01	27 735	3 591	4 101		1 609		37 035
Redovisat i årets resultat	4 642	-127	-961		-879		2 676
Utgående balans 2011-12-31	32 377	3 464	3 140	3 140	730	730	39 711

Uppskjutna skatter i moderbolaget avser endast obeskattade reserver. Dessa särredovisas ej med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, se not 27.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 14 BALANSERADE UTGIFTER

Tkr	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20 917	2 100
Årets direkta investeringar	1 378	1 818
Förvärv av dotterföretag		17 008
Försäljningar/utrangeringar	-307	
Omklassificeringar		93
Omräkningsdifferens	-3	-101
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 985	20 917
Ingående avskrivningar	-2 364	-469
Försäljningar/utrangeringar	109	
Omklassificeringar		-93
Omräkningsdifferens	34	52
Årets avskrivningar	-4 555	-1 854
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 776	-2 364
Utgående planenligt restvärde	15 209	18 553

NOT 15 BYGGNADER OCH MARK

Tkr	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	104 839	120 384
Årets direkta investeringar	2 871	2 248
Förvärv av dotterföretag		2 903
Försäljningar/utrangeringar	-431	-14 529
Omklassificering		1 150
Omräkningsdifferens	-662	-7 317
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	106 618	104 839
Ingående avskrivningar	-26 407	-33 711
Försäljningar/utrangeringar	95	10 791
Omräkningsdifferens	146	700
Årets avskrivningar	-4 352	-4 187
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 519	-26 407
Utgående planenligt restvärde	76 100	78 433

I ovanstående restvärde ingår förbättringsutgifter på annans fastighet med 3 472 (4 051) tkr

På balansdagen fanns inga externa krediter kopplade till ovan redovisade tillgångar.

NOT 16 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

Tkr	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde köpta maskiner	248 430	250 232
- varav omräknade leasingavtal	38 954	44 070
Årets direkta investeringar	30 046	10 861
Förvärv av dotterföretag		15 323
- varav omräknade leasingavtal		2 448
Försäljningar/utrangeringar	-11 503	-33 084
- varav omräknade leasingavtal	-2 448	-7 564
Omklassificering	1 233	11 623
Omräkningsdifferens	142	-6 524
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	268 348	248 430
- varav omräknade leasingavtal se not 2.12	36 506	38 954

Noter till de finansiella rapporterna

Forts not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

Tkr	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående avskrivningar köpta maskiner	-137 520	-137 002
- varav omräknade leasingavtal	-20 606	-25 102
Försäljningar/utrangeringar	6 780	29 220
- varav omräknade leasingavtal	163	7 564
Omklassificering	-186	-6 246
Omräkningsdifferens	-86	3 434
Årets avskrivningar på maskiner	-28 614	-26 927
- varav omräknade leasingavtal	-2 731	-3 068
Utgående ackumulerade avskrivningar	-159 626	-137 520
- varav omräknade leasingavtal	-23 174	-20 606
Utgående planenligt restvärde	108 722	110 910
- varav omräknade leasingavtal	13 332	18 348

NOT 17 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	51 329	41 426	146	326
Årets direkta investeringar	5 690	12 486	59	
Förvärv av dotterföretag		3 110		
Försäljningar/utrangeringar	-7 358	-3 444		-180
Omklassificering	94	-940		
Omräkningsdifferens	515	-1 308		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 270	51 330	205	146
Ingående avskrivningar	-29 723	-28 348	-87	-94
Försäljningar/utrangeringar	6 262	2 841		36
Omklassificering	-211	467		
Omräkningsdifferens	-475	1 095		
Årets avskrivningar	-7 023	-5 779	-41	-29
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 169	-29 724	-128	-87
Utgående planenligt restvärde	19 102	21 606	77	58

NOT 18 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Tkr	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 328	3 785
Årets investeringar	4 345	5 502
Omklassificering		-5 860
Omräkningsdifferens	-11	-99
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 661	3 328
Utgående planenligt restvärde	7 661	3 328

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 19 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Namn och säte	Organisationsnr	Antal andelar	Kapitalandel	Röstandel	Bokfört värde
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	556220-0195	1 000	100%	100%	3 578
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	556527-5228	10 000	100%	100%	3 942
AQ Elautomatik AB, Surahammar	556272-8484	1 000	100%	100%	4 457
AQ Elteknik Aktiebolag, Uppsala	556358-1411	1 000	100%	100%	2 435
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	556660-1844	20 000	100%	100%	2 000
AQ Holmbergs AB, Anderstorp	556551-8536	10 000	100%	100%	1 000
AQ Komponent AB, Västerås	556443-9734	15 000	100%	100%	0
AQ Fastighet i Pålshoda AB	556275-6212	14 200	100%	100%	5 580
AQ Welded Structures AB	556660-2016	1 000	100%	100%	100
AQ Mekatronik AB, Västerås	556666-7829	1 000	100%	100%	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	556574-6319	20 000	100%	100%	17 314
- AQ Gävle Precisionslego AB, Gävle	556448-3385	1 500	100%	100%	
Aros Quality Plast AB, Västerås	556497-2239	3 000	100%	100%	300
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	556545-8790	40 000	100%	100%	7 226
AQ Trafo AB, Enköping	556443-9726	26 000	100%	100%	0
AQ Wiring Systems AB, Årjäng	556630-1437	40 000	100%	100%	37 000
- AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Polen	7281357239	2 227	100%	100%	
AQ Bulgaria EAD, Sofia, Bulgarien	7705/1996	1 000	100%	100%	500
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	1220 33267	679 382	99%	99%	39 592
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	1135 61397	544 618	96%	96%	16 607
AQ Lasertool OÜ, Pärnu, Estland	10930852	40 000	100%	100%	8 525
AQ Mechanical&Electrical M.I.Pvt.Ltd, Indien	FTC 139442		100%	100%	3 084
AQ Italy S.R.L., Milano, Italien	04056160965	300	100%	100%	275
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Kina	[2006] 65541	169 730	100%	100%	15 083
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Kina	[2002] 32190	173 517	100%	100%	1 806
<i>Moderbolagets kapitalandelar i dotterbolagen överensstämmer med moderbolagets röster för desamma.</i>					170 503

NOT 20 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Tkr	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	184 915	77 447
Förvärv (2011 avser nyemission Indien)	5 084	41 120
Förvärv av minoritetsandelar i AQ Electric AD	14 251	
Förvärv via andelsbyte		5 280
Utvidgad investering i utländska företag		61 068
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	204 250	184 915
Ingående nedskrivningar	-11 747	-3 747
Återförda nedskrivningar	8 500	
Årets nedskrivningar	-30 500	-8 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-33 747	-11 747
Utgående bokfört värde	170 503	173 168

NOT 21 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Tkr	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående fordran	36 619	52 905
Utlåning under året	3 191	54 411
Amortering under året	-3 595	-3 586
Omräkningsdifferens	21	-6 042
Omklassificeringar		-61 068
Utgående fordran	36 236	36 619
Utgående bokfört värde	36 236	36 619

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 22 FINANSIELLA PLACERINGAR

Tkr	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	568	503
Inköp	1 473	
Förvärv via dotterföretag		100
Avyttrat	-8	
Omräkningsdifferens	14	-35
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 046	568
Utgående bokfört värde	2 046	568

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Förskott till leverantörer	3 299	3 948		
Fordran mervärdesskatt	6 482	8 818		
Övriga kortfristiga fordringar	6 991	5 118	82	68
	16 772	17 884	82	68

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER/UPPLUPNA INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Förutbetalad hyra	4 787	4 826		
Ofakturerade arbeten/Upplupna intäkter	525	2 468		
Övriga interimiska fordringar	8 416	11 192	317	326
	13 728	18 486	317	326

NOT 25 EGET KAPITAL

Reserver/Ansamlad förlust

Koncernen redovisar under Eget Kapital posten "Omräkningsreserv", vilken sedan 2010-12-31 endast omfattar kursdifferenser i dotterföretagens egna kapital till den del som de ingår i koncernens egna kapital. Den svenska kronan är fortsatt stark, men koncernen redovisar åter igen ett positivt saldo, 2 336 Tkr, tack vare en stark CNY (Kina).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet och därigenom bibehålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten.

Koncernens mål är att bibehålla en soliditet på minst 40 % (= justerat eget kapital dividerat med balansomslutning). Koncernens soliditet på balansdagen 2011-12-31 uppgick till 63 %, motsvarande siffra föregående år var 56 %.

Styrelsens förslag är att öka utdelningen så att den motsvarar ca 25 % av ett genomsnittligt resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 1,30 (1,10) kronor per aktie till årsstämman för verksamhetsåret 2011 vilket innebär att 23 346 775 kronor kommer att delas ut till aktieägarna om årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag. Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Aktiekapital	Antalet aktier (st)	Aktiekapital (kr)
Antal/Belopp vid årets ingång – 2010-01-01	17 849 058	35 698 116
Nyemission (apport)	110 000	220 000
Antal/Belopp vid årets utgång – 2010-12-31	17 959 058	35 918 116
Antal/Belopp vid årets utgång – 2011-12-31	17 959 058	35 918 116

Resultatet per aktie 5,31 (föreg. år 3,85) kr.

Bolaget har inga aktierelaterade program för anställda och samtliga aktier har samma röstvärde och förmånsrätter.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

Tkr	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Periodiseringsfond Tax 2008	1 750	2 500
Periodiseringsfond Tax 2009	6 490	6 490
Periodiseringsfond Tax 2010	500	500
Periodiseringsfond Tax 2011	4 000	4 000
Summa avsatt till obeskattade reserver	12 740	13 490

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver uppgår till 3 351 (3 548).

NOT 27 SKULDER TILL KREDITINSTITUT/LÄMNADE SÄKERHETER

Samtliga redovisade värden nedan överensstämmer med verkligt värde.

Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.

Tkr	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Skulder till kreditinstitut (inkl redov. leasing-IAS17)	0	901
	0	901

Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen

Skuld till kreditinstitut/checkräkningskredit/Factoring		
Fastighetsinteckningar	87 650	87 875
Företagsinteckningar	204 250	236 950
Belånade kundfordringar	0	54 393
Övriga skulder		
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner som redovisas som anläggningstillgångar	13 332	18 348
Övriga äganderättsförbehåll	1 999	2 255
Övriga ansvarsförbindelser	169	488

NOT 28 AVSÄTTNINGAR – LÅNGA/KORTA

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Kortfristiga avsättningar för garantiåtaganden	997	673		
Långfristiga avsättningar pensioner	793	136		
Långfristig avsättning för Villkorad köpeskilling	0	0	9 370	9 370
	1 791	809	9 370	9 370
Specifikation av förändringen av gjorda avsättningar				
Ingående anskaffningsvärde, garantiåtaganden	673	204		
Ingående anskaffningsvärde, p-förpliktelse	136	1 210		
Ingående anskaffningsvärde, övrigt	0	0	9 370	0
Förändring garantiåtaganden	324	469		
Förändring p-förpliktelse	657	-1 074		
Förändring övrigt	0	0		9 370
Summa avsättningar på balansdagen	1 791	809	9 370	9 370

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 29 ÖVRIGA SKULDER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Skuld till skatteverket för moms och personal	15 521	16 426	3 352	3 669
Kortfristig skuld för Villkorad köpeskillning	9 370	15 570		6 200
Övriga kortfristiga skulder	10 378	15 341	185	176
	35 269	47 337	3 537	10 045

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Skuld till personal	52 407	48 483	1 001	1 373
Skuld sociala avgifter	22 558	21 168	565	851
Övriga interima skulder	13 969	14 376	803	719
	88 934	84 027	2 370	2 943

NOT 31 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSER

Nedan redovisas hur genomförda förvärv påverkar koncernens resultat, ställning och likvida medel. AQG har i not 20 redovisat värdet på anskaffade andelar i koncernföretag under 2011.

Årets nyanskaffning avser nyemission av andelar i det indiska bolaget AQ Mechanical&Electrical M.I.Pvt.Ltd, i matrisen nedan förkortat till "AQ M&E". Anskaffningen påverkar inte koncernens

likvida medel, detsamma gäller för årets omstruktureringar om vilket mer finns att läsa om nedan och i förvaltningsberättelsen.

I förvaltningsberättelsen finns också att läsa om förvärv efter årets utgång av Vadstena Industriplast AB ("VIP"). Nedan redovisas hur detta förvärv kommer att påverka koncernens resultat, ställning och likvida medel under 2012.

Redogörelse för förvärvens påverkan på koncernens resultat och ställning

Tkr	Koncernen	Koncernen
	2011	2012
	AQ M&E	VIP
Goodwill		943
Materiella anläggningstillgångar		10 000
Uppskjuten skattefordran		906
Varulager		13 953
Kundfordringar		4 720
Övriga fordringar		651
Skulder kreditinstitut		-8 666
Uppskjuten skatteskuld		-2 664
Förskott från kunder		-2 232
Leverantörsskulder		-4 448
Övriga skulder		-3 163
Summa	0	9 999
Ingående kassabehållning	5 084	1
Erlagd köpeskillning	5 084	10 000
Avgår kassabehållning	-5 084	-1
Påverkan på likvida medel	0	-9 999

AQG har under året utökat sin andel i AQ Electric AD i Bulgarien, innehavet uppgår nu till drygt 95 %.

Vid föregående års bokslut redovisad skuld för villkorad köpeskillning på 6,2 MSEK har utbetalats under 2011.

Noter till de finansiella rapporterna

NOT 32 LIKVIDA MEDEL

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Kassa och bank	58 078	25 400	27 346	7 458
Kortfristiga placeringar (kort löptid)				
Sa likvida medel	58 078	25 400	27 346	7 458
Avgår:				
Bokfört värde på kortfristiga placeringar				
Redovisade likvida medel i kassaflödesanalysen	58 078	25 400	27 346	7 458

Koncernens totala outnyttjade limiter avseende checkkrediter uppgick vid årets slut till 81 649 (130 113) tkr.

NOT 33 STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

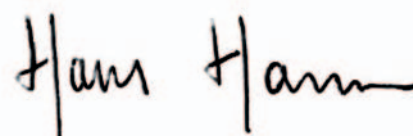
Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 februari 2012. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2012.

Västerås 2012-02-27



Per-Olof Andersson
Ordförande

Ulf Gundemark
Styrelseledamot



Hans Hansson
Styrelseledamot



Leif Andersson
Styrelseledamot



Claes Mellgren
Verkställande direktör



Revisionsberättelse

Till årsstämman i Aros Quality Group AB (publ) Org nr 556281-8830

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Aros Quality Group Aktiebolag för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande

bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Aros Quality Group Aktiebolag för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat: styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 mars 2012
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Brändström
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2011

Inledning

Aros Quality Group AB (publ), (AQG) följer "Svensk kod för bolagsstyrning" i tillämpliga delar. Bolaget ingår inte bland de bolag som är skyldiga att tillämpa koden men strävar efter att ha en bolagsstyrning som håller hög standard. Koden gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad.

Bolagsstyrningsrapporten granskas inte av bolagets revisorer.

Aktieägarna

AQG hade per årsskiftet 1 492 (1 554) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns i förvaltningsberättelsen.

Lagstiftning och bolagsordning

AQG har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad på Aktietorget, vilket inte är en reglerad marknadsplats, enligt Lag om värdepappersmarknad. AQG ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i AQGs bolagsordning.

Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Det är möjligt att anmäla sig till stämman skriftligt till bolagets adress, eller via, fax eller e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen (med adress till bolagets huvudkontor) och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier.

Årsstämma skall hållas senast 4 månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagens balanserade vinstmedel.

Vid AQGs årsstämma den 20 april 2011 deltog aktieägare representerande 74 % av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var VD och koncernens ledningsgrupp, bolagets revisorer samt 4/5 delar av styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse, bemyndigande till styrelsen att besluta om riktad nyemission (max 2 000 000 aktier), samt val av funktionärer.

AQG har inte haft någon bolagsstämma mellan 2010 och 2011 års årsstämmor.

I samband med 3:e kvartalsrapporten offentliggörs var och när nästa årsstämma äger rum.

Tillsättning av funktionärer

Valberedning

Årsstämman väljer en valberedning som representerar bolagets aktieägare. Valberedningen skall bestå av 3 ledamöter, varav 1 som ej har någon anknytning till bolagets styrelse. Vid 2010 års årsstämma valdes Claes Mellgren, Gunnar Ek samt Per-Olof Andersson. På bolagets hemsida presenteras de personer som ingår i valberedningen.

Styrelse

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt arvode uppdelat på ordförande och övriga.

Som underlag för sina förslag skall valberedningen

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/ aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas.

Vid 2010 års årsstämma valdes Leif Andersson, Ulf Gundemark, Hans Hansson, Claes Mellgren samt Per-Olof Andersson som styrelseledamöter. Ersättning i form av styrelsearvode har utgått till styrelsens externa ledamöter med 80 000 kr vardera.

Revisorer

Vid 2009 års årsstämma valdes ny revisor på fyra år, Magnus Brändström, PwC. I samband med nyval skall revisorerna närvara för att presentera sig själva, vilket så också skedde vid denna stämma.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpande utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för bolagets verksamhet samt dess fastställda framtida mål
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs och att bolaget har ett gott etiskt uppträdande samt
- kalla till bolagsstämma

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter samt högst 2 suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Högst en ledande befattningshavare inom AOG får vara ledamot av styrelsen. Majoriteten av ledamöterna skall vara

oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta bolagets angelägenheter.

Styrelsens arbete under 2011

Under året har det hållits sex ordinarie styrelsemöten. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under året ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska och finansiella frågor.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete styrs utöver lagar och förordningar, av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen behandlar styrelsens arbete samt innehåller också instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten och varje månad erhålla rapport beträffande bolagets verksamhet och utveckling, samt
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.



Redovisning, revision och intern kontroll

Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

AQG har inte inrättat något särskilt internt revisionsutskott, läs nedan, hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna samt gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorerna ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har personligen rapporterat till VD, styrelsens ordförande samt delar av ledningsgruppen vid minst ett tillfälle.

Styrelsens rapport om intern kontroll, till den delen avser de finansiella rapporterna

Denna rapport är upprättad dels med vägledning av Svenskt Näringsliv och FARs rekommendation från 17 oktober 2005, samt Kollegiet för Svensk Bolagsstyrnings pressmeddelande från 5 september 2006.

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för bolagets interna kontroll. AQGs styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rappor-

teringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet och medveten känsla för etik så väl som hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning mm.

För att ytterligare stärka kontrollen och som ett alternativ till internt revisionsutskott har AQG anlitat en extern revisionsbyrå, Grant Thornton Sweden AB (GT), vilka löpande har granskat AQs delårsrapportering, biträtt vid bokslutsupprättande, upprätt årsredovisningar för samtliga i koncernen ingående svenska företag, samt upprätt koncernredovisning för AQ som helhet.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQG tar månadsvis, fram ändamålsenliga rapporter med omfattande analyser och kommentarer vilka redovisas för både koncern, segment och enskilda dotterföretag.

Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQs långsiktiga riskhanteringsstrategi regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern. De risker som finns och som CFO har att hantera finns utförligt beskrivet i not 2.12.

Information och kommunikation

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Aktietorget och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar. Utöver de manualer, riktlinjer och övriga instruktioner som bolaget förmedlar via interna media, får bolagets ekonomiansvariga extern ekonomiinformation via GT. Under hösten 2011 anordnade AQ en intern utbildning för samtliga ekonomiansvariga inom Sverige. Vid denna sammankomst avhandlades årsboksluts- och koncernredovisningsfrågor.

Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs externa revisorer löpande under verksamhetsåret iakttagelser till VD och styrelse.

Denna samlade information som omnämns i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag för den försäkran som lämnats i enlighet med punkt 3.6.2 i koden för bolagsstyrning, avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

Bolagsledning

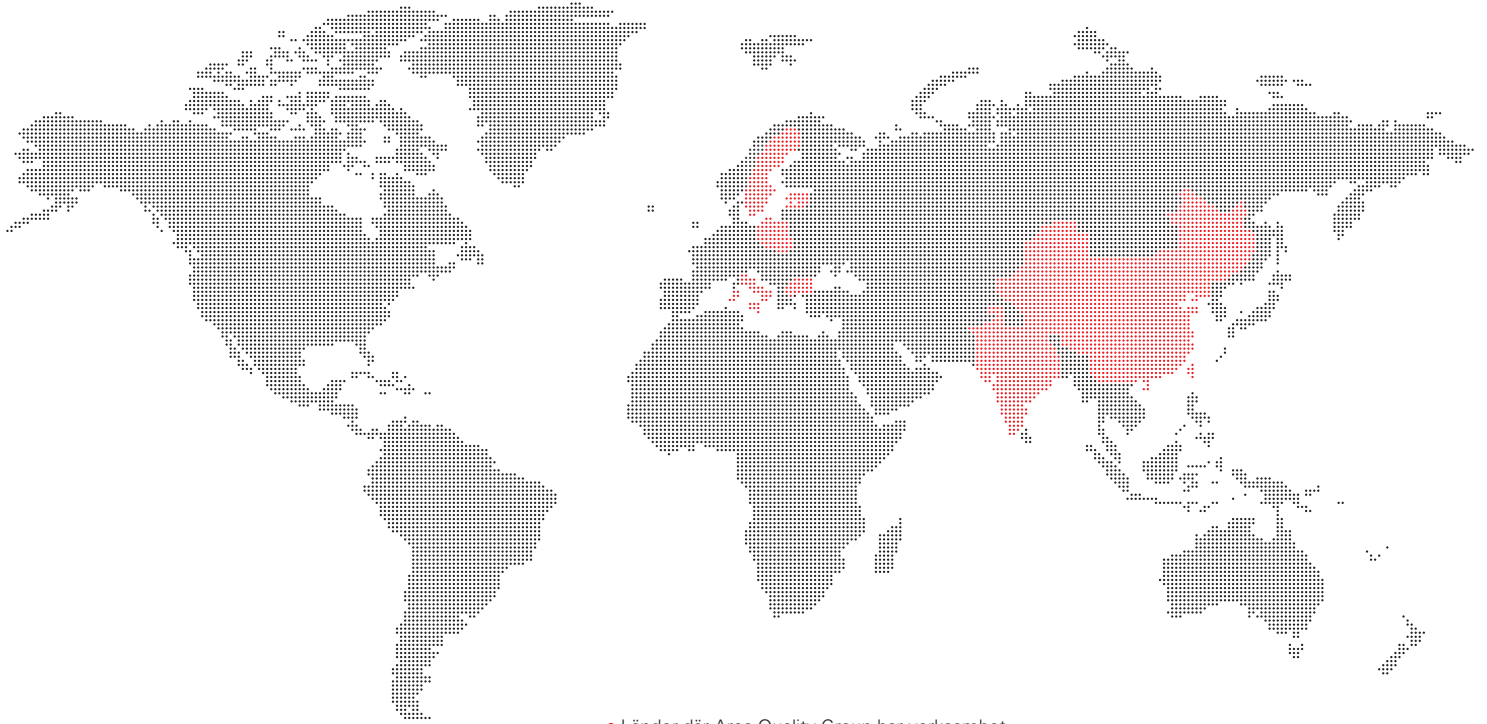
Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQs bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2011 har bestått av Claes Mellgren, VD, Göran Eriksson, ekonomi, Anna Nordanstig, personal, Sture Berglund, inköp samt Christer Hiljemark, kvalitet. Under oktober 2011 har ledningsgruppen förstärkts med en ekonom, Cecilia Borg, vilken från och med 1 januari 2012 övertagit rollen som CFO.

Förslag avseende ersättning till styrelsens externa ledamöter samt ledande befattningshavare finns presenterat i förvaltningsberättelsen. Information och beslut tas på årsstämman.

Ersättning till VD:ar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom bolaget.

Information

AQs information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på bolagets hemsida (www.aqg.se). På hemsidan finns också pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.



- Länder där Aros Quality Group har verksamhet
- Bulgarien
Estland
Indien
Italien
Kina
Polen
Sverige



AROS QUALITY GROUP AB

Aros Quality Group AB
Regattagatan 29, 723 48 Västerås
www.aqg.se